

Hektaş Ticaret T.A.Ş. Ortakları'na

Hektaş Ticaret T.A.Ş.'nin ("Şirket") 30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, incelenen ara dönem özet finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını incelemekle görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Bağımsız inceleme yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, bağımsız incelemeden geçmiş ve 2 Ağustos 2013 tarihli inceleme raporuna konu olan ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

İnceleme, Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği düzenlemeleri uyarınca gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız incelemeden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Bir incelemenin kapsamı Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartları çerçevesinde yapılan bağımsız denetim çalışmasına göre daha dar olduğundan, inceleme, bağımsız denetimde farkında olunması gereken tüm önemli hususları ortaya çıkarabilme konusunda güvence sağlamaz. Dolayısıyla, incelememiz sonucunda bir bağımsız denetim görüşü açıklanmamıştır.

İncelememiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız incelemeden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.



Kaan Birdal, SMMM
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

2 Ağustos 2013
İstanbul, Türkiye

**FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****1. Raporun Dönemi**

01.01.2013-30.06.2013

2. Ortaklığın Unvanı

Hektaş Ticaret T.A.Ş.

3. Yönetim Kurulu Üyeleri

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere, 1 yıllık süre için seçilmeleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu üyeleri için Yönetim Kurulu kararı, ile yapılmaktadır. Şirketin 2012 Yılı Olağan Genel Kurulu 29.03.2013 tarihinde yapılmıştır.

30.06.2013 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Aslan Çimento A.Ş. (Temsilcisi: Nihat KARADAĞ)	Yönetim Kurulu Başkanı	09.06.2009
Omsan Lojistik A.Ş. (Temsilcisi: Hülya ZORAL AYDIN)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	18.09.2009
Mustafa DAĞÜSTÜ	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	22.06.2012
Oyak Girişim Danışmanlığı A.Ş. (Temsilcisi: Şaban AKMAN)	Yönetim Kurulu Üyesi	29.03.2013
Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi: Ahmet BARLAS)	Yönetim Kurulu Üyesi	26.03.2012
Savaş BOYBAT	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	22.06.2012
Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Çiğdem KÖKER ALPAYDIN)	Yönetim Kurulu Üyesi	29.03.2013

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

29.03.2013 tarihinde yapılan 2012 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısıyla birlikte Yönetim Kurulu üyesi olan OYAK Girişim Danışmanlığı A.Ş.'nin temsilcisi Uğur UZAL görevinden ayrılmış, yerine Şaban AKMAN seçilmiştir. Ayrıca Yönetim Kurulu üyeliği'ne OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Çiğdem KÖKER ALPAYDIN) 1 yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmiştir.

Tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi Oyak Ordu Yardımlaşma Kurumu'nun (Temsilcisi: Nihat KARADAĞ) 27 Mayıs 2013 tarihinde Yönetim Kurulu üyeliğinden istifası nedeni ile münhal bulunan Yönetim Kurulu Üyeliği'ne aynı tarih itibarıyla, yapılacak ilk Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak ve aynı Genel Kurul toplantısında ortakların tasvibine sunulmak üzere, Aslan Çimento A.Ş. (Temsilcisi: Nihat KARADAĞ) seçilmiştir.

Denetleme Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

29 Mart 2013 tarihinde yapılan 2012 yılı Olağan Genel Kurulu'nda şirket denetleme kurulu üyeleri Atakan ALTIPARMAK ve Ahmet Kemal EMREN'in görevleri TTK 399. Maddesi gereği sona ermiştir.

**FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

4. Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve başlama tarihi
Tahsin ÖZBEK	Genel Müdür	01.11.2009
Nermin İPER	Genel Müdür Yardımcısı (Mali)	01.08.2007
Hakan ABACI	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)	26.04.2010
M. Agah VURUŞKAN	Genel Müdür Yardımcısı (Ticari)	01.02.2013

Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Söz konusu raporlama döneminde münhal bulunan Ticari Genel Müdür Yardımcılığı görevine M. Agah VURUŞKAN atanmıştır.

Üst yönetim hakkında bilgi;

Üst Yönetim	Görevi	Mezun olduğu okul	Mesleki Tecrübe (yıl)
Tahsin ÖZBEK	Genel Müdür	Ege Üniversitesi Ziraat Fak. Bitki Koruma bölümü - Ege Üniversitesi Master Programı ve Doktora Programı	28
Nermin İPER	Genel Müdür Yardımcısı (Mali)	Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi - İstanbul Bilgi Üniversitesi İşletme Yüksek Lisansı	28
Hakan ABACI	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)	Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği	15
M. Agah VURUŞKAN	Genel Müdür Yardımcısı (Ticari)	Ankara Üniversitesi Ziraat Fak. Bahçe Bitkileri Bölümü - Ankara Üniversitesi Master Programı	20

5. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne Ocak - Haziran 2013 döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır. Bu kapsamda sermaye piyasası mevzuatına uyum kapasitemizin güçlendirilmesi için SPK Mevzuatı ile öngörülen nitelikte personel görevlendirmesi yapılmıştır. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ile ilgili detaylı bilgi yıllık kapsamlı faaliyet raporlarında verilmiştir.

FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

6. Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Türk Ticaret Kanunu 1527. Maddesi gereğince, hak Sahiplerinin genel kurullara elektronik ortamda katılımını düzenlemek amacıyla 29 Mart 2013 tarihinde yapılan 2012 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında gündem maddesi olan Oy Hakkı ve Temsil Şekli başlıklı 22. maddesi değiştirilmiştir.

7. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Dönem içinde herhangi bir sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır.

8. İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler, İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar, İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım ve Temettü Politikası

Dönem içinde faaliyet gösterilen coğrafi çevre ile ilgili olarak yaşanan önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

9. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Türkiye İstatistik Kurumu TÜİK tarafından yapılan 2013 tahminlerine göre; Üretim miktarları, 2013 yılının ilk tahmininde bir önceki yıla göre tahıl ürünlerinde %9,1, sebzelerde %1,3 ve meyvelerde %0,9 oranında artış gösterdi. Üretim miktarlarının 2013 yılında yaklaşık olarak tahıl ürünlerinde 36,4 milyon ton, sebzelerde 28,1 milyon ton ve meyvelerde 18,2 milyon ton olarak gerçekleşeceği tahmin edildi.

2012 yılında gerçekleşen yüzde 3,5'lik büyümeyle; Tarım, avcılık, ormancılık ve balıkçılığın 2007'deki gerilemesinden sonra üst üste 5 yıldır büyüdüğü görülmektedir. Tarım sektörü 2012 yılında yüzde 2,2 büyüyen Türkiye ekonomisinin üstünde büyüme gerçekleştirmiştir. 2013 yılının ilk üç ayında da tarım, avcılık ve ormancılıkta 12 milyar 971,6 milyon lira, balıkçılıkta 930,7 milyon lira ile toplamda 13,9 milyar lira hasıla elde edilmiştir. İlk çeyrek verilerine göre; Tarım, avcılık, ormancılık ilk çeyrekte reel olarak yüzde 3,6, balıkçılık yüzde 3,9 büyümüştür. İlk 3 ayda özellikle sebze ve hayvancılıktaki üretim artışı büyümeyi getirmiştir.

Türkiye İhracatçılar Meclisi 2013 yılı Ocak-Haziran verilerine göre tarımsal ürünlerin ihracatı 2013 yılında bir önceki yıla göre % 9,9 büyüme ile 10 milyar dolar seviyelerine ulaşmıştır. Tarımsal ürünler içinde bir önceki yıla göre bitkisel ürünler % 7,8 büyüme ile 7,1 milyar dolara, hayvansal ürünler % 21,3 büyüme ile 943 milyon dolara, ağaç ve orman ürünleri % 12,3 büyüme ile 2 milyar dolara yükselmiştir. Tüm sektörler arasında tarım sektörünün ihracattaki payı 2013 yılı ilk altı ayında % 13,6 olarak sonuçlanmıştır.

Bu yılın ilk altı ayında hububat, yaş meyve ve sebze, kuru meyve ve mamulleri, fındık ve mamulleri, zeytin ve zeytinyağı ihracatı geçen yılın aynı dönemine göre artış göstermiş olup tütün ve mamullerin de ise düşüş görülmüştür.

Yılın ilk üç ayının düzensiz ve aşırı yağışlı geçmesi, yabancı ot mücadelesini arttırmış ve şirketimizin herbisit satışları da bu gelişmeye paralel artış göstermiştir. İklim koşullarının ılıman geçmesi erken çiçeklenmelere neden olmuştur. Bunun bir sonucu olarak bağ ve kayısı gibi ürünlerde kuvvetli erken don zararı görülmüş, ürün kayıplarına yol açmıştır. İkinci üç aylık dönemde görülen kuraklık ki özellikle Trakya ve Gap bölgesinde hububatta verim kayıplarına neden olmuştur.

Pamuk ekim alanları 2013 yılında da düşmeye devam etmiştir. Pamuk en fazla ilaçlama yapılan kültür bitkilerinden olduğundan her zaman ekim alanlarındaki daralmalar ilaç satışlarını

FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

azaltmaktadır. Buna karşılık ayçiçeği ve mısır ekim alanlarında artış olmuştur. Bu bitkiler ağırlıklı olarak herbisit pazarı açısından önemli olup, bu yıl pazara sunduğumuz iki yeni herbisit ilacı ile pazar payımızı arttırmış durumdayız.

Sektör zirai ilaç satışları yılın ilk altı aylık döneminde, 2012 yılının ikinci yarısında başlayan olumsuz ekonomik gelişmelerden etkilenmeye devam etmiştir. Yapılan satışlar herbisit ağırlıklı olmuş fungusit ve insektisit grubunda geçmiş yıllarda yapılan toplu satışlar yerini parçalı satışlara bırakmıştır. Bunda özellikle geçen seneden devreden stoklarda etkili olmuştur. Özellikle yaş sebze ve meyve fiyatlarının düşük seyretmesi, Orta Doğu'da yaşanan sorunlar ile ihracat yapan firmalarda yaşanan nakit sıkıntısı ve ödeme güçlükleri 2013 yılında da devam etmektedir.

10. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Şirketimiz tarım ilaçları sektörüne liderlik yapan firmalar arasındaki konumunu sürdürmektedir.

11. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Şirketimiz Tübitak Teknoloji ve Yenilik Destek Programı kapsamında yürüttüğü üretim proses geliştirme yatırımını sürdürmektedir.

12. Yatırım Faaliyetleri

Şirketimiz söz konusu raporlama döneminde 1.364.536 TL'lik yatırım gerçekleştirmiştir.

13. Teşvikler

Şirketimiz Araştırma geliştirme kanunu kapsamında 30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla, 11.898 TL Kurumlar Vergisi, 8.005 TL Gelir Vergisi Stopajı ve Damga Vergisi, 3.057 TL Sigorta primi işveren hissesi desteğinden yararlanmıştır.

Şirketimiz araştırma geliştirme teşviği olarak 30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla, Tübitak'tan 116.647 TL nakit desteği almıştır.

14. İşletmenin Gelişimi

Şirketimiz TUBİTAK Teknoloji ve Yenilik Destek Programı kapsamında yürüttüğü üretim proses geliştirme yatırımını sürdürmektedir. Yeni ve çevre dostu bir formülasyon tipi olan WG üretim tesisimizin yakın zamanda faaliyete geçmesi planlanmaktadır. Yeni ve Hektaş'a ait formülasyon çalışmaları devam etmekte olup 2013 yılında 6 önemli ilaç satışına sunulmuştur. Ayrıca distribütör firmalardan da 6 yeni önemli ürün piyasaya verilmiştir. Yeni ve firmamıza özgü ürün çalışmaları ile temsilciliğini yaptığımız yabancı firmalara ait ilaçlara ait çalışmalar devam etmektedir.

Türkiye zirai ilaç pazarının yanında ihracat satışları ile ruhsatlama çalışmaları 2013 yılı ilk altı ayında gelişme kaydetmiş olup artarak devam etmektedir.

15. İşletmenin Üniteleri

Üniteler	Kapasite (Ton)	01 Ocak-30 Haziran 2013 KKO (%)
Sıvı İlaç	2.353	83
Toz İlaç	1.800	91
Yabani Ot İlacı	2.052	81
Ev Haşere ve Diğer	220	34
Genel Toplam	6.425	83

**FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

KKO : Kapasite Kullanım Oranı

16. Ürünler

Şirketimiz ürünlerinin sınıflandırılması Sıvı İlaçlar, Toz İlaçlar, SC ilaçlar, Yabani Ot İlaçları ile Ev Haşere İlaçları şeklindedir.

17. Verimlilik

İşletmemizin 2013 yılı ilk altı aylık kapasite kullanım oranlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak-30 Haziran 2013 (%)	01 Ocak-30 Haziran 2012 (%)	01 Ocak-30 Haziran 2011 (%)
Gebze Üretim Tesisi	83	95	82
Genel Toplam	83	95	82

18. Üretim (miktar)

İşletmemizin 2013 yılı ilk altı aylık üretim miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak-30 Haziran 2013	01 Ocak-30 Haziran 2012	01 Ocak-30 Haziran 2011
MAMUL	4.631.856	5.093.932	4.780.576
Sıvı İlaç (LT)	1.499.061	1.637.200	1.445.977
Toz İlaç (KG)	1.080.293	1.379.513	1.397.526
Yabani Ot İlacı (LT)	1.279.308	1.252.276	1.171.738
Ev Haşere ve Diğer (KG)	74.308	46.194	61.826
İthal Dolum	698.888	778.748	703.508
TEKNİK VE YARDIMCI MADDE	705.863	1.019.975	511.899
Teknik Madde	459.691	413.600	423.779
Fason	246.172	606.375	88.120
GENEL TOPLAM	5.337.719	6.113.907	5.292.475

19. Satışlardaki Gelişmeler

Türkiye Zirai İlaç Pazarı, 2013 yılının ilk yarısı ekonomik sıkıntıların gölgesinde geçirmiştir. Buradaki temel faktör, bayilerin ve çiftçilerin 2012 yılının ikinci yarısından itibaren yaşadığı ekonomik zorlukların devam etmesi ve bunları 2013 yılına devretmeleridir. Sektördeki tahsilat sorunları ve bankalara olan kredi borçları bayilerin mal alımlarında büyük baskı yaratmakta ve minimum stok ile faaliyetlerini sürdürmelerine sebep olmaktadır. Mayıs ayının ikinci yarısından itibaren ki dönem ve özellikle haziran ayı hem stokların azalması ve hem de bazı bölgelerde iklimin yarattığı fırsatları satış açısından iyi değerlendirdiğimiz bir dönem olmuştur.

**FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

HEKTAŞ portföyüne bu yıl kattığı yeni ve farklı ilaçları, bilgi birikimi, tecrübe, güvenilirlik, yüksek marka imajı, çiftçi düzeyinde başarılı yayım çalışmaları ve geniş ürün yelpazesi ile bu yıl yaşanan tüm olumsuzluklara karşın son dönemde gösterdiği başarılı performansını önümüzdeki aylarda devam ettirmek, çıkacak fırsatları da satışa çevirecek potansiyele sahiptir.

20. Satışlar (miktar)

İşletmemizin 2013 yılı ilk altı aylık satış miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak-30 Haziran 2013	01 Ocak-30 Haziran 2012	01 Ocak-31 Haziran 2011
Sıvı ilaç (lt)	1.755.841	2.230.734	1.487.400
Toz ilaç (kg)	1.162.512	1.338.009	1.324.817
Yabani ot ilacı (lt)	1.447.783	1.261.747	1.301.247
Ev Haşere ve Diğer (kg)	2359	1.693	2.076
İthal Dolum	623.967	669.178	695.984
İthal Hazır	283.195	420.020	409.570
Toplam	5.275.657	5.921.381	5.221.094

21. Temel Göstergeler ve Oranlar

Mali tablolar SPK'nın Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup; 30.06.2013 ve 30.06.2012 tarihli mali tablolar sınırlı incelemeden, 31.12.2012 tarihli mali tablolar ise denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço

(TL)	30.06.2013	31.12.2012
Dönen Varlıklar	114.091.515	98.048.861
Duran Varlıklar	31.215.768	30.314.973
Toplam Varlıklar	145.307.283	128.363.834
Kısa Vadeli Yükümlülükler	39.055.392	22.070.719
Uzun Vadeli Yükümlülükler	4.638.501	4.348.508
Özkaynaklar	101.613.390	101.944.607
Toplam Kaynaklar	145.307.283	128.363.834

**FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Özet Gelir Tablosu

(TL)	30.06.2013	30.06.2012
Net Satışlar	80.342.655	85.136.046
Faaliyet Karı	21.334.419	24.084.407
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar/Zararı	20.638.716	24.660.789
Net Dönem karı	16.534.427	19.767.256
Hisse Başına kazanç (100 adet)	0,22	0,26

Önemli Oranlar

(%)	30.06.2013	30.06.2012
Faaliyet Kar Marjı	26,55	28,29
Net Kar Marjı	20,58	23,22
FAVÖK Marjı	27,94	29,46

22. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimizin 30.06.2013 itibariyle çalışan sayısı; 57 kişi mavi yaka, 160 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 217 kişidir.

Şirketimiz "Kıdem Tazminatı" yükümlülüğü hesaplanması aktüer tarafından yapılmış olup, dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 4.241.981 TL'dir.

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları, aylık ve düzenli olarak sağlanmakta olup, Şirketimizde Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

23. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 100.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 75.857.033 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Ordu Yardımlaşma Kurumu	40.819.525	53,8
Diğer	35.037.508	46,2
Genel Toplam	75.857.033	100

24. Kar Dağıtım Politikası

Geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket ana sözleşmesinin kar dağıtımı ile ilgili maddeleri çerçevesinde Yönetim Kurulunun teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır.

Genel kurulda alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak temettü, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz hisse şeklinde olabileceği gibi, kısmen nakit ve kısmen bedelsiz hisse şeklinde de belirlenebilir. Kar dağıtımının şeklinin belirlenmesinde, ulusal ve küresel ekonomik şartlar, şirketin gündemindeki projeleri ve fonlarının durumu dikkate alınmaktadır.

Kar payı dağıtımları, (nakit ve/veya bedelsiz pay) yasal süreler içerisinde yapılmaktadır.

Kar dağıtımına ilişkin esaslar genel kurulda ortakların bilgisine sunulmaktadır.

**FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

25. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirket faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket likidite ve kredi risklerini yönetirken piyasada finansal açıdan güçlü, fonlama maliyeti düşük finansal kurumlar ile ilişkilerini düzenli olarak gözden geçirmektedir. Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Şirket, finansal risklerden korunmak amacı ile türev ürünleri kullanmaktadır. Nakit akışının düzenlenmesi ve tahsilat riskinin azaltılması amacı ile bankalar tarafından sağlanan nakit yönetimi çözümlerine yönelik ürünler kullanılmaktadır.

26. Risk Yönetim Politikası

SPK tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibariyle Denetimden Sorumlu Komite yeniden yapılandırılmış ve çalışma yönergesi güncellenmiştir. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP' ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır. Ayrıca danışman bir şirket ile başlatılan Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim projesi devam etmektedir.

27. Konsolidasyona Tabi/Tabi Olmayan İştiraklere İlişkin Bilgiler

İlgili dönemde konsolidasyona tabi iştirakimiz mevcut değildir. Şirketimiz iştirakleri ve sermayesindeki payları aşağıda yer almaktadır.

Şirket Ünvanı	Pay Oranı (%)
Takimsan Tarım Kimya San. ve Tic. A.Ş.	99,78
Bandırma Yem Fabrikası A.Ş.	50,77
Çantaş Çankırı Tuz Ür. Üretim ve Dağ .A.Ş.	0,37
Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.	-
Oyak Telekomünikasyon A.Ş.	-
Akdeniz Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-
Akdeniz Kimyasal Ürünler Paz. İç ve Dış Tic. A.Ş.	-

Takimsan ve Bandırma Yem'in mali tabloları bireysel ve toplamda incelendiğinde, tutar ve nitelik anlamında Şirket'in mali tabloları içerisinde önemlilik arz etmemesi sebebi ile konsolidasyon kapsamına dahil edilmemiştir.

28. Merkez Dışı Örgütler

Şirketimizin Merkezi dışında Adana, Ankara, Antalya, Bursa, İzmir, Samsun ve Şanlıurfa bölge müdürlükleri olmak üzere toplam 7 bölge müdürlüğü bulunmaktadır.

29. Hissedarlara Bilgi

Şirketimizin 29.03.2013 tarihinde yapılan Olağan Kurul Toplantısında alınan karar çerçevesinde, 2012 yılı karının nakit dağıtımına 31.05.2013 tarihinde başlanmıştır.