

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****1. Raporun Dönemi**

01.01.2012-30.06.2012

2. Ortaklığın Unvanı

Hektaş Ticaret T.A.Ş.

3. Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim ve Denetleme Kurulu üyelerinin bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere, 1 yıllık süre için seçilmeleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu üyeleri için Yönetim Kurulu kararı, Denetleme Kurulu üyeleri için Denetleme Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2011 Yılı Olağan Genel Kurulu 26.03.2012 tarihinde yapılmıştır.

30.06.2012 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Nihat KARADAĞ	Yönetim Kurulu Başkanı	09.06.2009
Hülya ZORAL AYDIN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	18.09.2009
Mustafa DAĞÜSTÜ	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	22.06.2012
Uğur UZAL	Yönetim Kurulu Üyesi	01.06.2010
Ahmet BARLAS	Yönetim Kurulu Üyesi	26.03.2012
Savaş BOYBAT	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	22.06.2012

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum kapsamında Esas Sözleşme değişikliği ve Yönetim Kurulu yapılandırmasının sağlanması amacıyla 22.06.2012 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısıyla birlikte Yönetim Kurulu üyesi olan Tarkan TÜRKEL görevinden ayrılmış, bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak 1 yıl süreyle görev yapmak üzere Mustafa DAĞÜSTÜ ve Savaş BOYBAT seçilmişlerdir.

30.06.2012 tarihi itibarıyla Denetleme Kurulu Üyeleri:

Denetleme Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Ahmet Kemal EMREN	Denetleme Kurulu Üyesi	26.03.2012
Atakan ALTIPARMAK	Denetleme Kurulu Üyesi	11.03.2010
Çiğdem KÖKER ALPAYDIN	Denetleme Kurulu Üyesi	26.03.2012

Denetleme Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

26.03.2012 tarihinde yapılan 2011 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısıyla birlikte Denetleme Kurulu üyesi Seyhan CEYHAN ve Feyza DEMETGÜL görevlerinden ayrılmış, yerine 1 yıl süreyle görev yapmak üzere Ahmet Kemal EMREN ve Çiğdem KÖKER ALPAYDIN seçilmişlerdir.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetleme Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri**

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Denetçiler Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

4. Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve başlama tarihi
Tahsin ÖZBEK	Genel Müdür	01.11.2009
Nermin İPER	Genel Müdür Yardımcısı (Mali)	01.08.2007
Hakan ABACI	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)	26.04.2010

Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Söz konusu raporlama döneminde Üst Yönetim'den ayrılan ya da yeni atanan yönetici bulunmamaktadır.

Üst yönetim hakkında bilgi;

Üst Yönetim	Görevi	Mezun olduğu okul	Mesleki Tecrübe (yıl)
Tahsin ÖZBEK	Genel Müdür	Ege Üniversitesi Ziraat Fak. Bitki Koruma bölümü - Ege Üniversitesi Master Programı ve Doktora Programı	27
Nermin İPER	Genel Müdür Yardımcısı (Mali)	Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi - İstanbul Bilgi Üniversitesi İşletme Yüksek Lisansı	27
Hakan ABACI	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)	Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği	14

5. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Yıllık olarak yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu" na Ocak - Haziran 2012 döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

6. Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

22.06.2012 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında Şirketimiz ana sözleşmesinin 7, 11, 12, 13, 20, ve 33, maddelerindeki değişiklikler ayrı ayrı görüşülmüş ve kabul edilmiştir.

7. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Dönem içinde herhangi bir sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****8. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar**

Dönem içinde faaliyet gösterilen coğrafi çevre ile ilgili olarak yaşanan önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

9. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

TÜİK tarafından Temmuz ayı başında açıklanan verilere göre Türkiye ekonomisi 2012 yılı ilk döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre sabit fiyatlarla % 3,2 büyümeye kaydetmiştir. Buna göre 2012 ikinci çeyrekte sabit fiyatlarla tarım, avcılık ve ormancılık % 4,5 ile en fazla büyüyen faaliyet kollarından biri olmuştur.

Türkiye İhracatçılar Meclisi verilerine göre Tarım ürünleri ihracatı yılın ilk 6 ayında yüzde 12,3 artışla 9 milyar 304 milyon dolara yükselirken, son 12 aylık dönemde ise yüzde 14,8 artarak 18 milyar 892 milyon dolara ulaşmıştır. Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı'ndan yapılan açıklamaya göre, 2012 Ocak-Mayıs döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre ihracatta artış görülen ürün grupları Süt ve süt mamulleri, değirmencilik ürünleri, şeker ve şeker mamulleri, meyve sebze konserveleri, makarna ve diğer unlu mamuller olmuştur.

Bitki Koruma Sektörünü doğrudan ve en fazla ilgilendiren Yaş Meyve Sebze ve Narenciye ihracatında 2012 yılı ilk 6 aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre miktarda % - 5, değerinde % -8 'lik azalış meydana gelmiştir. Gruplar içerisinde; Taze Sebze miktarda % -13, değerinde ise % -15 'lik azalış göstermiş ve 2012 yılı ilk 6 aylık dönemde 453.347.600 \$'lık değerle ilk sırada yer almıştır. 2012 yılı ilk 6 ayında Yaş Meyve'de Türkiye geneli en fazla ihracatı yapılan ürün değerinde 92.417.140 \$ ile kiraz, vişne olmuştur. Bunu sırasıyla Kayısı ve Çilek izlemiştir. 2012 yılı ilk 6 ayında Yaş Sebze'de Türkiye geneli en fazla ihracatı yapılan ürün değerinde 319.005.523 \$ ile Domates olmuştur. Bunu sırasıyla, Biber, Hıyar-Kornişon ve Kabak izlemiştir. Narenciye'de 2012 yılı ilk 6 ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre değerinde % -13, miktarda ise % -4 oranında bir azalış meydana gelmiştir. Özellikle Orta Doğu'da yaşanan gelişmeler bu ülkelere olan ihracatta azalışlara neden olmuştur. Patates ve soğan gibi ürünlerde geçen sene yapılan ihracat rakamlarının düşmesi ürün fiyatlarının azalmasına yol açmıştır. Bu ürünlerin yetiştirildiği bölgelerde ilaç başta olmak üzere girdi kullanımında ve satışlarında sıkıntılar ortaya çıkarmıştır.

Aşırı yağışlar ve soğuk kış şartları yılın ilk günlerinden itibaren etkili olmuştur. Bu nedenle bazı yörelerde kanola ve buğday ekili alanları zarar görmüştür. Soğuk hava özellikle hububat ekim alanlarında bitkilerde yetişme dönemini uzatmıştır. Mevsim zirai açıdan coğrafik bölgelere göre üç ila dört hafta kadar gecikme göstermektedir. Bu olumsuz iklim şartları özellikle yabancı ot ilaçlamalarının, hububat fungusitlerinin kullanımını düşürmüştür. Ayrıca Haziran ayının yağışsız geçmesi hastalıkların şiddetini düşürmüş meyve, bağ ve sebzelerde fungusit kullanımlarını geçen senenin aynı dönemine göre azaltmıştır.

Nisan, mayıs aylarının yağışlı geçmesi ve özellikle kütlü pamuk fiyatlarındaki düşüş sebebiyle pamuk ekim alanlarında 2011 yılına göre bölgelere göre % 15-40 arasında bir azalma olmuştur. Ürün fiyatındaki düşüşler ilaç kullanımlarını olumsuz etkilemektedir. Pamuk ekim alanları yerini mısır ekim alanlarına bırakmış bu üründeki herbisit Bitki Koruma Pazarında artış olmuş firmamız da bu fırsatı iyi değerlendirmiştir.

Sektör zirai ilaç satışları ikinci çeyrekte hareketlenmiş olmasına rağmen ilk altı ay itibariyle hava şartları, ihracattaki gerileme ve ürün fiyatlarındaki düşüşler nedeniyle beklentilerin gerisinde kalmış olup reel olarak geçen seneye göre düşüş olacağı tahmin edilmektedir.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****10. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri**

Şirketimiz tarım ilaçları sektöründe ilk üç firma arasında yer almaktadır.

11. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Şirketimiz Tübitak Teknoloji ve Yenilik Destek Programı kapsamında yürüttüğü üretim proses geliştirme yatırımını sürdürmektedir.

12. Yatırım Faaliyetleri

Şirketimiz söz konusu raporlama döneminde 2.119.604 TL'lik yatırım gerçekleştirmiştir.

13. Teşvikler

Şirketimiz Araştırma geliştirme kanunu kapsamında 30 Haziran 2012 tarihi itibarıyla, 52.364 TL Kurumlar Vergisi, 39.512 TL Gelir Vergisi Stopajı ve Damga Vergisi, 7.449 TL Sigorta primi işveren hissesi desteğinden yararlanmıştır.

14. İşletmenin Gelişimi

Türkiye Zirai İlaç Pazarındaki gelişmeler ve pazarın ihtiyaçları göz önünde tutularak, yeni ilaç ruhsatlama çalışmaları ile mevcut ilaçların büyüyen pazarlardan daha fazla pay almasına yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

Daha fazla Pazar payını hedeflediğimiz narenciye pazarına yeni ürünler getirme çalışmalarımız sürmektedir. Ayrıca distribütör firmalardan gelen yeni bazı ilaçlar pazara başarıyla sunulmuştur. Distribütörlüğü yapılan firmalarla olan ilişkilerin güçlendirilmesi ve portföye yeni moleküller eklenmesi konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

ZİMİD bünyesi altında ZİMİD-Bakanlık arasındaki bazı projelerde dahil olmak üzere oluşturulan çalışma gruplarında firmamız her konuda temsil edilmektedir.

Ayrıca yeni formülasyon tiplerinin devreye alınması ile ilgili projelerde devam etmektedir. İhracatta yeni pazarlardaki ruhsatlama çalışmalarına hız verilmiştir.

15. İşletmenin Üniteleri

Üniteler	Kapasite (Ton)	01 Ocak-30 Haziran 2012 KKO (%)	01 Ocak-30 Haziran 2011 KKO (%)	01 Ocak-30 Haziran 2010 KKO (%)
Sıvı İlaç	2.353	109	80	84
Toz İlaç	1.800	108	104	96
Yabani Ot İlacı	2.052	76	71	74
Ev Haşere ve Diğer	220	21	29	23
Genel Toplam	6.425	95	82	82

KKO : Kapasite Kullanım Oranı

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

16. Ürünler

Şirketimiz ürünlerinin sınıflandırılması Sıvı İlaçlar, Toz İlaçlar, SC ilaçlar, Yabani Ot İlaçları ile Ev Haşere İlaçları şeklindedir.

17. Verimlilik

İşletmemizin 2012 yılı ilk altı aylık kapasite kullanım oranlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak-30 Haziran 2012 (%)	01 Ocak-30 Haziran 2011 (%)	01 Ocak-30 Haziran 2010 (%)
Gebze Üretim Tesisi	95	82	82
Genel Toplam	95	82	82

18. Üretim (miktar)

İşletmemizin 2012 yılı ilk altı aylık üretim miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak-30 Haziran 2012	01 Ocak-30 Haziran 2011	01 Ocak-30 Haziran 2010
MAMUL	5.093.932	4.780.576	4.832.408
Sıvı İlaç (LT)	1.637.200	1.445.977	1.635.850
Toz İlaç (KG)	1.379.513	1.397.526	1.287.770
Yabani Ot İlacı (LT)	1.252.276	1.171.738	1.168.006
Ev Haşere ve Diğer (KG)	46.194	61.826	51.523
İthal Dolum	778.748	703.508	689.259
TEKNİK VE YARDIMCI MADDE	1.019.975	511.899	437.795
Teknik Madde	413.600	423.779	431.493
Fason	606.375	88.120	6.302
GENEL TOPLAM	6.113.907	5.292.475	5.270.203

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

19. Satışlardaki Gelişmeler

Türkiye Ziraî İlaç Pazarı, 2012 yılının ilk yarısında mevsimsel faktörlerin etkisi ile bir önceki yıla göre daha durağan bir seyir izlemiş, pazardaki fiyat ve vade odaklı rekabet devam etmiştir.

Tarımın Dünya genelinde yükselişinin devam etmekte olması, yılın devamında, tarım ilaç sektöründe de olumlu beklentileri güçlendirmektedir. Tüm bu gelişmeler, pazardaki yeri ve güvenilirliği, yüksek marka imajı, deneyimli ve teknik yeterliliği yüksek satış-pazarlama ekibi, bölgesel yapılanmadaki etkinliği, çiftçi düzeyinde başarılı yayım çalışmaları ve geniş ürün yelpazesi ile HEKTAŞ'ta daha belirgin olarak kendini gösterecektir.

20. Satışlar (miktar)

İşletmemizin 2012 yılı ilk altı aylık satış miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak-30 Haziran 2012	01 Ocak-31 Haziran 2011	01 Ocak-31 Haziran 2010
Sıvı ilaç (lt)	2.230.734	1.482.656	1.758.700
Toz ilaç (kg)	1.338.009	1.311.180	1.136.973
Yabani ot ilacı (lt)	1.261.747	1.299.834	1.353.307
Ev Haşere ve Diğer (kg)	1.693	2.076	27.848
İthal Dolum	669.178	689.135	578.230
İthal Hazır	420.022	406.555	342.615
Toplam	5.921.381	5.191.436	5.197.673

21. Temel Göstergeler ve Oranlar

Mali tablolar SPK Seri XI No:29'a göre düzenlenmiş olup, sınırlı bağımsız incelemeden geçmiştir.

Özet Bilanço (TL)

(TL)	30.06.2012	30.06.2011
Dönen Varlıklar	136.098.194	102.625.071
Duran Varlıklar	30.097.005	28.363.938
Toplam Varlıklar	166.195.199	130.989.009
Kısa Vadeli Yükümlülükler	59.193.221	31.134.127
Uzun Vadeli Yükümlülükler	4.538.398	3.838.479
Özkaynaklar	102.463.580	96.016.403
Toplam Kaynaklar	166.195.199	130.989.009

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Özet Gelir Tablosu (TL)**

(TL)	30.06.2012	30.06.2011
Net Satışlar	85.136.046	71.633.939
Faaliyet Karı	23.034.910	17.896.488
Vergi Öncesi Kar	24.918.272	18.701.090
Net Dönem karı	19.973.242	14.997.568
Hisse Başına kazanç (100 adet)	0,26	0,20

(%)	30.06.2012	30.06.2011
Faaliyet Kar Marjı	27,06	24,98
Net Kar Marjı	23,46	20,94
FAVÖK Marjı	28,23	26,26
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	38,35	26,70

22. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları

Şirketimizin 30.06.2012 itibariyle çalışan sayısı; 62 kişi mavi yaka, 154 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 216 kişidir.

SPK'nın Seri XI No 29 sayılı tebliğine göre dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 3.136.338 TL'dir.

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları, aylık ve düzenli olarak sağlanmakta olup, Şirketimizde Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

23. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 100.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye	: 75.857.033 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Ordu Yardımlaşma Kurumu	40.819.525	53,8
Diğer	35.037.508	46,2
Genel Toplam	75.857.033	100

24. Kar Dağıtım Politikası

Geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket ana sözleşmesinin kar dağıtım ile ilgili maddeleri çerçevesinde Yönetim Kurulunun teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır.

Genel kurulda alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak temettü, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz hisse şeklinde olabileceği gibi, kısmen nakit ve kısmen bedelsiz hisse şeklinde de belirlenebilir. Bu politika, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kar payı dağıtımları, (nakit ve/veya bedelsiz pay) yasal süreler içerisinde yapılmaktadır.

Kar dağıtımına ilişkin esaslar genel kurulda ortakların bilgisine sunulmaktadır.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****25. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar**

Şirket faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket likidite ve kredi risklerini yönetirken piyasada finansal açıdan güçlü, fonlama maliyeti düşük finansal kurumlar ile ilişkilerini düzenli olarak gözden geçirmektedir. Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Şirket, finansal risklerden korunmak amacı ile türev ürünleri kullanmaktadır. Nakit akışının düzenlenmesi ve tahsilat riskinin azaltılması amacı ile bankalar tarafından sağlanan nakit yönetimi çözümlerine yönelik ürünler kullanılmaktadır.

26. Risk Yönetim Politikası

"Entegre Risk Yönetim ve Güvence Sistemi" Yönetmeliği, Yönetim Kurulunun 30.11.2004 tarihli toplantısında kabul edilmiş, 01.01.2005 tarihinden itibaren de uygulamaya geçilmiştir.

İç kontrol mekanizması 1990 yılından beri Kontrolörlük unvanı altında işletilmekte iken Yönetim Kurulunun 22.09.2004 tarihli kararı gereği İzleme ve Denetim Koordinatörlüğü şeklinde yeniden organize edilmiştir. Departmana ait yönetmelik de yayınlanmış olup yıllık plan çerçevesinde denetimler sürdürülmektedir.

Ayrıca SPK tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibarıyla Denetimden Sorumlu Komite yeniden yapılandırılmış ve çalışma yönergesi güncellenmiştir. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

27. Konsolidasyona Tabi İştiraklere İlişkin Bilgiler

İlgili dönemde konsolidasyona tabi iştirakimiz mevcut değildir.

28. Merkez Dışı Örgütler

Şirketimizin Merkezi dışında Adana, Ankara, Antalya, Bursa, İzmir, Samsun ve Şanlıurfa bölge müdürlükleri olmak üzere toplam 7 bölge müdürlüğü bulunmaktadır.

29. Hissedarlara Bilgi

Şirketimizin 26.03.2012 tarihinde yapılan Olağan Kurul Toplantısında alınan karar çerçevesinde, 2011 yılı karının nakit dağıtımına 30.05.2012 tarihinde başlanmıştır.