

Tarımın Doktoru®

**2014 FAALİYET RAPORU**  
**HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.**



## 2014 HESAP YILI

**Kayıtlı Sermaye**  
100.000.000 TL

**Çıkarılmış Sermaye**  
75.857.033 TL

**Merkez**  
Kocaeli

27.03.2015 Cuma, Saat: 14.00'da  
G.O.S.B. İhsan Dede Cad. 700. Sokak Gebze / Kocaeli  
adresinde toplanan  
Pay sahipleri Olağan Genel Kurulu'na sunulmuştur.

## HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

## İÇİNDEKİLER

HEKTAŞ TANITIM .....	3
YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI .....	4-5
GENEL MÜDÜR MESAJI .....	6
YÖNETİM KURULU ÜYELERİ .....	7
ŞİRKET FAALİYETLERİ .....	8-10
OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ .....	11-12
YÖNETİM KURULU BEYANI .....	13
YÖNETİM KURULU SORUMLULUK BEYANI .....	14
YÖNETİM KURULU DENETİM KOMİTESİ BEYANI .....	15
KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU .....	16-24
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU .....	25-26
BİLANÇO .....	27
KAPSAMLI GELİR TABLOSU .....	28
ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU .....	29
NAKİT AKIM TABLOSU .....	30-31
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR .....	32-75
1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU .....	32
2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR .....	33-47
3. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ .....	47
4. FİNANSAL YATIRIMLAR .....	47
5. FİNANSAL BORÇLAR .....	48
6. TÜREV ARAÇLAR .....	48
7. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR .....	49
8. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR .....	50
9. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR .....	50
10. ERTELENMİŞ GELİRLER .....	50
11. STOKLAR .....	50
12. MADDİ DURAN VARLIKLAR .....	51
13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR .....	52
14. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER .....	52-53
15. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI .....	53
16. TAAHHÜTLER VE ZORUNLULUKLAR .....	53
17. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER .....	53
18. CARİ DÖNEM VERGİSİ İLE İLGİLİ VARLIKLAR .....	53
19. KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR .....	53-55
20. DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER .....	55
21. ÖZKAYNAKLAR .....	56-57
22. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ .....	57
23. PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ .....	57-58
24. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER .....	59
25. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER .....	59
26. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GİDERLER .....	60
27. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER .....	60
28. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ .....	60-61
29. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ .....	61-62
30. PAY BAŞINA KAZANÇ .....	62
31. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI .....	63-64
32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ .....	64-70
33. FİNANSAL ARAÇLAR .....	70-71
34. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR .....	71
FİNANSAL GÖSTERGELER .....	71
İNGİLİZCE DENETÇİ RAPORU .....	72-73
İNGİLİZCE GELİR TABLOSU .....	74-75

## TARIMIN DOKTORU®; HEKTAŞ

1956 yılında çoğunluğunu doktorların oluşturduğu, kimyagerler, eczacılar ve ziraat mühendislerinin birleştirdikleri tasarrufları ile beşeri ilaç üretimi ve pazarlaması için Adana’da kurulan Hektaş, esas faaliyet alanı olan Tarım İlaçları İmal ve Pazarlamasına 1962 yılında yönelmiştir. Bu kapsamda 1962 yılında İstanbul Cevizli’deki ilk üretim tesisini açmıştır. Yıllar itibariyle sektör liderliği ve artan iş hacmi nedeni ile 1991 yılında Gebze Organize Sanayi Bölgesi içinde yapımı tamamlanan yüksek kapasiteli modern tesise geçilmiştir.

Bugün bünyesinde; otomotiv, çimento, demir-çelik, gıda, kimya, finans ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren 60’ı aşkın şirketi barındıran ve yaklaşık 28 bin çalışanı ile Türkiye’nin en büyük sanayi gruplarından biri olan OYAK, 1963 yılında Hektaş’ın ortakları arasına girmiş ve 1981 yılında %53,8 hisse ile en büyük ortak durumuna gelmiştir. OYAK’ın ortaklığı sonrası Hektaş 1981 yılında halka açılmış, 1986 yılında hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda işlem görmeye başlamıştır.

Kurulduğu yıldan itibaren sürekli kendini yenileyen ve geliştiren Hektaş; pazar koşullarında rekabet avantajı sağlamak, pazarda farklılık yaratmak ve Türk çiftçisine teknolojik ürünler sunmak için, yeni aktif maddeli ilaçların farklı formülasyonlarda karışım çalışmalarına hız vermiştir. Türk çiftçisine sunduğu teknolojik ürünleri arttırmak adına özellikle formülasyon teknolojileri konusunda üretim tesislerini ve teknolojisini ilerletmeye yönelik yatırımlarına devam etmektedir.

Gebze Organize Sanayi Bölgesi’nde kurulu üretim tesisi, 7 Bölge Müdürlüğü, yaygın satış ve dağıtım ağı ile sektörün en büyük ve köklü firmaları arasında olan Hektaş; marka bilinirliğini, sektör liderliğini, yaygın satış ve dağıtım ağını, 2005 yılından itibaren 6 ilde bulunan bölge temsilcilikleri ile Veteriner ilaçları sektöründe de kullanmaya başlamıştır.

Hektaş’ın ürün portföyünde, ülkemizin ekolojik yapısına ve ürün çeşitliliğine uygun 250’den fazla zirai ilaç ile 30’dan fazla veteriner ilacı bulunmaktadır. Bu sayede tarım ilaçları sektöründe geniş ürün yelpazesine sahip lider bir kuruluştur. Hektaş ürün yelpazesini geliştirirken, düşük dozda etkili teknolojik ilaçlar ile ekolojik tarıma uygun organik ilaçlara özel bir önem vermektedir. Yeni ve teknolojik ilaçların ürün portföyüne dahil edilmesi için Araştırma Geliştirme çalışmaları büyük önem taşımaktadır. Hektaş; ilaç üretiminin yanında, dünyanın önde gelen bitki koruma şirketleri ile de stratejik ortaklıklar kurmuştur.

Hektaş; ISO 9001:2008 Kalite Yönetim ve ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistem Belgelerine sahiptir. Kalite belgeleri, 58 yıllık geçmişi olan Hektaş’ın tasarım, üretim ve tesis aşamalarında ulaştığı sistem kalitesini göstermektedir.

“Tarımın Doktoru” sloganıyla, bitki ve hayvan sağlığı alanındaki bilgi birikimi ve mevcut ürünleri ile sürdürülebilir tarımsal üretimde, ülkemiz tarım sektörünün çözüm ortağı olan Hektaş, uluslararası kabul görmüş sertifikaları ve standartları, modern üretim tesisleri, üretim kapasitesi ve yetenekleri, güçlü alt yapısı, lojistik ve teknik servisi ile Türk Tarımına verdiği desteği artırarak hizmet sunmaya devam edecektir.

## HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



**Nihat KARADAĞ**  
Yönetim Kurulu Başkanı

2014 yılında küresel ekonomi, beklentilerin altında bir büyüme performansı sergilemiş, yılın ilk yarısında meydana gelen yavaşlama eğilimi yılın diğer yarısında da devam etmiştir.

2014 yılının üçüncü çeyreğinde, ABD ekonomisinde meydana gelen güçlü büyümeye karşın, Euro Alanı'nda fiyatlar genel seviyesinin gerilemesiyle artan ekonomik aktivitenin kırılgan seyri ve Japonya'daki durgunluğun derinleşmesi küresel büyüme hızının yavaşlamasında önemli bir rol oynamıştır.

Gelişmekte olan ülkeler tarafında ise, Çin ekonomisinde büyümede görülen ivme kaybı, Hindistan'ın beklenenden daha yavaş büyümesi, Brezilya'da yaşanan ekonomik durgunluğun devam etmesi ve Rusya ekonomisinde petrol fiyatlarındaki gerilemeye bağlı olarak süregelen yavaşlama, küresel iktisadi faaliyetin zayıf seyretmesine yol açan temel faktörler olmuştur.

Söz konusu gelişmelerin etkisiyle küresel talep olumsuz bir görünüm sergilemiş ve başta petrol fiyatları olmak üzere genel olarak enerji ve ham madde fiyatlarında düşüşler görülmüştür.

2014 yılının ikinci çeyreğinde %4.6 oranında büyüyen ABD ekonomisi, büyüme sürecini sürdürmektedir. ABD istihdam piyasasında toparlanma devam etmektedir. Bu gelişmeler ABD ekonomisinin yılın son çeyreğinde de büyüme-ye devam ettiğine işaret etmektedir.

Euro Bölgesi 2014 yılında %0.9 oranında büyümüştür. Büyümenin zayıflığının yanı sıra istihdam konusunda da yeterli iyileşme görülmeyen Euro Bölgesi'ndeki ekonomik canlılığı yeniden sağlamak için Avrupa Merkez Bankası (ECB)'ni yeni bir parasal genişleme kararı almaya zorlamıştır. Buna göre, ECB her ay 60 milyar Euro tutarında Euro Bölgesi devletleri ile Avrupa Kuruluşları tarafından ihraç edilen tahvilleri satın almaya ve bu uygulamayı Mart 2015 - Eylül 2016 tarihleri arasında devam ettirmeye karar vermiştir.

Küresel ekonomik krizden sonra kademeli olarak yavaşlayan Çin ekonomisi, 2014 yılında % 7.4 büyüyerek 1990 yılından bu yana yıllık bazda en düşük büyüme oranını kaydetmiştir Uluslararası Para Fonu (IMF)'nin güncel tahminlerine göre 2015 yılında Çin ekonomisinin %6.8 büyümesi beklenmektedir.

ABD ve AB tarafından çeşitli yaptırımlara maruz kalan Rusya ekonomisine yönelik endişeler, son dönemde petrol fiyatlarının gerilemesi ile birlikte belirgin ölçüde artmıştır. ABD Doları/Ruble kuru 2014 yılı Aralık ayında 79 seviyesine kadar yükselirken, Ruble önemli ölçüde değer kaybına uğramıştır. Rusya'da yaşanan gelişmeler diğer gelişmekte olan ülke piyasalarına yönelik risk algısının da bozulmasına neden olmaktadır.

Özet olarak, Küresel ekonomi önümüzdeki dönemde de üç temel risk ile karşı karşıyadır. Bunlar; Avro Bölgesi'nde düşük büyüme ve deflasyon riski, küresel finansal koşullarda daralma riski ve jeopolitik riskler olarak görünmektedir.

## TÜRKİYE EKONOMİSİNDEKİ GELİŞMELER

2014 yılının son çeyreğinde, küresel ekonomideki belirsizliklerin sürmesi sonucunda finans piyasalarında oynaklığın arttığı gözlenmiştir. Bu çerçevede, gelişmekte olan ülkelere yönelik portföy akımları dalgalı bir seyir izlemiş ve bu ülke kurlarında hareketlilik artmıştır. Türkiye ekonomisi de bu hareketlenmelerden etkilenmiş, kurlarda dalgalanmalar yaşanmıştır. Petrol başta olmak üzere enerji ve ham madde fiyatlarında yaşanan düşüşün temelde enflasyon ve dış denge açısından ekonomiyi olumlu etkileyecek olması ve para politikasındaki sıkı duruş, bu dönemde küresel oynaklıkların Türkiye'ye olumsuz yansımalarını sınırlandıran faktörler olmuştur.

Türkiye ekonomisi 2014 yılının üçüncü çeyreğinde piyasa beklentilerinin altında %1.7 oranında büyüme kaydetmiştir. 2013 yılının ikinci yarısından itibaren gözlenen canlanma 2014 yılının ikinci ve üçüncü çeyreğinde duraksamaya dönüşmüştür. Bu yavaşlamada, olumsuz hava koşulları nedeniyle gerileyen tarım hasılasının yanı sıra jeopolitik gelişmelerden dolayı ihracatta gözlenen yavaşlama etkili olmuştur. Son çeyreğe dair göstergeler dış talebin zayıf seyri nedeniyle yıllık büyümenin ılımlı seyretmeye devam ettiğini göstermektedir.

Para politikasındaki sıkı duruşun ve alınan makro ihtiyati önlemlerin olumlu etkisi 2014 yılının son çeyreğinde devam etmiş ve çekirdek enflasyon eğilimleri hedefle uyumlu seviyelere yaklaşmıştır. Ayrıca, gerileyen petrol fiyatları enflasyondaki düşüş sürecini desteklemiş ve enflasyon beklentilerinde yakın dönemde belirgin bir iyileşme yaşanmıştır.

2014 yılı tüketici enflasyonu %8.17 oranı ile beklentilerin üzerinde gerçekleşmiştir. Enflasyondaki yükselişte özellikle Türk Lirasındaki değer kaybının etkisiyle temel mal grubu fiyatlarında kaydedilen hızlı artış önemli bir paya sahip olmuştur. Enflasyonun yüksek gerçekleşmesinde döviz kuru artışının olumsuz yansımalarının yanında, kuraklık ve olumsuz hava koşullarına bağlı olarak gıda fiyatlarında kaydedilen keskin artış da etkili olmuştur.

Tarım Üretici fiyat endeksi ise 2014 yılında yüzde %6,67 artış göstermiştir.

Tarımsal üretimin en büyük belirleyicisi olan iklim koşulları, 2014 yılında geçmiş yıllara kıyasla etkisini daha fazla hissettirmiştir. Bölgesel kuraklık, don ve aşırı yağışlar birçok tarım ürünü olumsuz etkilemiştir.

Ülkemizin tüm ihraç ürünleri içinde değer olarak %14 lük payı olan tarımsal ürünlerin ihracatı bir önceki yılın aynı dönemine göre % 5,4 büyümüş ve Ocak-Aralık döneminde 22 milyar Amerikan Dolarına yaklaşmıştır.

İklimsel faaliyetlerin etkisi bitki koruma sektöründe tarım ilacı kullanımını olumsuz yönde etkilemesine rağmen, genel olarak bitki koruma sektör satışlarının büyüdüğü gözlemlenmiştir.

Şirketimiz portföyüne bu yıl kattığı yeni ve farklı ilaçları, bilgi birikimi, tecrübe, güvenilirlik, yüksek marka imajı, çiftçi düzeyinde başarılı yayım çalışmaları ve geniş ürün yelpazesi ile bu yıl yaşanan tüm olumsuzluklara karşın sektör ortalamasının üzerinde büyüyerek yılı başarı ile tamamlanmıştır.

2014 yılı sonuçları ekibimizin başarılı ve özverili çalışmalarının göstergesidir. Bu kapsamda; çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, tedarikçilerimize ve müşterilerimize teşekkür ederim.

## HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI



**Erhan Er**  
Genel Müdür

Değerli ortaklarımız,

Değişen küresel iklim koşulları, sanayileşme ve şehirleşmeye bağlı olarak ekilebilir tarım alanlarındaki azalma sebebiyle, tarım ve gıda dünyadaki tüm ülkeler için öncelikli ve stratejik bir konu olma özelliğini arttırarak sürdürmektedir. Artan nüfusla birlikte, tüm insanlığın beslenme ihtiyaçlarının karşılanması ve yaşamın devamlılığı için gerekli gıda üretimi açısından tarım sektörünün öneminin önümüzdeki yıllar için de artarak devam edeceği aşikârdır. Tarım sektörü aynı zamanda yarattığı istihdam nedeniyle özellikle gelişmekte olan ve az gelişmiş ülkelerde ekonomik açıdan önemli ve kritik bir yere sahiptir.

Nüfus yoğunluğu fazla olan ülkeler başta olmak üzere, gelir düzeylerinin artması, insanların beslenme alışkanlıklarının değişerek çeşitlenmesi ve kişi başına düşen tüketimin her geçen gün artması, gıda güvenliği, çevresel bilinç ve hassasiyetlerin yükselmesi, hâlihazırdaki tarımsal üretiminin ileriki yıllarda yükselecek olmasına rağmen yetersiz kalacağını göstermektedir. Bu nedenle tarım alanlarını korumak ve bu alanları verimli kullanmak dünyanın ortak meselesi haline gelmiştir. Bunun bilincinde olan ülkeler tarım alanlarını korumanın yanında mevcut alanlardan daha fazla verim almayı amaçlayan çalışmalar içerisindeyler.

Önemli tarım ekonomilerinden biri olan ülkemiz birçok üründe üretim miktarı açısından ilk sıralardadır. Böylesi stratejik öneme sahip, verimli topraklarımızı korumak için azami çabayı göstermemizin gerekliliği yanında, birim alandan daha fazla verim alma yönünde dünyaya paralel olarak iyi tarım uygulamalarının da ülkemizde yaygınlaşması için özen göstermemiz gerekliliğine inanıyoruz.

Bu özeni gösterme konusundaki ilk etkenlerden biri olan bitki koruma ürünleri, dünyada ve Türkiye’de tarım üretiminde ve verimliliğin artırılmasında en önemli girdilerden biri olma özelliğini sürdürmektedir. İklimsel değişikliklerin yaşandığı ve bu değişikliklerin ortaya çıkardığı verim problemlerine ek olarak, günümüz dünyasında bitki koruma ürünlerinin kullanılmaması durumunda ürün veya kalite kayıplarının %60'lara kadar çıkması, bitki korumanın önemini daha da çok artırmaktadır.

Hektaş, böylesi hayati önem taşıyan bir sektörde 50 yılı aşan tecrübesinin ışığındaki geniş vizyonu ve bu bakış açısı ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Hektaş sahip olduğu birikim, tecrübe, yenilikçi çözüm ve hizmetleri, tüm yurda yayılmış teknik ve satış ağı ile üretimde verimliliğe katkı sağlamayı sürdürmekte, çiftçilerimizin bilinçlendirilerek her türlü desteği sağlamasının yanı sıra sektöre önemli girdi sağlayan tohum üreticileri gibi diğer paydaşlarla da iş birliği içinde çalışmaktadır.

Müşteri güveni, markamız ve kurumsal itibarımız en önemli değerlerimizdir. Bir OYAK Grup şirketi olan Hektaş, üretici ve müşteri bazında oluşturduğu güven, geliştirdiği ürün ve uygulamalarla bitki koruma ürünleri sektöründe güçlü bir marka değerine sahiptir. Bundan sonra da Şirketimiz, hem ülke hem de dünya pazarlarındaki gelişmeler ve değişimler ile nihai ürün kullanıcıları çiftçilerimizin ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda etkin, verimli ve ekonomik yeni çözümler geliştirmek amacıyla yatırımlarına devam edecektir.

Hektaş üretimdeki gücünü sürdürmek ve pazarda rekabetçi olmak adına, teknolojik gelişimi ve çevre duyarlılığını önde tutan üretim teknikleri, formülasyon teknolojileri ve ileriye yönelik yeni ürün geliştirme stratejileri doğrultusunda, hem kendi bünyesinde, hem de dünyanın önde gelen şirketleri ile işbirliklerine başarılı bir şekilde devam etmektedir.

Veteriner ilaçları iş kolundaki faaliyetlerimiz yönetmeliklerde yapılan son değişikliklerle birlikte ortaya çıkan fırsatların iyi değerlendirilmesi ile artmıştır. Hektaş'ın güçlü yapısı, sahip olduğu ürünler ve dünyanın önde gelen firmaları ile olan ilişkileri sayesinde bu fırsatlardan yararlanmaya devam edecektir. Bitki koruma ürünleri sektöründe ilk üç sırada yer alan Hektaş, bu konudaki deneyim ve altyapısını kullanarak hayvancılık alanında da aynı başarıyı göstermek azmindedir.

Son yıllarda büyümemizi artıracak hedef alanlardan biri olarak belirlediğimiz ihracattaki faaliyetlerimizin ve ruhsatlama çalışmalarının hızlanması ile önümüzdeki yıllarda ihracatın satışlarımız içindeki payını artırma hedef ve gayretlerimiz devam edecektir.

2015 yılında da hedefimiz; Türkiye bitki koruma pazarında 2014 yılında gösterdiğimiz güçlü performansımızı devam ettirmek ve bunu sürdürülebilir kılmak için çalışmaktır.

Her zaman özen gösterdiğimiz yüksek değerlerimiz ve çalışkan ekibimiz ile bitki koruma ve hayvan sağlığı iş kollarında üstün müşteri ve üretici güveni yaratmak amacıyla çalışmalarımıza devam etmekteyiz. Hektaş; şirket itibarı, marka gücü, yaygın satış ve teknik destek ağı, üretici seviyesinde başarılı eğitim çalışmaları ile geniş ve güçlü ürün portföyü sayesinde topluma, ortaklarına, çalışanlarına ve tarımsal verimliliğe değer katmayı sürdürecektir.



# YÖNETİM KURULU



**Nihat KARADAĞ**  
Yönetim Kurulu Başkanı  
AKDENİZ Kimya San. Tic. A.Ş. Temsilcisi



**Tahsin ÖZBEK**  
Yönetim Kurulu Başkan Vek.-Murahhas Aza  
OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. Temsilcisi



**Çiğdem KÖKER ALPAYDIN**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
OMSAN Lojistik A.Ş. Temsilcisi



**Abdullah Yaşar CİHANSIZ**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
OYAK Pazarlama Hizmet ve  
Turizm A.Ş. Temsilcisi



**Şaban AKMAN**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
OYAK Girişim Danışmanlığı  
A.Ş. Temsilcisi



**Mustafa DAĞÜSTÜ**  
Yönetim Kurulu  
Bağımsız Üyesi



**Savaş BOYBAT**  
Yönetim Kurulu  
Bağımsız Üyesi

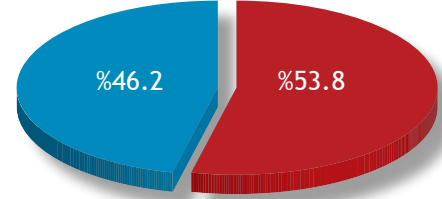
## ŞİRKET FAALİYETLERİ SERMAYE

### Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Kayıtlı Sermaye : 100.000.000 TL  
Ödenmiş Sermaye : 75.857.033 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	(%)
Ordu Yardımlaşma Kurumu	40.819.525	53,8
Halka Açık	35.037.508	46,2
Genel Toplam	75.857.033	100

■ Ordu Yardımlaşma Kurumu  
■ Halka Açık



### SEKTÖR CİROSU ve PAZAR PAYI

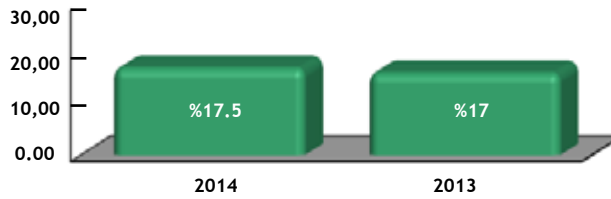
Şirketimizin son iki yıllık dönemde Türkiye Ziraî İlaç sektöründeki pazar payını gösteren tablo ve grafikler aşağıda sunulmuştur.

YILLAR	Sektör Satışları * (TL)	Hektaş Satışları (TL)	Hektaş Payı (%)
2013	865.600	143.150	17
2014	1.068.754	187.032	17,5

**Not:** Sektör satışlarına ait bilgiye SPK bazlı erişilemediğinden satışlar yasal kayıtlardaki brüt tutarları ifade etmektedir.

\* Sektör satış rakamları tahmini verilerdir.

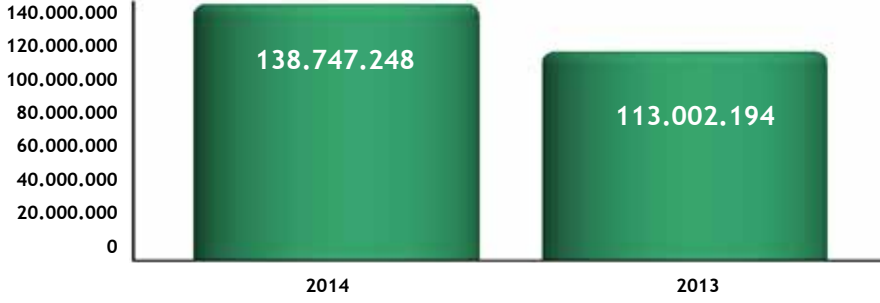
### PAZAR PAYI (%)



## ŞİRKET FAALİYETLERİ NET SATIŞLAR

2014 yılı satışlarımız, 2013 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir.

### NET SATIŞLAR (TL)



### İHRACAT

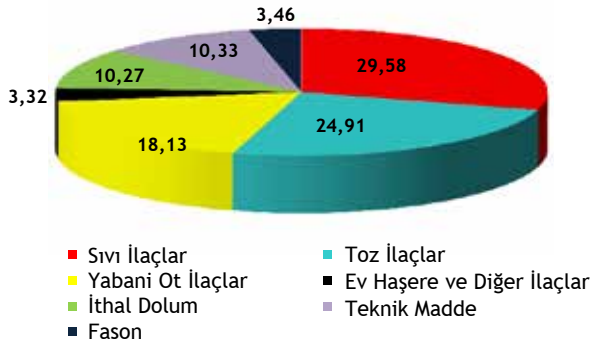
Şirketimiz 2014 yılında toplam 2.227.875 ABD Dolar'lık ihracat gerçekleştirmiştir. Bu ihracatımız Azerbaycan, Gürcistan, K.K.T.C., Ürdün'e yapmıştır.

### ÜRETİM ve SATIŞ MİKTARLARI

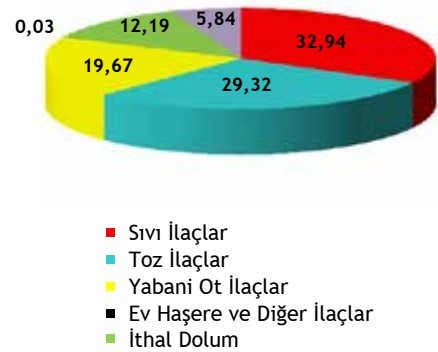
2014 yılı üretim ve satışlarımızın ilaç gruplarına göre dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

İLAÇ GRUPLARI (KG)	ÜRETİM	SATIŞ
Sıvı İlaçlar	2.740.411	2.688.590
Toz İlaçlar	2.308.014	2.393.653
Yabani Ot İlaçları	1.679.436	1.605.980
Ev Haşere ve Diğer İlaçlar	307.121	2.590
İthal Dolum	951.641	995.076
İthal Hazır	-	477.069
Teknik Madde	956.664	-
Fason	320.584	-
<b>TOPLAM</b>	<b>9.263.871</b>	<b>8.162.958</b>

### İLAÇ GRUPLARINA GÖRE ÜRETİM (%)



### İLAÇ GRUPLARINA GÖRE SATIŞ (%)



## PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ

	Memur	İşçi	Toplam
2014 Yıl Sonu	147	76	223

31.12.2014 tarihi itibarıyla 195'i kadrolu, 28'i geçici işçi olmak üzere çalışan sayımız toplam 223 kişidir. Toplu İş Sözleşmesine tabi çalışanımız yoktur. 147 memurun 56'sı Bölge Müdürlüklerimizde tarım ve veteriner ilaçlarımızın pazarlama - satış faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Üretim, laboratuvar, bakım, çevre, ürün ve sistem geliştirme, mali işler, satın alma, satış, pazarlama, insan kaynakları ve idari işler faaliyetlerini Genel Müdürlük'te; toplam 91 kişi ile yürütmektedirler. 48 kişi ise üretim ve proje bakımında daimi işçi kadrosunda çalışmaktadır.

### PERSONEL VE İŞÇİYE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER

Çalışanlarımızın özlük hakları 4857 sayılı İş Kanunu, 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ile iyileştirilmiş hak ve menfaatlerinin düzenlendiği "Personel Yönetmeliği" hükümleri çerçevesinde ve Şirketimiz ile imzaladıkları "Hizmet Sözleşmeleri" paralelinde yürütülmekte olup, kariyer gelişimleri ise Hektaş Kalite Yönetim sistemi kapsamında yer alan "İnsan Kaynakları Prosedürü" hükümleri çerçevesinde sağlanmaktadır.



## HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞI'NDAN

Şirketimizin 2014 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurulu'nun aşağıdaki gündem maddelerini görüşmek üzere 27 Mart 2015 Cuma günü saat 14.00'de Gebze Organize Sanayi Bölgesi İhsan Dede Cad. 700. Sokak Gebze-KOCAELİ adresinde toplanması kararlaştırılmıştır. (\*)

Sermaye Piyasası Kanununun 30 uncu maddesi uyarınca, Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (MKK)'nden sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak hazır bulunanlar listesi oluşturulmakta olup, sadece listede adı yer alan pay sahipleri Genel Kurula katılabilirler.

Genel Kurula elektronik ortamda şahsen veya temsilcileri aracılığıyla katılmak isteyen hak sahipleri bu tercihlerini MKK sistemi üzerinden, Elektronik Genel Kurul Sistemi (EGKS) ile bildirmek zorundadır. Genel Kurula hak sahibi yerine temsilcinin katılacağı durumda temsilcinin kimlik bilgisinin EGKS'ye kaydedilmesi zorunludur. Temsilcinin toplantıya fiziki katılacağı durumlarda da yetkilendirme bu şekilde yapılabilir.

Şirketimiz Olağan Genel Kurul Toplantısına, pay sahipleri fiziki ortamda veya elektronik ortamda bizzat kendileri katılabilecekleri gibi temsilcileri vasıtasıyla da katılabilirler. Genel Kurula elektronik ortamda katılacak pay sahiplerimizin veya temsilcilerinin MKK e-MKK bilgi portalına kaydolarak iletişim bilgilerini kaydetmeleri ve güvenli elektronik imzaya sahip olmaları gerekmektedir. e-MKK bilgi portalına kaydolmayan ve güvenli elektronik imzaları bulunmayan pay sahiplerimiz veya temsilcilerinin elektronik ortamda Genel Kurula katılmaları mümkün değildir. Ayrıca, Genel Kurul Toplantısına elektronik ortamda katılacak veya elektronik ortamda temsilci tayin edecek pay sahiplerimizin bu işlemleri elektronik Genel Kurul düzenlemeleri uyarınca Genel Kurul tarihinden bir gün önce saat 21.00'e kadar Elektronik Genel Kurul sistemine girmeleri gerekmektedir.

Ayrıca toplantıya elektronik ortamda katılmak isteyen pay sahiplerinin veya temsilcilerinin 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik" ve 29 Ağustos 2012 tarih ve 28396 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ" hükümlerine uygun olarak yükümlülüklerini yerine getirmeleri gerekmektedir. Aksi halde toplantıya iştirak etmeleri mümkün olmayacaktır.

Toplantıya, fiziki veya elektronik ortamda bizzat iştirak edemeyecek pay sahiplerimizin oy haklarını vekil aracılığıyla kullanabilmeleri için vekaletnamelerini, ilişikteki örneğe uygun olarak düzenlemeleri veya vekalet formu örneğini Şirket Merkezi veya [www.hektas.com.tr](http://www.hektas.com.tr) adresindeki Şirket internet sitesinden temin etmeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 24.12.2013 tarih ve 28862 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-30.1 sayılı "Vekaleten Oy Kullanılmasına ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği"nde öngörülen hususları da yerine getirerek imzası noterce onaylanmış veya noterce onaylı imza sirkülerini kendi imzasını taşıyan vekaletname formuna eklemek suretiyle kendilerini temsil ettirmeleri gerekmektedir.

Şirketimiz finansal tabloları, denetleme raporu, Yönetim Kurulu faaliyet raporu, Genel Kurul Toplantı gündemi ve Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri ilan ve toplantı günü hariç olmak üzere Genel Kurul Toplantı tarihinden en az üç hafta önce, SPK'nın 03 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" uyarınca Şirketimiz merkezinde ve [www.hektas.com.tr](http://www.hektas.com.tr) adresindeki Şirket internet sitesinde pay sahiplerimizin incelemesine hazır bulundurulacaktır.

(\*) Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29. maddesi gereğince Genel Kurul Toplantısına davet için ortaklarımıza ayrıca taahhütlü mektup gönderilmeyecektir.

Sayın Pay Sahiplerinin bilgilerine arz olunur.

**YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞI**

# HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞI'NDAN

## OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

1. Açılış, toplantı başkanlığının oluşturulması ve saygı duruşu,
2. Genel Kurul toplantı tutanağının imzalanması konusunda toplantı başkanlığına yetki verilmesi,
3. 2014 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun okunması ve görüşülmesi,
4. 2014 yılı Bağımsız Denetim Raporunun okunması,
5. 2014 yılı hesap dönemini içeren Bilanço, Kar ve Zarar hesaplarının ayrı ayrı okunması, görüşülmesi ve karara bağlanması,
6. 2014 hesap dönemi Yönetim Kurulu üyelerinin ayrı ayrı ibralarının görüşülerek karara bağlanması,
7. Şirket kar dağıtım politikası değişikliğine ilişkin Yönetim Kurulu teklifinin görüşülerek karara bağlanması,
8. 2014 hesap dönemi kar dağıtımı ile ilgili Yönetim Kurulu teklifinin görüşülerek karara bağlanması,
9. Süresi dolan bağımsız Yönetim Kurulu üyeliklerine seçimin görüşülerek karara bağlanması,
10. Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi,
11. Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde belirtilen işleri yapabilmeleri için izin verilmesi,
12. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu gereği 2015 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulunun bağımsız dış denetleme kuruluşu seçimi ile ilgili önerisinin görüşülerek karara bağlanması,
13. Üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatlere ilişkin bilgi verilmesi,
14. 2014 yılında yapılan bağış ve yardımların bilgiye sunulması ve 2015 yılında yapılacak bağışların sınırının karara bağlanması,
15. Kapanış

## HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. YÖNETİM KURULU BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim Uygulamaları" Kapsamında Yapılan Beyandır.

Hektaş Ticaret T.A.Ş. nin (Şirket) 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla düzenlenmiş bilançoları ile bu tarihte sona eren hesap dönemine ait mali tablolarını ve Bağımsız Denetim Raporunu incelemiş bulunuyoruz.

Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde ;

Şirketin Mali Tabloları ve Bağımsız Denetim Raporu, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermekte olup, ilişkin olduğu dönem itibarıyla Bağımsız Denetim Raporundaki Mali Tablolar ve diğer mali konulardaki bilgiler, Şirketin mali durumunu ve faaliyet sonuçları hakkındaki gerçeği doğru biçimde yansıtmaktadır.

**AKDENİZ Kimya San.Tic.A.Ş. (Nihat KARADAĞ)**  
Yönetim Kurulu Başkanı

**OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş.**  
(Tahsin ÖZBEK)  
Y.Kurulu Başkan Vek. - Murahhas Aza

**Omsan Lojistik A.Ş.**  
(Çiğdem KÖKER ALPAYDIN)  
Yönetim Kurulu Üyesi

**OYAK Girişim Danışmanlığı A.Ş.**  
(Şaban AKMAN)  
Yönetim Kurulu Üyesi

**OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.**  
(Abdullah Yaşar CİHANSIZ)  
Yönetim Kurulu Üyesi

**Mustafa DAĞÜSTÜ**  
Y.Kurulu Bağımsız Üyesi

**Savaş BOYBAT**  
Y.Kurulu Bağımsız Üyesi

**Erhan ER**  
Genel Müdür

**Nermin İPER**  
Genel Müdür Yardımcısı

06 Şubat 2015  
Gebze/KOCAELİ

# HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. SORUMLULUK BEYANI

FINANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 06.02.2015

KARAR SAYISI : 10

## SERMAYE PİYASASI KURULUNUN

II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

31.12.2014 dönemine ilişkin,

Hektaş Ticaret T.A.Ş.'nin 31.12.2014 tarihi itibarıyla düzenlenmiş Faaliyet Raporu ve Finansal Tablolarını incelemiş bulunuyoruz.

a) Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-14.1) sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde hazırlanmış ve 06.02.2015 tarih ve 10 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile onaylanan 31.12.2014 tarihinde sona eren hesap dönemine ait Finansal Tabloların ve Faaliyet Raporunun tarafımızca incelendiğini,

b) Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Finansal Tabloların ve Faaliyet Raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış Finansal Tabloların, aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zarar ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporunun işin gelişimi ve performansını, Şirketin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını, kabul ve beyan ederiz.

**Mustafa DAĞÜSTÜ**  
Yönetim Kurulu Denetim  
Komitesi Başkanı

**Savaş BOYBAT**  
Yönetim Kurulu Denetim  
Komitesi Üyesi

**Nermin İPER**  
Genel Müdür Yrd.



# HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. YÖNETİM KURULU DENETİM KOMİTESİ BEYANI

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.  
YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞI'NA

Hektaş Ticaret T.A.Ş.Yönetim Kurulu Denetim Komitesi'nin 04.02.2015 tarihli toplantısına ilişkin toplantı tutanağı ekte sunulmaktadır.

Şirketin yayımlamakla yükümlü olduğu SPK II.14.1 sayılı tebliğine göre hazırlanan 31.12.2014 tarihi itibarıyla mali tabloları ve bu tablolara ilişkin dipnotları Şirketin mali işlerden sorumlu yöneticilerinden alınan bilgiler çerçevesinde incelenmiştir.

Şirketin yukarıda sözü edilen mali tabloları ile ilgili 31.12.2014 tarihindeki gerçek mali durumunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait faaliyet sonuçlarını mevzuata ve SPK tarafından yayımlanmış genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru bir biçimde yansıttığı görüşü ve ayrıca Şirketin mali işlerden sorumlu yöneticilerinin SPK Seri: X, No:22 sayılı tebliğ kapsamında yaptığı beyanı da dikkate alınarak Şirket tarafından hazırlanan mali tablolara ilişkin olumlu görüş beyan ettiğimizi denetimden sorumlu komite olarak bilgi ve değerlendirmenize sunarız.

Saygılarımızla,

**Hektaş Ticaret T.A.Ş.**  
**Yönetim Kurulu Denetim Komitesi**

**Mustafa DAĞÜSTÜ**

**Savaş BOYBAT**

# HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

## BÖLÜM I

### KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan 'Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni benimsemektedir.

Şirketimiz tarafından, 2011 yılında revize edilerek yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan uyulması zorunlu olan/olmayan düzenlemelerden aşağıda detaylarıyla anlatılan konulara 2014 yılında uyum için gerekli özen gösterilmiştir. Ayrıca, SPK tarafından 30 Aralık 2011 tarihinde 28158 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Seri: IV, No: 56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ" kapsamında Şirketimizde uyumlaştırma çalışmaları için hazırlıklara aynı tarih itibarıyla başlanmıştır. Söz konusu Tebliğ'e göre gerçekleştirilmesi gereken ana sözleşme değişiklikleri ve bağımsız üye seçimini de içeren Yönetim Kurulu yapılanmalarının karara bağlanmasını teminen, 29 Haziran 2012 tarihinde Şirketin Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Ayrıca denetimden sorumlu komitenin yanı sıra kurumsal yönetim komitesi ve riskin erken saptanması komiteleri kurulmuştur. Kurumsal Yönetim ilkeleri kapsamında oluşturulan politikalar ve komitelerin çalışma yönergeleri internet sitemizde yer almaktadır.

Şirketimiz Sermaye Piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesinde ve Kurul tarafından yayımlanan, "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne bağlılığının ve uyum düzeyinin artırılması konusunda koordinasyonu sağlamak amacıyla, 27 Şubat 2012 tarihli KAP açıklamasında "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı"na ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı"na sahip personel görevlendirmesini yapmıştır.

HEKTAŞ, Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyumun önemine inanmaktadır. Sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan ilkeler üzerinde yeni çıkarılmakta olan SPK mevzuatları da dahil olmak üzere gelişmeler takip edilerek, idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanmasıyla, tam uyumun en kısa sürede sağlanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir. Aşağıdaki kısımlarda, uyum sağlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri ve henüz uyum sağlanamayan ilkelerin detaylı açıklamalarına yer verilmiştir.

## BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

### 2.1 Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Yatırımcı İlişkileri bölümü Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde oluşturulan birim tarafından yürütülmektedir.

Mali - İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı: Nermin İper

nermin.iper@hektas.com.tr

Tel: 0 262 751 14 12 (1510)

Sahip Olunan Lisanslar: İleri Düzey Lisansı (Lisans No: 205266)

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı (Lisans No: 700634)

Muhasebe Müdürü : H.Bahar Emekli

bahar.emekli@hektas.com.tr

Tel: 0 262 751 14 12 ( 1510 )

Sahip Olunan Lisanslar: İleri Düzey Lisansı (Lisans No: 206053)

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı (Lisans No: 700554)

# HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Bütçe ve Yatırımcı İlişkileri Müdür Yardımcısı : Neriman Yemenli  
neriman.yemenli@hektas.com.tr  
Tel: 0 262 751 14 12 (1518)

Ayrıca [www.hektas.com.tr](http://www.hektas.com.tr) sitesinden, [accounting@hektas.com.tr](mailto:accounting@hektas.com.tr) adresinden ve Şirket Genel Müdürlüğü adres ve telefonlarından iletişim sağlanmasında mümkündür.

Yatırımcı ilişkileri bölümü: Genel Kurul, temettü işlemleri, sermaye artırımları süreçlerini yönetmekte ve

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenceli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Genel Kurul Toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve Genel Kurul Toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek, görevlerini yerine getirmek üzere faaliyet göstermektedir.

Ayrıca Ocak 2006'da Oyak Menkul Değerler A.Ş. ile Şirketimiz arasında Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdindeki ihraççı işlemlerinin yerine getirilmesine ve bu kapsamda Şirket ortaklarına verilecek hizmetlere ilişkin "Aracılık Hizmet Sözleşmesi" imzalanmış olup, 2014 yılında da "Aracılık Hizmet Sözleşmesi" devam ettirilmiştir.

Dönem içinde pay sahiplerinden gelen Genel Kurul sonuçları, temettü dağıtımı, 2013 yılı Faaliyet Raporu istekleri ve cari yılın üç aylık dönemlerindeki mali tablo bilgileri gibi konularda olmak üzere 53 adet bilgi talebinin hepsi değerlendirilerek cevaplandırılmıştır.

Şirketimizin mali tablo ve dipnot açıklamaları ile Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve özel durum açıklamalarını Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla BİST'deki yatırımcılara ve kamuya açıklanmakla birlikte mali tablolar, dipnotlar ile Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve özel durum açıklamaları aynı zamanda şirket internet sitesinde de yayınlanmaktadır.

Dönem içinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü yürütmekte olduğu faaliyetlere ilişkin olarak hazırladığı raporunu 18.02.2014 tarihinde Yönetim Kuruluna sunmuştur.

## 2.2 Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketimizin Bilgilendirme politikası uyarınca tüm pay sahipleri ve potansiyel yatırımcılar arasında bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında eşit davranılarak, açıklamalarımızın aynı içerikle herkese aynı zamanda ulaştırılması esastır. Tüm bilgi paylaşımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleşmektedir. Bilgi paylaşımı çerçevesinde, pay sahipleri ve piyasa oyuncularını ilgilendirecek her türlü bilgi, özel durum açıklamalarıyla duyurulmakta ve geçmişe dönük özel durum açıklamaları internet sitemizde yer almaktadır.

Pay sahiplerinden gelen çok sayıda yazılı ve sözlü bilgi talebi Yatırımcı İlişkileri Birimince Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri dahilinde, geciktirilmeksizin zamanında cevaplandırılmaktadır. Pay sahiplerinin bilgi alma haklarının genişletilmesi amacıyla yönelik olarak, Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan ve pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi güncel olarak internet sitemizde pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. İnternet sitemizdeki bilgiler yerli pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde Türkçe olarak sunulmaktadır.

# HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Şirket Faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Dış Denetçi ve Denetçiler tarafından düzenli ve periyodik bir şekilde denetlenmektedir. 2014 yılı için bağımsız denetim faaliyetleri Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A Member Firm of Ernst & Young Global Limited) tarafından gerçekleştirilmiştir.

Esas sözleşmemizde özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak düzenlenmemiş olup, dönem içerisinde de böyle bir talep gelmemiştir.

### 2.3 Genel Kurul Toplantıları

Olağan Genel Kurul toplantılarımız, her hesap dönemi bitiminden itibaren üç ayı geçmemek üzere mümkün olan en kısa sürede, Şirket merkezinin bulunduğu yerde ve bütün pay sahiplerimizin katılmasına olanak verecek bir mekanda yapılmaktadır. Genel Kurul Toplantılarına ait bilgilendirmeler KAP, T. Ticaret Sicili Gazetesi, Ulusal ve Yerel Gazeteler ile Web sitemiz kanalı ile yapılmaktadır.

28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan ‘‘Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik’’ ve 29 Ağustos 2012 tarih ve 28396 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan ‘‘Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ’’ hükümleri çerçevesinde Elektronik Genel Kurul yapılmıştır.

Şirketimiz 2013 yılı faaliyetlerine ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 24.03.2014 tarihinde yapılmış ve Genel Kurulda payların % 57,61’i temsil edilmiştir. Genel Kuruldan 21 gün öncesinde Yıllık Faaliyet Raporu, 2013 yılı Bilançosu ile Gelir Tablosu, Yönetim Kurulu ve Denetçi Raporları, Şirket merkezinde ortaklarımızın tetkikine sunulduğu gibi, Bağımsız Dış Denetimden Geçmiş Mali Tablolarımız Borsa İstanbul’un toplantı gününden 21 gün önceki günlük bültenlerinde ilan edilmiştir.

Genel Kurulda pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmış ve bu sorular cevaplandırılmıştır.

Toplantılarda kendisini vekil vasıtasıyla temsil ettirecek pay sahiplerimiz için vekaletname örnekleri toplantı duyuruları ile birlikte ilan edilmekte ve elektronik ortamda da pay sahiplerimizin kullanımına sunulmaktadır.

Genel Kurul toplantılarında oylamalar açık ve el kaldırmak suretiyle yapılmakta olup, Genel Kurul Toplantı Başkanı toplantıyı etkin ve pay sahiplerinin haklarını kullanmasını sağlayacak şekilde yönetmektedir.

Yönetim Kurulu Üyelerimiz, mali tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililerimiz ve Denetçilerimiz ile gündemde özellik arz eden konularda açıklamalarda bulunmak üzere konu ile ilgili kişiler toplantıda bulunmaya özen göstermektedirler.

Genel Kurul Toplantılarımızda her gündem maddesi ayrı ayrı oylanmakta ve oylama sonuçlarına ilişkin herhangi bir şüphe oluşmaması için Genel Kurul Toplantısı bitmeden oylar sayılarak oylama sonuçları pay sahiplerine duyurulmaktadır.

Genel Kurul Toplantı Tutanakları Şirket merkezimizde ve web sitemizde sürekli olarak pay sahiplerine açık tutulmaktadır.

Pay Sahipleri tarafından herhangi bir gündem önerisi verilmemiş olup, dönem içinde yapılan bağış ve yardımlara ilişkin olarak ayrı bir gündem maddesi ile pay sahiplerine bilgi verilmiş ve 2013 yılı faaliyetlerine yönelik gerçekleştirilen genel kurul toplantısında 2014 yılı içerisinde yapılacak bağışlara ilişkin sınır belirlenmiştir.

## HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

### 2.4 Oy Hakları ve Azlık Hakları

Olağan ve Olağaniüstü Genel Kurul Toplantılarında hazır bulunan hissedarların veya vekillerinin her pay için bir oyu bulunmaktadır. Oy hakkında imtiyaz yoktur. Genel Kurul Toplantılarında hissedarlar kendilerini, diğer hissedarlar veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Şirkete hissedar olan vekiller kendi oylarından başka temsil ettikleri hissedarın sahip olduğu oyları da kullanmaya yetkilidirler.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun vekaleten oy vermeye ilişkin düzenlemeleri saklıdır.

Şirketimizin Genel Kurul Toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527' nci maddesi uyarınca 2014 faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurula elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin Genel Kurul Toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak Elektronik Genel Kurul Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir.

Yapılacak tüm Genel Kurul Toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

Herhangi bir hissedarımız ile Şirketimiz arasında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır. Azlık payları yönetimde temsil edilmemektedir. Esas Sözleşmemizde birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemiştir.

### 2.5 Kar Payı Hakkı

Geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket esas sözleşmesinin kar dağıtımını ile ilgili maddeleri çerçevesinde Yönetim Kurulunun teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır.

24 Mart 2014 tarihinde Genel Kurula sunulan Kar Dağıtım Politikası;

"Şirket, geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, hesaplanan dağıtılabilir karı; en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul Toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, SPK II-19.1 Tebliğ esasları dahilinde Genel Kurul tarafından tespit edilen tarihte nakden dağıtmaktadır. Bu politika, ulusal ve global ekonomik şartlara, Şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir.

Kar payı, dağıtımına karar verilen Genel Kurul Toplantısında karara bağlanmak şartıyla mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir şeklindedir.

### 2.6 Payların Devri

Şirket Esas Sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan hükümler yoktur.

# HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

### BÖLÜM III- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

#### 3.1 Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin internet sitesi [www.hektas.com.tr](http://www.hektas.com.tr) adresinde hizmet sunmaktadır. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm madde 2.1.1’de sayılan bilgilerin tümüne yer verilmektedir. İnternet sitesinde yer alan bilgiler İngilizce olarak hazırlanmamıştır.

#### 3.2 Faaliyet Raporu

Şirketimizin faaliyet raporlarında, Kurumsal Yönetim İlkelerinde sayılan bilgilere yer verilmektedir.

#### 3.3 Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirketin bilgilendirme politikası, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu kararları ve diğer ilgili mevzuat kapsamında yer alan hususlar gözetilerek yürütülmekte olup, bu çerçevede açıklanması istenilen hususlar zamanında, tam ve doğru olarak kamuoyuna duyurulmaktadır.

Bilgilendirme politikamızın amacı, Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, ticari sır niteliği taşımayan her türlü bilginin ilgili yetkili kurumlar, mevcut ve potansiyel yatırımcılar, pay sahipleri, diğer menfaat sahipleri ve dolayısıyla kamuyla eşit bir biçimde paylaşmak, sürekli, etkin ve şeffaf bilgilendirme imkânı sağlamaktır.

Şirketimizin bilgilendirme politikası aktif olan internet sitemizde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır. Bilgilendirme politikasının uygulanması ve geliştirilmesi Yönetim Kurulu’nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Bilgilendirme politikasını yürütmekten Pay Sahipleriyle İlişkiler Birimi, sorumludur.

Şirketin faaliyetlerine ve geleceğine yönelik bilgiler, tahminlerin dayandığı gerekçeler ve istatistikî veriler Şirket Yönetim Kurulu Başkanı ve/veya Genel Müdür tarafından yazılı ve görsel basın yoluyla kamuya açıklanmaktadır.

Bilgilendirme politikamız gereği yapılan bu duyurulara Şirketin aktif ve güncel olan internet sitesinde ([www.hektas.com.tr](http://www.hektas.com.tr)) de yer verilmektedir.

Ayrıca Şirketimize pay sahipleri tarafından yöneltilen sorulara Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından, Şirketimiz bilgilendirme politikası çerçevesinde doğru, eksiksiz ve eşitlik ilkesi gözetilerek cevap vermeye çalışılmaktadır.

### BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ

#### 4.1 Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket ile ilgili menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren hususlarda mevzuat ve Şirket bilgilendirme politikaları çerçevesinde bilgilendirilmektedirler. Menfaat sahiplerinin Şirketin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesine veya Denetimden Sorumlu Komiteye iletebilmeleri hiçbir şekilde kısıtlanmamıştır.

#### 4.2 Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Çoğunluğu teşkil eden menfaat sahipleri dışındaki menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda herhangi bir çalışma bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinin tamamı Genel Kurulda menfaat sahiplerinin katılımı ile yapılan oylama sonucu seçilmektedir.

## HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

### 4.3 İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimizde çalışanlarla ilişkileri yürütmek üzere İnsan Kaynakları Müdürlüğü mevcuttur. Bu departman; işe alım, çalışanların oryantasyon eğitimi ve mesleki gelişim eğitimlerine katılımlarının sağlanması, çalışanların kariyerlerinin planlanması ve performanslarının değerlendirilmesi ile ilgili mevcut sistemlerin yürütülmesi, bordro işlemleri ve diğer idari işlemlerin yürütülmesinden sorumludur.

Şirketimizin İnsan Kaynakları Politikası gereği; tüm çalışanlarımız iş hayatının gelişme ve değişimlerine uyum sağlamalı, Şirket içinde belirlenen görevleri yerine getirebilmeleri için gereken yetkinliklere sahip olmalıdır. Çalışanlarımızın mesleki bilgi ve becerilerini geliştirmeleri, farklı uygulamaları tanımaları, yetkinliklerini geliştirmeleri ve motivasyonlarını yükseltmeleri için yıllık olarak eğitim programları hazırlanmaktadır.

Çalışanlarla ilişkileri yürütmek üzere temsilci atanmamış olup "Bilginin paylaşımı" esasına dayalı iç iletişim sistemi kurulmuştur. Ayrıca tüm çalışanların katıldığı bilgilendirme toplantıları Genel Müdürlük tarafından yapılmaktadır. Şirketimizin İnsan Kaynakları Politikası gereği çalışanların kanuna aykırı ve etik olmayan uygulamalar konusundaki kaygılarını üst yönetime ve/veya Yönetim Kurulu'na iletmeleri hiçbir şekilde kısıtlanmamıştır.

Şirketimize ayrımcılık konusunda herhangi bir şikayet intikal etmemiştir.

### 4.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz; Etik Kuralları oluşturulmuş olup, [www.hektas.com.tr](http://www.hektas.com.tr) internet sayfası vasıtası ile kamuya açıklanmıştır.

Şirketimiz 2005 yılından bu yana ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgesine sahiptir. HEKTAŞ bir Hatıra Ormanı'na sahip olup; ülkemizin ağaçlandırılmasına katkıda bulunmaya çalışmaktadır.

Gebze üretim tesisimiz, Kocaeli Valiliği'nin 17 Ağustos 2012 tarihli ve 2012/51 numaralı kararı ile Çevresel Etki Değerlendirme Belgesi'ni almıştır.

Şirketimiz; müşterilerine yönelik olarak düzenlediği eğitimlerde ilaçlarının kullanımı ve depolanması esnasında çevreye etki edebilecek hususları özellikle vurgulamaktadır.

## BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU

### 5.1 Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

13.11.2013 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul ile değişen Esas Sözleşmemiz çerçevesinde Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından TTK ve SPK hükümleri dairesinde; seçilecek en az 5 en çok 9 üyeden oluşur. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri bir yıl için diğer Yönetim Kurulu üyeleri üç yıl için seçilirler, seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri tekrar seçilebilirler. 26 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında 2'si bağımsız üye olmak üzere toplam 6 üye seçilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerimizin çoğunluğu icracı değildir. Yönetim Kurulu Başkan Vekilimiz Murahhas Aza olarak görevlendirilmiştir. Yönetim Kurulu Başkanlığı ile Genel Müdürlük görevleri farklı kişiler tarafından yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu üyelerinin ve Şirket Genel Müdürünün özgeçmişleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'in 1.3.2. maddesi uyarınca Şirketimizin [www.hektas.com.tr](http://www.hektas.com.tr) adresinde yayımlanmıştır.

Yönetim Kurulu üyelerimiz ile Genel Müdürümüze ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır. Dönem içinde Yönetim Kurulu üyelerimiz ile Genel Müdürümüze ilişkin değişiklikler Yönetim Kurulu Faaliyet Raporumuzun 6 nolu "Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler" kısmında açıklanmıştır.

## HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

ADI SOYADI	ÜNvani	GÖREVE BAŞLAMA TARİHİ	İCRACI OLUP/OLMADIĞI
Akdeniz Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Nihat KARADAĞ)	Yönetim Kurulu Başkanı	27.05.2013	İcracı değildir.
Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Tahsin ÖZBEK)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili - Murahhas Aza	29.03.2013	Murahhas Aza.
Omsan Lojistik A.Ş. (Temsilcisi: Çiğdem KÖKER ALPAYDIN)	Yönetim Kurulu Üyesi	24.03.2014	İcracı değildir.
Savaş BOYBAT	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	22.06.2012	İcracı değildir.
Oyak Girişim Danışmanlığı A.Ş. (Temsilcisi: Şaban AKMAN)	Yönetim Kurulu Üyesi	29.03.2013	İcracı değildir.
Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi: Abdullah Yaşar CİHANSIZ)	Yönetim Kurulu Üyesi	24.03.2014	İcracı değildir.
Mustafa DAĞÜSTÜ	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	22.06.2012	İcracı değildir.
Erhan ER	Genel Müdür	01.01.2015	

Olağan Genel Kurul toplantılarında Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335. Maddelerinde (6102 sayılı TTK 395 ve 396. maddeler) belirtilen işleri yapabilmeleri için izin verilmesi karara bağlanmaktadır. Esas sözleşmemiz gereği Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görev veya görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve sınırlandırılmamıştır.

İlgili dönemde Kurumsal Yönetim Komitesinde iki bağımsız üye aday olarak gösterilmiş olup, adayların bağımsızlık kriterini taşıyıp taşımadığına ilişkin 24 Şubat 2014 tarihli komite değerlendirme raporu aynı tarihte Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

Söz konusu döneme ait Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizin "Bağımsızlık Beyanları" Ek:2'de yer almakta olup Yönetim Kurulu üye temsilcilerinin yürüttükleri görevler Ek:1'de yer almaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri hariç olmak üzere Yönetim Kurulumuz tüzel kişilerden oluşmakta olup tüzel kişi adına hareket eden bir kadın üye temsilcimiz bulunmaktadır.

### 5.2 Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdür tarafından müştereken belirlenir.

Yönetim Kurulu toplantıları Esas Sözleşmemize göre yılda en az 6 kez yapılmak mecburiyetinde olmakla birlikte ilgili dönemdeki toplantı sayısı 17'dir.

Yönetim Kurulu üyelerinin bilgilendirilmesini ve iletişimini sağlamak üzere bir sekreteryaya kurulmuş olup, toplantıya katılım ve toplantıya çağrı yöntemleri ve süreçleri sekreteryaya tarafından yürütülmekte, toplantı gündemi ve aylık sonuçların değerlendirilmesini içeren bir dosya toplantıdan en geç iki gün önce Yönetim Kurulu üyelerine iletilmektedir.

Toplantıda farklı görüş açıklanan konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçeleri karar zaptına geçirilmekte ve yazılı olarak Şirket denetçilerine iletilmektedir.

İlgili dönemde üyelerin farklı görüş açıkladığı konulara ilişkin karşı oy kullanımı olmamıştır.



## HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Toplantı esnasında Yönetim Kurulu üyesi tarafından yöneltilen sorular, ilgili Yönetim Kurulu üyesinin talebi halinde karar zaptına geçirilmektedir.

Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

Ana hissedarımız OYAK tarafından, OYAK ve Grup Şirketlerine yönelik 3 Kasım 2014 tarihinden geçerli olmak üzere Grup için toplam 100 milyon USD bedelli bir yıllık Yönetici Sorumluluk Sigortası Poliçesi satın alınmış olup Yönetim Kurulu üyelerimiz de bu kapsamda yer almaktadır.

### 5.3 Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek amacıyla Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Şirket Yönetim Kurulu yapısı dikkate alınarak 22 Haziran 2012 tarih ve 32 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile; Tebliğ ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakılmıştır. Komitelerin toplanma sıklığı, faaliyetleri ve bu faaliyetleri yerine getirirken takip ettikleri prosedürler internet sitemizde yer alan yönetmeliklerde belirtilmektedir. Komiteler tarafından yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Şirketimiz, Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği çerçevesinde Yönetim Kurulu yapılanmasını sağlamıştır. Bu kapsamda, Denetimden Sorumlu Komitenin tamamen bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşması ve diğer komitelerin de başkanlarının bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşması gereklilikleri nedeniyle bir üye birden fazla komitede görev almaktadır.

Komitelere ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

KOMİTE	GÖREVİ	ADI SOYADI	NİTELİĞİ	TOPLANMA SIKLIĞI
Denetimden Sorumlu Komite	Başkan	Mustafa DAĞÜSTÜ	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Savaş BOYBAT	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan	Savaş BOYBAT Mustafa DAĞÜSTÜ	Bağımsız Üye Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Nermin İPER	Mali İşler Gen. Müd. Yard.	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Başkan	Savaş BOYBAT	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Mustafa DAĞÜSTÜ	Bağımsız Üye	

### 5.4 Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

SPK tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibarıyla Denetimden Sorumlu Komite yeniden yapılandırılmış ve çalışma yönergesi güncellenmiştir. Şirketimizin 24 Temmuz 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24 Temmuz 2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

Ayrıca danışman bir şirket ile başlatılan Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim projesinde tamamlanma aşamasına gelmiştir.

# HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

## 5.5. Şirketin Stratejik Hedefleri

Şirketimizin stratejik hedefleri doğrultusunda her yıl hazırlanan şirket bütçesi Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında Şirketin mevcut durumu gözden geçirilmekte Şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle mukayese edilmektedir.

Değişen piyasa ve ekonomik koşullara paralel bütçe revizeleri yapılmaktadır.

## 5.6 Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerinin mali haklarının tespitinde performansla dayalı olacak ve Şirketin performansını yansıtacak bir ödüllendirme uygulanmamaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine 26 Mart 2014 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısının ilgili kararı çerçevesinde ücret ödenmekte olup, diğer Yönetim Kurulu üyelerine Genel Kurul kararı gereğince ücret ödenmemektedir.

Şirket, Yönetim Kurulu üyelerine ve yöneticilerine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmadığı gibi lehlerine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesine ilişkin "Ücret Politikası" hakkında, yönetim kurulu ve üst düzey yönetici bazında Genel Kurula bilgi sunulmuş olup, KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) ve Şirketimiz [www.hektas.com.tr](http://www.hektas.com.tr) internet sayfasında kamuya açıklanmıştır.

## Ek.3: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

<p style="text-align: center;"><b>BAGIMSIZ YONETIM KURULU ÜYELERİ BEYAN</b></p> <p>Şirketimiz Paydaşlar Kurulu'nun 9.17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne göre olan Şirketimiz Paydaşlar Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile ilgili olarak, aşağıdaki şekilde beyanlar ve bu beyanlar ile ilgili olarak Şirketimiz Kurulunun Üyeleri olarak görev yapmaktayım.</p> <p style="text-align: right;">MUSTAFA GÜNDÜZ MDK</p> <p>Ek: 3 Şirketimiz Paydaşlar Kurulu'nun 9.17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" çerçevesinde beyanlar ve beyanlar.</p>	<p>Ek:3 Şirketimiz Paydaşlar Kurulu'nun 9.17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" çerçevesinde beyanlar ve beyanlar.</p> <p>1) Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum ve bu nedenle Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum.</p> <p>2) Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum ve bu nedenle Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum.</p> <p>3) Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum ve bu nedenle Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum.</p> <p>4) Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum ve bu nedenle Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum.</p> <p>5) Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum ve bu nedenle Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum.</p> <p>6) Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum ve bu nedenle Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum.</p> <p>7) Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum ve bu nedenle Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum.</p> <p>8) Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum ve bu nedenle Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum.</p> <p>9) Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum ve bu nedenle Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum.</p> <p>10) Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum ve bu nedenle Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum.</p>
<p style="text-align: center;"><b>BAGIMSIZ YONETIM KURULU ÜYELERİ BEYAN</b></p> <p>Şirketimiz Paydaşlar Kurulu'nun 9.17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne göre olan Şirketimiz Paydaşlar Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile ilgili olarak, aşağıdaki şekilde beyanlar ve bu beyanlar ile ilgili olarak Şirketimiz Kurulunun Üyeleri olarak görev yapmaktayım.</p> <p style="text-align: right;">SİDİK BİNGÖL MDK</p> <p>Ek: 3 Şirketimiz Paydaşlar Kurulu'nun 9.17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" çerçevesinde beyanlar ve beyanlar.</p>	<p>Ek:3 Şirketimiz Paydaşlar Kurulu'nun 9.17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" çerçevesinde beyanlar ve beyanlar.</p> <p>1) Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum ve bu nedenle Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum.</p> <p>2) Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum ve bu nedenle Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum.</p> <p>3) Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum ve bu nedenle Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum.</p> <p>4) Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum ve bu nedenle Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum.</p> <p>5) Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum ve bu nedenle Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum.</p> <p>6) Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum ve bu nedenle Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum.</p> <p>7) Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum ve bu nedenle Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum.</p> <p>8) Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum ve bu nedenle Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum.</p> <p>9) Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum ve bu nedenle Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum.</p> <p>10) Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum ve bu nedenle Şirketin yönetim kurulunda görev yapmıyorum.</p>

# HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Hektaş Ticaret T.A.Ş.  
Yönetim Kurulu'na:

Hektaş Ticaret T.A.Ş.'nin ("Hektaş" veya "Şirket") 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan finansal durum tablosu, aynı tarihte sona eren yıla ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu, nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

## Yönetimin Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, finansal tabloların Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

## Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve KGK tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla, işletmenin finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

## Görüş

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Hektaş Ticaret T.A.Ş.'nin 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

## Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 6 Şubat 2015 tarihinde Şirketin Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

## HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU (devam)

- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak - 31 Aralık 2014 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Ethem Kutucular, SMMM  
Sorumlu Denetçi

6 Şubat 2015  
İstanbul, Türkiye

# HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>124.609.519</b>	<b>102.287.851</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	11.921.083	19.567.545
Türev Araçlar	6	311.084	-
Ticari Alacaklar	7a	47.368.733	36.839.876
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	31	-	6.266
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		47.368.733	36.833.610
Diğer Alacaklar	9a	503.174	29.540
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		503.174	29.540
Stoklar	11	58.257.519	42.488.781
Peşin Ödenmiş Giderler	17	1.007.643	842.119
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	18	1.975.463	1.193.291
Diğer Dönen Varlıklar	20	3.264.820	1.326.699
<b>Cari Olmayan / Duran Varlıklar</b>		<b>34.726.534</b>	<b>31.017.606</b>
Diğer Alacaklar	9a	12.868	12.198
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		12.868	12.198
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	14	2.340.508	2.260.052
Maddi Duran Varlıklar	12	27.515.768	25.233.674
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	3.455.979	2.214.706
Ertelenmiş Vergi Varlığı	29	1.401.411	1.296.976
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>159.336.053</b>	<b>133.305.457</b>
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>43.095.366</b>	<b>24.952.910</b>
Finansal Borçlar	5	25.627.677	10.979.739
Ticari Borçlar	7b	11.915.657	10.609.700
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	31	1.197.304	284.278
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		10.718.353	10.325.422
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	8	1.005.165	613.158
Diğer Borçlar	9b	1.612.970	1.294.188
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		1.612.970	1.294.188
Ertelenmiş Gelirler	10	2.716.267	1.262.364
Kısa Vadeli Karşılıklar		217.630	193.761
-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	19a	217.630	193.761
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>6.569.222</b>	<b>5.380.626</b>
Uzun Vadeli Karşılıklar		6.569.222	5.380.626
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	19b	6.569.222	5.380.626
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>109.671.465</b>	<b>102.971.921</b>
Ödenmiş Sermaye	21a	75.857.033	75.857.033
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler		(2.304.830)	(1.531.616)
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	21c	(2.304.830)	(1.531.616)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21b	10.543.323	8.613.786
Geçmiş Yıllar Karları		3.354.213	1.998.957
Net Dönem Karı		22.221.726	18.033.761
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>159.336.053</b>	<b>133.305.457</b>

**HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2014	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2013
<b>FAALİYETLER</b>			
Hasılat	22a	138.747.248	113.002.194
Satışların Maliyeti (-)	22b	(87.839.382)	(69.033.739)
<b>BRÜT KAR/ZARAR</b>		<b>50.907.866</b>	<b>43.968.455</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	23b	(10.167.095)	(9.516.079)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	23a	(15.768.259)	(13.464.031)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	25	10.172.204	5.600.927
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler(-)	26	(5.116.494)	(2.602.279)
<b>ESAS FAALİYET KARI</b>		<b>30.028.222</b>	<b>23.986.993</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	27	476.575	418.045
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler(-)	27	(63.770)	(63.770)
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>		<b>30.441.027</b>	<b>24.341.268</b>
Finansman Gelirleri	28a	3.191.375	1.144.382
Finansman Giderleri(-)	28b	(5.741.332)	(2.978.848)
<b>VERGİ ÖNCESİ KARI</b>		<b>27.891.070</b>	<b>22.506.802</b>
Vergi Gideri/Geliri		(5.669.344)	(4.473.041)
Dönem Vergi Gideri	29	(5.580.476)	(4.250.685)
Ertelenmiş Vergi Gideri	29	(88.868)	(222.356)
<b>NET DÖNEM KARI</b>		<b>22.221.726</b>	<b>18.033.761</b>
<b>Pay Başına Kazanç</b>			
- Yüz Adet Adi Hisse Senedi (TL)		0,29	0,24
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)</b>			
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(966.517)	(308.867)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları Vergi Etkisi		193.303	61.773
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>21.448.512</b>	<b>17.786.667</b>

# HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

	Dipnot Referansları	Ödenmiş Sermaye	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Karı	Toplam Özkaynaklar
<b>1 Ocak 2013 İtibariyle Bakiyeler</b>		<b>75.857.033</b>	-	<b>6.366.820</b>	<b>266.485</b>	<b>19.454.269</b>	<b>101.944.607</b>
Muhasebe Politika Değişikliklerine İlişkin Düzeltmeler		-	(1.284.522)	-	783.403	501.119	-
<b>1 Ocak 2013 İtibariyle Yeniden Düzenlenmiş Bakiye</b>		<b>75.857.033</b>	<b>(1.284.522)</b>	<b>6.366.820</b>	<b>1.049.888</b>	<b>19.955.388</b>	<b>101.944.607</b>
Transferler				2.246.966	949.069	(3.196.035)	-
Toplam Kapsamlı Gelir		-	(247.094)	-	-	18.033.761	17.786.667
Temettü Dağıtım	30	-	-	-	-	(16.759.353)	(16.759.353)
<b>31 Aralık 2013 İtibariyle Bakiyeler</b>	<b>21</b>	<b>75.857.033</b>	<b>(1.531.616)</b>	<b>8.613.786</b>	<b>1.998.957</b>	<b>18.033.761</b>	<b>102.971.921</b>
<b>1 Ocak 2014 İtibariyle Bakiyeler</b>		<b>75.857.033</b>	<b>(1.531.616)</b>	<b>8.613.786</b>	<b>1.998.957</b>	<b>18.033.761</b>	<b>102.971.921</b>
Transferler		-	-	1.929.537	1.355.256	(3.284.793)	-
Toplam Kapsamlı Gelir		-	(773.214)	-	-	22.221.726	21.448.512
Temettü Dağıtım	30	-	-	-	-	(14.748.968)	(14.748.968)
<b>31 Aralık 2014 İtibariyle Bakiye</b>	<b>21</b>	<b>75.857.033</b>	<b>(2.304.830)</b>	<b>10.543.323</b>	<b>3.354.213</b>	<b>22.221.726</b>	<b>109.671.465</b>

**HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİNDE**  
**SONA EREN YILA AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU**  
(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2014	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2013
<b>İşletme Faaliyetlerinde Kullanılan Nakit Akımları</b>			
<b>Dönem Karı</b>		<b>22.221.726</b>	<b>18.033.761</b>
<b>Dönem Net Karı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler</b>			
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	24a	2.273.384	2.239.027
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	19b	968.706	719.709
Faiz Gelirleri ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		813.218	713.385
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıp/Kazançlar ile İlgili Düzeltmeler	27	(205.171)	(164.646)
Vergi Gideri/Geliri ile İlgili Düzeltmeler		5.669.344	4.473.041
Şüpheli Alacak Gideri	7,23	738.134	1.040.676
Kullanılmamış İzin Karşılığı		(40.937)	(69.464)
Dava Karşılığı (Geliri) / Gideri	19a	132.454	(223.942)
Borç Tahakkukları Düzeltmesi	7	(94.659)	(63.489)
Türev Araçlarla İlgili Düzeltme	6	(311.084)	-
		<b>32.165.115</b>	<b>26.698.058</b>
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Net Değişimler</b>			
Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(15.768.738)	1.691.144
Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(11.341.199)	(1.182.981)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(602.486)	3.626.347
Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		1.400.616	(931.911)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		1.453.903	(234.017)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	8	392.007	(156.998)
		<b>7.699.218</b>	<b>29.509.642</b>
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>			
Vergi Ödemeleri/İadeleri		(8.338.111)	(5.280.338)
Ödenen Dava Karşılıkları	19a	(108.585)	(790.003)
Şüpheli Alacaklardan Yapılan Tahsilatlar	7	74.208	100.767
Alınan Faiz		226.882	134.573
Ödenen Kıdem Tazminatı	19b	(644.726)	(500.086)
Ödenen Kıdem Teşvik Primi	19b	(60.964)	(40.353)
<b>Faaliyetlerde (Kullanılan) / Elde Edilen Nakit</b>		<b>(1.152.078)</b>	<b>23.134.202</b>
<b>YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>			
Maddi Duran Varlık ve Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Alımı Amacıyla Yapılan Ödemeler	12,14	(5.803.680)	(3.183.115)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		309.034	328.336
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımı Amacıyla Yapılan Ödemeler	13	(177.390)	(81.547)
<b>Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit</b>		<b>(5.672.036)</b>	<b>(2.936.326)</b>



**HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİNDE**  
**SONA EREN YILA AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU (devam)**  
(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2014	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2013
<b>Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları</b>			
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		121.258.023	223.228.159
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(106.985.932)	(217.426.655)
Finansal Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan			
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(12.208)	(45.708)
Ödenen Faiz		(650.408)	(952.446)
Ödenen Temettüleri		(14.430.186)	(16.500.936)
<b>Finansman Faaliyetlerinde Kullanılan Nakit</b>		<b>(820.711)</b>	<b>(11.697.586)</b>
<b>Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Artış/(Azalış)</b>			
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	3	19.565.764	11.065.474
<b>Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri</b>	<b>3</b>	<b>11.920.939</b>	<b>19.565.764</b>

# HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR (Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

## 1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Hektaş Ticaret T.A.Ş. ("Şirket") 1956 yılında ticaret siciline kayıt ve tescil edilerek tarım ve veteriner ilaçları imal, ithal ve pazarlaması amacıyla kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet alanı tarım ve veteriner ilaçları imal, ithal ve pazarlamasıdır. Şirketin ana ortağı % 53,8 oranında Ordu Yardımlaşma Kurumu'dur. Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK), özel hukuk hükümlerine tabi, mali ve idari bakımdan özerk, tüzel kişiliği haiz bir kuruluş olup, 1 Mart 1961 tarihinde 205 sayılı yasa ile kurulmuştur. TSK mensuplarının "yardımlaşma ve emeklilik fonu" olan OYAK, anayasamızın öngördüğü sosyal güvenlik anlayışı içinde, üyelerine çeşitli hizmet ve faydalar sağlamaktadır. OYAK'ın sanayi, finans ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren 50'yi aşkın doğrudan ve dolaylı iştiraki de bulunmaktadır.

OYAK ile ilgili detaylı bilgilere resmi internet sitesi olan ([www.oyak.com.tr](http://www.oyak.com.tr)) adresinden ulaşılabilmektedir.

Şirketin ilgili bilanço tarihleri itibarıyla sermaye yapısı Not 21'de verilmiştir.

Şirket, Gebze Organize Sanayi Bölgesi, İhsandede Caddesi, 700. Sokak 41480 Gebze, KOCAELİ adresinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket hisse senetleri 1986 yılından itibaren Borsa İstanbul (eski adıyla İMKB)' da işlem görmektedir.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Şirketin çalışan personel sayısı; 76 kişi mavi yaka, 147 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 223 kişidir (31 Aralık 2013: 222 kişi).

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla Şirket'in finansal duran varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Şirket Ünvanı	Pay Oranı (%)	Pay Oranı (%)
Takimsan Tarım Kimya San. ve Tic. A.Ş. (Takimsan)	99,78	99,78
Bandırma Yem Fabrikası A.Ş. (Bandırma Yem)	50,77	50,77
Çantaş Çankırı Tuz Ür.Üretim ve Dağ.A.Ş. (Çantaş)	0,37	0,37

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla Takimsan ve Bandırma Yem'in mali tabloları bireysel ve toplamda incelendiğinde, tutar ve nitelik anlamında Şirketin, mali tabloları içerisinde önemlilik arz etmemesi sebebi ile konsolidasyon kapsamına dahil edilmemiştir.

Bandırma Yem'in tasfiye halinde olması, Takimsan'ın üretim ve satış faaliyetlerinin olmaması ve Çantaş'ın faaliyetinin de çok sınırlı olması nedeniyle kayıtlı elde etme maliyetleri gerçekleştirilebilir değerlerini göstermektedir. Bu nedenle, söz konusu finansal varlıklar için % 100 oranında değer düşüklüğü karşılığı ayrılmıştır.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 100.000.000 TL'dir (31 Aralık 2013: 100.000.000 TL).

### Mali Tabloların Onaylanması

Finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 6 Şubat 2015 tarihinde yayımlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul ve belirli düzenleyici kurullar, mali tabloların yayımlanmasının ardından değişiklik yapma yetkisine sahiptir.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Şirketin finansal tablolarının hazırlanmasında uygulanan belli başlı muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

#### Finansal Tabloların Hazırlanma İlkeleri

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGG") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'nı / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") esas alınmıştır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Şirketin finansal tabloları, bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Şirketin işlevsel ve sunum para birimi TL olarak kabul edilmiştir.

Finansal tablolar KGG tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na göre Şirketin durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiş olup, gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilmiş olan türev araçlar haricinde tarihi maliyet esası baz alınarak hazırlanmıştır.

### 2.2 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler

Şirketin 31 Aralık 2014'te sona eren yıla ait finansal tabloları hazırlanırken kullanılan önemli muhasebe politikaları, SPK'nın 7 Haziran 2013 tarih ve 20/670 sayılı toplantısında alınan karar uyarınca yayımlanmış olduğu finansal tablo örnekleri ve kullanım rehberine uygun olarak hazırlanmakta olup, 31 Aralık 2013 tarihli finansal tablolar içerisinde detaylı olarak açıklanan muhasebe politikaları ile tutarlılık arz etmektedir.

#### Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirketin mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

#### i) 1 Ocak 2014 Tarihinden İtibaren Geçerli Olan Yeni Standart, Değişiklik ve Yorumlar

##### TMS 32 Finansal Araçlar: Sunum - Finansal Varlık ve Borçların Netleştirilmesi (Değişiklik)

Değişiklik "muhasebeleştirilen tutarları netleştirme konusunda mevcut yasal bir hakkının bulunması" ifadesinin anlamına açıklık getirmekte ve TMS 32 netleştirme prensibinin eş zamanlı olarak gerçekleşmeyen ve brüt ödeme yapılan hesaplaşma (takas büroları gibi) sistemlerindeki uygulama alanına açıklık getirmektedir. Söz konusu standardın Şirketin finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmamıştır.

##### TFRS Yorum 21 Vergi ve Vergi Benzeri Yükümlülükler

Bu yorum, vergi ve vergi benzeri yükümlülüğün işletme tarafından, ödemeyi ortaya çıkaran eylemin ilgili yasalar çerçevesinde gerçekleştiği anda kaydedilmesi gerektiğine açıklık getirmektedir. Aynı zamanda bu yorum, vergi ve vergi benzeri yükümlülüğün sadece ilgili yasalar çerçevesinde ödemeyi ortaya çıkaran eylemin bir dönem içerisinde kademeli olarak gerçekleşmesi halinde kademeli olarak tahakkuk edebileceğine açıklık getirmektedir. Asgari bir eşik aşılması halinde ortaya çıkan bir vergi ve vergi benzeri yükümlülük, asgari eşik aşılmadan

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

### 2.2 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler (devamı)

yükümlülük olarak kayıtlara alınamayacaktır. Söz konusu yorum Şirket için geçerli değildir ve Şirketin finansal durumu veya performansı üzerinde hiçbir etkisi olmamıştır.

#### TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü - Finansal Olmayan Varlıklar İçin Geri Kazanılabılır Değer Açıklamaları (Değişiklik)

TFRS 13 'Gerçeğe uygun değer ölçümleri'ne getirilen değişiklikten sonra TMS 36 Varlıklarda değer düşüklüğü standardındaki değer düşüklüğüne uğramış varlıkların geri kazanılabılır değerlerine ilişkin bazı açıklama hükümleri değiştirilmiştir. Değişiklik, değer düşüklüğüne uğramış varlıkların (ya da bir varlık grubunun) gerçeğe uygun değerinden elden çıkarma maliyetleri düşülmüş geri kazanılabılır tutarının ölçümü ile ilgili ek açıklama hükümleri getirmiştir. Söz konusu standardın Şirketin finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

#### TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme - Türev Ürünlerin Devri ve Riskten Korunma Muhasebesinin Devamlılığı (Değişiklik)

Standarda getirilen değişiklik, finansal riskten korunma aracının kanunen ya da düzenlemeler sonucunda merkezi bir karşı tarafa devredilmesi durumunda riskten korunma muhasebesinin durdurulmasını zorunlu kılan hükme dar bir istisna getirmektedir. Söz konusu standardın Şirketin finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmamıştır.

#### TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar (Değişiklik)

TFRS 10 standardı yatırım şirketi tanımına uyan şirketlerin konsolidasyon hükümlerinden muaf tutulmasına ilişkin bir istisna getirmek için değiştirilmiştir. Konsolidasyon hükümlerine getirilen istisna ile yatırım şirketlerinin bağlı ortaklıklarını TFRS 9 Finansal Araçlar standardı hükümleri çerçevesinde gerçeğe uygun değerden muhasebeleştirmeleri gerekmektedir. Söz konusu değişikliğin Şirketin finansal durumu ve performansı üzerinde hiçbir etkisi olmamıştır.

#### ii) Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar

Finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket, aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

#### TFRS 9 Finansal Araçlar - Sınıflandırma ve Açıklama

Aralık 2012'de yapılan değişiklikle yeni standart, 1 Ocak 2015 tarihi ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olacaktır. TFRS 9 Finansal Araçlar standardının ilk safhası finansal varlıkların ve yükümlülüklerin ölçülmesi ve sınıflandırılmasına ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 9'a yapılan değişiklikler esas olarak finansal varlıkların sınıflama ve ölçümünü ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılan finansal yükümlülüklerin ölçümünü etkileyecektir ve bu tür finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer değişikliklerinin kredi riskine ilişkin olan kısmının diğer kapsamlı gelir tablosunda sunumunu gerektirmektedir. Şirket, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini standardın diğer safhaları KGK tarafından kabul edildikten sonra değerlendirecektir.

#### TMS 19 - Tanımlanmış Fayda Planları: Çalışan Katkıları (Değişiklik)

TMS 19'a göre tanımlanmış fayda planları muhasebeleştirilirken çalışan ya da üçüncü taraf katkıları göz önüne

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

### 2.2 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler (devamı)

alınmalıdır. Değişiklik, katkı tutarı hizmet verilen yıl sayısından bağımsız ise, işletmelerin söz konusu katkıları hizmet dönemlerine yaymak yerine, hizmetin verildiği yılda hizmet maliyetinden düşerek muhasebeleştirileceklerini açıklığa kavuşturmuştur. Değişiklik, 1 Temmuz 2014 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geriye dönük olarak uygulanacaktır. Söz konusu değişikliğin Şirketin finansal durumu ve performansı üzerinde bir etkisi beklenmemektedir.

#### TFRS 11 - Müşterek Faaliyetlerde Hisse Edinimi (Değişiklikler)

TFRS 11, faaliyeti bir işletme teşkil eden müşterek faaliyetlerde ortaklık payı edinimi muhasebesi ile ilgili rehberlik etmesi için değiştirilmiştir. Bu değişiklik, TFRS 3 İşletme Birleşmeleri'nde belirtildiği şekilde faaliyeti bir işletme teşkil eden bir müşterek faaliyette ortaklık payı edinen işletmenin, bu TFRS'de belirtilen rehberlik ile ters düşenler hariç, TFRS 3 ve diğer TFRS'lerde yer alan işletme birleşmeleri muhasebesine ilişkin tüm ilkeleri uygulamasını gerektirmektedir. Buna ek olarak, edinen işletme, TFRS 3 ve işletme birleşmeleri ile ilgili diğer TFRS'lerin gerektirdiği bilgileri açıklamalıdır. Değişiklikler, 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Şirketin finansal durumu ve performansı üzerinde bir etkisi beklenmemektedir.

#### TMS 16 ve TMS 38 - Kabul Edilebilir Amortisman ve İtfa Yöntemlerinin Açıklığa Kavuşturulması (TMS 16 ve TMS 38'deki Değişiklikler)

TMS 16 ve TMS 38'deki Değişiklikler, maddi duran varlıklar için hasıllata dayalı amortisman hesaplaması kullanımını yasaklamış ve maddi olmayan duran varlıklar için hasıllata dayalı amortisman hesaplaması kullanımını önemli ölçüde sınırlandırmıştır. Değişiklikler, 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Şirketin finansal durumu ve performansı üzerinde bir etkisi beklenmemektedir.

#### TMS/TFRS'lerde Yıllık İyileştirmeler

KGK, Eylül 2014'de "2010-2012 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler" ve "2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler" ile ilgili olarak aşağıdaki standart değişikliklerini yayımlamıştır. Değişiklikler 1 Temmuz 2014'den itibaren başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir.

#### Yıllık İyileştirmeler - 2010-2012 Dönemi

##### TFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler

Hakediş koşulları ile ilgili tanımlar değişmiş olup sorunları gidermek için performans koşulu ve hizmet koşulu tanımlanmıştır. Değişiklik ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

##### TFRS 3 İşletme Birleşmeleri

Bir işletme birleşmesindeki özkaynak olarak sınıflanmayan koşullu bedel, TFRS 9 Finansal Araçlar kapsamında olsun ya da olmasın sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değerinden ölçülerek kar veya zararda muhasebeleşir. Değişiklik işletme birleşmeleri için ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

##### TFRS 8 Faaliyet Bölümleri

Değişiklikler şu şekildedir: i) Faaliyet bölümleri standardın ana ilkeleri ile tutarlı olarak birleştirilebilir/ toplulaştırılabilir. ii) Faaliyet varlıklarının toplam varlıklar ile mutabakatı, bu mutabakat işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili yöneticisine raporlanıyorsa açıklanmalıdır. Değişiklikler geriye dönük olarak uygulanacaktır.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

### 2.2 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler (devamı)

#### TMS 16 Maddi Duran Varlıklar ve TMS 38 Maddi Olmayan Duran Varlıklar

TMS 16.35(a) ve TMS 38.80(a)'daki değişiklik yeniden değerlemenin aşağıdaki şekilde yapılabileceğini açıklığa kavuşturmuştur. i) Varlığın brüt defter değeri piyasa değerine getirilecek şekilde düzeltilir veya ii) Varlığın net defter değerinin piyasa değeri belirlenir, net defter değeri piyasa değerine gelecek şekilde brüt defter değeri oransal olarak düzeltilir. Değişiklik geriye dönük olarak uygulanacaktır.

#### TMS 24 İlişkili Taraf Açıklamaları

Değişiklik, kilit yönetici personeli hizmeti veren yönetici işletmenin ilişkili taraf açıklamalarına tabi ilişkili bir taraf olduğunu açıklığa kavuşturmuştur. Değişiklik geriye dönük olarak uygulanacaktır.

#### Yıllık İyileştirmeler - 2011-2013 Dönemi

##### TFRS 3 İşletme Birleşmeleri

Değişiklik ile i) sadece iş ortaklıklarının değil müşterek anlaşmaların da TFRS 3'ün kapsamında olmadığı ve ii) Bu kapsam istisnasının sadece müşterek anlaşmanın finansal tablolarındaki muhasebeleşmeye uygulanabilir olduğu açıklığa kavuşturulmuştur. Değişiklik ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

##### TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü Karar Gerekçeleri

TFRS 13'deki portföy istisnasının sadece finansal varlık, finansal yükümlülükler değil TMS 39 kapsamındaki diğer sözleşmelere de uygulanabileceği açıklanmıştır. Değişiklik ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

##### TMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Gayrimenkulün yatırım amaçlı gayrimenkul ve sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul olarak sınıflanmasında TFRS 3 ve TMS 40'ın karşılıklı ilişkisini açıklığa kavuşturmuştur. Değişiklik ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Söz konusu değişikliklerin Şirketin finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

#### Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) Tarafından Yayınlanmış Fakat KGK Tarafından Yayınlanmamış Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut UFRS standartlarındaki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir. Fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Şirket finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

#### Yıllık İyileştirmeler - 2010-2012 Dönemi

##### TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü

Karar gerekçelerinde açıklandığı üzere, üzerlerinde faiz oranı belirtilmeyen kısa vadeli ticari alacak ve borçlar, iskonto etkisinin önemsiz olduğu durumlarda, fatura tutarından gösterilebilecektir. Değişiklikler derhal uygulanacaktır.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

### 2.2 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler (devamı)

#### Yıllık İyileştirmeler - 2011-2013 Dönemi

##### UFRS 15 - Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat

UMSK Mayıs 2014’de UFRS 15 Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat ortak standardını yayımlamıştır. Standarttaki yeni beş aşamalı model, hasılatın muhasebeleştirme ve ölçüm ile ilgili gereklilikleri açıklamaktadır. Standart, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılatı uygulanan olup bir işletmenin olağan faaliyetleri ile ilgili olmayan bazı finansal olmayan varlıkların (örneğin maddi duran varlık çıkışları) satışının muhasebeleştirilip ölçülmesi için model oluşturmaktadır. UFRS 15, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. UFRS 15’e geçiş için iki alternatif uygulama sunulmuştur; tam geriye dönük uygulama veya modifiye edilmiş geriye dönük uygulama. Modifiye edilmiş geriye dönük uygulama tercih edildiğinde önceki dönemler yeniden düzenlenmeyecek ancak mali tablo dipnotlarında karşılaştırmalı rakamsal bilgi verilecektir. Söz konusu değişikliğin Şirketin finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

##### UFRS 9 Finansal Araçlar - Nihai Standart (2014)

UMSK, Temmuz 2014’te UMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme standardının yerine geçecek olan ve sınıflandırma ve ölçme, değer düşüklüğü ve finansal riskten korunma muhasebesi aşamalarından oluşan projesi UFRS 9 Finansal Araçlar’ı nihai olarak yayımlamıştır. UFRS 9 finansal varlıkların içinde yönetildikleri iş modelini ve nakit akım özelliklerini yansıtan akılcı, tek bir sınıflama ve ölçüm yaklaşımına dayanmaktadır. Bunun üzerine, kredi kayıplarının daha zamanında muhasebeleştirilebilmesini sağlayacak ileriye yönelik bir beklenen kredi kaybı modeli ile değer düşüklüğü muhasebesine tabi olan tüm finansal araçlara uygulanabilen tek bir model kurulmuştur. Buna ek olarak, UFRS 9, banka ve diğer işletmelerin, finansal borçlarını gerçeğe uygun değeri ile ölçme opsiyonun seçtikleri durumlarda, kendi kredi değerliliklerindeki düşüşe bağlı olarak finansal borcun gerçeğe uygun değerindeki azalmadan dolayı kar veya zarar tablosunda gelir kaydetmeleri sonucunu doğuran “kendi kredi riski” denilen sorunu ele almaktadır. Standart ayrıca, risk yönetimi ekonomisini muhasebe uygulamaları ile daha iyi ilişkilendirebilmek için geliştirilmiş bir finansal riskten korunma modeli içermektedir. UFRS 9, 1 Ocak 2018 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir; ancak, erken uygulamaya izin verilmektedir. Ayrıca, finansal araçların muhasebesi değiştirilmeden ‘kendi kredi riski’ ile ilgili değişikliklerinin tek başına erken uygulanmasına izin verilmektedir. Şirket, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

##### UMS 27 - Bireysel Mali Tablolarda Özkaynak Yöntemi - UMS 27’de Değişiklik

Ağustos 2014’te UMSK, işletmelerin bireysel finansal tablolarında bağlı ortaklıklar ve iştiraklerdeki yatırımların muhasebeleştirilmesinde özkaynak yönteminin kullanılması seçeneğini yeniden sunmak için UMS 27’de değişiklik yapmıştır. Buna göre işletmelerin bu yatırımları:

- Maliyet değeriyle
- UFRS 9 (veya UMS 39)’a göre veya
- Özkaynak yöntemini kullanarak muhasebeleştirilmesi gerekmektedir.

İşletmelerin aynı muhasebeleştirmeyi her yatırım kategorisine uygulaması gerekmektedir. Bu değişiklik 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerli olup, geçmişe dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmekte olup, erken uygulama açıklanmalıdır. Söz konusu değişikliğin Şirketin finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

##### UFRS Yıllık İyileştirmeler, 2012-2014 Dönemi

UMSK, Eylül 2014’te UFRS’lerdeki yıllık iyileştirmelerini, “UFRS Yıllık İyileştirmeler, 2012-2014 Dönemi’ni yayımlamıştır. Doküman, değişikliklerin sonucu olarak değişikliğe uğrayan standartlar ve ilgili gerekçeler hariç,

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

### 2.2 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler (devamı)

dört standarda beş değişiklik getirmektedir. Etkilenen standartlar ve değişikliklerin konuları aşağıdaki gibidir:

- UFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler - elden çıkarma yöntemlerinde değişiklik
- UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar - hizmet sözleşmeleri; değişikliklerin UFRS 7'ye ara dönem özet finansal tablolara uygulanabilirliği
- UMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar - iskonto oranına ilişkin bölgesel pazar sorunu
- UMS 34 Ara Dönem Finansal Raporlama - bilginin 'ara dönem finansal raporda başka bir bölümde' açıklanması

Bu değişiklik 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerli olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliklerin Şirketin finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

#### UFRS 10 ve UMS 28: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları - Değişiklikler

UMSK, Eylül 2014'te, UFRS 10 ve UMS 28'deki bir iştirak veya iş ortaklığına verilen bir bağlı ortaklığın kontrol kaybını ele almadaki gereklilikler arasındaki tutarsızlığı gidermek için UFRS 10 ve UMS 28'de değişiklik yapmıştır. Bu değişiklik ile bir yatırımcı ile iştirak veya iş ortaklığı arasında, UFRS 3'te tanımlandığı şekli ile bir işletme teşkil eden varlıkların satışı veya katkısından kaynaklanan kazanç veya kayıpların tamamının yatırımcı tarafından muhasebeleştirilmesi gerektiği açıklığa kavuşturulmuştur. Eski bağlı ortaklıkta tutulan yatırımın gerçeğe uygun değerden yeniden ölçülmesinden kaynaklanan kazanç veya kayıplar, sadece ilişkisiz yatırımcıların o eski bağlı ortaklıktaki payları ölçüsünde muhasebeleştirilmelidir.

İşletmelerin bu değişikliği, 1 Ocak 2016 veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için ileriye dönük olarak uygulamaları gerekmektedir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Şirketin finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

#### UFRS 10, UFRS 12 ve UMS 28: Yatırım İşletmeleri: Konsolidasyon İstisnasının Uygulanması (UFRS 10 ve UMS 28'de Değişiklik)

UMSK, Aralık 2014'te, UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar standardındaki yatırım işletmeleri istisnasının uygulanması sırasında ortaya çıkan konuları ele almak için UFRS 10, UFRS 12 ve UMS 28'de değişiklikler yapmıştır: Değişiklikler 1 Ocak 2016 veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklikler Şirket için geçerli değildir ve Şirketin finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

#### UMS 1: Açıklama İnisyatifi (UMS 1'de Değişiklik)

UMSK, Aralık 2014'te, UMS 1'de değişiklik yapmıştır. Bu değişiklikler; önemlilik, ayrıştırma ve alt toplamlar, dipnot yapısı, muhasebe politikaları açıklamaları, özkaynakta muhasebeleştirilen yatırımlardan kaynaklanan diğer kapsamlı gelir kalemlerinin sunumu alanlarında dar odaklı iyileştirmeler içermektedir. Bu değişiklikler 1 Ocak 2016 veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişikliklerin Şirketin finansal tablo dipnotları üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

### 2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

#### Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.



## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

### 2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Stoklar

Stoklar maliyet değeri veya net gerçekleştirilebilir değerden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Stokları buldukları duruma getirmek için yapılan harcamalar aşağıdaki gibi muhasebeleştirilmiştir:

İlk madde ve malzemeler - İlk madde ve malzemelerin maliyet değeri ortalama maliyet metodu ile belirlenmektedir.

Mamul ve yarı mamuller - Direkt malzeme ve işçilik giderleri, değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiştir. Envanter değerlemesi ortalama maliyet metodu ile belirlenmektedir.

Net gerçekleştirilebilir değer, tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyetleri ve satışın gerçekleştirilmesi için gerekli tahmini maliyetler düşülerek bulunan tutardır.

#### Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerinden birikmiş amortisman ve var ise değer düşüklüğü karşılığı çıkartıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmiştir. Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve geri iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır. Maddi duran varlığın kullanımına başladıktan sonra oluşan tamir ve bakım gibi masraflar, oluştukları dönemde gider kaydedilir. Yapılan harcamalar ilgili maddi duran varlığa gelecekteki kullanımında ekonomik bir değer artışı sağlıyorsa bu harcamalar varlığın maliyetine eklenmektedir. Maddi duran varlık satıldığı zaman bu varlığa ait maliyet ve birikmiş amortisman ilgili hesaplardan düşüldükten sonra oluşan gelir ya da gider, gelir tablosuna dahil edilmektedir.

Maddi duran varlıklar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu durumda aktifleştirilmekte ve amortisman tabii tutulmaktadır. Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıklar, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal olarak kıst usulü amortisman tabii tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıklara ait amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

	Ekonomik Ömrü
Yer altı ve Yerüstü Düzenleri	4-50 yıl
Binalar	8-50 yıl
Tesis, makina ve cihazlar	2-15 yıl
Taşıtlar	4-5 yıl
Demirbaşlar	2-24 yıl

#### Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca haklar ve bilgisayar yazılımlarından oluşan varlıklar olup ilk olarak alış fiyatından değerlendirilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar gelecekte ekonomik fayda elde edilebilmesi ve maliyetin doğru bir şekilde belirlenebilmesi durumunda aktifleştirilirler. İlk kayıt sonrasında maddi olmayan duran varlıklar, maliyetten birikmiş itfa payı ve birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonraki değerleriyle gösterilmektedir. Maddi olmayan duran varlıklar tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak kıst usulü itfa edilmektedir.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

### 2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Yeni ürünlerin geliştirilmesi veya geliştirilen ürünlerin testi ve dizaynı ile ilgili proje maliyetleri, projenin ticari ve teknolojik bakımdan başarılı bir şekilde uygulanabilir olması ve maliyetlerin güvenilir olarak tespit edilebilmesi halinde maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilirler. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme gideri sonraki dönemde aktifleştirilemez.

Maddi olmayan duran varlıkların taşınan değerleri, olayların ya da koşullardaki değişikliklerin, taşınan değerlerin gerçekleşebilir durumda olmadığına işaret etmesi durumunda değer düşüklüğü açısından incelenir ve gerekli karşılık ayrılır.

Maddi olmayan duran varlıklar için kullanılan itfa süreleri aşağıdaki gibidir:

	Ekonomik Ömrü
Haklar	2-15 yıl
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	5 yıl
Geliştirme Maliyetleri	5 yıl

#### Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Şirket tarafından kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla elde tutulan ve aynı zamanda Şirket tarafından kullanılmayan gayrimenkuller yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller bina ve yer altı yer üstü düzenlerinden oluşmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller elde etme maliyetlerinden amortisman giderleri ve varsa değer düşüklüğü karşılıkları indirildikten sonra kalan değerleri üzerinden gösterilmektedir. Binalar ve yer üstü düzenleri beklenen faydalı ömürlerine (50 yıl) göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller elden çıkarılması veya tamamen kullanım dışı olması ve gelecekte elden çıkarılmasında herhangi bir ekonomik fayda beklenmemesi durumunda finansal tablolardan çıkarılır.

Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanılmaması veya elden çıkarılması sonucu elde edilen gelir ya da zarar o yılın gelir tablosunda gösterilir.

#### Finansal Olmayan Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Şirket, her bilanço tarihinde maddi ve maddi olmayan duran varlıklarının, maliyet değerinden birikmiş amortismanlar düşülerek bulunan defter değerine ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğü tutarını belirleyebilmek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen makul değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akımları, paranın zaman değerini ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir. Bu çalışmalar sırasında kullanılan başlıca varsayımlar, önümüzdeki yıllardaki enflasyon beklentileri, satış ve maliyetlerde beklenen artışlar, ihracat-iç pazar kompozisyonunda beklenen değişimler ve beklenen ülke büyüme oranlarından ibarettir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden daha az olması durumunda varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

### 2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanına tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali gelir tablosuna kayıt edilir.

#### Yabancı Para Cinsinden İşlemler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı tarihteki kurlarla TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden aktif ve pasifler ise bilanço tarihindeki kurlardan değerlendirilmiş olup ortaya çıkan kur farkları ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılmıştır. Dönem sonlarında kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

Tarih	TL/ABD Doları	TL/AVRO
31.12.2014	2,3189	2,8207
31.12.2013	2,1343	2,9365

#### Kiralama İşlemleri (Kiracı Olarak Şirket)

##### a) Finansal Kiralama

Şirket'e kiralanmış varlığın mülkiyeti ile ilgili bütün risk ve faydaların devrini öngören finansal kiralama, kira döneminin başlangıcında finansal kiralama yoluyla elde edilen mülkiyetin rayiç bedeli üzerinden veya daha düşükse, minimum kiralama yükümlülüğünün iskonto edilmiş değeri üzerinden muhasebeleştirilmektedir. Finansal kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülük, ödenecek faiz ve anapara borcu olarak ayrıştırmış ve finansal borçlarda gösterilmiştir. Faiz giderleri, sabit faiz oranı üzerinden hesaplanarak ilgili dönemin hesaplarına dahil edilmiştir. Finansal kiralama yoluyla alınan varlıklar, tahmini ekonomik ömürlerine uygun olarak amortismanına tabi tutulur.

##### b) Operasyonel Kiralama

Kiralanmış varlıklarla ilgili bütün risk ve faydaların kiralayana ait olduğu kiralama operasyonel kiralama olarak sınıflandırılmaktadır. Operasyonel kiralama ödemeleri, kira süresi boyunca doğrusal olarak gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

#### Kiralama İşlemleri (Kiraya Veren Olarak Şirket)

Kiraya veren olarak Şirket operasyonel kiralamalarda kira tahsilatları, kiralama dönemi boyunca doğrusal yöntemle gelir olarak kaydedilir. Peşin alınan kiralalar, kazanılmamış (ertelenmiş) gelir olarak kabul edilip, kiralama süresince aylık bazda itfa edilir. Bir operasyonel kiralama işleminin yapılması sırasında ilk katlanılan direkt giderler varlığın taşınan değerine eklenir ve kira süresi boyunca, kira gelirleriyle aynı şekilde giderleştirilir.

#### Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri

Şirketin alım satım amaçlı türev finansal araçlarını vadeli yabancı para alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır. Söz konusu türev finansal araçlar ekonomik olarak Şirket için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, genellikle risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımaması nedeniyle finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Bu tür türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişimlerden kaynaklanan tüm kazanç ve kayıplar, gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

#### Karşılıklar, Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Şarta Bağlı Varlıklar

##### Karşılıklar

Karşılıklar ancak Şirketin geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal)

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

### 2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut ise ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı karşılıklarda meydana gelecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir.

#### Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara alınmamakta ve koşullu yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir. Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin uzak olduğu durumlar hariç, finansal tablo dipnotlarında açıklanır. Kaynak aktarımını gerektiren durumun muhtemel olması halinde ise koşullu yükümlülükler mali tablolara yansıtılır. Şarta bağlı varlıklar ise finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde notlarda açıklanır.

#### Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Vergi karşılığı, dönem karı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak, aktif ve pasiflerin finansal raporlamada yansıtılan değerleri ile yasal vergi hesabındaki bazları arasındaki geçici farklardan oluşan vergi etkileri dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli karların oluşması mümkün görünüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilanço döneminde Şirket, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları (vergi mevzuatı) baz alınarak hesaplanır.

Cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Ertelenmiş vergi, aynı veya farklı bir dönemde doğrudan öz sermaye ile ilişkilendirilen işlemlerle ilgili ise doğrudan öz sermaye hesap grubu ile ilişkilendirilir.

#### Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar

##### a) Kıdem Tazminatı Karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirketin, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye’de geçerli olan çalışma hayatını düzenleyen yasalar ve Türk İş Kanunu uyarınca, Şirket, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteği ile işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan, vefat eden veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı öde-

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

### 2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

mekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar oluştukları dönem içinde diğer kapsamlı gelir/gider olarak özkaynaklara yansıtılır.

#### b) Kıdem Teşvik Primi Karşılığı

Şirketin belli bir kıdem üzerinde çalışanlarına ödenen "Kıdem Teşvik Primi" adı altında sağladığı bir fayda bulunmaktadır. Finansal tablolarda tahakkuk etmiş olan kıdem teşvik primi karşılığı, gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder.

#### c) Tanımlanan Katkı Planları

Şirket, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal güvenlik primi ödemektedir. Şirketin bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

### İlişkili Taraflar

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,

- (i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Şirket veya Şirketin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve Şirketin aynı grubun üyesi olması halinde,
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- (v) İşletmenin, Şirketin ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Şirketin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir,
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde. İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

### Gelirlerin Muhasebeleştirilmesi

Gelir, ekonomik faydanın işletmeye geleceğinin muhtemel olduğu ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebildiği zaman kaydedilmektedir. Gelirler, indirimler ve katma değer vergisi düşüldükten sonra net olarak gösterilmiştir. Gelirin oluşması için aşağıdaki kriterlerin yerine gelmesi gerekmektedir.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

### 2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Mal Satışı

Satılan malların riskinin ve faydasının alıcıya transfer olduğu ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde hesaplanabildiği durumda gelir oluşmuş sayılır. Net satışlar, indirimler, KDV ve komisyonlar düşüldükten sonraki faturalanmış satış bedelinden oluşmaktadır.

#### Faiz

Tahsilatın şüpheli olmadığı durumlarda tahakkuk esasına göre gelir kazanılmış kabul edilir.

#### Pay Başına Kazanç

Gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın, raporlama dönemi boyunca piyasada bulunan pay senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye’de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, çeşitli içsel kaynaklardan “bedelsiz hisse” yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama pay sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

#### Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve Şirketin bilanço tarihindeki durumunu etkileyebilecek hususlar finansal tablolara yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan hususlar ise önemlilik derecesine göre notlarda açıklanmaktadır.

#### İşlem ve Teslim Tarihindeki Muhasebeleştirme

Tüm finansal varlık alış ve satışları işlem tarihinde, bir başka deyişle Şirketin alımı veya satımı gerçekleştireceğini taahhüt ettiği tarihte muhasebeleştirilir. Olağan alış ve satışlar, varlığın teslim süresinin genelde bir mevzuat veya piyasalardaki düzenlemelere göre belirlendiği alış ve satışlardır.

#### Finansal Araçlar

Finansal araçlar, bir işletmenin finansal varlıklarını ve bir başka işletmenin finansal yükümlülüklerini veya sermaye araçlarını arttıran anlaşmalardır.

#### Finansal varlıklar:

- Nakit,
- Başka bir işletmeden nakit veya bir başka finansal varlık almayı öngören sözleşmeye dayalı hak,
- İşletmenin bir başka işletmeyle finansal araçlarını, işletmenin lehinde olacak şekilde, karşılıklı olarak değiştirmesini öngören sözleşmeye dayalı hak ya da,
- Bir başka işletmenin sermaye araçlarıdır.

#### Sözleşmeye dayalı finansal yükümlülükler:

- Başka bir işletmeye nakit veya bir başka finansal varlık vermeyi öngören, veya
- İşletmenin bir başka işletmeyle finansal araçlarını, işletmenin aleyhinde olacak şekilde karşılıklı olarak değiştirmesini öngören sözleşmeye dayalı yükümlülüklerdir.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

### 2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Bir finansal varlık veya finansal yükümlülük ilk olarak, verilen (finansal varlık için) ve ele geçen (finansal yükümlülük için) rayiç değer olan işlem maliyetleri üzerinden varsa işlem masrafları da eklenerek (finansal yükümlülük için düşülerek) hesaplanır.

#### *Finansal araçların rayiç değeri*

Rayiç değer, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım-satım konu olan fiyatını ifade eder. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın makul değerini en iyi yansıtan değerdir.

#### **Finansal Varlıklar**

##### *Nakit ve Nakit Benzerleri*

Nakit akım tablosunun sunumu açısından, nakit ve nakit benzeri varlıklar, kasadaki nakit varlığı, bankalardaki nakit para, çekler ve orijinal vadesi 3 aydan kısa vadeli mevduatları içermektedir.

##### *Ticari Alacaklar*

Sabit ve belirlenebilir ödemeleri olan, piyasada işlem görmeyen ticari ve diğer alacaklar bu kategoride sınıflandırılır. Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değer düşüklüğü düşülerek gösterilir.

##### *Vadesine Kadar Elde Tutulan Finansal Varlıklar*

Şirketin vadesine kadar elde tutma olanağı ve niyeti olduğu vadeli mevduatlar, vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar olarak sınıflandırılır. Vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar etkin faiz yöntemine göre itfa edilmiş maliyet bedelinden değer düşüklüğü tutarı düşülerek kayıtlara alınır ve ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanılmak suretiyle hesaplanır.

##### *Finansal Varlıklarda Değer Düşüklüğü*

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur. Kredi ve alacaklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akımlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır. Şirket alacaklarını ayrı ayrı takip etmekte ve toplu bir karşılık ayırmamaktadır. Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

#### **Finansal Yükümlülükler**

Finansal yükümlülükler başlangıçta gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir ve sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden taşınır.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

### 2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

#### *Banka Kredileri*

Bütün banka kredileri, ilk kayıt anında rayiç değerlerini de yansıttığı düşünülen ve ihraç maliyetini içeren maliyet bedeli ile kaydedilir. İlk kayda alımdan sonra krediler, etkin faiz oranı yöntemiyle indirgenmiş net değerleri ile gösterilir. İndirgenmiş değer hesaplanırken ilk ihraç anındaki maliyetler ve geri ödeme sırasındaki indirimler ve primler göz önünde bulundurulur.

#### *Ticari Borçlar*

Ticari borçlar, mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış ya da faturalanmamış tutarın rayiç değerini temsil eden indirgenmiş maliyet bedeliyle kayıtlarda yer almaktadır.

#### **Finansal Varlık ve Yükümlülüklerin Kayda Alınması ve Kayıttan Çıkarılması**

Şirket, finansal aktif veya finansal pasifleri finansal aracın sözleşmesine taraf olduğu takdirde bilançosuna yansıtmaktadır. Şirket finansal aktifi veya finansal aktifin bir kısmını sadece söz konusu varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan hakları üzerindeki kontrolünü kaybettiği ve mülkiyete ilişkin risk ve faydaları transfer ettiği zaman kayıttan çıkartır. Şirket finansal pasifi ancak sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise kayıttan çıkartır.

#### **Borçlanma Maliyetleri**

Özellikli bir varlığın elde edilmesi, inşaatı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetleri ilgili özellikli varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilmekte, diğer borçlanma maliyetleri oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Cari dönem itibarıyla Şirketin aktifleştirdiği borçlanma maliyeti bulunmamaktadır.

### 2.4 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Finansal tabloların hazırlanmasında Şirket yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahmin ve varsayımlardan farklılık gösterebilir. Bu tahmin ve varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilmekte, düzeltme ihtiyacı doğduğunda bu düzeltmeler ilgili dönemin faaliyet sonuçlarına yansıtılmaktadır.

Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan önemli varsayımlar ve değerlendirmeler aşağıdaki gibidir :

- Şirket kıdem tazminatı ve kıdem teşvik yükümlülüklerinin hesaplamasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır. Yükümlülüğün hesaplanmasında kullanılan varsayımlara Not 19'da detaylı olarak yer verilmektedir.
- Şüpheli alacak karşılıkları, Şirket yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar



## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

### 2.4 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (devamı)

çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibarıyla Şirketin şüpheli alacaklar karşılığı Not 7’de yer almaktadır.

c) Şirket yönetimi özellikle bina ve makina ekipmanlarının faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmuştur.

d) Dava karşılıkları tutarı, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan muhtemel sonuçların Şirket hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda Şirket yönetimi tarafından tahmin edilmesi yoluyla belirlenmektedir (Not 19a).

## 3. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kasa	9.833	8.725
Bankadaki Nakit	11.083.156	19.058.100
Vadesiz Mevduatlar	694.531	1.190.072
Vadesi Üç Aydan Kısa Vadeli Mevduatlar	10.388.625	17.868.028
Diğer Hazır Varlıklar (*)	828.094	500.720
Bilançodaki Nakit ve Nakit Benzerleri	11.921.083	19.567.545
Eksi : Faiz Tahakkukları	(144)	(1.781)
Nakit Akım Tablosuna Göre Nakit ve Nakit Benzerleri	11.920.939	19.565.764

Şirketin 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla TL mevduatı bulunmamaktadır. ABD Doları mevduat tutarı 10.388.625 TL olup, faiz oranı % 0,50 dir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla TL mevduatlarının tutarı 7.396.292 TL olup, faiz oranı % 7,75 dir. ABD Doları mevduat tutarı 10.471.736 TL olup, faiz oranı % 0,65 dir.

(\*) Diğer hazır varlıklar, 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla çek ve senetlerden oluşmaktadır.

## 4. FİNANSAL YATIRIMLAR

Satılmaya hazır finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	Hisse Oranı %	31Aralık 2014	Hisse Oranı %	31 Aralık 2013
Şirket Ünvanı				
Takimsan	99,78	6.492.535	99,78	6.492.535
Bandırma Yem	50,77	1.908.859	50,77	1.908.859
Çantaş	0,37	310.755	0,37	310.755
		8.712.149		8.712.149
Değer Düşüklüğü Karşılığı		(8.712.149)		(8.712.149)
		-		-

Bandırma Yem’in tasfiye halinde olması, Takimsan’ın üretim ve satış faaliyetlerinin olmaması ve Çantaş’ın faaliyetinin de çok sınırlı olması nedeniyle kayıtlı elde etme maliyetleri gerçekleştirilebilir değerlerini göstermektedir. Bu sebepten dolayı söz konusu finansal varlıklar için değer düşüklüğü karşılığı ayrılmıştır.

12 Eylül 2002 tarihi itibarıyla Bandırma 1.Asliye Hukuk Mahkemesinin 2002/276 sayılı kararı ile Bandırma Yem Fabrikası A.Ş.’nin iflası ilan edilmiştir. Şirketin herhangi bir yükümlülüğü yoktur.

## 5. FİNANSAL BORÇLAR

Kısa Vadeli Finansal Borçlar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Banka Kredileri	25.627.677	10.967.531
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar - Bir yıldan kısa	-	12.208
	<u>25.627.677</u>	<u>10.979.739</u>
a) Banka Kredileri		
	<b>Ağırlıklı Ortalama Etkin Faiz Oranı</b>	<b>31 Aralık 2014 Kısa Vadeli</b>
<b>Para Birimi</b>		
TL	0,00%	345.552
TL	10,75%	1.704.000
ABD Doları	2,89% - 3,78%	23.578.125
		<u>25.627.677</u>
	<b>Ağırlıklı Ortalama Etkin Faiz Oranı</b>	<b>31 Aralık 2013 Kısa Vadeli</b>
<b>Para Birimi</b>		
TL	0,00%	294.961
ABD Doları	3,68%	10.672.570
		<u>10.967.531</u>

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla banka kredileri sabit faizli olup, orijinal vadelerinin kısa olmasından ötürü kredilerin gerçeğe uygun değerleriyle defter değerlerinin yakın olduğu varsayılmaktadır.

### b) Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar

Finansal Kiralama Borçları	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Finansal Kiralama Borçları	200	12.626
Bir Yıldan Kısa	200	12.626
Eksi: Geleceğe Ait Finansal Giderler	(200)	(418)
Kiralama Yükümlülüğünün Bugünkü Değeri	-	<u>12.208</u>

Finansal kiralama, taşıt alımları ile ilgilidir. Şirketin söz konusu varlıkları kira sözleşmesinin sonunda düşük bir değer üzerinden satın alma opsiyonu bulunmaktadır. Şirketin finansal kiralamaya ilişkin yükümlülükleri, kiralayanın, kiralanan varlık üzerindeki mülkiyet hakkı vasıtasıyla güvence altına alınmıştır.

## 6. TÜREV ARAÇLAR

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Şirketin 26 Şubat 2015 vadeli dolar cinsinden yabancı para opsiyon sözleşmesi bulunmakta olup, bu sözleşmenin gerçeğe uygun değer hesaplaması sonucunda 311.084 TL tutarında varlık finansal tablolara yansıtılmıştır.

## 7. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

### a) Ticari Alacaklar

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibariyle Şirketin ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ticari Alacaklar	29.896.678	29.825.605
Alacak Senetleri	22.449.432	11.321.418
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar (Not 31)	-	6.266
Diğer Ticari Alacaklar	-	38
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	(4.977.377)	(4.313.451)
	<u>47.368.733</u>	<u>36.839.876</u>

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibariyle ticari alacakların yaşlandırma çalışması aşağıda sunulmuştur;

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
	Ticari Alacaklar	Ticari Alacaklar
Vadesi Gelmemiş, Değer Düşüklüğüne Uğramamış	44.430.103	32.253.680
Vadesi 1-30 Gün Geçmiş, Değer Düşüklüğüne Uğramamış	1.445.961	2.916.191
Vadesi 1-3 ay Geçmiş, Değer Düşüklüğüne Uğramamış	1.294.491	1.533.367
Vadesi 3-12 Ay Geçmiş, Değer Düşüklüğüne Uğramamış	198.178	136.638
Toplam Ticari Alacaklar	<u>47.368.733</u>	<u>36.839.876</u>

Şirket vadesi geçen alacakların teminat durumu, ilgili müşterilerin mevcut durumları ve bilanço tarihinden sonraki tahsilatlarını değerlendirmiş ve bu alacaklarla ilgili herhangi bir değer düşüklüğü olmadığı sonucuna varmıştır.

Şirketin satışları için uygulamış olduğu ortalama vade 180 gündür (2013: 180 gün). Ticari alacakların etkin faiz oranı TL için %10,40 (2013 : %8,5), ABD Doları için % 2,40 (2013: %0,6), Avro için %2,20 (2013:%0,5)'dir.

Şirketin şüpheli ticari alacaklar karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık	1 Ocak-31 Aralık
Şüpheli Ticari Alacak Karşılığı Hareketleri	2014	2013
Açılış Bakiyesi	4.313.451	3.373.542
Dönem Gideri (Not 23)	738.134	1.040.676
Tahsilatlar	(74.208)	(100.767)
Kapanış Bakiyesi	<u>4.977.377</u>	<u>4.313.451</u>

### b) Ticari Borçlar

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibariyle Şirketin ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Ticari Borçlar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ticari Borçlar	10.429.269	9.657.651
Borç Senetleri	279.427	563.455
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar (Not 31)	1.197.304	284.278
Borç Tahakkukları	9.657	104.316
	<u>11.915.657</u>	<u>10.609.700</u>

Belli malların satın alınmasına ilişkin ortalama ödeme vadesi iç alımlarda 60 gün (2013: 60 gün) dış alımlarda ise 23 gündür (2013: 21 gün). İndirgenmiş maliyet bedeli bulunurken kullanılan faiz oranı TL için %10,4 (2013: %8,5), ABD Doları için %2,40 (2013: %0,6), Avro için %2,20 (2013: %0,5)'dir.

## 8. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ödenecek Vergi ve Fonlar	637.631	327.436
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	367.534	285.722
	<u>1.005.165</u>	<u>613.158</u>

## 9. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

## a) Diğer Alacaklar

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
ÖTV İade Alacağı	503.174	-
KDV İade Alacağı	-	29.540
	<u>503.174</u>	<u>29.540</u>

Uzun Vadeli Diğer Alacaklar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Verilen Depozito ve Teminatlar	12.868	12.198
	<u>12.868</u>	<u>12.198</u>

## b) Diğer Borçlar

Kısa Vadeli Diğer Borçlar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ödenecek Temettü (*)	1.612.970	1.294.188
	<u>1.612.970</u>	<u>1.294.188</u>

(\*) Geçmiş yıllar ve cari yıl temettü ödemelerinin 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibariyle henüz tamamlanmamış kısmından oluşmaktadır.

## 10. ERTELENMİŞ GELİRLER

Ertelenmiş Gelirler	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Alınan Sipariş Avansları	2.716.267	1.262.364
	<u>2.716.267</u>	<u>1.262.364</u>

## 11. STOKLAR

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
İlk Madde ve Malzeme	21.689.474	12.945.949
Yarı Mamüller	3.845.186	3.516.193
Mamüller	12.855.157	7.165.168
Ticari Mallar	3.749.771	5.390.286
Diğer Stoklar (*)	16.197.157	13.550.411
Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	(79.226)	(79.226)
	<u>58.257.519</u>	<u>42.488.781</u>

(\*) 31 Aralık 2014 itibariyle diğer stokların 16.109.754 TL'si ( 31 Aralık 2013: 13.471.185 TL) yoldaki mallardan oluşmaktadır.

## 12. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maliyet Değeri	Yer Altı ve		Binalar	Tesis		Yapılmakta		Toplam
	Arazi ve	Yer Üstü		Makine ve	Demirbaşlar	Olan	Yatırımlar	
	Arsalar	Düzenleri		Cihazlar	Taşıtlar			
1 Ocak 2014 İtibariyle Açılış Bakiyesi	16.762	8.309.730	23.713.475	9.842.497	786.235	3.719.456	694.099	47.082.254
Alımlar	-	3.524	18.678	644.803	101.971	1.032.030	3.858.448	5.659.454
Çıkışlar	-	-	-	(67.090)	(321.071)	(85.872)	(87.730)	(561.763)
Yapılmakta Olan Yatırımlardan Transferler (*)	-	-	-	28.726	-	-	(1.429.103)	(1.400.377)
31 Aralık 2014 İtibariyle Kapanış Bakiyesi	<u>16.762</u>	<u>8.313.254</u>	<u>23.732.153</u>	<u>10.448.936</u>	<u>567.135</u>	<u>4.665.614</u>	<u>3.035.714</u>	<u>50.779.568</u>

## Birikmiş Amortismanlar

1 Ocak 2014 İtibariyle Açılış Bakiyesi	-	(3.344.039)	(9.078.626)	(6.160.253)	(668.671)	(2.596.991)	-	(21.848.580)
Dönem Gideri	-	(220.742)	(575.194)	(526.154)	(50.896)	(500.134)	-	(1.873.120)
Çıkışlar	-	-	-	67.090	305.137	85.673	-	457.900
31 Aralık 2014 İtibariyle Kapanış Bakiyesi	-	(3.564.781)	(9.653.820)	(6.619.317)	(414.430)	(3.011.452)	-	(23.263.800)
31 Aralık 2014 İtibariyle Net Defter Değeri	<u>16.762</u>	<u>4.748.473</u>	<u>14.078.333</u>	<u>3.829.619</u>	<u>152.705</u>	<u>1.654.162</u>	<u>3.035.714</u>	<u>27.515.768</u>

31 Aralık 2014 itibariyle halen kullanılmakta olan, ancak tamamen itfa olmuş maddi duran varlıkların maliyet değeri 7.614.238 TL'dir (31 Aralık 2013: 7.155.648 TL).

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle finansal kiralama yoluyla edinilmiş maddi duran varlıkların maliyet ve net defter değerleri sırasıyla 514.152 TL ve 196.687 TL'dir (31 Aralık 2013- 576.010 TL ve 226.824 TL). Kira ödemeleri devam eden defter değeri 32.507 TL tutarındaki varlıklar üzerinde finansal kiralama şirketi lehine ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2013 - 65.015 TL).

(\*) Yapılmakta olan yatırımlardan 1.400.377 TL maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir.

Maliyet Değeri	Yer Altı ve		Binalar	Tesis		Yapılmakta		Toplam
	Arazi ve	Yer Üstü		Makine ve	Demirbaşlar	Olan	Yatırımlar	
	Arsalar	Düzenleri		Cihazlar	Taşıtlar			
1 Ocak 2013 İtibariyle Açılış Bakiyesi	16.762	7.650.497	23.179.728	8.046.702	1.128.218	3.422.288	1.613.226	45.057.421
Alımlar	-	3.500	125.273	292.186	-	326.134	2.441.254	3.188.347
Çıkışlar	-	-	-	(30.676)	(341.983)	(28.966)	(139.529)	(541.154)
Yapılmakta Olan Yatırımlardan Transferler (*)	-	655.733	408.474	1.534.285	-	-	(3.220.852)	(622.360)
31 Aralık 2013 İtibariyle Kapanış Bakiyesi	<u>16.762</u>	<u>8.309.730</u>	<u>23.713.475</u>	<u>9.842.497</u>	<u>786.235</u>	<u>3.719.456</u>	<u>694.099</u>	<u>47.082.254</u>

## Birikmiş Amortismanlar

1 Ocak 2013 İtibariyle Açılış Bakiyesi	-	(3.154.117)	(8.522.163)	(5.794.421)	(869.390)	(2.191.190)	-	(20.531.281)
Dönem Gideri	-	(189.922)	(556.463)	(396.508)	(117.381)	(434.489)	-	(1.694.763)
Çıkışlar	-	-	-	30.676	318.100	28.688	-	377.464
31 Aralık 2013 İtibariyle Kapanış Bakiyesi	-	(3.344.039)	(9.078.626)	(6.160.253)	(668.671)	(2.596.991)	-	(21.848.580)
31 Aralık 2013 İtibariyle Net Defter Değeri	<u>16.762</u>	<u>4.965.691</u>	<u>14.634.849</u>	<u>3.682.244</u>	<u>117.564</u>	<u>1.122.465</u>	<u>694.099</u>	<u>25.233.674</u>

(\*) Yapılmakta olan yatırımlardan 622.360 TL maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir.

## 13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maliyet Değeri	Haklar	Geliştirme Maliyetleri	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Toplam
1 Ocak 2014 İtibariyle Açılış Bakiyesi	3.655.090	363.053	23.983	4.042.126
Alımlar	176.415	-	975	177.390
Yapılmakta Olan Yatırımlardan Transferler	1.400.377	-	-	1.400.377
31 Aralık 2014 İtibariyle Kapanış Bakiyesi	<u>5.231.882</u>	<u>363.053</u>	<u>24.958</u>	<u>5.619.893</u>

**Birikmiş İtfa Payları**

1 Ocak 2014 İtibariyle Açılış Bakiyesi	(1.751.940)	(55.172)	(20.308)	(1.827.420)
Dönem Gideri	(262.844)	(72.611)	(1.039)	(336.494)
31 Aralık 2014 İtibariyle Kapanış Bakiyesi	(2.014.784)	(127.783)	(21.347)	(2.163.914)
31 Aralık 2014 İtibariyle Net Defter Değeri	<u>3.217.098</u>	<u>235.270</u>	<u>3.611</u>	<u>3.455.979</u>

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle halen kullanılmakta olan, ancak tamamen itfa olmuş maddi olmayan duran varlıkların maliyet değeri 1.396.775 TL'dir. (31 Aralık 2013 : 1.185.926 TL).

Maliyet Değeri	Haklar	Geliştirme Maliyetleri	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Toplam
1 Ocak 2013 İtibariyle Açılış Bakiyesi	3.063.559	255.177	19.483	3.338.219
Alımlar	77.047	-	4.500	81.547
Yapılmakta Olan Yatırımlardan Transferler	514.484	107.876	-	622.360
31 Aralık 2013 İtibariyle Kapanış Bakiyesi	<u>3.655.090</u>	<u>363.053</u>	<u>23.983</u>	<u>4.042.126</u>

**Birikmiş İtfa Payları**

1 Ocak 2013 İtibariyle Açılış Bakiyesi	(1.309.454)	(12.759)	(19.483)	(1.341.696)
Dönem Gideri	(442.486)	(42.413)	(825)	(485.724)
31 Aralık 2013 İtibariyle Kapanış Bakiyesi	(1.751.940)	(55.172)	(20.308)	(1.827.420)
31 Aralık 2013 İtibariyle Net Defter Değeri	<u>1.903.150</u>	<u>307.881</u>	<u>3.675</u>	<u>2.214.706</u>

## 14. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Maliyet Değeri	Arazi ve Arsalar	Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	Binalar	Toplam
1 Ocak 2014 İtibariyle Açılış Bakiyesi	-	585.408	2.603.072	3.188.480
Alımlar	144.226	-	-	144.226
31 Aralık 2014 İtibariyle Kapanış Bakiyesi	144.226	585.408	2.603.072	3.332.706

**Birikmiş Amortismanlar**

1 Ocak 2014 İtibariyle Açılış Bakiyesi	-	(170.744)	(757.684)	(928.428)
Dönem Gideri	-	(11.708)	(52.062)	(63.770)
31 Aralık 2014 İtibariyle Kapanış Bakiyesi	-	(182.452)	(809.746)	(992.198)
31 Aralık 2014 İtibariyle Net Defter Değeri	<u>144.226</u>	<u>402.956</u>	<u>1.793.326</u>	<u>2.340.508</u>

## 14. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (devamı)

Maliyet Değeri	Arazi ve Arsalar	Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	Binalar	Toplam
1 Ocak 2013 İtibariyle Açılış Bakiyesi	-	585.408	2.603.072	3.188.480
31 Aralık 2013 İtibariyle Kapanış Bakiyesi	-	585.408	2.603.072	3.188.480
<b>Birikmiş Amortismanlar</b>				
1 Ocak 2013 İtibariyle Açılış Bakiyesi	-	(159.036)	(705.622)	(864.658)
Dönem Gideri	-	(11.708)	(52.062)	(63.770)
31 Aralık 2013 İtibariyle Kapanış Bakiyesi	-	(170.744)	(757.684)	(928.428)
31 Aralık 2013 İtibariyle Net Defter Değeri	-	<u>414.664</u>	<u>1.845.388</u>	<u>2.260.052</u>

Şirket, 1 Ekim 2012 tarihi itibarıyla Urfa'da bulunan ve aktif olarak üretimde kullanılmayan fabrika binasını kiraya vermiştir. Bu sebeple ilgili kıymetler yatırım amaçlı gayrimenkul olarak muhasebeleştirilmektedir.

Şirketin 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değerleri toplamı 2.910.993 TL'dir.

## 15. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Bulunmamaktadır.

## 16. TAAHHÜTLER VE ZORUNLULUKLAR

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	7.881.075	3.320.148
	<u>7.881.075</u>	<u>3.320.148</u>

Şirketin 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla, kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu yukarıda sunulan teminat mektupları haricinde, vermiş olduğu herhangi bir teminat, rehin ve ipotek bulunmamaktadır.

Şirketin, 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu yabancı para cinsinden herhangi bir teminat, rehin ve ipotek bulunmamaktadır.

Şirketin, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla vermiş olduğu teminat mektuplarının özsermayeye oranı % 7,2'dir (31 Aralık 2013: %3,2).

## 17. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Verilen Sipariş Avansları	726.838	576.807
Gelecek Aylara Ait Giderler	280.805	265.312
	<u>1.007.643</u>	<u>842.119</u>

## 18. CARİ DÖNEM VERGİSİ İLE İLGİLİ VARLIKLAR

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Peşin Ödenen Vergi	1.975.463	1.193.291
	<u>1.975.463</u>	<u>1.193.291</u>

## 19. KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR

## a) Kısa Vadeli Karşılıklar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Dava Karşılıkları (*)	217.630	193.761
	<u>217.630</u>	<u>193.761</u>

(\*) İş akdi feshedilen çalışanların açmış oldukları işe iade davaları ile ilgili muhtemel yükümlülükleri içermektedir.

## 19. KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (devamı)

## a) Kısa Vadeli Karşılıklar (devamı)

Dava Karşılığı Hareketleri	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Açılış Bakiyesi	193.761	1.207.706
Dönem Karşılık Gideri	201.541	111.024
Konusu Kalmayan Karşılıklar	(69.087)	(334.966)
Dönem İçi Ödenen	(108.585)	(790.003)
Kapanış Bakiyesi	<u>217.630</u>	<u>193.761</u>

## b) Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibariyle uzun vadeli çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kıdem Tazminatı Karşılığı	5.590.701	4.422.905
Kıdem Teşvik Prim Karşılığı	463.269	401.532
Kullanılmayan İzin Karşılığı	515.252	556.189
	<u>6.569.222</u>	<u>5.380.626</u>

**Kıdem Tazminatı Karşılığı**

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır.

Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'uncu maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle ödenecek kıdem tazminatı, aylık 3.438,22 TL (31 Aralık 2013: 3.254,44 TL) tavanına tabidir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Şirketin çalışanların ağırlıklı olarak emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğünün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. UMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), Şirketin yükümlülüklerinin tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Kıdem tazminatı yükümlülüğü bağımsız bir aktüer tarafından hesaplanmış, hesaplamada Öngörülen Birim Kredi Yöntemi kullanılmıştır. Yükümlülüklerin bugünkü değerinin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
İskonto Oranı	8,00%	9,40%
Enflasyon Oranı	6,5%	6,3%
Ücret Artışları Reel	%1,5 reel	%1,5
Kıdem Tazminatı Tavan Artışı	Enflasyon İle Aynı Oranda	Enflasyon İle Aynı Oranda

İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Şirkete kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Çalışanların isteğe bağlı ayrılma oranlarının, geçmiş hizmet süresine tabi olacağı varsayılmış ve geçmiş tecrübenin analizi yapılarak toplam kıdem tazminatı yükümlülüğünü hesaplamak için varsayılan, gelecekte beklenen isteğe bağlı ayrılma beklentisi hesaplamaya yansıtılmıştır. Buna göre yapılan



## 19. KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (devamı)

### Kıdem Tazminatı Karşılığı (devamı)

aktüeryal hesaplamalarda çalışanların kendi isteğiyle ayrılma olasılığı, geçmiş hizmet süresi arttıkça azalan oranlarda olacak şekilde hesaplamaya dahil edilmiştir. Buna göre kendi isteğiyle ayrılma olasılığı, 0 ile 15 yıl ve üstü aralığında geçmiş hizmet süresi olan personel için %11 ile %0 aralığındadır.

Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize edilmekte olup, Şirketin 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2015 tarihinden itibaren geçerli olan 3.541,37 TL'lik tavan tutarı göz önüne alınmıştır (31 Aralık 2013 için 1 Ocak 2014 tavan tutarı: 3.438,22 TL).

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemi içinde kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

### Kıdem Tazminatı Karşılığının Hareket Tablosu

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
1 Ocak İtibarıyla Karşılık	4.422.905	3.997.679
Hizmet Maliyeti	382.890	326.135
Faiz Maliyeti	380.649	290.310
Ödenen Kıdem Tazminatları	(644.726)	(500.086)
Ödeme/Faydaların Kısılması/İşten Çıkarma Dolayısıyla Oluşan Kayıp/(Kazanç)	82.466	-
Aktüeryal Kayıp/Kazanç	966.517	308.867
31 Aralık İtibarıyla Karşılık	<u>5.590.701</u>	<u>4.422.905</u>

### Kıdem Teşvik Primi Karşılığı

Şirketin belli bir kıdem üzerindeki çalışanlarına "Kıdem Teşvik Primi" adı altında sağladığı bir fayda bulunmaktadır. Şirket bu kapsamda her 10 yıllık çalışma dönemine bir maaş kıdem teşvik primi ödemesi yapmaktadır.

Cari yılda kıdem teşvik primi yükümlülüğünün bugünkü değerinin hesaplanması bağımsız bir aktüer tarafından gerçekleştirilmiş olup, kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında kullanılan varsayımlar kullanılmıştır.

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemi içinde kıdem teşvik primi karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

### Kıdem Teşvik Prim Karşılığının Hareket Tablosu

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
1 Ocak İtibarıyla Karşılık	401.532	338.621
Dönem Gideri (net)	93.436	62.324
Dönem İçinde Ödenen Tutar	(60.964)	(40.353)
Aktüeryal Kayıp/Kazanç	29.265	40.940
31 Aralık İtibarıyla Karşılık	<u>463.269</u>	<u>401.532</u>

## 20. DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
<b>a) Diğer Dönen Varlıklar</b>		
Devreden KDV	2.965.591	1.123.362
Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	299.229	203.337
	<u>3.264.820</u>	<u>1.326.699</u>

## 21. ÖZKAYNAKLAR

### a) Sermaye

Şirketin 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerindeki ödenmiş sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	%	31 Aralık	%	31 Aralık
		2014		2013
Ordu Yardımlaşma Kurumu	53,8	40.819.525	53,8	40.819.525
Halka Açık	46,2	35.037.508	46,2	35.037.508
Nominal Sermaye	100,0	<u>75.857.033</u>	100,0	<u>75.857.033</u>

Sermaye nominal değeri 0,01 TL olan 7.585.703.338 adet hisseden oluşmakta olup, herhangi bir imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

### b) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

	31 Aralık	31 Aralık
	2014	2013
Yasal Yedekler	10.543.323	8.613.786
	<u>10.543.323</u>	<u>8.613.786</u>

Türk Ticaret Kanunu uyarınca yasal yedekler birinci ve ikinci yedek akçelerden oluşmaktadır. Yasal yedekler Şirketin tarihi ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, net dönem karının %5'i birinci yasal yedekler olarak ayrılmaktadır. İkinci yasal yedek ise, Şirketin ödenmiş sermayesinin %5'inin üzerindeki tüm kar dağıtımının üzerinden %10 oranında ayrılmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmedikleri sürece dağıtılamaz, fakat kar yedeklerinin tükendiği noktada zararları kapatmak için kullanılabilirler.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

25 Şubat 2005 tarih 7/242 sayılı SPK kararı uyarınca; SPK düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabılır kar üzerinden SPK'nın asgari kar dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan kar dağıtım tutarının, tamamının yasal kayıtlarda yer alan dağıtılabılır kardan karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamının, karşılanmaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabılır karın tamamı dağıtılacaktır. SPK düzenlemelerine göre hazırlanan finansal tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde dönem zararı olması durumunda ise kar dağıtımı yapılmayacaktır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27 Ocak 2010 tarihli kararı ile payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıklar için yapılacak temettü dağıtımı konusunda herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemiştir.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

### c) Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Aktüeryal Kayıp/Kazanç Fonu

	31 Aralık	31 Aralık
	2014	2013
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	(2.559.906)	(1.593.389)
Ertelenmiş Vergi	255.076	61.773
	<u>(2.304.830)</u>	<u>(1.531.616)</u>

**21. ÖZKAYNAKLAR (devamı)****d) Geçmiş Yıl Karları**

Şirketin 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hazırlanan finansal tablolarındaki özsermaye kalemleri aşağıda verilmiştir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ödenmiş Sermaye	82.416.169	82.416.169
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	10.543.323	8.613.786
Geçmiş Yıl Karları	7.462.888	3.039.983
Net Dönem Karı	21.658.015	16.678.506

**22. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ****a) Hasılat**

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Yurt İçi Satışlar	178.136.225	135.139.031
Yurt Dışı Satışlar	4.886.918	5.779.325
Diğer Satışlar	136.666	115.706
Satış İadeleri (-)	(1.733.165)	(1.727.396)
Satış İskontoları (-)	(42.679.396)	(26.304.472)
	<u>138.747.248</u>	<u>113.002.194</u>

**b) Satışların Maliyeti**

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
İlk Madde ve Malzeme Giderleri	(69.803.190)	(47.283.853)
Personel Giderleri	(7.527.859)	(6.667.736)
Genel Üretim Giderleri	(2.094.160)	(2.045.285)
Amortisman Giderleri	(1.699.229)	(1.430.024)
Yarı Mamul Stoklarındaki Değişim	328.992	2.290.278
Bitmiş Mamul Stoklarındaki Değişim	2.191.832	(4.854.477)
Satılan Mamul Maliyeti	(78.603.614)	(59.991.097)
Satılan Ticari Mallar Maliyeti	(9.235.768)	(9.042.642)
	<u>(87.839.382)</u>	<u>(69.033.739)</u>

**23. PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ**

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Genel Yönetim Giderleri (-)	(10.167.095)	(9.516.079)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(15.768.259)	(13.464.031)
	<u>(25.935.354)</u>	<u>(22.980.110)</u>

## 23. PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ (devamı)

## a) Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri Detayı

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Personel Giderleri	(8.700.103)	(7.685.150)
Nakliye Giderleri	(2.083.299)	(1.574.537)
Bayii Toplantı Gideri	(1.135.774)	(694.693)
Ulaşım Giderleri	(1.130.659)	(983.634)
Seyahat Giderleri	(362.604)	(273.284)
Reklam Giderleri	(308.738)	(283.852)
Enerji ve Bakım Giderleri	(279.849)	(224.604)
Amortisman Giderleri	(238.522)	(376.968)
İhracat Giderleri	(216.069)	(242.175)
Bilgi Teknolojileri Giderleri	(210.207)	(141.468)
Sergi ve Fuar Giderleri	(134.203)	(77.300)
Kira Giderleri	(126.041)	(117.923)
Temsil Giderleri	(107.483)	(82.302)
PTT Giderleri	(104.132)	(109.348)
Ambalaj Giderleri	(66.183)	(50.278)
Vergi Resim Harç Giderleri	(56.155)	(37.732)
Ruhsatlama Giderleri	(48.091)	(14.223)
Dava Takip ve Müşavirlik Giderleri	(47.402)	(52.361)
Sigorta Giderleri	(25.808)	(56.211)
Diğer	(386.937)	(385.987)
	<u>(15.768.259)</u>	<u>(13.464.031)</u>

## b) Genel Yönetim Giderleri Detayı

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Personel Giderleri	(6.842.798)	(6.151.144)
Şüpheli Alacak Karşılığı	(738.134)	(1.040.676)
Ulaşım Giderleri	(328.207)	(313.210)
Amortisman Giderleri	(271.252)	(366.750)
Bilgi Teknolojileri Gideri	(234.699)	(162.944)
Danışmanlık Giderleri	(234.238)	(120.612)
Aidat Giderleri	(224.333)	(144.116)
Dışarıdan Sağlanan Güvenlik Masrafları	(215.209)	-
Tamir Bakım Temizlik Gideri	(191.883)	(191.989)
Enerji Giderleri	(162.039)	(153.368)
Vergi Resim Harç Giderleri	(47.464)	(58.594)
Dava Takip ve Müşavirlik Giderleri	(39.989)	(28.023)
İlan ve Genel Kurul Giderleri	(37.009)	(92.698)
Seyahat Giderleri	(38.164)	(32.439)
PTT Gideri	(27.604)	(31.556)
Temsil Giderleri	(11.349)	(7.477)
Kırtasiye Giderleri	(9.376)	(15.723)
Sigorta Giderleri	(7.780)	(12.672)
Toplantı Giderleri	(3.975)	(175.425)
Diğer	(501.593)	(416.663)
	<u>(10.167.095)</u>	<u>(9.516.079)</u>

## 24. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

## a) Amortisman ve İtfa Giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
<b>Maddi Varlıklar</b>	<b>(1.873.121)</b>	<b>(1.689.533)</b>
Üretim Maliyeti	(1.496.350)	(1.272.613)
Pazarlama, Satış, Dağıtım Giderleri	(158.381)	(186.647)
Genel Yönetim Giderleri	(217.779)	(228.758)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(611)	(1.515)
<b>Maddi Olmayan Varlıklar</b>	<b>(336.493)</b>	<b>(485.724)</b>
Üretim Maliyeti	(202.879)	(157.411)
Pazarlama, Satış, Dağıtım Giderleri	(80.141)	(190.321)
Genel Yönetim Giderleri	(53.473)	(137.992)
<b>Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller</b>	<b>(63.770)</b>	<b>(63.770)</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(63.770)	(63.770)
	<u>(2.273.384)</u>	<u>(2.239.027)</u>
<b>b) Çalışanlara Sağlanan Faydalar</b>		
<b>Personel Giderleri</b>		
Maaş ve Ücretler	(18.965.737)	(17.067.264)
Sosyal Sigorta Giderleri	(2.064.723)	(1.838.120)
Diğer Fayda ve Hizmetler	(2.040.300)	(1.598.646)
	<u>(23.070.760)</u>	<u>(20.504.030)</u>

## 25. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirler detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Kur Farkı Geliri (*)	5.161.608	2.695.680
Satışlardan Elde Edilen Faiz Geliri	4.079.458	2.198.234
Faiz Geliri (**)	225.245	120.842
Opsiyon İşlemleri Prim Farkı	311.084	-
Konusu Kalmayan Karşılıklar	143.295	435.733
Hasar Tazminat Gelirleri	53.867	48.539
Diğer Gelirler	197.647	101.899
	<u>10.172.204</u>	<u>5.600.927</u>

(\*) Ticari alacak ve ticari borçlardan kaynaklanmaktadır.

(\*\*) Mevduat faiz gelirlerinden oluşmaktadır.

## 26. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GİDERLER

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderler detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Kur Farkı Gideri (*)	(4.272.721)	(2.163.312)
Alımlardan Kaynaklanan Faiz Gideri	(506.043)	(197.669)
Komisyon Giderleri	(185.293)	(159.283)
Ceza ve Tazminat Gideri	(149.567)	-
Diğer Gider ve Zararlar	(2.870)	(82.015)
	<u>(5.116.494)</u>	<u>(2.602.279)</u>

(\*) Ticari alacak ve ticari borçlardan kaynaklanmaktadır.

## 27. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirler detayı aşağıdaki gibidir:

### Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Alınan Kiralar	271.404	253.399
Sabit Kıymet Satış Geliri	205.171	164.646
	<u>476.575</u>	<u>418.045</u>

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden giderler detayı aşağıdaki gibidir:

### Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin amortismanı	(63.770)	(63.770)
	<u>(63.770)</u>	<u>(63.770)</u>

## 28. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

### a) Finansman Gelirleri

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Kur Farkı Gelirleri	3.191.375	1.144.382
	<u>3.191.375</u>	<u>1.144.382</u>

**28. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ (devamı)****b) Finansman Giderleri**

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Kur Farkı Gideri	(4.557.876)	(2.090.972)
Döviz Kredisi Faiz Gideri	(821.255)	(67.223)
TL Kredisi Faiz Gideri	(216.990)	(586.098)
Banka İşlemleri Masraf Giderleri	(144.993)	(53.649)
Finansal Kiralama Yükümlülüğüne İlişkin Faiz Giderleri	(218)	(3.996)
İhracat Kredisi Faiz Giderleri	-	(176.910)
	<u>(5.741.332)</u>	<u>(2.978.848)</u>

**29. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ**

Şirket, Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Şirketin cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli mali tablolarında gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı %20’dir (2013 - %20). Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden ise %20 (2012 - %20) oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan kurumlar vergisinden mahsup edilmektedir.

Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları Maliye idaresince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Cari Kurumlar Vergisi Karşılığı	5.580.476	4.250.685
Eksi: Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	(7.555.939)	(5.443.976)
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	<u>(1.975.463)</u>	<u>(1.193.291)</u>

Vergi gideri / (geliri) aşağıdakilerden oluşmaktadır:

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Cari Vergi Gideri	5.580.476	4.250.685
Ertelenmiş Vergi Gideri	88.868	222.356
Toplam Vergi Gideri	<u>5.669.344</u>	<u>4.473.041</u>

Ertelenmiş vergi (varlıkları) / yükümlülükleri:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kıdem Tazminatı ve Kıdemli Teşvik Primi Karşılıkları	(1.210.794)	(964.887)
Maddi Varlıkların Amortisman / Diğer Maddi Olmayan Varlıkların İtfa Farkları	(142.386)	(238.588)
Kullanılmamış İzin Karşılığı	(103.051)	(111.238)
Diğer	54.820	17.737
	<u>(1.401.411)</u>	<u>(1.296.976)</u>

## 29. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibariyle sona eren yıllar içindeki ertelenmiş vergi (aktifleri)/ pasiflerinin hareketi aşağıda verilmiştir:

Ertelenmiş Vergi Varlığı Hareketleri	2014	2013
1 Ocak İtibariyle Açılış Bakiyesi	(1.296.976)	(1.457.559)
Gelir Tablosunda Muhasebeleştirilen Gelir	88.868	222.356
Diğer Kapsamlı Gelir Tablosunda Muhasebeleştirilen Gider	(193.303)	(61.773)
31 Aralık İtibariyle Kapanış Bakiyesi	<u>(1.401.411)</u>	<u>(1.296.976)</u>

*Dönem Vergi Giderinin Dönem Karı İle Mutabakatı Aşağıdaki Gibidir:*

Vergi Karşılığının Mutabakatı	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Vergi Öncesi Kar	27.891.070	22.506.802
Gelir Vergisi Oranı %20 (2013: %20)	20%	20%
Beklenen Vergi Gideri	5.578.214	4.501.360

Vergi etkisi:

- Vergiye Tabi Olmayan Gelirler	-	(41.648)
- Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler	132.778	110.525
- Diğer Vergiden Muaf Kalemlerin Etkisi	(41.648)	(97.196)
Gelir Tablosundaki Vergi Karşılığı Gideri	<u>5.669.344</u>	<u>4.473.041</u>

## 30. PAY BAŞINA KAZANÇ

Pay Başına Kar	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Dönem Boyunca Mevcut Olan Payların Ağırlıklı Ortalama Adedi	7.585.703.338	7.585.703.338
Net Dönem Karı	22.221.726	18.033.761
Devam Eden Faaliyetlerden Elde Edilen Pay Başına Kar		
-Yüz Adet Adi Hisse Senedi (TL)	0,29	0,24

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle sona eren hesap dönemi içinde, 2013 yılı net dağıtılabılır dönem karının birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçeler ayrıldıktan sonra kalan tutarın tamamı olan toplam brüt 14.060.976 TL'nin nakit temettü olarak dağıtılması (beher hisse için brüt olmak üzere 0,185362 tam kuruş) taahhüt edilmiş ve tamamı ödenmiştir. Bunun haricinde aynı döneme ait olarak kurucu ortaklara da 687.992 TL temettü taahhüt edilmiş ve 222.222 TL ödeme yapılmıştır. Henüz ortaklar tarafından talep edilmemiş olan geçmiş dönemlere ait temettü bedelleri diğer borçlar hesabı altında takip edilmektedir.



### 31. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Şirket ile diğer ilişkili taraflar arasındaki bakiye ve işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır:

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	Ticari		Ticari	
	Alacaklar	Borçlar	Alacaklar	Borçlar
Oyak Pazarlama Hizmet Turizm A.Ş. (*)	-	575.889	-	50.255
Oyak Savunma Güvenlik Sistemleri A.Ş. (*)	-	458.031	-	-
Omsan Lojistik A.Ş. (*)	-	86.055	-	134.681
Takimsan Tarım Kimya San.A.Ş. (**)	-	67.941	-	37.823
Mais Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş. (*)	-	4.781	-	-
Oyak Genel Müdürlüğü (***)	-	3.418	-	3.532
Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (*)	-	1.189	-	-
Tukaş Gıda Sanayi ve Tic.A.Ş. (****)	-	-	6.266	-
Oyak Tekn.Bil.ve Kart Hiz.Tic.A.Ş. (*)	-	-	-	57.987
	-	<u>1.197.304</u>	<u>6.266</u>	<u>284.278</u>

(\*) Ana ortaklık tarafından yönetilen şirketler

(\*\*) Şirketin bağlı ortaklığı

(\*\*\*) Şirketin ana ortağı

(\*\*\*\*) 31 Ekim 2014 tarihi itibarıyla ilişkili şirket tanımından çıkmıştır

İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar mal ve hizmet satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve ortalama vadeleri 2 aydır. Söz konusu alacaklar teminatsız olup, faiz işletilmemektedir.

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle mal ve hizmet alım işlemlerinden doğmaktadır ve ortalama vadeleri 1 aydır. Borçlara faiz işletilmemektedir.

İlişkili taraflarla olan işlemler	1 Ocak - 31 Aralık 2014				1 Ocak - 31 Aralık 2013			
	Alımlar	Satışlar	Kira geliri	Diğer Gelirler	Alımlar	Satışlar	Kira geliri	
Oyak Pazarlama Hizmet Turizm A.Ş. (*)	1.296.413	-	-	-	547.595	-	-	
Omsan Lojistik A.Ş. (*)	1.023.960	-	-	175	879.172	-	-	
Takimsan Tarım Kimya San.A.Ş. (**)	703.558	-	14.160	-	597.634	-	12.609	
Oyak Güvenlik ve Savunma Hiz. A.Ş. (*)	579.596	-	-	-	-	-	-	
Oyak Tekn.Bil.ve Kart Hiz.Tic.A.Ş. (*)	336.922	-	-	4.352	394.649	-	-	
Oyak Genel Müdürlüğü (***)	198.558	-	-	-	223.505	-	-	
Mais Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş. (*)	21.152	-	-	-	16.316	-	-	
Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (*)	11.000	-	-	-	-	-	-	
Oyak Telekomünikasyon Hizmet A.Ş. (*)	-	-	-	-	19.418	-	536	
Tukaş Gıda Sanayi ve Tic.A.Ş. (****)	-	7.494	-	-	-	5.802	-	
	<u>4.171.159</u>	<u>7.494</u>	<u>14.160</u>	<u>4.527</u>	<u>2.678.289</u>	<u>5.802</u>	<u>13.145</u>	

(\*) Ana ortaklık tarafından yönetilen şirketler

(\*\*) Şirketin bağlı ortaklığı

(\*\*\*) Şirketin ana ortağı

(\*\*\*\*) 31 Ekim 2014 tarihi itibarıyla ilişkili şirket tanımından çıkmıştır.

### 31. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

Kilit yönetici personeli Yönetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarından oluşmaktadır. Kilit yönetici personele hizmetlerinden dolayı ödenen ücret ve benzeri faydalar aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak-31 Aralık 2014	1 Ocak-31 Aralık 2013
Ücretler ve Diğer Kısa Vadeli Faydalar	2.068.632	2.397.926
	<u>2.068.632</u>	<u>2.397.926</u>

### 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

#### Sermaye Risk Yönetimi

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir.

Şirketin sermaye yapısı 3. ve 5. notlarda açıklanan kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve sırasıyla 21. notta açıklanan çıkarılmış sermaye, yedekler ve geçmiş yıl karlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirketin Yönetim Kurulu sermaye yapısını ve borçluluk durumunu belirli sıklıklarla toplanarak inceler. Bu incelemeler sırasında Kurul, sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskleri değerlendirir. Şirket, Kurulun yaptığı önerilere dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesi yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

Şirketin genel stratejisi önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir.

#### Finansal Risk Faktörleri

Şirket faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirketin risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Şirket, çeşitli finansal risklerden korunmak amacı ile zaman zaman türev ürünleri de kullanmaktadır.

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

## Kredi Riski Yönetimi

## Finansal Araç Türleri İtibariyle Maruz Kalınan Kredi Riskleri

31 Aralık 2014	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Diğer Nakit Benzerleri
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama Tarihi İtibariyle Maruz Kalınan Azami Kredi Riski (*)	-	47.368.733	-	503.174	11.083.156	828.094
- Azami Riskin Teminat, vs İle Güvence Altına Alınmış Kısmı (**)	-	9.483.909	-	-	-	-
Vadesi Geçmemiş ya da Değer Düşüklüğüne Uğramamış Finansal Varlıkların Net Defter Değeri	-	44.430.103	-	503.174	11.083.156	828.094
Vadesi Geçmiş Ancak Değer Düşüklüğüne Uğramamış Varlıkların Net Defter Değeri	-	2.938.630	-	-	-	-
- Teminat, vs İle Güvence Altına Alınmış Kısmı	-	1.691.883	-	-	-	-
Değer Düşüklüğüne Uğrayan Varlıkların Net Defter Değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi Geçmiş (Brüt Defter Değeri)	-	5.127.377	-	-	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	(4.977.377)	-	-	-	-
- Net Değerin Teminat, vs İle Güvence Altına Alınmış Kısmı	-	150.000	-	-	-	-
- Vadesi Geçmemiş (Brüt Defter Değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net Değerin Teminat, vs İle Güvence Altına Alınmış Kısmı	-	-	-	-	-	-
Bilanço Dışı Kredi Riski İçeren Unsurlar	-	-	-	-	-	-

(\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(\*\*) Teminatlar müşterilerden alınan teminat mektupları, teminat senetleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2013	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Diğer Nakit Benzerleri
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama Tarihi İtibariyle Maruz Kalınan Azami Kredi Riski (*)	6.266	36.833.610	-	41.738	19.058.100	500.720
- Azami Riskin Teminat, vs İle Güvence Altına Alınmış Kısmı (**)	-	9.853.156	-	-	-	-
Vadesi Geçmemiş ya da Değer Düşüklüğüne Uğramamış Finansal Varlıkların Net Defter Değeri	6.266	32.247.414	-	41.738	19.058.100	500.720
Vadesi Geçmiş Ancak Değer Düşüklüğüne Uğramamış Varlıkların Net Defter Değeri	-	4.586.196	-	-	-	-
- Teminat, vs İle Güvence Altına Alınmış Kısmı	-	2.190.320	-	-	-	-
Değer Düşüklüğüne Uğrayan Varlıkların Net Defter Değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi Geçmiş (Brüt Defter Değeri)	-	4.405.858	-	-	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	(4.313.451)	-	-	-	-
- Net Değerin Teminat, vs İle Güvence Altına Alınmış Kısmı	-	92.407	-	-	-	-
- Vadesi Geçmemiş (Brüt Defter Değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net Değerin Teminat, vs İle Güvence Altına Alınmış Kısmı	-	-	-	-	-	-
Bilanço Dışı Kredi Riski İçeren Unsurlar	-	-	-	-	-	-

(\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(\*\*) Teminatlar müşterilerden alınan teminat mektupları, teminat senetleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

### Kredi Riski Yönetimi (devamı)

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Şirkete finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Şirket, işlemlerini yalnızca kredi güvenilirliği olan taraflarla gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır. Şirketin maruz kaldığı kredi riskleri ve müşterilerin kredi dereceleri devamlı olarak izlenmektedir.

Ticari alacaklar, çeşitli sektör ve coğrafi alanlara dağılmış, çok sayıdaki müşteriye kapsamaktadır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden sürekli olarak kredi değerlendirmeleri yapılmakta, gerekli görüldüğü durumlarda teminat alınmaktadır. Teminatlar ağırlıklı olarak teminat mektubu ve ipotek olarak alınmaktadır.

Vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014 Ticari Alacaklar	31 Aralık 2013 Ticari Alacaklar
Vadesi Üzerinden 1-30 Gün Geçmiş	1.445.961	2.916.191
Vadesi Üzerinden 1-3 Ay Geçmiş	1.294.491	1.533.367
Vadesi Üzerinden 3-12 Ay Geçmiş	936.312	1.177.315
Vadesi Üzerinden 1-5 Yıl Geçmiş	4.389.243	3.365.181
Toplam Vadesi Geçen Alacaklar	<u>8.066.007</u>	<u>8.992.054</u>
Teminat, vs İle Güvence Altına Alınmış Kısmı	<u>1.691.883</u>	<u>2.190.320</u>

Bilanço tarihi itibarıyla, vadesi geçmiş ticari alacakların 4.977.377 TL'lik kısmına karşılık ayrılmıştır (31 Aralık 2013: 4.313.451). Vadesi geçmiş ticari alacakların karşılık ayrılmamış olanlarına ilişkin alınan teminatlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014 Nominal Değeri	31 Aralık 2013 Nominal Değeri
Teminat Mektupları	1.253.528	1.830.303
İpotekler	438.355	360.017
	<u>1.691.883</u>	<u>2.190.320</u>

### Likidite Risk Yönetimi

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk, Yönetim Kuruluna aittir. Yönetim Kurulu, Şirket yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Şirket, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle yönetir.

Aşağıdaki tablo, Şirketin türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Aşağıdaki tablolar, Şirketin yükümlülükleri iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir. Türev finansal yükümlülükler ise iskonto edilmemiş net nakit giriş ve çıkışlarına göre düzenlenmiştir. Vadeli işlem araçları brüt ödenmesi gereken vadeli işlemler için net olarak ödenir ve iskonto edilmemiş, brüt nakit giriş ve çıkışları üzerinden realize edilir. Alacaklar veya borçlar sabit olmadığı zaman açıklanan tutar, rapor tarihindeki getiri eğrilerinden elde edilen faiz oranı kullanılarak belirlenir.

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

31 Aralık 2014		Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktılar		
Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Toplamı (I+II)	3 Aydan kısa (I)	3-12 Ay arası (II)
Banka Kredileri	25.627.677	26.029.437	2.049.552	23.979.885
Ticari Borçlar	11.915.657	12.216.060	8.138.655	4.077.405
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.005.165	1.005.165	1.005.165	-
Diğer Borçlar	1.612.970	1.612.970	-	1.612.970
<b>Toplam Yükümlülük</b>	<b>40.161.469</b>	<b>40.863.632</b>	<b>11.193.372</b>	<b>29.670.260</b>

31 Aralık 2013		Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktılar		
Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Toplamı (I+II)	3 Aydan Kısa (I)	3-12 Ay Arası (II)
Banka Kredileri	10.967.531	11.365.175	294.961	11.070.214
Finansal Kiralama Yükümlülükleri	12.208	12.626	12.426	200
Ticari Borçlar	10.609.700	10.630.092	7.691.922	2.938.170
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	613.158	613.158	613.158	-
Diğer Borçlar	1.294.188	1.294.188	-	1.294.188
<b>Toplam Yükümlülük</b>	<b>23.496.785</b>	<b>23.915.239</b>	<b>8.612.467</b>	<b>15.302.772</b>

## Piyasa Riski

Şirketin faaliyetleri öncelikle, döviz kurundaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Döviz kuru ile ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Şirket zaman zaman vadeli döviz alım/satım sözleşmelerini kullanmaktadır.

Cari yılda Şirketin maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

## Kur Riski Yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Kur riski, onaylanmış politikalara dayalı olarak yapılan vadeli döviz alım/satım sözleşmeleri ile yönetilmektedir.

Şirketin yabancı para cinsinden parasal varlıklarının ve parasal yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

## Kur Riski Yönetimi (devamı)

31 Aralık 2014

	TL Karşılığı (Fonksiyonel Para Birimi)	ABD Doları	Avro	Gbp	Chf
Ticari Alacak	1.196.516	515.984	-	-	-
Parasal Finansal Varlıklar	10.390.754	4.479.980	754	-	-
DÖNEN VARLIKLAR	11.587.270	4.995.964	754	-	-
TOPLAM VARLIKLAR	11.587.270	4.995.964	754	-	-
Ticari Borçlar	7.371.735	3.110.862	55.999	-	-
Finansal Yükümlülükler	23.578.125	10.167.806	-	-	-
Diğer	-	-	-	-	-
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	30.949.860	13.278.668	55.999	-	-
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	30.949.860	13.278.668	55.999	-	-
Net Yabancı Para Varlık Yükümlülük Pozisyonu	(19.362.590)	(8.282.704)	(55.245)	-	-
İhracat	4.886.918	-	-	-	-
İthalat	71.720.105	27.783.994	3.519.779	944	-

31 Aralık 2013

	TL Karşılığı (Fonksiyonel Para Birimi)	ABD Doları	Avro	Gbp	Chf
Ticari Alacak	767.859	359.771	-	-	-
Parasal Finansal Varlıklar	10.744.368	5.034.141	-	-	-
DÖNEN VARLIKLAR	11.512.227	5.393.912	-	-	-
TOPLAM VARLIKLAR	11.512.227	5.393.912	-	-	-
Ticari Borçlar	9.463.964	4.126.993	223.301	-	-
Finansal Yükümlülükler	10.672.570	5.000.501	-	-	-
Diğer	39.423	18.471	-	-	-
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	20.175.957	9.145.965	223.301	-	-
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	20.175.957	9.145.965	223.301	-	-
Net Yabancı Para Varlık Yükümlülük Pozisyonu	(8.663.730)	(3.752.053)	(223.301)	-	-
İhracat	5.779.325	-	-	-	-
İthalat	40.977.063	17.202.591	3.397.783	1.644	24.414

## Kur Riskine Duyarlılık

Şirket, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo Şirketin ABD Doları ve Avro kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Şirket içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oranı ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yıl sonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yıl sonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Negatif değer, kar/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki düşüşü ifade eder.

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

## 31 Aralık 2014

## Kar / Zarar

	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
ABD Doları'nın TL Karşısında % 10 Değerlenmesi Halinde		
ABD Doları Net Varlık / (Yükümlülüğü)	(8.282.704)	(8.282.704)
ABD Doları'nın TL Cinsinden Net Etkisi	(1.536.541)	1.536.541
Avro'nun TL Karşısında % 10 Değerlenmesi Halinde		
Avro Net Varlık / (Yükümlülük)	(55.245)	(55.245)
Avro'nun TL Cinsinden Net Etkisi	(12.466)	12.466

## 31 Aralık 2013

## Kar / Zarar

	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
ABD Doları'nın TL Karşısında % 10 Değerlenmesi Halinde		
ABD Doları Net Varlık / (Yükümlülüğü)	(3.752.053)	(3.752.053)
ABD Doları'nın TL Cinsinden Net Etkisi	(640.641)	640.641
Avro'nun TL Karşısında % 10 Değerlenmesi Halinde		
Avro Net Varlık / (Yükümlülük)	(223.301)	(223.301)
Avro'nun TL Cinsinden Net Etkisi	(52.458)	52.458

## Vadeli Döviz Alım/Satım Sözleşmeleri

Şirket, belirli yabancı para cinsinden olan ödemelerde meydana gelen riskleri karşılama amacıyla vadeli döviz kuru işlem sözleşmeleri gerçekleştirir. Beklenen alım işlemleri gerçekleştiğinde finansal olmayan riske karşı korunulan kalemlerin defter değerlerinde düzeltmeler yapılır.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, vadeli döviz alım/satım sözleşmelerinin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden oluşan ve gelir tablosunda sınıflanan gerçekleşmemiş karı 311.084 TL'dir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ise, Şirket'in gerçekleşmemiş olan vadeli döviz alım/satım sözleşmesi bulunmamaktadır.

## Gerçekleşmemiş alım satım sözleşmeleri

	Ortalama Kur 2014 TL	Yabancı Para 2014 ABD Doları	Sözleşme Değeri 2014 TL	Gerçeğe Uygun Değer 2014 TL
ABD Dolar Alımı 3 Aydan Az	2,2695	6.000.000	6.808.500	311.084

## Faiz Oranı Riski Yönetimi

Şirket finansman sağlamak amacıyla faiz oranındaki değişikliklere karşı riskini çok düşük düzeyde tutmaktadır. Şirketin finansal yükümlülükleri sabit faizli enstrümanlardan oluşmaktadır. Bu yüzden Şirketin faiz oranı dalgalanmalarından kaynaklanabilecek herhangi bir riski bulunmamaktadır.

## Fiyat Riski

Fiyat riski yabancı para, faiz ve piyasa riskinin bir kombinasyonu olup, Şirket tarafından aynı para biriminden borç ve alacakların, faiz taşıyan varlık ve yükümlülüklerin birbirini karşılama yoluyla doğal olarak yönetilmektedir. Piyasa riski, Şirket tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metodları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir.

### 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### Rayiç Değer Hiyerarşi Tablosu

31 Aralık 2014 itibariyle Şirket rayiç değerden tutulan aşağıdaki finansal varlık ve yükümlülükler sahiptir.

Şirket, rayiç bedeli belirlemekte ve göstermekte aşağıdaki hiyerarşiyi kullanmaktadır;

Seviye 1: Etkin piyasalarda kote edilen özdeş varlık ve yükümlülükler,

Seviye 2: Finansal tablolara yansıtılan rayiç değer üzerinde önemli etkisi olabilecek girdilerin direkt ve endirekt olarak gözlemlenmesi,

Seviye 3: Finansal tablolara yansıtılan rayiç değer üzerinde önemli etkisi olabilecek girdilerin gözlemlenebilir piyasa verileri olmaksızın belirlenmesi.

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Bilançoda Rayiç Değerden Taşınan Finansal Varlıklar	-	311.084	-
Vadeli Döviz Alım/Satım Sözleşmeleri	-	311.084	-

### 33. FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri

31 Aralık 2014	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Varlıklar	Krediler ve Alacaklar	Gerçeğe Uygun Değer Farkları		İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Yükümlülükler	Defter Değeri	Not
			Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	Finansal Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	11.921.083	-	-	-	-	11.921.083	3
Türev Araçlar	-	-	311.084	-	-	311.084	6
Ticari Alacaklar	-	47.368.733	-	-	-	47.368.733	7a
Finansal Yükümlülükler							
Finansal Borçlar	-	-	-	-	25.627.677	25.627.677	5
Ticari Borçlar	-	-	-	-	11.915.657	11.915.657	7b
Diğer Borçlar	-	-	-	-	1.612.970	1.612.970	9b

31 Aralık 2013	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Varlıklar	Krediler ve Alacaklar	Gerçeğe Uygun Değer Farkları		İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Yükümlülükler	Defter Değeri	Not
			Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	Finansal Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	19.567.545	-	-	-	-	19.567.545	3
Ticari Alacaklar	-	36.839.876	-	-	-	36.839.876	7a
Finansal Yükümlülükler							
Finansal Borçlar	-	-	-	-	10.979.739	10.979.739	5
Ticari Borçlar	-	-	-	-	10.609.700	10.609.700	7b
Diğer Borçlar	-	-	-	-	1.294.188	1.294.188	9b

Şirket, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.



### 33. FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

#### Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değerleri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Standart vade ve koşullarda, aktif likit bir piyasada işlem gören finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri kote edilmiş piyasa fiyatı üzerinden belirlenir.
- Türev araçları haricindeki diğer finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri genel kabul görmüş fiyatlandırma modelleri çerçevesinde belirlenir. Söz konusu modeller, gözlemlenebilen veri piyasa işlemlerinden kaynaklanan fiyatları esas alan indirgenmiş nakit akımlarını temel alır.
- Türev araçların gerçeğe uygun değeri, kote edilmiş fiyatları kullanılmak suretiyle hesaplanır. Opsiyon içeren türev araçlar için opsiyon fiyatlandırma modeli kullanılır.

### 34. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

#### FİNANSAL GÖSTERGELER / FINANCIAL HIGHLIGHTS

	2014	2013	(TL) Değişim (%) Change (%)
<b>ÖZET BİLANÇO (TL) - CONDENSED BALANCE SHEET</b>			
Dönen Varlıklar - Current Assets	124.609.519	102.287.851	21,82%
Duran Varlıklar - Fixed Assets	34.726.534	31.017.606	11,96%
Toplam Varlıklar - Total Assets	159.336.053	133.305.457	19,53%
Kısa Vadeli Yükümlülükler - Short Term Liabilities	43.095.366	24.952.910	72,71%
Uzun Vadeli Yükümlülükler - Long Term Liabilities	6.569.222	5.380.626	22,09%
Özkaynaklar - Equity	109.671.465	102.971.921	6,51%
Toplam Kaynaklar - Total Liabilities and Capital	159.336.053	133.305.457	19,53%
<b>ÖZET GELİR TABLOSU (TL) - CONDENSED INCOME STATEMENT</b>			
Net Satışlar - Net Sales	138.747.248	113.002.194	22,78%
Faaliyet Karı - Operating Profit	30.028.222	23.986.993	25,19%
Vergi Öncesi Kar - Pretax Profit	27.891.070	22.506.802	23,92%
Net Dönem Karı - Net Profit	22.221.726	18.033.761	23,22%
Hisse Başına Kazanç (100 adet) - Earnings Per Share (100 unit)	0,29	0,24	20,83%
<b>TEMEL RASYOLAR - BASIC RATIOS</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Değişim</b>
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	2,89	4,10	-29%
Current Rate (Liquid Assets/Short Term Liabilities)			
Acid - Test Oranı (Dönen Varlıklar - Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,54	2,40	-36%
Acid-Test Rate (Liquid Assets - Stocks/Short Term Liabilities)			
Borç Oranı (Toplam Yükümlülükler / Aktif Toplam)	0,31	0,23	37%
Debt Rate (Total Liabilities/Total Assets)			
Kısa Vadeli Borçlanma Rasyosu (Kısa Vadeli Yükümlülükler/Özkaynaklar)	0,39	0,24	62%
Short Term Liabilities to Equity (Short Term Liabilities/Equity)			
Borçlanma Oranı (Özkaynaklar/Toplam Yükümlülükler)	2,21	3,39	-35%
Loan Rate (Equity Capitals/Total Liabilities)			
Faaliyet Kar Marjı (Faaliyet Karı/Net Satışlar)	0,22	0,21	2%
Operating Profit Rate (Operating Profit/Net Sales)			
Satışların Karlılığı (Net Kar/Net Satışlar)	0,16	0,16	0%
Profitability of Sales (Profit After Tax/Net Sales)			
FAVÖK Marjı (Faiz Vergi Öncesi Kar/Net Satışlar)	0,23	0,23	0%
EBITDA Marjini (Profit before Interest and Tax/Net Sales)			
Özsermaye Karlılığı (Net Kar/Özkaynaklar)	0,20	0,18	16%
Equity Profitability (Net Profit/Equity)			

## (Convenience translation of a report and financial statements originally issued in Turkish)

### Independent auditors' report on the financial statements

#### To the Board of Directors of Hektaş Ticaret T.A.Ş;

We have audited the accompanying balance sheet of Hektaş Ticaret T.A.Ş ("Hektaş" or "the Company") as at 31 December 2014 and the related statement of profit or loss and other comprehensive income, statement of changes in equity and statement of cash flows for the year then ended and a summary of significant accounting policies and explanatory notes.

#### Management's responsibility for the financial statements

The Company's management is responsible for the preparation and fair presentation of financial statements in accordance with the Turkish Accounting Standards published by the Public Oversight Accounting and Auditing Standards Authority ("POA") of Turkey and for such internal controls as management determines is necessary to enable the preparation and fair presentation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to error and/or fraud.

#### Independent auditors' responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. Our audit was conducted in accordance with standards on auditing issued by the Capital Markets Board of Turkey and standards on auditing issued by POA. Those standards require that ethical requirements are complied with and that the independent audit is planned and performed to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free from material misstatement.

Independent audit involves performing independent audit procedures to obtain independent audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The independent audit procedures selected depend on our professional judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to error and/or fraud. In making those risk assessments, the Company's internal control system is taken into consideration. Our purpose, however, is not to express an opinion on the effectiveness of internal control system, but to design independent audit procedures that are appropriate for the circumstances in order to identify the relation between the financial statements prepared by the Company and its internal control system. Our independent audit includes also evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by the Company's management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained during our independent audit is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

#### Opinion

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Hektaş Ticaret T.A.Ş. as at 31 December 2014 and their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with the Turkish Accounting Standards.

#### Reports on other responsibilities arising from regulatory requirements

- 1) Auditors' report on Risk Management System and Committee prepared in accordance with subparagraph 4, Article 378 of Turkish Commercial Code no. 6102 ("TCC") is submitted to the Board of Directors of the Company on 6 February 2015.

- 2) In accordance with subparagraph 4, Article 402 of the TCC, no significant matter has come to our attention that causes us to believe that the Company's bookkeeping activities for the period 1 January - 31 December 2014 and financial statements are not in compliance with the code and provisions of the Company's articles of association in relation to financial reporting.
- 3) In accordance with subparagraph 4, Article 402 of the TCC, the Board of Directors submitted to us the necessary explanations and provided required documents within the context of audit.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Ethem Kutucular, SMMM  
Partner

6 February 2015  
İstanbul, Türkiye

## HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

## AUDITED BALANCE SHEET AS AT 31 DECEMBER 2014

(All amounts expressed in Turkish Lira (TL))

	Notes	Audited 31 December 2014	Audited 31 December 2013
<b>ASSETS</b>			
<b>Current Assets</b>		<b>124.609.519</b>	<b>102.287.851</b>
Cash and cash equivalents	3	11.921.083	19.567.545
Derivative instruments	6	311.084	-
Financial investments	4a	-	-
Trade receivables	7a	47.368.733	36.839.876
-Due from related parties	31	0	6.266
-Trade receivables, third parties		47.368.733	36.833.610
Other receivables	9a	503.174	29.540
-Other receivables, third parties		503.174	29.540
Inventories	11	58.257.519	42.488.781
Prepaid expenses	17	1.007.643	842.119
Current income tax assets	18	1.975.463	1.193.291
Other current assets	20	3.264.820	1.326.699
<b>Non-current Assets</b>		<b>34.726.534</b>	<b>31.017.606</b>
Financial investments	4	-	-
Other receivables	9a	12.868	12.198
-Other receivables, third parties		12.868	12.198
Investment properties	14	2.340.508	2.260.052
Property, plant and equipment	12	27.515.768	25.233.674
Intangible assets	13	3.455.979	2.214.706
Deferred tax assets	29	1.401.411	1.296.976
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b><u>159.336.053</u></b>	<b><u>133.305.457</u></b>
<b>LIABILITIES</b>			
<b>Short-term Liabilities</b>		<b>43.095.366</b>	<b>24.952.910</b>
Financial liabilities	5	25.627.677	10.979.739
Trade payables	7b	11.915.657	10.609.700
-Due to related parties	31	1.197.304	284.278
-Trade payables, third parties		10.718.353	10.325.422
Employee benefit obligations	8	1.005.165	613.158
Other payables	9b	1.612.970	1.294.188
-Due to related parties		1.612.970	1.294.188
Deferred revenue	10	2.716.267	1.262.364
Provisions	19a	217.630	193.761
-Other provisions		217.630	193.761
<b>Long-term Liabilities</b>		<b>6.569.222</b>	<b>5.380.626</b>
Financial liabilities	5	-	-
Provisions	19b	6.569.222	5.380.626
-Provision for employee benefits		6.569.222	5.380.626
<b>SHAREHOLDERS' EQUITY</b>		<b>109.671.465</b>	<b>102.971.921</b>
Paid-in capital	21a	75.857.033	75.857.033
Other comprehensive income/loss not to be reclassified to profit or loss			
- Actuarial gain/losses arising from defined benefit plans	21c	-2.304.830	-1.531.616
Restricted reserved	21b	10.543.323	8.613.786
Retained earnings		3.354.213	1.998.957
Net income for the period		22.221.726	18.033.761
<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>		<b><u>159.336.053</u></b>	<b><u>133.305.457</u></b>

# HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

## AUDITED STATEMENT OF INCOME FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2014

(All amounts expressed in Turkish Lira (TL))

	Notes	Audited 1 January-31 December 2014	Audited 1 January-31 December 2013
Net sales	22a	138.747.248	113.002.194
Cost of sales (-)	22b	(87.839.382)	(69.033.739)
<b>GROSS PROFIT</b>		<b><u>50.907.866</u></b>	<b><u>43.968.455</u></b>
General administrative expenses (-)	23b	(10.167.095)	(9.516.079)
Marketing, selling and distribution expenses (-)	23a	(15.768.259)	(13.464.031)
Other operating income	25	10.172.204	5.600.927
Other operating expenses (-)	26	(5.116.494)	(2.602.279)
<b>OPERATING PROFIT</b>		<b><u>30.028.222</u></b>	<b><u>23.986.993</u></b>
Income from investment activities	27	476.575	418.045
Expenses from investment activities (-)	27	(63.770)	(63.770)
<b>OPERATING INCOME BEFORE FINANCIAL EXPENSE</b>		<b><u>30.441.027</u></b>	<b><u>24.341.268</u></b>
Financial income	28a	3.191.375	1.144.382
Financial expenses (-)	28b	(5.741.332)	(2.978.848)
<b>PROFIT BEFORE TAX</b>		<b><u>27.891.070</u></b>	<b><u>22.506.802</u></b>
<b>Tax income/expense</b>		<b>(5.669.344)</b>	<b>(4.473.041)</b>
Taxes on income	29	(5.580.476)	(4.250.685)
Deferred tax income/(expense)	29	(88.868)	(222.356)
<b>NET PROFIT FOR THE PERIOD</b>		<b><u>22.221.726</u></b>	<b><u>18.033.761</u></b>
<b>Earnings per share</b>		<b>0,29</b>	<b>0,24</b>
<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME/(EXPENSE)</b>			
<b>Items not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods</b>			
- Actuarial gain/(loss) arising from defined benefit plans		(966.517)	(308.867)
- Tax effect of actuarial gain/(loss) arising from defined benefit plans		193.303	61.773
<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE PERIOD</b>		<b><u>21.448.512</u></b>	<b><u>17.786.667</u></b>











## Hektaş Ticaret T.A.Ş.

Gebze Organize Sanayi Bölgesi,  
İhsan Dede Cad. 700. Sok.  
41480 Gebze - Kocaeli - Türkiye  
Tel: (0262) 751 14 12  
Faks: (0262) 751 37 30  
[www.hektas.com.tr](http://www.hektas.com.tr)



Hektaş bir **OYAK** kuruluşudur.