

**FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****A- Genel Bilgiler****1. Rapor Dönemi**

01.01.2014-31.03.2014

2. Ortaklığın

- Ticaret Unvanı : Hektaş Ticaret T.A.Ş.
- Ticaret Sicil Numarası : 6535
- Mersis No : 461001589800013
- İnternet Sitesi Adresi : www.hektas.com.tr
- Merkez ve Şubelerine ilişkin iletişim bilgileri :

GENEL MÜDÜRLÜK	
Adres	Gebze Organize San. Bölgesi İhsan Dede Cd.700. Sk. No:711 41480 Gebze-KOCAELİ
Tel	(0262) 751 14 12 (Pbx)
Fax	(0262) 751 14 22 - 751 37 30
E mail	www.hektas.com.tr
AKDENİZ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	
Adres	Altınova Sinan Mah. Şelale Cd. No:171 (Duru deposu karşısı) 07170 ANTALYA
Tel	(0242) 340 40 97-98 - 340 08 70
Fax	(0242) 340 40 99
E mail	antalya@hektas.com.tr
ÇUKUROVA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	
Adres	Mahfesiğmaz Mh. 79141 Sk. No:1 Şafak Apt. K:1 D:1 01170 Çukurova/ADANA
Tel	(0322) 458 54 11 - 458 54 15
Fax	(0322) 458 54 58
E mail	adana@hektas.com.tr
EGE BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	
Adres	Mansuroğlu Mh. 283/ 14 Sok. No.4 Ender Apt. Kat.2 D.7 35535 Manavkuyu / Bayraklı / İZMİR
Tel	(0232) 343 21 43 - 343 27 87
Fax	(0232) 343 21 50
E mail	izmir@hektas.com.tr
GAP TESİSLER MÜDÜRLÜĞÜ	
Adres	Yenişehir Mah. 228. Sok. Mustafa Kemal İzol Apt. No: 2 - 63300 ŞANLIURFA
Tel	(0414) 369 13 39 / 3 Hat
Fax	(0414) 369 13 06
E mail	urfa@hektas.com.tr
İÇ ANADOLU BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	
Adres	Ergin Sok. No:3/4 Tandoğan Mebus Evleri 06580 ANKARA
Tel	(0312) 222 50 06 - 222 50 33 - 222 50 16
Fax	(0312) 222 50 34
E mail	ankara@hektas.com.tr
KARADENİZ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	
Adres	Liman Mah.Gençlik Cd.Uyum Apt.E Blok Kat:1 No:8/4 55100 İlk adım/ SAMSUN
Tel	(0362) 447 53 87-447 54 25
Fax	(0362) 447 14 71
E mail	samsun@hektas.com.tr
MARMARA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	
Adres	Nilüfer Köyü Nilüfer Caddesi No:144 Pk 16140 Osmangazi / BURSA
Tel	(0224) 244 70 44 -244 70 28 -244 66 30
Fax	(0224) 244 66 31
E mail	bursa@hektas.com.tr

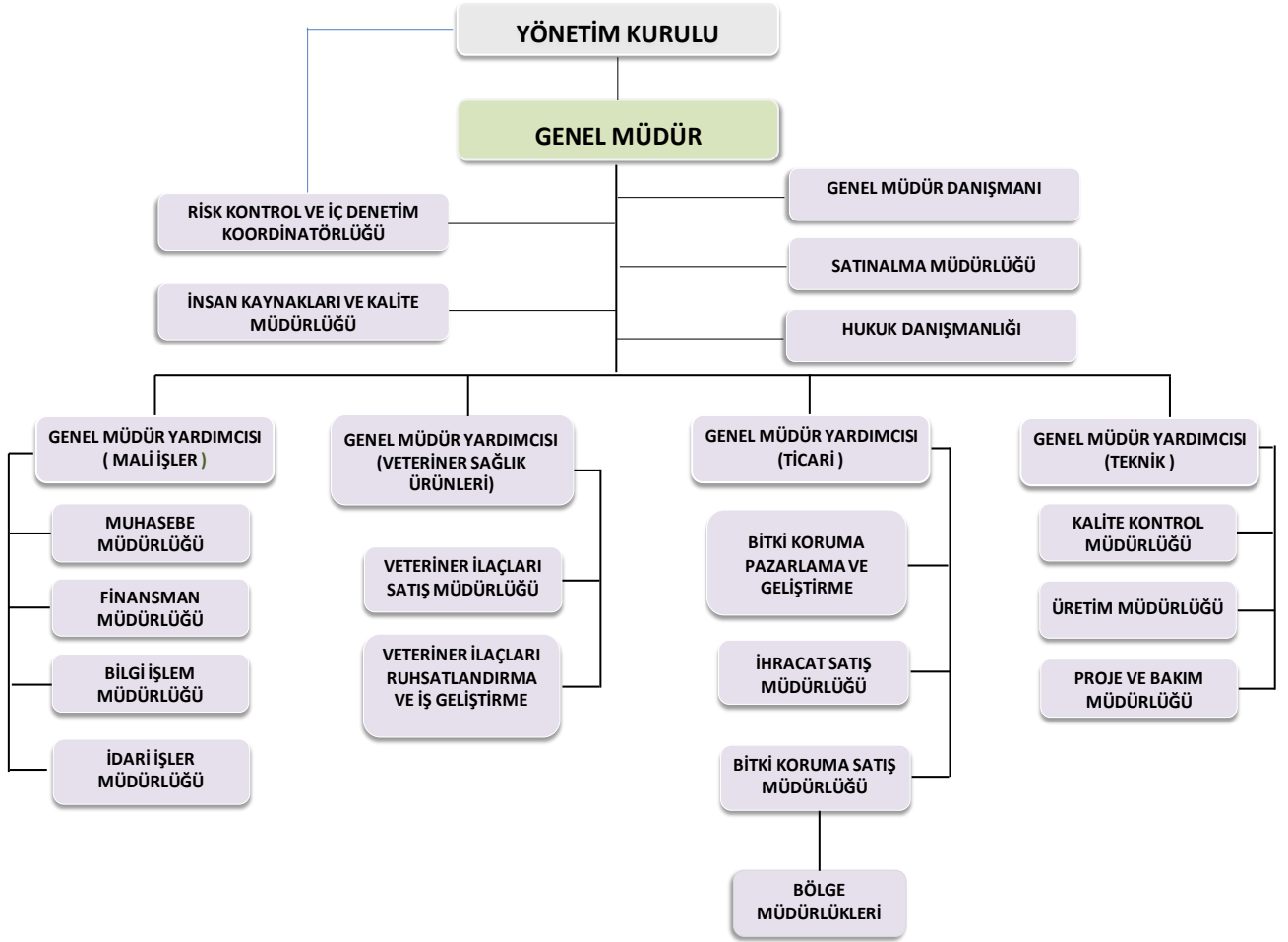
**FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 100.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 75.857.033 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Ordu Yardımlaşma Kurumu	40.819.525	53,8
Diğer	35.037.508	46,2
Genel Toplam	75.857.033	100

4. Şirketin Organizasyon Yapısı



Dönem içinde herhangi bir organizasyon değişikliği yapılmamıştır.

5. İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirketimizde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

**FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****6. Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler**

31.03.2014 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Akdeniz Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Nihat KARADAĞ)	Yönetim Kurulu Başkanı	09.06.2009
Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Tahsin ÖZBEK)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	18.09.2009
Mustafa DAĞÜSTÜ	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	22.06.2012
Oyak Girişim Danışmanlığı A.Ş. (Temsilcisi: Şaban AKMAN)	Yönetim Kurulu Üyesi	29.03.2013
Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi: Abdullah Yaşar CİHANSIZ)	Yönetim Kurulu Üyesi	24.03.2014
Savaş BOYBAT	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	22.06.2012
Omsan Lojistik A.Ş. (Temsilcisi: Çiğdem KÖKER ALPAYDIN)	Yönetim Kurulu Üyesi	24.03.2014

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

24.03.2014 tarihinde yapılan 2013 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Tüzel kişi Yönetim Kurulu üyesi Aslan Çimento A.Ş.(Temsilcisi: Nihat KARADAĞ) görevinden ayrılmış, yerine Akdeniz Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Nihat KARADAĞ), Yönetim Kurulu Üyesi Omsan Lojistik A.Ş.'nin temsilcisi Hülya ZORAL AYDIN görevinden ayrılmış, yerine Çiğdem KÖKER ALPAYDIN, Yönetim Kurulu Üyesi Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.'nin temsilcisi Ahmet BARLAS görevinden ayrılmış yerine ise Abdullah Yaşar CİHANSIZ seçilmişlerdir. 24.03.2014 tarihinde yapılan Genel Kurulda Tüzel kişi Yönetim Kurulu üyeleri 3 yıl süreyle, Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri ise 1 yıl süreyle seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Şirket Yönetim Kurulu 24.03.2014 tarihinde yaptığı toplantıda; Akdeniz Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (temsilcisi Sayın Nihat KARADAĞ) Yönetim Kurulu Başkanlığı'na, Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin (temsilcisi Sayın Tahsin ÖZBEK) Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza olarak seçilmelerine karar verilmiştir. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

**FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Üst Yönetim

Üst yönetim hakkında bilgi;

Üst Yönetim	Görevi	Göreve başlama tarihi	Mezun olduğu okul	Mesleki Tecrübe (yıl)
Hüseyin Hakan ABACI	Genel Müdür (v.)	01.11.2013	Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği	16
Nermin İPER	Genel Müdür Yardımcısı (Mali)	01.08.2007	Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi - İstanbul Bilgi Üniversitesi İşletme Yüksek Lisansı	29
Mehmet Agah VURUŞKAN	Genel Müdür Yardımcısı (Ticari)	01.02.2013	Ankara Üniversitesi Ziraat Fak. Bahçe Bitkileri Bölümü - Ankara Üniversitesi Master Programı	22
Celal MADAZLI	Genel Müdür Yardımcısı (Veteriner İş Kolu)	01.09.2013	Hacettepe Üniversitesi İşletme	27

Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Söz konusu raporlama döneminde değişiklik bulunmamaktadır.

Şirketimizin personel sayısı tamamı kapsam dışı olmak üzere toplam 228 kişidir.

7. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimizin 31.03.2014 itibariyle çalışan sayısı; 72 kişi mavi yaka,156 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 228 kişidir.

Şirketimiz “Kıdem Tazminatı” yükümlülüğü hesaplanması aktüer tarafından yapılmakta olup, dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 4.599.813 TL ’dir.

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları, aylık ve düzenli olarak sağlanmakta olup, Şirketimizde Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

8. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan “Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne 2014 Ocak - Mart döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

9. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Dönem içinde Esas Sözleşmede her hangi bir değişiklik yapılmamıştır.

**FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****B- Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar****1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam Tutarı**

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine 24.03.2014 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısının ilgili kararı çerçevesinde ücret ödenmekte olup, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine Genel Kurul kararı gereğince ücret ödenmemektedir. Yönetim Kurulu Üyelerine ferdi kaza ve hayat sigortası yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

C- Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketin ilgili dönemde Ar-Ge faaliyeti yoktur.

D- Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**1. Yatırım Faaliyetleri**

Şirketimiz söz konusu raporlama döneminde 926.390 TL'lik yatırım gerçekleştirmiştir. Dönem içinde herhangi bir yatırım teşvikinden yararlanılmamıştır.

2. İç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri

SPK tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibariyle Denetimden Sorumlu Komite yeniden yapılandırılmış ve çalışma yönergesi güncellenmiştir. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

Ayrıca danışman bir şirket ile başlatılan Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim projesinde tamamlanma aşamasına gelinmiştir.

3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

İlgili dönemde konsolidasyona tabi iştirakimiz mevcut değildir. Şirketimiz iştirakleri ve sermayesindeki payları aşağıda yer almaktadır.

Şirket Ünvanı	Pay Oranı (%)
Takimsan Tarım Kimya San. ve Tic. A.Ş.	99,78
Bandırma Yem Fabrikası A.Ş.	50,77
Çantaş Çankırı Tuz Ür. Üretim ve Dağ .A.Ş.	0,37

**FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Takimsan ve Bandırma Yem'in mali tabloları bireysel ve toplamda incelendiğinde, tutar ve nitelik anlamında Şirket'in mali tabloları içerisinde önemlilik arz etmemesi, Çantaş'ın faaliyetinin de çok sınırlı olması sebebi ile konsolidasyon kapsamına dahil edilmemiştir.

4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

5. Özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirket Faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Dış Denetçi ve Denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. 2014 yılı için bağımsız denetim faaliyetleri Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A Member Firm of Ernst & Young Global Limited) tarafından gerçekleştirilecektir.

6. Hukuki Konular**a) Davalar**

Şirketimizin aleyhine açılan ve devam eden önemli bir dava bulunmamaktadır.

b) İdari-Adli yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirketimiz ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen önemli nitelikte idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

7. Genel Kurullar

Şirketin Olağan Genel Kurullarında alınan kararları yerine getirilmekte olup, 24.03.2014 tarihinde Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır.

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

İlgili dönemde Şirketimiz tarafından yapılan bağış bulunmamaktadır.

E- Finansal Durum**1. Mali Tabloların Özeti**

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup, 31.03.2014 ve 31.03.2013 tarihli mali tablolar bağımsız denetimden geçmemiş, 31.12.2013 tarihli mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço (TL)

(TL)	31.03.2014	31.12.2013
Dönen Varlıklar	133.108.384	102.287.851
Duran Varlıklar	32.355.560	31.017.606
Toplam Varlıklar	165.463.944	133.305.457
Kısa Vadeli Yükümlülükler	58.035.602	24.952.910
Uzun Vadeli Yükümlülükler	5.564.284	5.380.626
Özkaynaklar	101.864.058	102.971.921
Toplam Kaynaklar	165.463.944	133.305.457

**FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****Özet Gelir Tablosu (TL)**

(TL)	31.03.2014	31.03.2013
Satış Gelirleri	59.404.259	44.327.866
Faaliyet Karı/Zararı	17.572.888	11.124.871
Vergi Öncesi Karı/Zararı	17.160.021	11.025.568
Dönem Karı/Zararı	13.758.247	8.840.974

Şirketimiz her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan şirket bütçesi Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında Şirketin mevcut durumu gözden geçirilmekte, şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

(%)	31.03.2014	31.03.2013
Faaliyet Kar Marjı	29,58	25,10
Net Kar Marjı	23,16	19,94
FAVÖK Marjı	30,48	26,31
Toplam Borçlar/Toplam Özkaynaklar	62,44	53,51
Satışlar (Ton/adet)	3.722	3.077

(*) FAVÖK: (Faaliyet Karı + Amortisman)/Net Satışlar formülü ile hesaplanmıştır.

3. Mali Güç

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirket faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket likidite ve kredi risklerini yönetirken piyasada finansal açıdan güçlü, fonlama maliyeti düşük finansal kurumlar ile ilişkilerini düzenli olarak gözden geçirmektedir. Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Şirket, finansal risklerden korunmak amacı ile türev ürünleri kullanmaktadır. Nakit akışının düzenlenmesi ve tahsilat riskinin azaltılması amacı ile bankalar tarafından sağlanan nakit yönetimi çözümlerine yönelik ürünler kullanılmaktadır.

Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Dönem içinde herhangi bir sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır.

5. Kar Payı Dağıtım

Şirket, geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, hesaplanan dağıtılabilir karın tamamını ortaklara nakit kar payı olarak dağıtmaktadır. Bu politika, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Kar Dağıtımını yasal süreler içinde gerçekleştirmektedir. 24.03.2014 tarihinde yapılan 2013 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, kar dağıtımına 15 Aralık 2014 tarihine kadar başlanması konusunda Yönetim Kurulu'na yetki verilmiştir.

6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Türkiye İstatistik Kurumu TÜİK tarafından açıklanan verilerine göre 2013 yılında bitkisel üretim miktarları bir önceki yıla göre tahıl ürünlerinde %12,3, sebzelerde %2,3 ve meyvelerde %1,2 oranında artış göstererek, tahıl ürünleri 37,5 milyon ton, sebzeler 28,5 milyon ton ve meyveler 18,2 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

Tarım sektörü son on yılın dokuzunda pozitif büyüme göstermiştir. Tarımın 2013 yılının ilk yarısındaki %5,1 olan büyümesi de Türkiye'deki genel ekonomik büyümenin oldukça üzerindedir. Tarım sektöründe en son üst üste altı yıl büyüme 1955-1960 arasında görülmüştür. 1960 yılından sonraki 53 yıldan sonra Tarım sektöründe üst üste altı yıl büyüme ilk kez bu dönemde gerçekleşmiştir.

Toplam tahıl üretimimiz on yıl içerisinde %22 oranında bir artış kaydetmiştir. Buğday üretimimiz 2013 yılında 22 Milyon tona ulaşarak Cumhuriyet tarihinin üretim rekorunu kırmıştır. Aynı şekilde Türkiye 2013 yılında; 5,9 Milyon ton mısır üretimi, 900 Bin ton çeltik üretimi, 1 Milyon 523 Bin ton ayçiçeği üretimi ile yine Cumhuriyet tarihinin üretim rekorlarını kırmıştır. Toplam meyve üretimimiz son 10 yılda 13 Milyon tondan %36'lık bir artışla 18 Milyon tona yükselmiştir. Turunçgil üretimi 2,5 Milyon tondan, 3,6 Milyon tona, kayısı üretimi 315 Bin tondan 792 Bin tona, kiraz üretimi 210 Bin tondan 483 Bin tona yükselmiştir. Toplam sebze üretimimizde %10'luk bir artış ile 25,8 Milyon tondan 28,4 Milyon tona ulaşmış ve önemli bir gelişme trendi göstermiştir.

Tarım sektörünün 2012 yılında nüfus içerisindeki payı %22,7, istihdam içindeki payı da %24,6'dır. Genel olarak Türkiye'de çalışan her 100 kişiden 25'i veya her 4 kişiden 1'i tarım sektöründe çalışmaktadır. Bu durum sadece gıda temin etme fonksiyonuyla değil, istihdam ve genel ekonomi fonksiyonlarıyla da tarım sektörünün önemini ortaya koyması açısından önemlidir. Türkiye on yıl önce yaklaşık olarak aynı tarım alanından 23,7 Milyar dolar tarım hasılası elde ederken bugün bu alanda daha az sayıda insan ile 62 Milyar dolar hasıla elde etmektedir. Bu gelişme sayesinde Türkiye'nin dünya ülkeleri ve Avrupa ülkeleri içerisindeki tarımsal gayrisafi hasıla sıralamasında da önemli bir değişim meydana gelmiştir. On sene önce Türkiye tarımsal hasılası itibarıyla dünya ülkeleri içerisindeki 11'inci, Avrupa'da 4'üncü sıradaydı. 2012 yılında dünya ülkeleri içerisinde 7'nci, Avrupa'da ise 1'inci sıraya yer almakta olup, esasen 2008 yılından bu yana, yani son beş yıldır bu pozisyonunu korumaktadır. Bitkisel üretimde gayrisafi hasıla on yıl içerisinde 25,5 Milyar TL'den %177 artışla 70,7 Milyar TL'ye çıkmıştır. Sabit fiyatlarla baktığımızda ise aynı dönemde %16 oranında bir artış görülmektedir. Hayvansal gayri safi hasıla ise aynı dönemde 9 Milyar TL'den %285'lik bir artışla 34,5 Milyar TL'ye yükselmiştir. Sabit fiyatlarla artış ise %48'dir.

Türkiye İhracatçılar Meclisi verilerine göre 2014 yılı Mart sonu itibari ile tarımsal ürünlerin ihracatı, bir önceki yılın aynı dönemine göre % 11,6 büyümüş ve Ocak-Mart döneminde 5 milyar doların üzerine çıkmıştır. Son 12 aylık dönemde ise % 12,7 büyüme göstermiş ve son 12 aylık ihracat rakamı 21,9 milyar doları aşmıştır. Tarımsal ürünler içinde bir önceki yılın Ocak-Mart dönemine göre bitkisel ürünler % 10,2 büyüme ile 3,9 milyar dolara, hayvansal ürünler % 26,5 büyüme ile 0,589 milyar dolara, ağaç ve orman ürünleri % 9,5 büyüme ile 1 milyar dolar üzerine çıkmıştır. Tüm sektörler arasında tarım sektörünün ihracattaki payı 2014 yılı ilk üç ayında % 14,3 olarak sonuçlanmıştır.

2013 Ekim - 2014 Şubat döneminde normalin çok altında kalan yağışlar, Mart ayında normalin üzerine çıkmış ve 2014 Mart ayı sonlarında hemen tüm ülkede tarımsal don yaşanmasına sebep olmuştur. Mart ayında yağış ortalaması normalin % 6,2, geçen yılın % 20,0 üzerinde 69,8 milimetre olarak gerçekleşmiştir. Normale göre Mart ayında İç Anadolu Bölgesi'nde % 39,9, Marmara Bölgesi'nde % 25 artarken, Doğu ve Güneydoğu Anadolu bölgelerinde % 14,2 ve % 7,3 azalmıştır. Mart ayında ülke genelinde gerçekleşen yağışlar çiftçilerimiz için kurtarıcı olmuştur.

**FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Yağışlar, özellikle buğday, arpa, kırmızı mercimek ve ekimi yapılan yem bitkilerinin gelişimini olumlu etkilemiştir. Fakat 29-31 Mart tarihleri arasında yaşanan don, meyve bahçeleri, sebze alanları, hububat, şekerpancarı tarlalarında zarara neden olmuştur. İç Anadolu, Doğu Anadolu, Karadeniz bölgeleri ile geçiş bölgelerinde yaşanan dondan fındık, kayısı, elma, kiraz, vişne, erik, şeftali, kivi, narenciye, badem, ceviz, Antepfıstığı bahçeleri, bağ alanları ve karpuz tarlaları etkilenmiştir. Hububatta Konya, Ankara, Çankırı, Kırıkkale, Yozgat, Nevşehir illerinde sararmalar görülmüştür.

İlk çeyrek sektör satışlarının geçen yıla göre artış gösterdiği görülmektedir. Bu artışta ekonomide yaşanan belirsizlikler, döviz kurlarındaki artışlar ve endişelerle erkene çekilen talebin etkili olduğu tahmin edilmektedir. Aynı şekilde iklimin ılıman geçmesi ile tabiatın erken uyanması sezonun öne gelmesine yol açmıştır.

7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Şirketimiz tarım ilaçları sektörüne liderlik yapan firmalar arasındaki konumunu sürdürmektedir.

8. Teşvikler

İlgili dönemde Şirketin yararlandığı teşvik bulunmamaktadır.

9. İşletmenin Gelişimi

Yeni ve çevre dostu bir formülasyon tipi olan WG üretim tesisimizin faaliyete geçmiş ve geliştirme çalışmaları devam etmekte olup, deneme üretimleri yapılmaktadır. Şirketimiz 2014 yılı ilk üç aylık döneminde yeni ürün geliştirme çalışmalarına devam etmiş ve 10 ilacın ruhsatını alarak, portföyüne dahil etmiştir. Bunlardan bir tanesi Hektaş'a ait bir formülasyon olup, ikinci çeyrekte piyasaya sürülerek çiftçilerimizin kullanımına sunulacaktır. Bunların dışında Pazar ihtiyaçlarına uygun yeni ürün geliştirme faaliyetlerine devam edilmektedir.

10. İşletmenin Üniteleri

Üniteler	Kapasite (Ton)	01 Ocak-31 Mart 2014 KKO (%)
Sıvı İlaç	1.176	119
Toz İlaç	900	154
Yabani Ot İlacı	1.026	114
Ev Haşere ve Diğer	110	31
Genel Toplam	3.212	124

KKO : Kapasite Kullanım Oranı

11. Ürünler

Şirketimiz ürünlerinin sınıflandırılması Sıvı İlaçlar, Toz İlaçlar, SC ilaçlar, Yabani Ot İlaçları ile Ev Haşere İlaçları şeklindedir.

**FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

12. Verimlilik

İşletmemizin 2014 yılı ilk üç aylık kapasite kullanım oranlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak-31 Mart 2014 (%)	01 Ocak-31 Mart 2013 (%)	01 Ocak-31 Mart 2012 (%)
Gebze Üretim Tesisi	124	106	127
Genel Toplam	124	106	127

13. Üretim (miktar)

İşletmemizin 2014 yılı ilk üç aylık üretim miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak-31 Mart 2014	01 Ocak-31 Mart 2013	01 Ocak-31 Mart 2012
MAMUL	3.444.991	2.872.264	3.083.429
Sıvı İlaç (LT)	1.039.220	732.224	714.732
Toz İlaç (KG)	924.202	769.672	933.470
Yabani Ot İlacı (LT)	922.311	990.574	1.031.121
Ev Haşere ve Diğer (KG)	34.038	28.694	24.257
İthal Dolum	525.221	351.100	379.849
TEKNİK VE YARDIMCI MADDE	541.939	540.121	985.975
Teknik Madde	361.628	413.041	393.600
Fason	180.311	127.080	592.375
GENEL TOPLAM	3.986.930	3.412.385	4.069.404

14. Satışlardaki Gelişmeler

2014 yılının ilk çeyreği, sektörümüz ve Hektaş için çok hareketli geçen bir dönem olmuştur. Özellikle,

- döviz kurlarındaki hareketlilik,
- seçim atmosferi,
- kuraklık, erkencilik, don zararları,
- küçük tarım ilaç firmalarının yaşadığı finans sorunları,
- bayilerin 2014'e küçük stok devirleri ile girmeleri,

ilk 3 ayda ön plana çıkan konular olmuştur.

Hektaş bu periyotta, sektörün ve ülkenin dinamiklerini fırsata çevirmeyi bilmiş;

- Doğru zamanlama,
- Doğru kampanya,
- Doğru fiyatlama,
- Doğru zamanda fiyat artışları ile,

**FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

2013 ilk çeyreğine göre satışlarını %34 artırmıştır.

Yılın kalan döneminde de, tam bir ekip ruhu ve dayanışması ile bu başarı grafiğinin devam ettirilmesi hedeflenmiştir.

15.Satışlar (miktar)

İşletmemizin 2014 yılı ilk üç aylık satış miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak-31 Mart 2014	01 Ocak-31 Mart 2013	01 Ocak-31 Mart 2012
Sıvı ilaç (lt)	1.098.840	793.195	1.338.948
Toz ilaç (kg)	953.440	764.763	925.719
Yabani ot ilacı (lt)	953.751	1.075.192	981.079
Ev Haşere ve Diğer (kg)	420	-	1.287
İthal Dolum (kg-lt)	482.244	299.194	330.321
İthal Hazır (kg-lt)	233.648	144.187	207.754
Toplam	3.722.343	3.076.531	3.785.108

F- Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

1. Risk yönetimi politikası

SPK tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibariyle Denetimden Sorumlu Komite yeniden yapılandırılmış ve çalışma yönergesi güncellenmiştir. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP' ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

Ayrıca danışman bir şirket ile başlatılan Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim projesinde tamamlanma aşamasına gelinmiştir.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 01.07.2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu yönergeler www.hektas.com.tr internet adresinde yer almaktadır.

3. İleriye Dönük Riskler

Şirketimiz faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirketimizin risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Şirketimiz çeşitli finansal risklerden korunmak amacı ile zaman zaman türev ürünleri de kullanmaktadır.

**FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****G- Diğer Hususlar****1. Merkez Dışı Örgütler**

Şirketimizin Merkezi dışında Adana, Ankara, Antalya, Bursa, İzmir, Samsun ve Şanlıurfa bölge müdürlükleri olmak üzere toplam 7 bölge müdürlüğü bulunmaktadır.

2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirketimiz mali tablolarını önemli derecede etkileyebilecek nitelikteki teşvik, vergi v.b. mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketimizde çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, şirket katkılı bireysel emeklilik, tahsil yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişimlerinin artırılmasına yönelik eğitim programları uygulanmaktadır. İnsan sağlığı, çevre koruma ve işletme güvenliğine yönelik olarak ortaya çıkan son gelişmeleri yakından izleyerek çevreye ve topluma yapılabilecek olumsuz etkileri en aza indirmek için çevre dostu teknolojilerin geliştirilmesine de öncelik verilmektedir.

5. İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler

Şirketimizin İlişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler bağımsız denetimden geçmemiş 31.03.2014 tarihli mali tablolarımızın 30 sayılı dipnotunda yer almaktadır.

6. Paydaşlara Bilgi

Bulunmamaktadır.