

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

A- Genel Bilgiler

1. Rapor Dönemi

01.01.2015-30.09.2015

2. Ortaklığın

- Ticaret Unvanı : Hektaş Ticaret T.A.Ş.
- Ticaret Sicil Numarası : 6535
- Mersis No : 461001589800013
- İnternet Sitesi Adresi : www.hektas.com.tr
- Merkez ve Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri :

<u>GENEL MÜDÜRLÜK</u>	
Adres	Gebze Organize San. Bölgesi İhsan Dede Cd.700. Sk. No:711 41480 Gebze-KOCAELİ
Tel	(0262) 751 14 12 (Pbx)
Fax	(0262) 751 14 22 - 751 37 30
E mail	www.hektas.com.tr
<u>AKDENİZ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ</u>	
Adres	Altınova Sinan Mah. Şelale Cd. No:171 (Duru deposu karşısı) 07170 ANTALYA
Tel	(0242) 340 40 97-98 - 340 08 70
Fax	(0242) 340 40 99
E mail	antalya@hektas.com.tr
<u>ÇUKUROVA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ</u>	
Adres	Mahfesiğmaz Mh. 79141 Sk. No:1 Şafak Apt. K:1 D:1 01170 Çukurova/ADANA
Tel	(0322) 458 54 11 - 458 54 15
Fax	(0322) 458 54 58
E mail	adana@hektas.com.tr
<u>EGE BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ</u>	
Adres	Mansuroğlu Mh. 283/ 14 Sok. No.4 Ender Apt. Kat.2 D.7 35535 Manavkuyu / Bayraklı / İZMİR
Tel	(0232) 343 21 43 - 343 27 87
Fax	(0232) 343 21 50
E mail	izmir@hektas.com.tr
<u>GAP BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ</u>	
Adres	Yenişehir Mah. 228. Sok. Mustafa Kemal İzol Apt. No: 2 - 63300 ŞANLIURFA
Tel	(0414) 369 13 39 / 3 Hat
Fax	(0414) 369 13 06
E mail	urfa@hektas.com.tr
<u>İÇ ANADOLU BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ</u>	
Adres	Ergin Sok. No:3/4 Tandoğan Mebus Evleri 06580 ANKARA
Tel	(0312) 222 50 06 - 222 50 33 - 222 50 16
Fax	(0312) 222 50 34
E mail	ankara@hektas.com.tr
<u>KARADENİZ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ</u>	
Adres	Liman Mah.Gençlik Cd.Uyum Apt.E Blok Kat:1 No:8/4 55100 İlk adım/ SAMSUN
Tel	(0362) 447 53 87-447 54 25
Fax	(0362) 447 14 71
E mail	samsun@hektas.com.tr
<u>MARMARA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ</u>	
Adres	Nilüfer Köyü Nilüfer Caddesi No:144 Pk 16140 Osmangazi / BURSA
Tel	(0224) 244 70 44 -244 70 28 -244 66 30
Fax	(0224) 244 66 31
E mail	bursa@hektas.com.tr

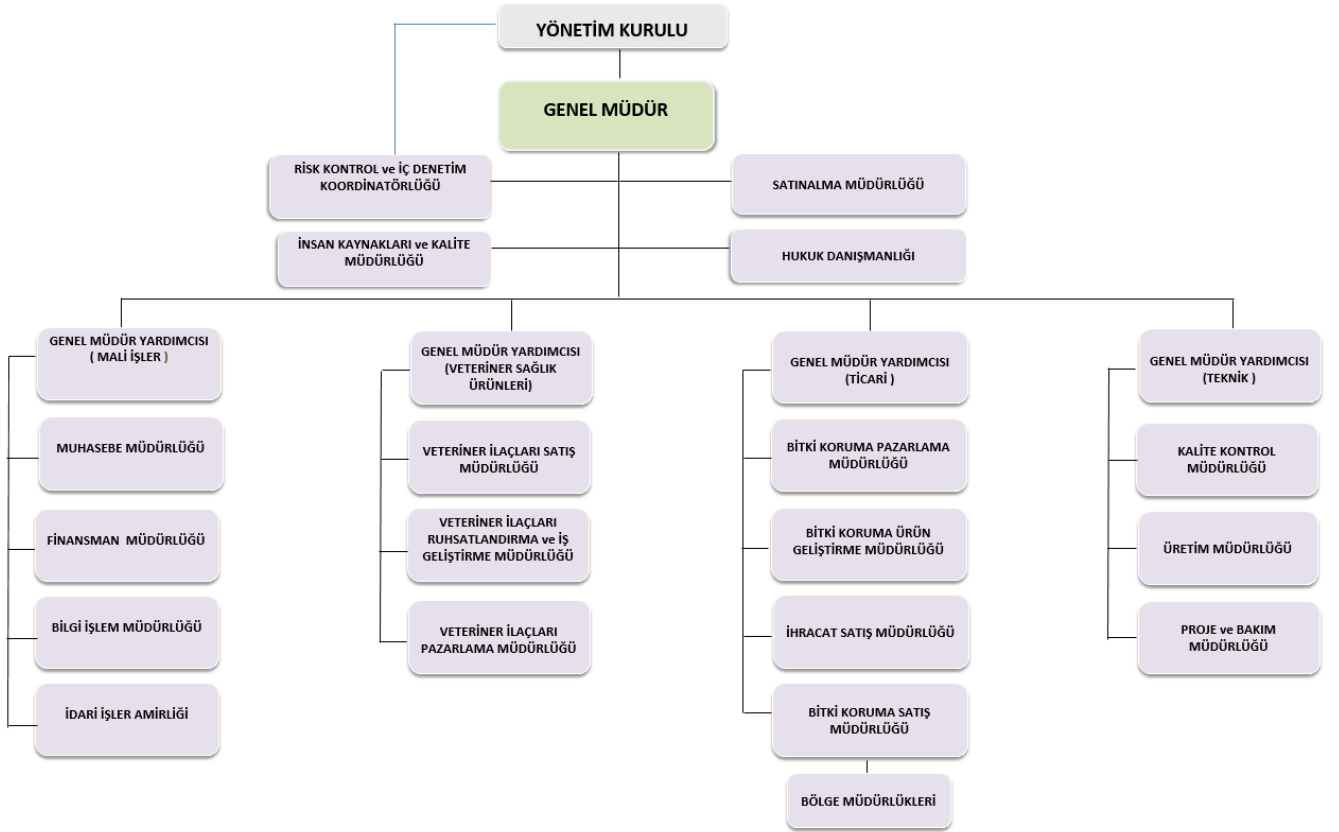
II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 100.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 75.857.033 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Ordu Yardımlaşma Kurumu	40.819.525	53,8
Diğer	35.037.508	46,2
Genel Toplam	75.857.033	100

4. Şirketin Organizasyon Yapısı



Dönem içinde; Ticari Genel Müdür Yardımcılığına bağlı olan Bitki Koruma Pazarlama ve Ürün Geliştirme Müdürlüğü'nün organizasyon yapısı değiştirilerek Bitki Koruma Pazarlama ve Bitki Koruma Ürün Geliştirme Müdürlükleri, Veteriner İş Kolundan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığına bağlı olarak Veteriner Pazarlama Müdürlüğü oluşturulmuştur.

5. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirketimizde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler**

30.09.2015 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Akdeniz Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Nihat KARADAĞ)	Yönetim Kurulu Başkanı	27.05.2013
Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Tahsin ÖZBEK)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	29.03.2013
Oyak Girişim Danışmanlığı A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Orhan BÜYÜKGÜNGÖR)	Yönetim Kurulu Üyesi	29.03.2013
Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Abdullah Yaşar CİHANSIZ)	Yönetim Kurulu Üyesi	24.03.2014
Omsan Lojistik A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Çiğdem KÖKER ALPAYDIN)	Yönetim Kurulu Üyesi	24.03.2014
Mustafa DAĞÜSTÜ	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	22.06.2012
Savaş BOYBAT	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	22.06.2012

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

27.03.2015 tarihinde Tüzel kişi Yönetim Kurulu üyesi Oyak Girişim Danışmanlığı A.Ş.'nin Adına hareket eden kişi Şaban AKMAN görevinden ayrılmış yerine Orhan BÜYÜKGÜNGÖR seçilmiştir. 27.03.2015 tarihinde yapılan Genel Kurulda Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri 1 yıl süreyle seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Şirket Yönetim Kurulu 27.03.2015 tarihinde yaptığı toplantıda; Akdeniz Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (Adına hareket eden kişi : Nihat KARADAĞ) Yönetim Kurulu Başkanlığı'na, Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin (Adına hareket eden kişi : Tahsin ÖZBEK) Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza olarak seçilmelerine karar verilmiştir. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Üst Yönetim

Üst yönetim hakkında bilgi;

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mezun Olduğu Okul	Mesleki Tecrübe (Yıl)
Erhan ER	Genel Müdür	01.01.2015	Atatürk Üniversitesi Fen Fakültesi Kimya Bölümü - Koç Üniversitesi İşletme Yüksek Lisansı	32
Nermin İPER	Genel Müdür Yardımcısı (Mali)	01.08.2007	Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi - İstanbul Bilgi Üniversitesi İşletme Yüksek Lisansı	30
Mehmet Agah VURUŞKAN	Genel Müdür Yardımcısı (Ticari)	01.02.2013	Ankara Üniversitesi Ziraat Fak. Bahçe Bitkileri Bölümü - Ankara Üniversitesi Master Programı	23
Celal MADAZLI	Genel Müdür Yardımcısı (Veteriner İş Kolu)	01.09.2013	Hacettepe Üniversitesi İşletme	28

Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Söz konusu raporlama döneminde değişiklik bulunmamaktadır.

7. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

Şirketin 2014 yılı faaliyetlerine ilişkin 27.03.2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2015 yılı için TTK'nun ilgili maddeleri kapsamında işlem yapabilme izni verilmiştir.

2015 yılı ilk dokuz aylık dönem içerisinde bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimizin 30.09.2015 itibarıyla çalışan sayısı; 68 kişi mavi yaka, 141 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 209 kişidir.

Şirketimiz "Kıdem Tazminatı" yükümlülüğü hesaplanması aktüer tarafından yapılmakta olup, dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 5.517.877 TL 'dir.

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır. Şirketimizde Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

9. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne 2015 Ocak – Eylül döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

10. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Dönem içinde Esas Sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****B- Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar****1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı**

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine 27.03.2015 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısının ilgili kararı çerçevesinde ücret ödenmekte olup, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine Genel Kurul kararı gereğince ücret ödenmemektedir. Yönetim Kurulu Üyelerine ferdi kaza ve hayat sigortası yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

C- Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketin ilgili dönemde Ar-Ge faaliyeti yoktur.

D- Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**1. Yatırım Faaliyetleri**

Şirketimiz söz konusu raporlama döneminde 4.497.874 TL' lık yatırım gerçekleştirmiştir. Dönem içinde herhangi bir yatırım teşvikinden yararlanılmamıştır.

2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibariyle Denetimden Sorumlu Komite yeniden yapılandırılmış ve çalışma yönergesi güncellenmiştir. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup, 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

Şirketimizde Risk Kontrol ve İç Denetim Koordinatörü ile İç Denetim Uzmanı görev yapmaktadır.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler**

İlgili dönemde konsolidasyona tabi iştirakimiz mevcut değildir. Şirketimiz iştirakleri ve sermayesindeki payları aşağıda yer almaktadır.

Şirket Ünvanı	Pay Oranı (%)
Takimsan Tarım Kimya San. ve Tic. A.Ş.	99,78
Çantaş Çankırı Tuz Ür. Üretim ve Dağ .A.Ş.	0,37

Bandırma Yem'in tasfiye sürecinin tamamlanmış ve ilgili sicil kayıtlarından silinmiş olması sebebiyle yönetim kurulu kararı ile şirketin finansal duran varlıklarından çıkarılmıştır. Takimsan'ın mali tabloları bireysel ve toplamda incelendiğinde, tutar ve nitelik anlamında Şirket'in mali tabloları içerisinde önemlilik arz etmemesi, Çantaş'ın faaliyetinin de çok sınırlı olması sebebi ile konsolidasyon kapsamına dahil edilmemiştir.

4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır.

5. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket Faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Dış Denetçi ve Denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. 2015 yılı için bağımsız denetim faaliyetleri Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A Member Firm of Ernst & Young Global Limited) tarafından gerçekleştirilecektir.

01.01.2015-30.09.2015 döneminde Şirket Başaran Nas Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. (PWC) tarafından 1 defa denetimden geçmiş ve yapılan incelemelerde vergi hukuku açısından şirketin yaptığı işlemlerin uygunluğu tespit edilmiştir.

6. Hukuki Konular**a) Davalar**

Şirketimizin aleyhine açılan ve devam eden önemli bir dava bulunmamaktadır.

b) İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirketimiz ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen önemli nitelikte idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

7. Genel Kurullar

Şirketin Olağan Genel Kurullarında alınan kararlar yerine getirilmekte olup, 27.03.2015 tarihinde Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır.

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

İlgili dönemde Şirketimiz tarafından yapılan bağış bulunmamaktadır.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

E- Finansal Durum

1. Mali Tabloların Özeti

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup, 30.09.2015 ve 30.09.2014 tarihli mali tablolar incelemeden geçmemiş, 31.12.2014 tarihli mali tablolar ise bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço (TL)

(TL)	30.09.2015	31.12.2014
Dönen Varlıklar	160.016.563	124.683.834
Duran Varlıklar	38.825.138	34.726.534
Toplam Varlıklar	198.841.701	159.410.368
Kısa Vadeli Yükümlülükler	75.978.887	43.169.681
Uzun Vadeli Yükümlülükler	6.601.939	6.569.222
Özkaynaklar	116.260.875	109.671.465
Toplam Kaynaklar	198.841.701	159.410.368

Özet Gelir Tablosu (TL)

(TL)	30.09.2015	30.09.2014
Satış Gelirleri	146.545.739	127.591.442
Faaliyet Karı/Zararı	40.109.984	32.942.888
Vergi Öncesi Karı/Zararı	31.629.465	31.192.593
Dönem Karı/Zararı	25.365.397	24.780.704

Şirketimiz her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan şirket bütçesi Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında Şirketin mevcut durumu gözden geçirilmekte, şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

(%)	30.09.2015	30.09.2014
Faaliyet Kar Marjı	27,37	25,82
Net Kar Marjı	17,31	19,42
FAVÖK Marjı	28,67	27,11
Toplam Borçlar/Toplam Özkaynaklar	71,03	47,11
Satışlar (Ton/adet)	8.221	7.364

(*) FAVÖK: (Faaliyet Karı + Amortisman)/Net Satışlar formülü ile hesaplanmıştır.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

3. Mali Güç

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirket faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket likidite ve kredi risklerini yönetirken piyasada finansal açıdan güçlü, fonlama maliyeti düşük finansal kurumlar ile ilişkilerini düzenli olarak gözden geçirmektedir. Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Şirket, finansal risklerden korunmak amacı ile türev ürünleri kullanmaktadır. Nakit akışının düzenlenmesi ve tahsilat riskinin azaltılması amacı ile bankalar tarafından sağlanan nakit yönetimi çözümlerine yönelik ürünler kullanılmaktadır.

Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Dönem içinde herhangi bir sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır.

5. Kar Payı Dağıtımı

Şirket, geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, hesaplanan dağıtılabilir karın tamamını ortaklara nakit kar payı olarak dağıtmaktadır. Bu politika, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kar Dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleşmektedir. 27.03.2015 tarihinde yapılan 2014 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında kar dağıtımına 27 Kasım 2015 tarihinde başlanmasına karar verilmiş ve kar dağıtım tarihi KAP' ta açıklanmıştır.

6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Türkiye İhracatçılar Meclisi verilerine göre 2015 yılı Eylül sonu itibari ile tarımsal ürünlerin ihracatı, bir önceki yılın aynı dönemine göre %7,9 oranında azalarak 14.7 milyar dolar gerçekleşmiştir. Son 12 aylık dönemde ise %4,7 azalarak 21,2 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir.

2015 yılındaki tarımdaki hasılanın ilk çeyrekte 14,02 milyar lira iken, ikinci çeyrekte 22,8 milyar liraya çıkmasının ve geçen yıla göre reel artışın devam etmesinin, özellikle ikinci çeyrekte, süt üretimindeki ve ilkbaharda yağışların yeterli olması nedeniyle Nisan-Mayıs-Haziran döneminde yaş meyve sebze üretimindeki artıştan kaynaklanacağı tahmin edilmektedir.

Desteklemeler: Tarımsal desteklemelerin 2015 yılında %15 artarak 10 milyar TL civarında olacağı tahmin edilmektedir. Bu desteklemeler içinde alan bazlı ödemelerin toplam destekler içindeki payı yüzde 29,6 olacağı tahmin edilmektedir. Desteklerde en yüksek payın yüzde 30,7 oranıyla fark ödemesi olarak adlandırılan prim ödemelerinin olacağı beklenmektedir.

2014'te %12'yi aşan tarım sigortalılık oranının olumsuz iklim koşullarının da etkisiyle bu yıl %16'ya çıkması hedeflenmektedir. Poliçe sayısının tüm tarım sigortası dallarında bir önceki yıla göre %22'lik artış ile 1 milyon adedin üzerine çıktığı 2014 yılında sigortalanan varlık değeri 14 milyar TL'ye ulaşmıştır. TARSİM verilerine göre sigortalanan alan 16 milyon dekar, küçükbaş ve büyükbaş adedi ise 1 milyon adedin üzerine çıkmıştır.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

İleride kuraklığın da kapsama alınması planlanmaktadır. Tarım sigortası primlerinin tarımsal gayrisafi milli hasılaya oranı şeklinde hesaplanan penetrasyon oranı dünya ortalaması %0.83 düzeyindedir. Bu oran ABD'de %7,2, Avrupa'da ise %1,8 civarındadır. Türkiye ise sahip olduğu %0,5 seviye ile dünya ortalamasının oldukça altında kalmaktadır.

Tarımdaki gelişmeler: Ülkemizin en büyük, dünyanın sayılı projeleri arasında bulunan GAP projesinde yeni sulama alanları açılmaya devam etmektedir. Proje bittiğinden toplamda 1,8 milyon hektar alanın sulamaya açılacağı beklenmektedir. Son olarak ülkemizin en uzun, dünyanın da beşinci uzun sulama tüneli olan Suruç tünelinin de devreye girmesi ile toplam sulamaya açılan alan 500 bin hektarı geçmiştir.

Bitki Koruma Pazarı: Bitki koruma pazarı yılın ilk aylarında olumlu bir gelişme göstermiş olmakla birlikte daha sonraki aylarda uzun süren, aşırı yağışlı ve soğuk iklim şartlarının etkisinin yanı sıra döviz kurlarındaki aşırı yükselişin getirdiği belirsizliklerin etkisinde kalmıştır. Bunun sonucu olarak meyve ve bağ alanlarında önemli ürün ve kalite kayıpları yaşanmıştır. İklim koşullarının bitki koruma pazarına özellikle Ege ve Akdeniz bölgeleri ağırlıklı olmak üzere toplam pazara %5-7 arasında negatif etki yapmıştır.

7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Şirketimiz tarım ilaçları sektöründe lider üç firma arasında yer almaktadır.

8. Teşvikler

İlgili dönemde Şirketin yararlandığı teşvik bulunmamaktadır.

9. İşletmenin Gelişimi

Yeni ve çevre dostu bir formülasyon tipi olan WG üretim tesisimiz faaliyete geçmiş 2015 yılı itibariyle bu formülasyonları çiftçinin hizmetine sunmaya başlamıştır.

Bunların dışında Pazardaki gelişim, ürün portföyü, yüksek değerli pazarlar dikkate alınarak yeni ürün geliştirme faaliyetlerine devam edilmektedir.

10. İşletmenin Üniteleri

Üniteler	Kapasite (Ton)	01 Ocak-30 Eylül 2015 KKO (%)
Sıvı İlaç	3.528	84
Toz İlaç	2.700	113
Yabani Ot İlacı	3.079	63
Ev Haşere ve Diğer	330	16
Genel Toplam	9.637	83

KKO : Kapasite Kullanım Oranı (tek vardiya 8 saat olarak alınmaktadır)

11. Ürünler

Şirketimiz ürünlerinin sınıflandırılması Sıvı İlaçlar, Toz İlaçlar, SC ilaçlar, Yabani Ot İlaçları ile Ev Haşere İlaçları şeklindedir.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

12. Verimlilik

İşletmemizin 2015 yılı ilk dokuz aylık kapasite kullanım oranlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak-30 Eylül 2015 (%)	01 Ocak-30 Eylül 2014 (%)	01 Ocak-30 Eylül 2013 (%)
Gebze Üretim Tesisi	83	77	66

13. Üretim (miktar)

İşletmemizin 2015 yılı ilk dokuz aylık üretim miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak-30 Eylül 2015	01 Ocak-30 Eylül 2014	01 Ocak-30 Eylül 2013
MAMUL	7.196.582	6.678.897	5.559.279
Sıvı İlaç (LT)	2.629.320	2.341.440	1.844.624
Toz İlaç (KG)	2.210.870	1.798.092	1.519.011
Yabani Ot İlacı (LT)	1.708.093	1.516.793	1.307.743
Ev Haşere ve Diğer (KG)	52.136	118.211	99.563
İthal Dolum	596.163	904.361	788.338
TEKNİK VE YARDIMCI MADDE	795.643	787.882	770.341
Teknik Madde	701.431	510.429	489.667
Fason	94.212	277.453	280.674
GENEL TOPLAM	7.992.225	7.466.779	6.329.620

14. Satışlardaki Gelişmeler

2015 yılı ilk dokuz ayında Ege ve Akdeniz Bölgelerinde görülen don ve soğuk zararı nedeni ile bu bölgelerdeki bitki koruma pazarında %25'e varan küçülme yaşanmasına neden olmuştur. Ürün ve kalite kayıplarına rağmen hedeflenen satışlara ulaşılmıştır. Bayi tahsilatlarında gecikmelere yol açmasından endişe edilmektedir. İlk dokuz ay sonunda pazarın üzerinde bir büyüme sağlanmıştır.

Şirketimiz her sene piyasaya sunduğu inovatif yeni ürünleri, güvenilirliği, yüksek marka imajı, deneyimli ve teknik yeterliliği yüksek satış-pazarlama ekibi, dağıtım kanallarındaki gücü, ülke geneline yayılmış bölgesel yapılanması, yüksek değerli ve gelişen pazarlardaki etkinliği, çiftçi düzeyinde başarılı yayım çalışmaları ve geniş ürün yelpazesi ile tarım ilaçları sektöründe başarılı çalışmalarına devam etmektedir.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****15.Satışlar (miktar)**

İşletmemizin 2015 yılı ilk dokuz aylık satış miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak-30 Eylül 2015	01 Ocak-30 Eylül 2014	01 Ocak-30 Eylül 2013
Sıvı ilaç (lt)	2.905.380	2.553.361	2.163.128
Toz ilaç (kg)	2.324.535	1.883.139	1.678.748
Yabani ot ilacı (lt)	1.786.031	1.562.613	1.555.722
Ev Haşere ve Diğer (kg)	2.057	2.581	3.189
İthal Dolum (kg-lt)	730.376	930.151	798.520
İthal Hazır (kg-lt)	461.546	431.952	367.200
Yurtiçi Hazır Mamul (kg-lt)	10.863	0	0
Toplam	8.220.788	7.363.796	6.566.507

F- Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi**1. Risk Yönetimi Politikası**

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibariyle Denetimden Sorumlu Komite yeniden yapılandırılmış ve çalışma yönergesi güncellenmiştir. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP' ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

Ayrıca danışman bir şirket ile başlatılan Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim projesi tamamlanmış olup, Risk Kontrol ve İç Denetim Koordinatörü ile İç Denetim Uzmanı görev yapmaktadır.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 01.07.2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu yönergeler www.hektas.com.tr internet adresinde yer almaktadır.

3. İleriye Dönük Riskler

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından şirketin gelecekte karşılaşacağı riskler düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibariyle yapılan değerlendirmelerde şirketin gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmemektedir.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****G- Diğer Hususlar****1. Merkez Dışı Örgütler**

Şirketimizin Merkezi dışında Adana, Ankara, Antalya, Bursa, İzmir, Samsun ve Şanlıurfa bölge müdürlükleri olmak üzere toplam 7 bölge müdürlüğü bulunmaktadır.

2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirketimiz mali tablolarını önemli derecede etkileyebilecek nitelikteki teşvik, vergi v.b. mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketimizde çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, şirket katkılı Bireysel Emeklilik, tahsil yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişimlerinin artırılmasına yönelik eğitim programları uygulanmaktadır. İnsan sağlığı, çevre koruma ve işletme güvenliğine yönelik olarak ortaya çıkan son gelişmeleri yakından izleyerek çevreye ve topluma yapılabilecek olumsuz etkileri en aza indirmek için çevre dostu teknolojilerin geliştirilmesine de öncelik verilmektedir.

5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakıyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Şirketimizin İlişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 30.09.2015 tarihli mali tablolarımızın 31 sayılı dipnotunda yer almaktadır.

6. Paydaşlara Bilgi

Bulunmamaktadır.