

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****1. Raporun Dönemi**

01.01.2011-30.06.2011

**2. Ortaklığın Unvanı**

Hektaş Ticaret T.A.Ş.

**3. Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri**

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim ve Denetleme Kurulu üyelerinin bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere, 1 yıllık süre için seçilmeleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu üyeleri için Yönetim Kurulu kararı, Denetleme Kurulu üyeleri için Denetleme Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2010 Yılı Olağan Genel Kurulu 28.02.2011 tarihinde yapılmıştır.

30.06.2011 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Nihat Karadağ	Yönetim Kurulu Başkanı	09.06.2009
Hülya Zoral Aydın	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	18.09.2009
Niyazi Akgün	Yönetim Kurulu Üyesi	25.03.2009
Serpil Güngör Erdoğan	Yönetim Kurulu Üyesi	28.02.2011
Ahmet Kemal Emren	Yönetim Kurulu Üyesi	11.03.2010
Uğur Uzal	Yönetim Kurulu Üyesi	01.06.2010

**Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

28.02.2011 tarihinde yapılan 2010 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısıyla birlikte Yönetim Kurulu üyesi olan Doğa SOYSAL görevinden ayrılmış, yerine 1 yıl süreyle görev yapmak üzere Serpil GÜNGÖR ERDOĞAN seçilmiştir.

30.06.2011 tarihi itibarıyla Denetleme Kurulu Üyeleri:

Denetleme Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Seyhan Ceyhan	Denetleme Kurulu Üyesi	25.03.2009
Atakan Altıparmak	Denetleme Kurulu Üyesi	11.03.2010
Feyza Demetgül	Denetleme Kurulu Üyesi	28.02.2011

**Denetleme Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

28.02.2011 tarihinde yapılan 2010 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısıyla birlikte Denetleme Kurulu üyesi Serpil GÜNGÖR ERDOĞAN görevinden ayrılmış, yerine 1 yıl süreyle görev yapmak üzere Feyza DEMETGÜL seçilmiştir.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetleme Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri**

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Denetçiler Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Yönetim Kurulunda Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu Üyeleri Hülya Zoral Aydın ile Serpil Güngör Erdoğan Denetim Komitesi üyeliğini yürütmektedirler.

**4. Üst Yönetim**

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Tahsin Özbek	Genel Müdür	01.11.2009
Nermin İper	Genel Müdür Yardımcısı (Mali)	01.08.2007
H.Hakan Abacı	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)	26.04.2010

**Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

Söz konusu raporlama döneminde Üst Yönetim'den ayrılan ya da yeni atanan yönetici bulunmamaktadır.

Üst yönetim hakkında bilgi;

Üst Yönetim	Görevi	Mezun Olduğu Okul	Mesleki Tecrübe (yıl)
Tahsin Özbek	Genel Müdür	Ege Üniversitesi Ziraat Fak. Bitki Koruma Bölümü - Ege Üniversitesi Master Programı ve Doktora Programı	26
Nermin İper	Genel Müdür Yardımcısı (Mali)	Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi	26
Hakan Abacı	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)	Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği	13

**5. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu**

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne Ocak - Haziran 2011 döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

**6. Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

Dönem içinde Ana Sözleşmemizde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

**7. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı**

Dönem içinde herhangi bir sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****8. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar**

Dönem içinde faaliyet gösterilen coğrafi çevre ile ilgili olarak yaşanan önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

**9. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi**

Yılın ilk yarısında Tarım sektörü için önemli verilerden biri istihdam rakamları olmuştur. Hâlihazırda Tarım milli gelirin %10'unu oluşturmakta olup, işgücü istihdamı açısından da önemli bir sektör olma özelliğini korumaktadır. TÜİK verilere göre Tarım sektörü istihdamı yıllık bazda 2005'te 559 bin kişi azalış gösterirken, krizin patladığı 2008'de istihdam artışa geçmiş ve 149 bin kişi artmıştır. Söz konusu artış, 2009'da 224 bine, 2010'da 443 bine ve 2011'in ilk dört ayında da 474 bine varmıştır. Tarım sektörünün toplam istihdam artışına sanayiye yakın bir düzeyde katkı yaptığı görülmektedir. Küresel kriz öncesi dönemde gerileyen tarım sektörü istihdamı, küresel kriz sırasında artışa geçmiş ve bu artış sürekli biçimde yükselmiştir.

Tarımsal istihdamdaki artışı sağlayan önemli unsurlardan birisi de tarımsal işletmelerdir. Verilen desteklerin ve ürün fiyatlarının etkisi ile tarıma dayalı yeni işletme sayısı hızla artmakta, tarıma dayalı alanlara yurt içi ve yurt dışından kurumsal yapıda, teknoloji ve bilgiye dayalı profesyonel yatırımlar devam etmektedir.

Bol ve sürekli yağışlar Türkiye'nin en önemli tarım üretim merkezlerinde verim artışları sağlamıştır. Özellikle kuru tarım yapılan Orta Anadolu'da Buğday ve Arpada geçen senelere kıyasla birim alandan alınan verim önemli oranda yükselmiştir. Henüz hasat dönemi gelmeyen şeker pancarı, yem bitkileri, ayçiçeği ile birçok meyvede de verim artışları beklenirken, fındıkta ise tersine bir durum ile rekolte son on yılın en düşük düzeyine inmiştir. Yağışların meralardaki ot varlığını artırması hayvancılığı da olumlu etkilemektedir. Bunun yanı sıra aşırı yağışlar bazı ürünlerde hastalık epidemisine yol açmış, yeterli ve zamanında koruyucu uygulama yapılmayan yerlerde önemli ürün kayıpları meydana gelmiştir.

Ülkemizin toplam ihracatı Ocak-Haziran 2011'de geçen yılın aynı dönemine göre %20,2 artışla 65,8 milyar ABD Doları olmuştur. Tarım ürünleri ihracatı ise kimyevi maddeler ve çelik ihracat artışından sonra %22,1'lik yükselişle üçüncü sırayı almış ve 8,3 milyar ABD Dolar'ına ulaşmıştır. Gelişmeyi görmek açısından baktığımızda 2000 yılında bu rakam sadece 3,6 milyar ABD Dolar'ı idi. Tarımın toplam ihracat içindeki payı ise %12,6'dır. Tarım ürünleri içinde en fazla ihracat Hububat, Bakliyat, Yağlı Tohumlar ve Mamulleri (2,5 milyar Dolar) ile Yaş Meyve Sebze (1,7 milyar Dolar) gerçekleşmiştir.

Bitki koruma sektörü 2011 yılının ilk yarısında genel olarak pozitif bir tablo çizmiştir. Geçen yıla kıyasla yağış sıklığı, süresi ve miktarı daha fazla olmuştur. Bu ürün yetiştirme dönemini etkilemiş sektör açısından mevsimi geciktirmiş bazı uygulamalar artarken bazıları ertelenmiş ve aksamıştır.

**10. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri**

Şirketimiz tarım ilaçları sektöründe ilk üç firma arasında yer almaktadır.

**11. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri**

Dönem içerisinde Ar-ge faaliyeti gerçekleştirilmemiştir.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****12. Yatırım Faaliyetleri**

Şirketimiz söz konusu raporlama döneminde 497.716 TL'lik yatırım gerçekleştirmiştir.

**13. Teşvikler**

Şirketimiz söz konusu raporlama döneminde teşvik kullanmamıştır.

**14. İşletmenin Gelişimi**

Türkiye Ziraî İlaç Pazarındaki yasal düzenlemelerdeki değişimlere paralel olarak pazarın ihtiyaçları ve gelecekteki büyüme potansiyelleri göz önünde tutularak ruhsatlama ve mevcut ilaçlardaki kullanım alanlarının genişletilmesi yönündeki çalışmalar sürmektedir.

Distribütörlüğü yapılan firmalarla ilişkilerimizin güçlendirilmesi ve portföye yeni moleküller eklenmesi konusundaki araştırmalarımız ve çalışmalarımız sürmektedir.

Tarım Havzaları Üretim ve Destekleme Modeli ile doğacak fırsatları yakalamak ve bölgelerimizde kullanılacak ilaçlara olan etkilerini belirlemek amacıyla bitkisel üretim deseninde ve ekim alanlarında meydana gelecek değişimleri ortaya koyacak çalışmalar devam etmekte olup güncellenmektedir.

AB'de zirai ilaçlarla ilgili son gelişmeler ve hâlihazırdaki ilaçların değerlendirildiği Annex 1 ve Annex 3 listeleri sürekli takip edilmektedir. Ürün portföyünün oluşturulması ve mevcut ilaçlardaki pazarlama satış ve ruhsatlama stratejileri bu gelişmelere göre planlanmaktadır.

Son dönemde yeni oluşturulan ihracat Müdürlüğü ile Orta Doğu ve Çevre ülkelerdeki pazarlarla ilgili fırsatlar değerlendirildiği gibi mevcut müşterilerle olan ticarete artırılmaya çalışılmaktadır.

**15. İşletmenin Üniteleri**

Üniteler	Kapasite ( Ton )	01 Ocak-30 Haziran 2011 KKO (%)	01 Ocak-30 Haziran 2010 KKO (%)	01 Ocak-30 Haziran 2009 KKO (%)
Sıvı İlaç	3.853	49	51	47
Toz İlaç	1.800	104	96	71
Yabani Ot İlacı	2.052	71	74	91
Ev Haşere ve Diğer	220	29	23	20
<b>Genel Toplam</b>	<b>7.925</b>	<b>67</b>	<b>67</b>	<b>63</b>

KKO : Kapasite Kullanım Oranı

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**16. Ürünler**

Şirketimiz ürünlerinin sınıflandırılması Sıvı İlaçlar, Toz İlaçlar, SC ilaçlar, Yabani Ot İlaçları ile Ev Haşere İlaçları şeklindedir.

**17. Verimlilik**

İşletmemizin 2011 yılı ilk altı aylık kapasite kullanım oranlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak-30 Haziran 2011 (%)	01 Ocak-30 Haziran 2010 (%)	01 Ocak-30 Haziran 2009 (%)
<b>Gebze Üretim Tesisi</b>	<b>82</b>	<b>82</b>	<b>78</b>
<b>Urfa Üretim Tesisi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>67</b>	<b>67</b>	<b>63</b>

**18. Üretim (miktar)**

İşletmemizin 2011 yılı ilk altı aylık üretim miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak-30 Haziran 2011	01 Ocak-30 Haziran 2010	01 Ocak-30 Haziran 2009
<b>MAMUL</b>	<b>4.780.576</b>	<b>4.832.408</b>	<b>4.348.810</b>
Sıvı İlaç (LT)	1.445.977	1.635.850	1.462.855
Toz İlaç (KG)	1.397.526	1.287.770	999.575
Yabani Ot İlacı (LT)	1.171.738	1.168.006	1.263.878
Ev Haşere ve Diğer (KG)	61.826	51.523	43.686
İthal Dolum	703.508	689.259	578.816
<b>TEKNİK VE YARDIMCI MADDE</b>	<b>511.899</b>	<b>437.795</b>	<b>654.730</b>
Teknik Madde	423.779	431.493	654.730
Fason	88.120	6.302	
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>5.292.475</b>	<b>5.270.203</b>	<b>5.003.540</b>

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**19. Satışlardaki Gelişmeler**

Türkiye Ziraî İlaç Pazarı, 2011 yılı ilk yarısında önceki yılın aynı dönemine göre gelişme göstermekle birlikte, pazarda özellikle fiyat ve vade odaklı rekabetin artmaya devam ettiği görülmektedir.

Tarımın Dünya genelinde yükselen bir değer haline gelmesi, tarım ilaç sektörüne olumlu yansımaktadır. Tüm bu gelişmeler, pazardaki yeri ve güvenilirliği, yüksek marka imajı, deneyimli ve teknik yeterliliği yüksek satış-pazarlama ekibi, bölgesel yapılanmadaki etkinliği, çiftçi düzeyinde başarılı yayım çalışmaları ve geniş ürün yelpazesi ile Hektaş'ta daha belirgin olarak kendini göstermektedir.

**20. Satışlar (miktar)**

İşletmemizin 2011 yılı ilk altı aylık satış miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak-30 Haziran 2011	01 Ocak-30 Haziran 2010	01 Ocak-30 Haziran 2009
Sıvı ilaç (lt)	1.487.400	1.758.700	1.661.492
Toz ilaç (kg)	1.324.816	1.136.973	1.419.131
Yabani ot ilacı (lt)	1.301.247	1.353.307	1.262.644
Ev Haşere ve Diğer (kg)	2.076	42949	16.018
İthal Dolum	695.984	578.230	609.967
İthal Hazır	409.571	342.615	308.482
<b>Toplam</b>	<b>5.221.094</b>	<b>5.197.673</b>	<b>5.277.734</b>

**21. Temel Göstergeler ve Oranlar**

Mali tablolar SPK Seri XI No:29'a göre düzenlenmiş olup, bağımsız sınırlı denetimden geçmiştir.

**Özet Bilanço (TL)**

(TL)	30.06.2011	30.06.2010
Dönen Varlıklar	102.625.071	98.961.666
Duran Varlıklar	28.363.938	27.676.175
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>130.989.009</b>	<b>126.637.841</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	31.134.127	29.841.118
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.838.479	3.423.845
Özkaynaklar	96.016.403	93.372.878
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>130.989.009</b>	<b>126.637.841</b>

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Özet Gelir Tablosu (TL)**

(TL)	30.06.2011	30.06.2010
Net Satışlar	71.633.939	62.870.379
Faaliyet Karı	17.896.488	16.515.315
Vergi Öncesi Kar	18.701.090	17.777.249
Net Dönem karı	14.997.568	14.259.247
Hisse Başına kazanç (100 adet)	0,20	0,19

(%)	30.06.2011	30.06.2010
Faaliyet Kar Marjı	24,98	26,27
Net Kar Marjı	20,94	22,68
FAVÖK Marjı	26,26	27,43
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	26,70	26,27

**22. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları**

Şirketimizin 30.06.2011 itibariyle çalışan sayısı; 80 kişi mavi yaka, 156 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 236 kişidir.

SPK'nın Seri XI No 29 sayılı tebliğine göre dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 3.041.960 TL'dir.

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları, aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır.

**23. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı**

Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 100.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye	: 75.857.033 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Ordu Yardımlaşma Kurumu	40.819.522	53,81
Halka Açık	35.037.511	46,19
Genel Toplam	75.857.033	100,00

**24. Kar Dağıtım Politikası**

Geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket ana sözleşmesinin kar dağıtımı ile ilgili maddeleri çerçevesinde Yönetim Kurulunun teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır.

Genel kurulda alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak temettü, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz hisse şeklinde olabileceği gibi, kısmen nakit ve kısmen bedelsiz hisse şeklinde de belirlenebilir. Kar dağıtımının şeklinin belirlenmesinde, ulusal ve küresel ekonomik şartlar, şirketin gündemindeki projeleri ve fonlarının durumu dikkate alınmaktadır.

Kar payı dağıtımları, (nakit ve/veya bedelsiz pay) yasal süreler içerisinde yapılmaktadır.

Kar dağıtımına ilişkin esaslar genel kurulda ortakların bilgisine sunulmaktadır.

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**25. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar**

Şirket faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Şirket, finansal risklerden korunmak amacı ile türev ürünleri kullanmaktadır.

**26. Risk Yönetim Politikası**

"Entegre Risk Yönetim ve Güvence Sistemi" Yönetmeliği, Yönetim Kurulunun 30.11.2004 tarihli toplantısında kabul edilmiş, 01.01.2005 tarihinden itibaren de uygulamaya geçilmiştir.

İç kontrol mekanizması 1990 yılından beri Kontrolörlük unvanı altında işletilmekte iken Yönetim Kurulunun 22.09.2004 tarihli kararı gereği İzleme ve Denetim Koordinatörlüğü şeklinde yeniden organize edilmiştir. Departmana ait yönetmelik de yayınlanmış olup yıllık plan çerçevesinde denetimler sürdürülmektedir.

Ayrıca, Yönetim Kurulu Denetim Komitesi Uygulama Yönetmeliği ve Yönergesi, Muhasebe ve Mali İşler Prosedürü iç denetim konusunda referans olarak alınmaktadır.

**27. Konsolidasyona Tabi İştiraklere İlişkin Bilgiler**

İlgili dönemde konsolidasyona tabi iştirakimiz mevcut değildir.

**28. Merkez Dışı Örgütler**

Şirketimizin Merkezi dışında Adana, Ankara, Antalya, Bursa, İzmir, Samsun ve Şanlıurfa bölge müdürlükleri olmak üzere toplam 7 bölge müdürlüğü bulunmaktadır.

**29. Yapılan Bağışlar**

İlgili dönemde Şirketimiz tarafından yapılan bağış bulunmamaktadır.

**30. Hissedarlara Bilgi**

Şirketimizin 28.02.2011 tarihinde yapılan Olağan Kurul Toplantısında alınan karar çerçevesinde, 2010 yılı karının nakit dağıtımına 30.05.2011 tarihinde başlanmıştır.