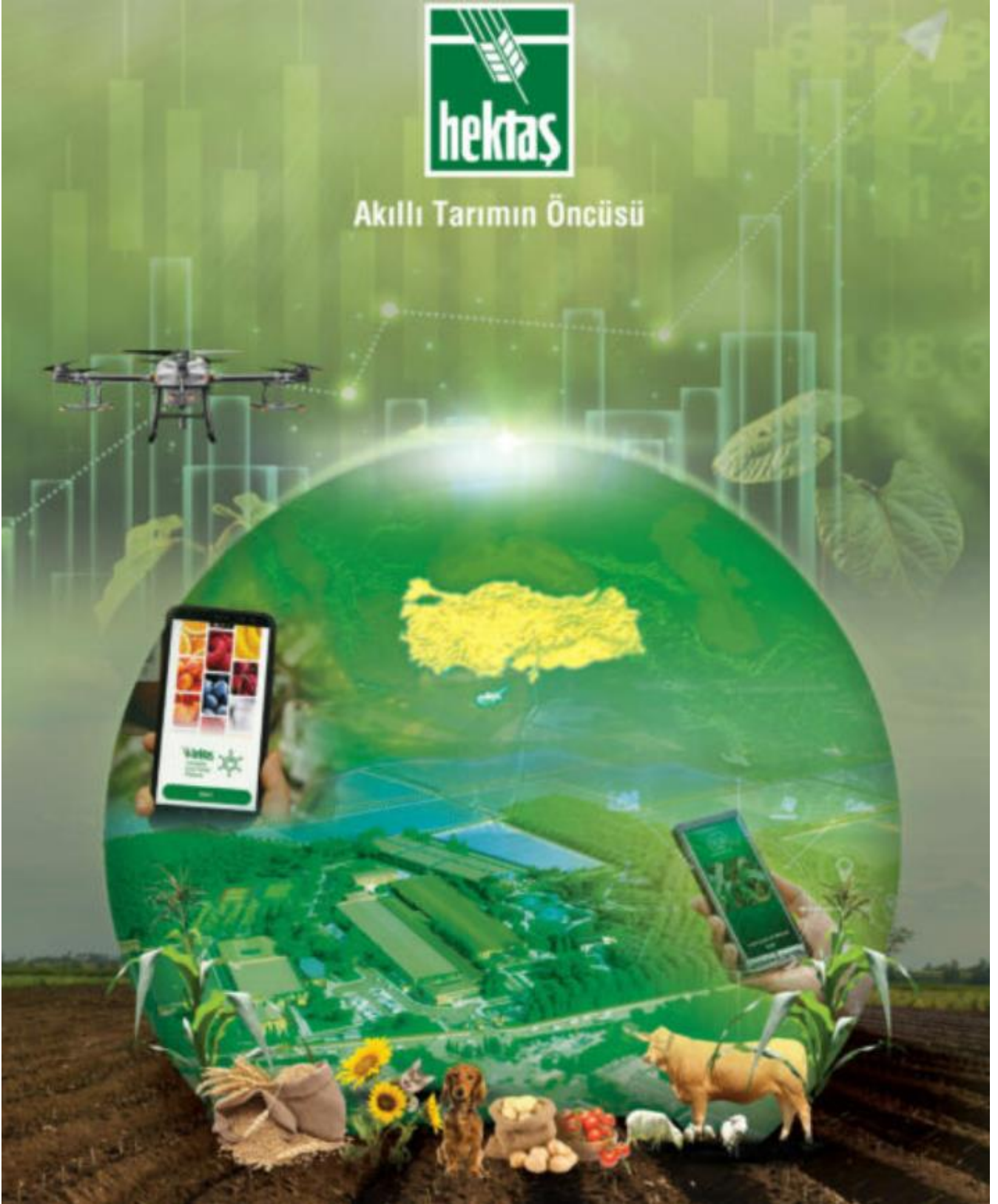




Akıllı Tarımın Öncüsü



**01.01.2023 – 30.09.2023 Dönemi
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

İÇİNDEKİLER

A-

GENEL BİLGİLER

1. Rapor Dönemi
2. Kurumsal Künye
3. Ortaklık Yapısı, Sermaye Dağılımı, Oy Hakkı, İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar
4. Şirketin Organizasyon Yapısı
5. Yönetim Kurulu, Komiteler ve Üst Yönetim İle İlgili Bilgiler
6. Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler
7. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri
8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiyeye Sağlanan Hak ve Menfaatler
9. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
10. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

B-

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

C-

ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

D-

ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Yatırım Faaliyetleri
2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
3. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar
4. Hukuki Konular
5. Genel Kurullar
6. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

E-

FİNANSAL DURUM

1. Mali Tabloların Özeti
2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar
3. Mali Güç
4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar
5. Kar Payı Dağıtımı
6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi
7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri
8. İşletmenin Gelişimi
9. Ürünler
10. Kapasite Kullanım Oranları
11. Üretim (Miktar)
12. Satışlardaki Gelişmeler
13. Satışlar (Miktar)
14. Teşvikler

F-

RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk Yönetimi Politikası
2. İleriye Dönük Riskler

G-

DİĞER HUSUSLAR

1. Merkez Dışı Örgütler
2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi
3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi
4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi
5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler
6. Paydaşlara Bilgi

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****A- GENEL BİLGİLER****1. Rapor Dönemi**

01.01.2023- 30.09.2023

2. Kurumsal Künye

TİCARET UNVANI	HEKTAŞ TİCARET TÜRK ANONİM ŞİRKETİ
KURULUŞ TARİHİ	1956
FAALİYET ALANI	Tarım ve Veteriner İlaçları İmal, İthal ve Pazarlaması
MERKEZ ADRESİ	Gebze Organize Sanayi Bölgesi 700. Sokak No:711 41480 Gebze/Kocaeli
WEB ADRESİ	www.hektas.com.tr
E-POSTA	info@hektas.com.tr
TELEFON	262 751 1412
FAX	262 751 3717
ÜRETİM TESİSİ ADRESLERİ	
-HEKTAŞ/ Bitki Koruma Üretim Tesisi	Gebze Organize Sanayi Bölgesi 700. Sokak No:711 41480 Gebze/Kocaeli
-HEKTAŞ/ Adana Organomineral Gübre Üretim Tesisi	Acidere OSB Mahallesi 5 Ocak Caddesi No:6 Sarıçam / Adana
-FERBİS / Niğde Bitki Koruma Üretim Tesisi	Organize Sanayi Bölgesi Mah. 2 B No'lu Yol Cad. No.6 Bor / Niğde
-ARMA İLAÇ /Ankara Veteriner İlaçları Üretim Tesisi	Malıköy Başkent O.S.B. Mahallesi, Atatürk Bulvarı, No: 69 P.K. 06909, Sincan/ANKARA
VERGİ DAİRESİ / NO	İlyasbey / 4610015898
TİCARET SİCİL MÜDÜRLÜĞÜ / NO	Gebze Ticaret Sicil Müdürlüğü / 6535-10921
MERSİS NO	461001589800013
ÖDENMİŞ SERMAYE	2.530.000.000 TL
KAYITLI SERMAYE TAVANI	8.500.000.000 TL
BAĞIMSIZ DENETÇİ	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

3. Ortaklık Yapısı, Sermaye Dağılımı, Oy Hakkı, İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar

Ortaklık Yapısı

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	% Payı
Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK) (*)	1.400.773.362,20	55,37
Diğer	1.129.226.637,80	44,63
Genel Toplam (Ödenmiş Sermaye)	2.530.000.000,00	100,00

* 22 Ağustos 2023 tarihinde OYAK tarafından MKK aracılığıyla yapılan açıklamaya istinaden; Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK), elindeki Hektaş Ticaret T.A.Ş. adi hisse senetlerini, Hektaş'ın ödenmiş sermayesinin yaklaşık %3,45'ine denk gelen 87.346.278 adedini, mevcut uluslararası kurumsal hissedara satmış olup, satış 23 Ağustos 2023 tarihinde tamamlanmıştır. Satış sonucunda Oyak'ın Hektaş'taki ortaklık payı %55,37 olmuştur.

Sermaye Dağılımı

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmektedir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 8.500.000.000 TL. olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde 850.000.000.000 paya bölünmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'na verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Şirketin çıkarılmış sermayesinin tamamı ödenmiş 2.530.000.000 (ikimilyarbeşyüzotuzmilyon) Türk Lirası olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde 253.000.000.000 (ikiyüzelliüçmilyar) adet paydan müteşekkildir.

Her pay 1 oy hakkına sahiptir. Kurucu İntifa Senedi sahiplerinin şirket ana sözleşmesinden kaynaklanan 5%'lik temettü hakkı bulunmaktadır.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Dönem içinde Şirket tarafından çıkarılmış sermaye piyasası aracı bulunmaktadır.

Oy Hakkı

Oy kullanma imtiyazı bulunmamaktadır. Her pay 1 oy hakkına sahiptir.

İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar

Şirket Ünvanı	Pay Oranı (%)
Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi	100,00
Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi	100,00
Sunset Kimya Tarım Ürünleri Ve Aletleri İmalat Pazarlana Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00
Arma İlaç Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00
Agriventis Technologies Pty.Ltd	51,00
Hektas Asia LLC	100,00
Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	99,78
Çantaş Çankırı Tuz Ürünleri Üretim ve Dağıtım Anonim Şirketi	0,37

Çantaş'ın mali tabloları incelendiğinde, tutar ve nitelik anlamında Şirket'in mali tabloları içerisinde önemlilik arz etmemesi, Çantaş'ın faaliyetinin de çok sınırlı olması sebebi ile konsolidasyon kapsamına dahil edilmemiştir.

Grup içerisinde yer alan diğer iştirakler ve bağlı ortaklıklar mali tablolarda konsolide edilmiştir.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

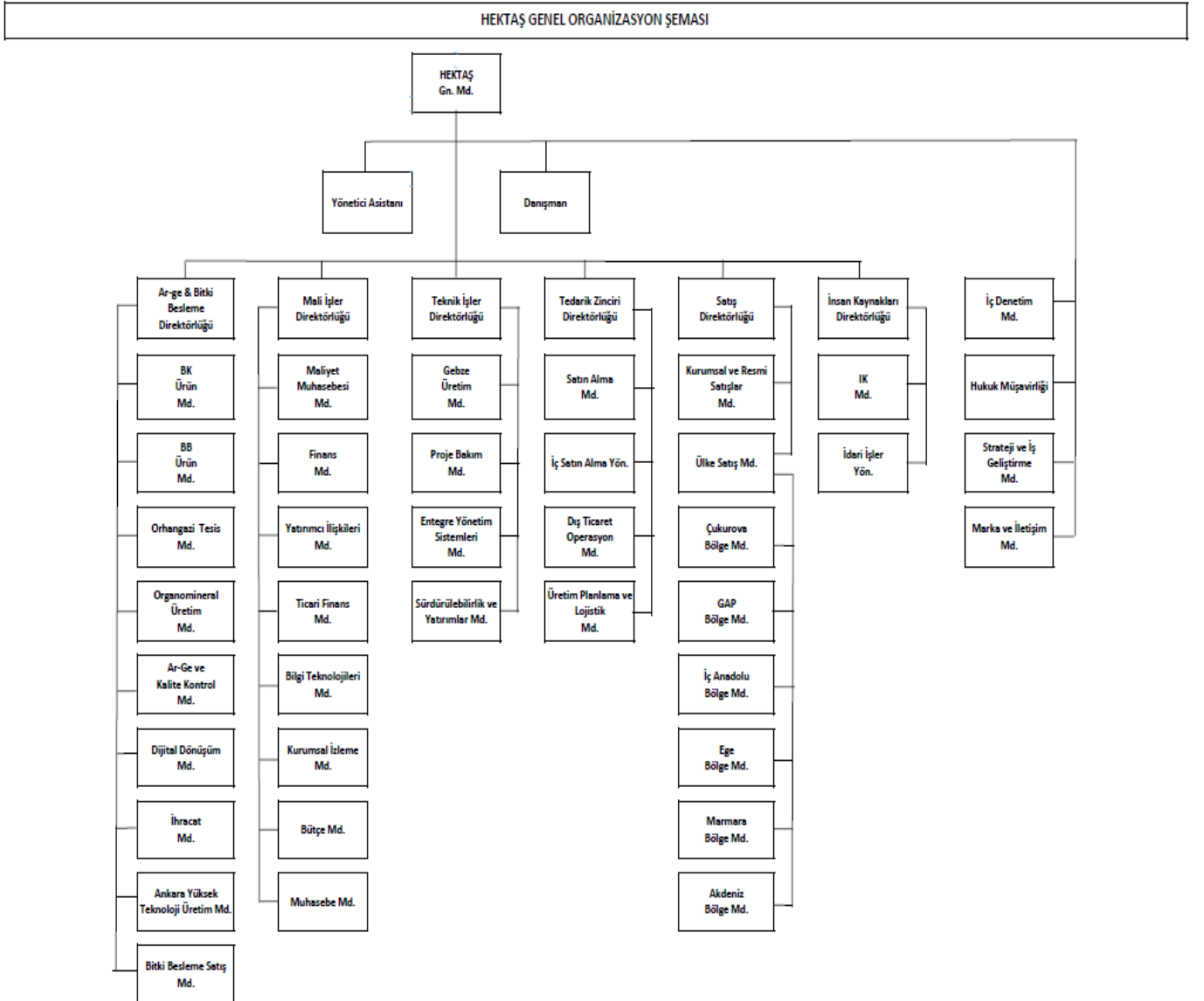
4. Şirketin Organizasyon Yapısı

HEKTAŞ 2023 organizasyon şeması aşağıdaki gibidir:

01.01.2023 – 30.09.2023 tarihleri arasında şirketin organizasyon yapısında yapılan değişiklikler;

- Yönetim Kurulumuz tarafından alınan 06.09.2023 tarihli karara istinaden; Pazarlama Direktörlüğü ile Bilgi Teknolojileri Direktörlüğü'nün lağvedilmesine, Dijital Dönüşüm Müdürlüğü'nün Ar-Ge Direktörlüğü'ne, Kurumsal İzleme Müdürlüğü ve Bütçe Müdürlüğü ile Bilgi Teknolojileri Müdürlüğü'nün Mali İşler Direktörlüğü'ne, Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü ile Marka ve İletişim Müdürlüğü'nün Genel Müdür'e bağlanmasına karar verilmiştir.
- Yönetim Kurulumuz tarafından alınan 29.09.2023 tarihli karara istinaden; Genel Müdüre bağlı olarak Ar-Ge Direktörlüğü'nün, Ar-Ge ve Bitki Besleme Direktörlüğü adı altında yeniden yapılandırılmasına, Genel Müdüre bağlı olarak Tedarik Zinciri Direktörlüğü'nün ihdasına, Teknik İşler Direktörlüğü'ne bağlı olarak Sürdürülebilirlik ve Yatırımlar Müdürlüğü'nün ihdasına, Strateji ve Kurumsal İzleme Direktörlüğü'nün ve Ticari Pazarlama Müdürlüğü'nün lağvedilmesine, Ar-Ge Direktörlüğü'ne bağlı Hayvan Sağlığı Müdürlüğü'nün ise Şirketimizin iştiraki olan Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye devredilmesine karar verilmiştir.

Organizasyon yapısına ilişkin KAP açıklamaları yapılmıştır.



II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

5. Yönetim Kurulu, Komiteler ve Üst Yönetim İle İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu;

Raporlama tarihi itibarıyla Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Tüzel Kişi Temsilcilerinin ve Bağımsız Üyelerin Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Temsilcinin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Omsan Lojistik A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Eren Ziya DİK)	Yönetim Kurulu Başkanı	21/07/2023	Grup Başkanı Kimya Tarım-OYAK
Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Volkan ÜNLÜEL)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	07/02/2023	İştirakler İzleme ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı-OYAK
Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Arif ÇETİNKAYA)	Yönetim Kurulu Üyesi	06/04/2022	-
Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Şansel YILMAZ)	Yönetim Kurulu Üyesi	01/06/2023	-
Akdeniz Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: İrem ATALAY)	Yönetim Kurulu Üyesi	07/02/2023	İştirakler İzleme ve Koordinasyon Müdürü-OYAK
Bülent Şamil YETİŞ	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	31/03/2020	Danışman
Kadri ÖZGÜNEŞ	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	06/04/2022	Öğretim Üyesi
Kurtuluş Bedri VAROĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	03/04/2023	Avukat

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

30.03.2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyeleri 3 yıl için, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri ise 1 yıl için seçilmişlerdir.

01.01.2023 – 30.09.2023 tarihleri arasında Şirketimiz'in Yönetim Kurulu Üyeleri arasında yapılan değişikliklere aşağıda yer verilmiştir.

Şirketimiz'in 07 Şubat 2023 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkan Vekili olan OYTAŞ İÇ VE DİŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ adına hareket eden gerçek kişi Baran ÇELİK 'in yerine 07.02.2023 tarihi itibarıyla Volkan ÜNLÜEL atanmıştır. Konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapılmıştır.

Şirketimiz'in 07 Şubat 2023 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi olan AKDENİZ CHEMSON KİMYA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ adına hareket eden gerçek kişi Aslıhan DÖĞER'in yerine 07.02.2023 tarihi itibarıyla İrem ATALAY atanmıştır. Konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapılmıştır.

Şirketimiz'in 01 Haziran 2023 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi olan OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Okan SİVRİ'nin yerine 01.06.2023 tarihi itibarıyla Şansel YILMAZ atanmıştır. Konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapılmıştır.

Şirketimiz'in 21 Temmuz 2023 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkanı olan OMSAN Lojistik Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Musa Levent ORTAKÇIER'in yerine 21.07.2023 tarihi itibarıyla Eren Ziya DİK atanmıştır. Konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapılmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinin 14 ve 15 numaralı maddelerinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Komiteleri ve Komite Üyeleri

Yönetim Kurulunda Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komiteleri oluşturulmuştur.

Denetimden Sorumlu Komitenin çalışma esasları Şirketimizin 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Yönetim Kurulu Denetim Komitesi" başlıklı yönergesi ile Riskin Erken Saptanması Komitesinin çalışma esasları Şirketimizin 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Riskin Erken Saptanması Komitesi" başlıklı yönergesi ile, Kurumsal Yönetim Komitesinin çalışma esasları ise 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi" başlıklı yönergesi ile belirlenmiştir. Söz konusu yönergeler www.hektas.com.tr internet adresinde yer almaktadır.

Raporlama Dönemi İtibarıyla Komiteler;

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Başkan	Kurtuluş Bedri VAROĞLU	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Kadri ÖZGÜNEŞ	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan	Bülent Şamil YETİŞ	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Kurtuluş Bedri VAROĞLU	Bağımsız Üye	
	Üye	Tuba BEKTAŞ	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Başkan	Kadri ÖZGÜNEŞ	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Bülent Şamil YETİŞ	Bağımsız Üye	

Üst Yönetim;

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi*	Mezun Olduğu Okul
Selami YILDIZ (1)	Genel Müdür	11.09.2023	Atatürk Üniversitesi – Mühendislik Fakültesi – Ziraat Mühendisliği (Lisans)
Enis Emre TERZİ	Mali İşler Direktörü	01.09.2022	İstanbul Üniversitesi – İşletme Fakültesi (Lisans)
Celal MADAZLI	Teknik İşler Direktörü	12.06.2020	Hacettepe Üniversitesi – İşletme Fakültesi (Lisans)
Mehmet DERİN	Ar-Ge ve Bitki Besleme Direktörü	17.11.2021	Çukurova Üniversitesi – Mühendislik Fakültesi – Ziraat Mühendisliği (Lisans)
(2)	Satış Direktörü		
Emrah ÖZDEMİR (3)	Tedarik Zinciri Direktörü	11.10.2023	İstanbul Üniversitesi – Mühendislik Fakültesi - Kimya Mühendisliği (Lisans) Gebze YTÜ – İşletme (Yüksek Lisans)
Tendü ARSAN (4)	İnsan Kaynakları Direktörü	26.10.2023	Marmara Üniversitesi – ÇEKO (Lisans & Yüksek Lisans)

* Tabloda yer alan göreve başlama tarihleri, söz konusu kişilerin son ünvanları baz alınarak düzenlenmiş olup, ilgili kişiler Şirketimizde daha önce de çeşitli görevlerde bulunmuşlardır.

* NOT (1) Şirketimiz Genel Müdürü Sayın Hakkı Zafer TERZİOĞLU'nun, Şirketimizin bağlı ortaklığı Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Genel Müdürü olarak atanması nedeniyle, boşalan Hektaş Ticaret Türk A.Ş. Genel Müdürlük görevine Şirketimizin bağlı ortaklığı Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş.'de Genel Müdür olarak görev alan Sayın Selami YILDIZ 11 Eylül 2023 tarihi itibarıyla atanmıştır.

* NOT (2) Satış Direktörlüğü kadrosunda görev yapan Sayın Murat Sonay AKARSU 29.09.2023 tarihi itibarı ile Şirketimizden ayrılmıştır.

* NOT (3) 29.09.2023 tarihi itibarı ile Genel Müdüre bağlı olarak Tedarik Zinciri Direktörlüğü'nün kurulmasına karar verilmiş olup, 11.10.2023 tarihi itibarı ile Genel Müdüre bağlı olarak Tedarik Zinciri Direktörlüğü'ne Sayın Emrah ÖZDEMİR atanmıştır.

* NOT (4) İnsan Kaynakları Direktörlüğü kadrosunda görev yapan Çiğdem KARAKUŞ yerine 26.10.2023 tarihi itibarı ile Tendü ARSAN atanmıştır.

Atamalara ilişkin KAP açıklamaları yapılmıştır.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

6. Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Üst Yönetim’de dönem içerisinde meydana gelen değişiklikler aşağıdaki gibidir.

- 06.09.2023 tarihi itibari ile Pazarlama Direktörlüğü lağvedilmiştir.
- 06.09.2023 tarihi itibari ile Bilgi Teknolojileri Direktörlüğü lağvedilmiştir.
- Şirketimiz Genel Müdürü Sayın Hakkı Zafer TERZİOĞLU'nun, Şirketimizin bağlı ortaklığı Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Genel Müdürü olarak atanması nedeniyle, boşalan Hektaş Ticaret Türk A.Ş. Genel Müdürlük görevine Şirketimizin bağlı ortaklığı Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş.'de Genel Müdür olarak görev alan Sayın Selami YILDIZ 11 Eylül 2023 tarihi itibarıyla atanmıştır.
- 29.09.2023 tarihi itibari ile Genel Müdüre bağlı olarak Satış Direktörlüğü kadrosunda görev yapan Murat Sonay AKARSU Şirketimizden ayrılmıştır.
- 29.09.2023 tarihi itibari ile Tedarik Zinciri Direktörlüğü kurulmuştur.
- 29.09.2023 tarihi itibari ile Strateji ve Kurumsal İzleme Direktörlüğü lağvedilmiştir.

7. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

Şirketin 2022 yılı faaliyetlerine ilişkin 30.03.2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, geçen dönemde olduğu gibi Yönetim Kurulu Üyelerine 2023 yılı için TTK'nın ilgili maddeleri kapsamında işlem yapabilme izni verilmiştir.

2023 yılının ilk dokuz ayı içerisinde bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimizin 30.09.2023 itibarıyla çalışan sayısı; **308** kişi mavi yaka, **521** kişi beyaz yaka olmak üzere toplam **829** kişidir.

Şirketimiz "Kıdem Tazminatı" yükümlülüğü hesaplaması aktüer firma tarafından yapılmakta olup, dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı **62.012.342,10 TL** 'dir.

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır. Şirketimizde Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

9. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne 2023 Ocak – Eylül döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

10. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirket Esas Sözleşmesi'nde dönem içerisinde "Sermaye" başlıklı 7'inci ve "Borçlanma Senedi İhracı" başlıklı 10. maddelerinde değişiklik yapılmış olup detayları aşağıdaki gibidir;

08.02.2023 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından,

1- Şirketimiz, Ar-Ge yatırımlarının satış operasyonlarının finansmanını sağlamak ve devam eden Ar-Ge projelerini finanse etmek amacıyla Paya Dönüştürülebilir Tahvil (Convertible Bond) ihraç edilmesine,

2- Bu amaçla Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin "Borçlanma Senedi İhracı" başlıklı 10. Maddesinin ve "Sermaye" başlıklı 7. maddesinin tadil edilmesine,

3- Esas sözleşme değişikliği uygun görüşü ve izni için Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı nezdinde gerekli yasal izin/görüş başvurularının yapılmasına, gerekli izinlerin alınmasını müteakip esas sözleşme değişikliğinin Genel Kurul onayına sunulmasına karar verilmiştir.

20.02.2023 tarihli Esas Sözleşme tadil metinleri başvurumuz, Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı tarafından onaylanmış olup işbu durum 27.03.2023 tarihli KAP bildirimini ile kamuya açıklanmıştır. 30.03.2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul' da kabul edilmiş ve 03/04/2023 tarihinde Gebze Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

HEKTAŞ TİCARET TÜRK A.Ş esas sözleşmesinin tadil edilen "Sermaye" başlıklı 7'inci ve "Borçlanma Senedi İhracı" başlıklı 10. maddelerinin metni aşağıdaki şekildedir:

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

HEKTAŞ TİCARET TÜRK ANONİM ŞİRKETİ ESAS SÖZLEŞME TADİL METNİ	
MEVCUT HALİ	YENİ HALİ
<p>SERMAYE</p> <p>MADDE 7</p> <p>Şirket Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.10.1988 tarih ve 547 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.</p> <p>Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 3.000.000.000 TL. olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde 300.000.000.000 paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2026 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2026 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alınabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yapılamaz.</p> <p>Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 2.530.000.000 (İkimilyarbeşyüzotuzmilyon) Türk Lirası olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde 253.000.000.000 (İkiyüzelliüçmilyar) adet paydan müteşekkildir.</p> <p>Yönetim Kurulu, 2022-2026 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar nama veya hamiline paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya yetkilidir.</p> <p>Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine aykırı olmamak kaydıyla Yönetim Kurulu, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını sınırlandırmaya ve itibari değerinin üstünde paylar ihraç etmeye yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.</p> <p>Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Her pay 1 oy hakkına sahiptir</p>	<p>SERMAYE</p> <p>MADDE 7</p> <p>Şirket Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.10.1988 tarih ve 547 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.</p> <p>Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 8.500.000.000 TL. olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde 850.000.000.000 paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2027 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2027 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alınabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yapılamaz.</p> <p>Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 2.530.000.000 (İkimilyarbeşyüzotuzmilyon) Türk Lirası olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde 253.000.000.000 (İkiyüzelliüçmilyar) adet paydan müteşekkildir.</p> <p>Yönetim Kurulu, 2023-2027 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar nama veya hamiline paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya itibari değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.</p> <p>Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Her pay 1 oy hakkına sahiptir.</p>

HEKTAŞ TİCARET TÜRK ANONİM ŞİRKETİ ESAS SÖZLEŞME TADİL METNİ	
MEVCUT HALİ	YENİ HALİ
<p>BORÇLANMA SENEDİ İHRACI</p> <p>MADDE 10</p> <p>Şirket Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak yönetim kurulu kararı ile her çeşidiyle tahviller, finansman bonoları, varlığa dayalı senetler, iskonto esasına göre düzenlenenler de dahil diğer borçlanma senetleri, almaya değiştirme hakkına haiz senetlerle her çeşit menkul kıymetleri ve borçlanma aracı niteliğindeki diğer sermaye piyasası araçlarını ihraç edebilir. Bu menkul kıymetlerin ihracında Sermaye Piyasası Kanununun ilgili hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu süresiz olarak yetkilidir.</p>	<p>SERMAYE PİYASASI ARACI İHRACI</p> <p>MADDE 10</p> <p>Şirket yurt içinde ve yurt dışında gerçek ve tüzel kişilere satılmak üzere, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve yürürlükteki sair mevzuat hükümlerine uygun olarak her türlü sermaye piyasası aracı ihraç edebilir. Şirket Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili maddesi ve ilgili sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde tahvil, finansman bonusu, paya dönüştürülebilir tahvil, değiştirilebilir tahvil ve borçlanma aracı niteliğinde olanlar da dahil olmak üzere her türlü sermaye piyasası aracını ihraç yetkisine sahiptir. Bu menkul kıymetlerin ihracında Sermaye Piyasası Kanununun ilgili hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu süresiz olarak yetkilidir.</p>

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR****1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı**

30.03.2023 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında; 01.04.2023 tarihinden bir sonraki olağan Genel Kurul tarihine kadar geçerli olmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık net 16.000 TL ücret ödenmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ise ücret ödenmemesi hususu kabul edilmiştir. Geçmiş dönemde olduğu gibi Yönetim Kurulu Üyelerine ferdi kaza ve hayat sigortası yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticiye borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

HEKTAŞ, belli bir kıdem üzerinde çalışanlarına "Kıdem Teşvik Primi" adı altında sağladığı bir fayda bulunmaktadır. Bu kapsamda her 10 yıllık çalışma dönemine bir maaş kıdem teşvik primi ödemesi yapılmaktadır.

C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**Gebze Ar-Ge Merkezinde 2023 yılının ilk 9 ayında:**

- 2023 yılının 3.çeyreği içerisinde devreden 57 projenin 1'i tamamlandı.
- Bitki koruma alanında Arge çalışmaları tamamlanan 4 yeni formülasyon için Hektaş adına ruhsat alındı. Proje çıktısı olarak 4 ürün ticarileştirilerek portföye alınmıştır.
- 2023 Özet: 9 aylık dönemde toplam 17 Ruhsat alınmış olup 14 ürün ticarileştirilerek portföye ilave edilmiştir. 3 yeni buğday çeşidi tescil edilmiştir. 3 yeni buğday çeşidi tescil edilmiştir.

Areo- Arge Merkezinde 2023 yılının ilk 9 ayında:**Biyoteknoloji ve Doku Kültürü**

- Yeni çeşit adaylarının daha kısa sürede geliştirilmesi kapsamında Areo Tohumculuk 'ta "Hızlandırılmış İslah (Speed Breeding) sistemi" rutin olarak kullanılmaktadır. Buna paralel olarak, moleküler DNA analizleri kullanılarak sarı pasa karşı dayanıklı bitki materyalleri doku kültürü yöntemiyle de saflaştırılmaya devam edilmektedir. 14 adet makarnalık buğday ve 7 adet sarı pas dayanımlı ekmeçlik buğday çeşit adaylarının kademesi hızlı ıslah yöntemi ile ilerletilmiş ve hasat edilmiştir.
- Ekmeçlik ve kışlık 21 adet genotip (11 Yr15/5-hassas ve 10 adet Yr15/5-dayanımlı) 1 ay boyunca vernalize edildikten sonra saksılara dikimleri gerçekleştirilmiştir. Hızlı ıslah odasında en kısa zamanda generatif döngüye geçmesi sağlanarak melezleme çalışmalarına başlanacaktır.
- Ekmeçlik buğdayda bitki doku kültürü (anter kültürü) çalışmalarında başarıyı arttırmak amacı ile farklı besi ortamları denenmiştir. Ekmeçlik buğdayda anter kültürü ile saf bitki elde etme amacı ile uygulanan yöntem ek olarak başarıyı arttırmak amaçlı 3 farklı kültür ortamı ile denemeler kurulmuştur. Bu kapsamda buğdayda anter kültürü yöntemine iyi cevap verdiği bilinen bir genotip kullanılmaktadır. Çalışma kapsamında başarılı olan ortamlar belirlenmiş olup bundan sonraki çalışmalarda bu ortamların kullanılması planlanmıştır.
- Başarılı buğday-anter kültürü ortamlarından elde edilen bitkilerin kromozomunu katlamak amacı ile (double haploid hale getirmek amacı ile) kolşisin uygulama çalışmalarına devam edilmektedir.
- Biberde geçen sezonlarda tepkisi düşük olduğu belirlenen genotiplerde rutin protokolün yanı sıra çift fazlı shed mikrospor kültürü denenmektedir. Hıyarda ise Beith-Alpha ve silor tiplerinde 10 farklı ortam denemesi sonucunda 3 ortamın başarılı olduğu belirlenmiş olup bir sonraki dönemde rutin olarak kullanılması planlanmaktadır. Kornişon tipinde 10 farklı ortamdan tepki alınamamıştır. Yeni sezonda popülasyon genişletilerek daha kapsamlı bir çalışma yürütülecektir. Ayrıca, Shed mikrospor kültürü ortamından diğer ortamlara göre nispeten daha düşük oranda başarı sağlanmış olsa da rutin protokollere cevap vermeyen bazı inatçı genotiplerde tepki sağlanması umutvar niteliktedir.
- "Marker Destekli Seleksiyon" metodu kullanarak ayçiçeğinde Orobanche parazitik yabancı otuna karşı dayanıklı bitkilerin belirlenmesi amaçlanmıştır. Bu kapsamda, analizler ayçiçeğinde Orobanche parazitik yabancı otuna karşı dayanım sağlayan Or7 lokusuna yönelik gerçekleştirilmiş olup toplamda 911 genotip RT-PCR (real-time PCR) ile analiz edilmiştir. Buğdayda ise 124 adet genotip sarı pas dayanımı ile ilişkili iki farklı gen (Yr5, Yr15) bölgesi açısından RT-PCR (real-time PCR) ile analiz edilmiştir.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

- Transgenik olmayan herbisit dayanıklı pamuk geliştirilmesi çalışmalarına başlanmıştır. IMI ve SU grubu herbisitlere dayanıklı pamuk çeşidi geliştirmek amacıyla 11 farklı çeşit, çalışma materyali olarak belirlenmiştir. Çalışma kapsamında kullanılacak pamuk materyallerinden havlı olanlara sülfürik asit ile muamele edildikten sonra bütün materyaller ile in vitro çimlenme denemeleri kurulmuştur. IMI ve SU grubu herbisitlere dayanım amacı ile gerekli biyoinformatik çalışmalar tamamlanmış olup geni hedefleyecek olan vektörün dizaynı yapılmıştır. Dizayn edilen vektörün pamuk genotiplerine transformasyonunun ve sonrasında rejenerasyonun sağlanması amacı ile literatür taranarak 9 farklı protokol belirlenmiştir.
- Ağustos ayında Orhangazi tesisinden gelen 2 farklı Osmanlı çileği genotipinden klonal çoğaltım yapılması amaçlanmıştır. Bu kapsamda 2 farklı kardeşlenme ortamının optimizasyonuna devam edilmektedir. Ön çalışmalar sonucunda "Kardeşlenme-2" isimli ortamın daha iyi tepki verdiği gözlemlenmiştir.

Sebze Grubunda

2023 Bahar sezonunda Orhangazi ve Gaziler denemelerimizde çeşitlere yönelik skorlamalar sonucunda ön plana çıkan hibrit adayları adaptasyon denemelerine kapsamında tekrar Gaziler lokasyonu ve Orhangazi tesisimizde gözlemlenmektedir. Bu süreçte adaptasyon denemesi Teknik ekip (Ür-Ge, İslah), önder çiftçiler, bayiler tarafından değerlendirilmektedir.

2023 Güz dönemi Domates ürün grubunda

- Orhangazi tesisimizde bölgenin hakim kısmı topraksız tarım olmasından dolayı daha çok topraksız üretilere hitap edebilecek kokteyl ve salkım hibrit adaylarımızın değerlendirilmesi yapılmaktadır. Antalya/Gaziler bölgesinde ise tekli ve beef meyve tiplerinin çalışmaları yürütülmektedir.
- 2023 güz döneminde adaptasyon denemeleri haricinde Antalya çevresindeki bölgelerde (Fethiye, Demre, Kumluca, Serik) farklı tiplerde mikro denemeler kurulmuş ve ilk gözlemleri alınmıştır.
- Domates ürün grubunda gelecek yıllarda yeni çeşit adaylarını piyasaya çıkarabilmek için ıslah faaliyetleri kapsamında genetik havumuzda bulunan materyaller Antalya Teknokent arazimizde dikilmiştir. Genetik materyallerin ıslahçıları tarafından Ar-Ge çalışmaları devam etmektedir.

2023 Güz dönemi Biber ürün grubunda

- Daha önceki sezonda Konya ve Elmalı bölgelerinde kurulan denemeler neticesinde ön plana çıkan hibrit çeşit adaylarının bölge ve sezon bazlı deneme planları oluşturuldu. Bu kapsamda güz sezonu sera koşullarına uyum sağlayabilecek çeşit adaylarının Antalya'nın Kumluca, Demre, Serik bölgelerinde denemeleri kuruldu ve ilk gözlemleri alındı.
- Gelecek yıllarda yeni çeşit adaylarını piyasaya çıkarabilmek için ıslah faaliyetleri kapsamında genetik havumuzda bulunan materyaller Antalya Teknokent arazimizde dikilmiştir. Genetik materyallerin ıslahçıları tarafından Ar-Ge çalışmaları devam etmektedir.
- Biber ürün grubunda Konya ve Elmalı-Manisa-Lübnan lokasyonlarında yapılan denemeler sonucunda ön plana çıkan çeşit adaylarının tohumlarının talep edilmesine karşılık mikro üretimleri yapılmaktadır.

2023 Güz dönemi Hıyar ürün grubunda

- Antalya -Teknokent tesisimizde Çoban F1 hıyar çeşidimizin ve daha önce denemesi kurulan ve ön plana çıkan çeşit adaylarının üretimi yapılmaktadır.
- Hıyarda 2023 bahar sezonunda melezleme çalışmaları tamamlanan ve ilk gözlemi ıslahçısı tarafından yapılmak üzere 580 adet hıyar hibrit çeşit adayı Antalya-Teknokent arazimize dikilmiştir.

2023 güz sezonunda Sebze tohum üretim kısmında

- 2022-2023 yılında tescil alınan çeşitlerde tanıtım çalışmaları ve satış için tohum üretimi tamamlandı. 2024 yılında tescil alınması planlanan domates ve biber çeşitlerinin makro üretimleri yapılmak üzere Antalya -Teknokent / Bursa Orhangazi tesisimizde dikim işlemleri yapıldı. Melezleme çalışmalarına başlanacak.

Sebze Ür-Ge

- 2024 yılı için D50 pembe – ve D70 tekli kırmızı domates hibrit çeşit adaylarımız için tanıtım ve lansman çalışmaları planlanmaktadır.
- 2023 Güz döneminde 2024 satışları için sebze grubu açık tarla ve örtü altı üretim miktarları tohum üretim departmanına verildi.

Tescilli ve Tescil alınmaya aday çeşitlerimizde (Demo)

- Domates (tekli kırmızı- tekli pembe) çeşit adaylarımızı Antalya Aksu- Konaklı- Kumluca bölgesinde denemeleri kuruldu. Gözlemleri devam etmektedir.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

- Biber (California Wonder-Apex F1) hibrit çeşidimizi Antalya Yurtpınar bölgesinde tanıtım çalışmaları için dikimleri yapıldı. Gözlemleri devam etmektedir.
- Hıyarda Çoban F1 hibrit çeşidimizde bölge adaptasyon denemesi – tanıtım için Antalya- Güzelbağ lokasyonunda denemesi kuruldu. Gözlemleri devam etmektedir.

İlk denemesini ve geniş çaplı ikinci denemesini geçtiğimiz yıllarda tamamlamış ve beğenilmiş olan BJ-08 ve BJ-09 adlı jalapeno acı biber çeşitlerinin Manisa Salihli bölgesinde adaptasyon denemeleri kurulmuştur. Deneme gözlemleri devam etmektedir.

Sanayi domates ve gün kurutma olarak 18 farklı lokasyonda (AFD-2221 ve AFD-2222) adlı çeşitlerimiz, geniş alanlarda 1' er dekarlık dikimler gerçekleştirilmiştir. Dikimleri takiben gözlemler yapılmış. Merkez, Akhisar, Salihli, Turgutlu bölgelerinde yayım çalışmaları devam etmektedir. (6adet kurutmalık -13 adet sanayilik)

Örtü Altı Sebze Faaliyetleri

Tescilli alınmış veya geçen seneden beğenilmiş, dolma, sivri ve üç burun biberlerin (Hera F1, Üstad F1, Amaç F1, BD 26, BD 52-58-59, Esinti F1, Ağıt F1, Gezgin F1, BS 1 ve BÜ 1), adaptasyon çalışmaları tamamlandı. Gözlemler sonucu üretim miktarlarına karar verildi.

İlk denemesini ve geniş çaplı ikinci denemesini geçtiğimiz Antalya, Korkuteli'nde, D-70 (Dohkho F1 ve Embajador F1 anaçlı), D-59 ve D-71 çeşitlerinden oluşan adaptasyon çalışmaları tamamlandı. Gözlemler sonucu üretim miktarlarına karar verildi.

Mısır Grubunda

- 2023-2024 kış sezonu için Antalya/ Aksu Yeşilkaraman mahallesinde sera şartlarında yeni genotiplere sahip dış materyaller ve İnducer line hatların ekimleri yapılmıştır. Bitki yetiştiriciliği ve çiçeklenme sürecinde kendileme ve melezleme çalışmaları devam etmektedir.
- Adana Bölgesinde 70 geçi verim denemesi ve 23 geçi TTSM verim denemesinin hasadı Ekim ayı içerisinde yapılacak olup alınan gözlemler ve verim değerleri varyans analizi yapılacaktır.
- Aydın bölgesinde 13 adet silaj TTSM verim denemesi ve 19 adet geçi TTSM verim denemesinin gözlemleri alınıp Ekim ayı içerisinde hasat gerçekleştirilecektir. Verim sonuçları kayıt altına alınmış olup istatistik ve varyans analizleri yapılması devam etmektedir.
- Şanlıurfa Akçakale ilçesinde güneydoğu 1. Bölge olarak, 21 çeşit tanelik ve 16 çeşit silajlık TTSM mısır verim denemesinde kontroller sağlanmış olup gözlemleri alınmıştır. Yapılan gözlemler sonucu silajlık denemesi iptal edilmiş olup tanelik için hasat olgunluğu beklenmektedir.
- Şanlıurfa Harran İlçesinde güneydoğu 2. Bölge, 21 çeşit tanelik ve 16 çeşit silajlık TTSM verim denemesinde kontroller sağlanmış olup gözlemleri alınmıştır. Yapılan gözlemler sonucu silajlık denemesi iptal edilmiş olup tanelik için hasat olgunluğu beklenmektedir.
- Konya Çeltik ilçesinde iç Anadolu 1. Bölge, 13 çeşit tanelik ve 13 çeşit silajlık TTSM verim denemesi kurulmuştur. Yapılan kontroller ve gözlemler sonucu silajlık ve tanelik mısır verim denemeleri Ekim ayı içerisinde hasat edilecek olup verim sonuçları ortak klasörde paylaşılmıştır. İstatistik değerlendirmesi yapılıp paylaşım sağlanacaktır.
- Konya Kulu ilçesi iç Anadolu 2. Bölge 13 çeşit tanelik ve 13 çeşit silajlık TTSM verim denemesi kurulmuştur. Yapılan kontroller ve gözlemler sonucu silaj hasadı yapılmış olup tanelik mısır denemesi iptal edilmiştir. Hasat verim değerleri ortak klasörde paylaşılmıştır. İstatistik değerlendirmesi yapılıp paylaşım sağlanacaktır.
- Sakarya bölgesinde 30 çeşit tanelik 18 çeşit silajlık TTSM verim denemesi, 21 çeşit tanelik 2. Ürün TTSM verim denemesi ve 172 adet orta geçi verim gözlem bahçesi, 62 çeşit geçi verim gözlem bahçesi denemeleri kurulmuş olup yetiştirme süreçleri devam etmektedir.
 - Sakarya silajlık mısır verim denemesinin hasadı yapılmış olup ortak klasörde verim değerleri paylaşılmıştır. İstatistik değerlendirmesi yapılıp yeniden paylaşım sağlanacaktır.
 - Yeni materyal araştırmaları sonucu farklı kaynaklardan elde edilen 9 adet ve 33 adet farklı genotiplere sahip materyallerin gözlem bahçesi verim denemeleri kurulmuştur. Bitki yetiştiriciliği ve gözlemleri devam etmektedir.
- Sakarya ili Arifiye ilçesi Ar-Ge Islah istasyonunda;
 - Tohum Çoğaltma Bahçesi
 - Melez Bahçesi
 - Kendileme Bahçesi
 - İnducer Melez Bahçesi

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****- Dh Hat Geliştirme**

Parsellerinde kendileme ve melezleme çalışmaları yapılmıştır. Bitki gelişim döneminde kontrolleri yapılmış olup gerekli gözlemler alınmıştır. Hasat için hasat olgunluğu izlenmektedir.

Ayçiçeği Grubunda

- TTAE ile ortaklaşa ayçiçeği çeşidi geliştirme projesi kapsamında Kırklareli/ Lüleburgaz, Edirne Uzunköprü, Edirne/ merkez, Tekirdağ/ Muratlı, Tekirdağ/ Hayrabolu ilçelerine imi, klasik ve sulfo segmenti ayçiçeği çeşit adaylarını tam sansa bağlı tesadüf blokları deneme desenine göre kurulan denemelerle ilgili gözlemler (çiçeklenme merkez tohum bağlama, vs) alınarak, hasat işlemleri gerçekleştirilmiştir. Verim ve yağ sonuçlarının değerlendirilmesi yapılmaktadır.
- Ayçiçeği ıslah tarlasında, toz verme, kendileme ve generasyon atlatma işlemleri tamamlanarak, hasat ve harman işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Pamuk Grubunda

- Ticari satış haklarını aldığımız Volkan ve Selçuk Bey çeşitlerinin delintasyon ve paketleme işlemleri yapıp Adana bölge depoya sevk edildi. Daha sonra tohumlar satış ve üretim için bölgelere sevk edildi.
- Bölge depolarından sevk edilen tohumlar ekildi ve hasat olgunluğuna gelen Volkan ve Selçuk Bey çeşitlerinin hasatlarına başlandı. Aydın Söke' de yapılan ilk hasat edilen Volkan Çeşidinden 625 kilogram dekar verimi ile bölge ortalamasının üzerinde sonuçlar alındı.
- Hasat edilen ürünler anlaşmalı Çırçır fabrikalarında İşlenmek üzere depolanmaya başlandı. Hasatlar devam etmektedir.
- Şanlıurfa İlinde bulunan üretimlerin ilaçları atılmış hasat beklenmektedir.
- Ar-Ge faaliyetlerini sürdürdüğümüz 30 dekar alanda ÇVD gözlemleri alındı, üretim parsellerinde seleksiyonlar yapıldı ve umut vaat eden tek bitki seleksiyonları yapılmıştır. Tarla defoliantları atıldı kısa süre içinde hasada başlanacaktır.
- Diğer lokasyonlar olan Denizli, Diyarbakır ve Şanlıurfa illerinde ise ÇVD denemelerinin gözlemleri alınmış, ilaçları atılmış kısa süre içinde hasatları yapılması planlanmaktadır.

Buğday Grubunda

- Ankara/Haymana ve Konya/Kulu lokasyonlarına Nisan ayında ekimi yapılan nohut denemelerinin hasat işlemleri tamamlanmıştır. Hasat sonrası verim, kalite ve hastalık gözlemleri doğrultusunda tescil için aday verilecek 2 çeşit belirlenmiştir.
- Şanlıurfa, Adana, Ankara, Konya ve Edirne lokasyonlarında bulunan ekmeklik buğday makarnalık buğday ve arpa verim denemelerinin hasatları tamamlanmıştır. Hasatlar sonrasında verim ve kalite analizleri doğrultusunda tescile aday olabilecek çeşitler belirlenmiştir. Belirlenen çeşitler tekrar gözlemlenmek ve değerlendirilmek üzere 2023-2024 sezonunda denemelere alınacaktır.
- Haymana lokasyonunda bulunan araştırma arazisinde hasatı yapılan tüm materyallerin tohum temizleme, eleme, ilaçlama işlemleri yapılmıştır. Belirlenen materyaller 2023-2024 sezonunda ekilmek üzere paketlenmiştir.
- CIMYYT, ICARDA ve IWWIP den gelen materyallerin hasat sonrası verim, kalite ve gözlem parametreleri neticesinde denemeye alınacak genotipler seçilerek 2023-2024 sezonu ekimi için hazırlanmıştır. Tek başak olarak ekimi yapılan Gazi38, Süngü, Kahraman, Ulubaş, Arslanbey, Kemal ve Sarıpaşa çeşitlerinden tek bitkilerin seçimi yapıp ayrı ayrı hasat edilmiştir. Seçilen bitkiler tek sıra ekim için hazırlanmıştır. 2023-2024 sezonu ıslahçı tohum üretimi yapılmak üzere ekimleri yapılacaktır.

Hektaş Tarımsal İnovasyon Eğitim ve Deneyim Merkezinde 2023 yılının ilk 9 ayında;

Hektaş'ın vizyonu ve misyonu çerçevesinde yapılan çalışmalar tesiste ağırlanan paydaşlara uygulamalı örnekler ile birlikte sunulmuş ve karşılıklı bilgi alışverişinde bulunulmuştur. Ar-Ge çalışmalarına kaynak olarak üretici beklentileri ve geri bildirimleri dikkate alınmaktadır. 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla, toplamda 2690 üretici/paydaş ağırlanmıştır.

Ankara Yüksek Teknoloji Merkezinde 2023 yılının ilk 9 ayında;**Mikrobiyoloji ve Genetik Alanda**

- Endüstriyel alanlarda kullanılmaya yönelik mikrobiyolojik temelli enzim eldesi, saflaştırılması ve aktivite ölçümü,
- Bitkisel amino asit eldesi,
- Gıda, tarım gibi endüstriyel alanlarda üretilen ürünlerde kullanılmak üzere mikrobiyal koruyucu ajanların eldesi için kullanılacak mikroorganizmaların izole edilmesi ve test işlemleri,
- Mikrobiyal türlerden elde edilecek sekonder metabolitlerin (antibiyotik, insektisit, büyüme hormonu) eldesi ve saflaştırılmasında optimizasyon çalışmaları,

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

- Gıda teknolojisinde yaygın kullanılan starter kültürler için gerekli mikroorganizmaların seçilmesi, geliştirilmesinde ve optimizasyon çalışmaları,
- Stokta yer alan mevcut bakteri türlerine ait stokların yenilenmesi ve kontrolü,
- Farklı numune kaynaklarından bakteri izole edilmesi ve saflaştırılması,
- İzole edilen bakterilerin genetik olarak karakterizasyon çalışmaları,
- Mikrobiyoloji temelli insektisit özelliğe sahip toksik proteinlerin izolasyonu ve saflaştırılması,

Fermentasyon Alanında

- Bacillus amyloliquefaciens, Bacillus subtilis, Bacillus thuringiensis, Bacillus megaterium, Bacillus pumilis bakterilerinin fermentasyon koşullarının iyileştirilmesi,
- Endüstriyel ölçekte fermentörde biyokütlenin eldesi,
- Çoklu suş eldesinin endüstriyel kullanıma sunulması,
- Endüstriyel üretilen bakterilerin down stream prosesinin geliştirilmesi,
- Son formülasyon ve metabolitlerin geliştirilmesi,

Kimya Alanında

- Agrifor, Tradite ve Natsu Serilerinin formül geliştirilmesi endüstriyel üretim planlaması için gerekli ekipmanların tasarlanması. Bu kapsamda 6 farklı sıvı gübre (Azot içerikli, Çinko-Fosfor içerikli, Potasyum içerikli, Çinko-Bor içerikli, Kalsiyum-Bor-Azot içerikli, Köklendirici) formülasyonlarının geliştirilmesi ve endüstriyel boyutta üretimi için denemelerinin yapılması,
- Mevcut Ca (NO₃)₂.4H₂O ile Natsu Ca endüstriyel boyutta üretimi için denemelerinin yapılması,
- Fe-EDDHA sentezi için gerekli formülasyonlarının çalışılması ve pilot ölçekli denemelerin başlatılması,
- Biyostimülant formül geliştirme çalışmalarının yapılması ve üretimi esnasında açığa çıkan atıkların geri kazanımı için çalışmalar yapılması,
- Bitki mikro besin elementlerinin nano boyutta üretilmesi için laboratuvar çalışmalarının yapılması,
- Laboratuvarda yapılan tüm çalışmaların analitik olarak, spektrometrik, kromatografik, gravimetrik ve volumetrik analiz metodlarının geliştirilmesi ve çalıştırılması

Alanlarında aşama kaydedilmiş olup ar-ge çalışmalarımız devam etmektedir.

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Yatırım Faaliyetleri

Şirketimiz 2023 yılı ilk dokuz ayı içerisinde **1.970.669.486 TL** lik yatırım gerçekleştirmiştir.

2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 tarihi itibarıyla Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş ve çalışma yönergesi oluşturulmuştur. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup, 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

3. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket Faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Dış Denetçi ve Denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. 2023 yılı için bağımsız denetim faaliyetleri DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (A Member Firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) tarafından gerçekleştirilmektedir.

4. Hukuki Konular

a) Davalar

Şirketimizin aleyhine açılan ve devam eden önemli bir dava bulunmamaktadır. 30.09.2023 tarihi itibarıyla 2.641.440 TL'lik dava karşılığı ayrılmıştır.

b) İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirketimiz ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen önemli nitelikte idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****5. Genel Kurullar****2022 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı**

Hektaş Ticaret Türk Anonim Şirketi' nin 2022 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 30 Mart 2023 tarihinde, saat 12:00'de, şirket merkez adresi olan Gebze Organize Sanayi Bölgesi Mah. 700. Sokak No:711/1 P.K. 41400 Gebze/Kocaeli adresinde, Kocaeli Ticaret İl Müdürlüğü'nün 30.03.2023 tarihli ve E-80122446-431.03-00083794321 sayılı yazısıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sayın Veysi UZUNKAYA 'nın gözetiminde yapıldı.

Toplantıya ait çağrı; ilgili kanunlar ve esas sözleşmede yer alan hükümler gereğince; toplantı gününü, saatini, yerini, gündemini ve vekâletname örneğini ihtiva edecek şekilde 08.03.2023 tarihli ve 10785 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde, 07 Mart 2023 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu' nda (KAP), 08.03.2023 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu e-Genel Kurul (E-GKS) sisteminde, Şirket merkezinin bulunduğu yerel Gebze Gazetesi' nin 08.03.2023 tarihli baskısında, ve Şirket' in internet sitesi olan www.hektas.com.tr adresinde süresi içinde ilan edildi.

Fiziki ve elektronik hazır bulunanlar listesinin incelenmesi neticesinde; 2.721.284,5535 TL sermayeyi temsil eden 272.128.455,35 adet payın asaleten, 153.492.217,9450 TL sermayeyi temsil eden 15.349.221.794,50 adet payın tevdi eden temsilcileri tarafından temsil olunduğu, 1.488.119.640,1990 TL sermayeyi temsil eden 148.811.964.019,90 adet payın da diğer temsilciler tarafından temsil olunduğu görülmekle; toplam 1.644.333.142,6975 TL sermayeyi temsil eden 164.433.314.269,7500 adet payın işbu toplantıda hazır bulunduğu, böylece gerek ilgili kanunlar gerekse şirket esas sözleşmesinde yer alan hükümler doğrultusunda asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması üzerine toplantı Sayın Enis Emre TERZİ tarafından açılarak gündemin görüşülmesine geçildi.

Yapılan olağanüstü genel kurul toplantısına ve alınan kararlara herhangi bir itiraz olmamıştır ve alınan kararlar oybirliği ya da oy çokluğuyla kabul edilmiştir.

Gündem Maddeleri:

- 1- Açılış, toplantı başkanlığının oluşturulması ve saygı duruşu,
- 2- Genel kurul toplantı tutanağının ve sair evrakın imzalanması konusunda Toplantı Başkanlığına yetki verilmesi,
- 3- 2022 yılı hesap dönemi "Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun" okunması, görüşülmesi ve onaya sunulması,
- 4- 2022 yılı hesap dönemi "Bağımsız Denetim Raporunun" özetinin okunması,
- 5- 2022 yılı hesap dönemine ilişkin 2022 yılı Finansal Durum Tablosu, Kar ve Zarar hesaplarının ayrı ayrı okunması, görüşülmesi ve onaya sunulması,
- 6- 2022 yılı hesap dönemi Yönetim Kurulu üyelerinin ibralarının görüşülerek karara bağlanması,
- 7- 2022 yılı hesap dönemi kar dağıtımı ile ilgili Yönetim Kurulu teklifinin ve kar dağıtım tarihinin görüşülerek onaya sunulması,
- 8- İlgili mevzuat hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu üye sayısının tespiti, Yönetim Kurulu üye seçimi ve görev sürelerinin belirlenmesi,
- 9- Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi,
- 10- Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde belirtilen işleri yapabilmeleri için izin verilmesi,
- 11- Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu gereği 2023 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulunun bağımsız dış denetim kuruluşunun seçilmesine ilişkin önerisinin görüşülerek karara bağlanması,
- 12- Üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatlara ilişkin bilgi verilmesi,
- 13- 2022 yılında yapılan bağış ve yardımların bilgiye sunulması, 2023 yılı içinde yapılan bağışın onaya sunulması ve 01.01.2023-31.12.2023 hesap dönemi bağış sınırının karara bağlanması,
- 14- "Ek 1"de belirtilen Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 7. maddesinde ve "Borçlanma Senedi İhracı" başlıklı 10. maddesinde yapılacak değişikliklerin, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylandığı hali ile görüşülmek üzere, tadil edilmesinin görüşülmesi,
- 15- Dilek ve Temenniler,
- 16- Kapanış.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

6. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirket tarafından 2023 yılı ilk dokuz aylık dönemde **51.670.377,70** TL'lik bağış gerçekleştirildi.

E- FİNANSAL DURUM

1. Mali Tabloların Özeti

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup 30.09.2023 (konsolide) mali tablolar denetimden geçmemiş ve 31.12.2022 tarihli (konsolide) mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço (TL)

(TL)	30.09.2023	31.12.2022
Dönen Varlıklar	13.599.144.155	8.986.751.110
Duran Varlıklar	5.758.217.015	3.238.869.525
Toplam Varlıklar	19.357.361.170	12.225.620.635
Kısa Vadeli Yükümlülükler	14.370.834.848	8.364.037.606
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.371.347.628	372.875.522
Özkaynaklar	3.615.178.694	3.488.707.507
Toplam Kaynaklar	19.357.361.170	12.225.620.635

Özet Gelir Tablosu (TL)

(TL)	30.09.2023	30.09.2022
Satış Gelirleri	4.079.316.902	4.060.633.576
Faaliyet Karı/Zararı	324.070.073	1.199.018.922
Brüt Kar/Zarar	1.339.055.270	1.688.818.806
Dönem Karı/Zararı	64.131.226	606.445.182

Şirketimiz her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan şirket bütçesi Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında Şirketin mevcut durumu gözden geçirilmekte, şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

Finansal Göstergeler	30.09.2023	30.09.2022
Brüt Kar Marjı	32,83%	41,59%
Faaliyet Kar Marjı	7,94%	29,53%
Net Kar Marjı	1,57%	14,93%
FAVÖK Marjı	11,40%	31,19%

(*) FAVÖK Marjı: (Faaliyet Karı + Amortisman) /Net Satışlar formülü ile hesaplanmıştır.

3. Mali Güç

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirket; faaliyetleri nedeniyle piyasa riskine (kur riski ve fiyat riski), kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket likidite ve kredi risklerini yönetirken piyasada finansal açıdan güçlü, fonlama maliyeti düşük finansal kurumlar ile ilişkilerini düzenli olarak gözden geçirmektedir. Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Şirket, finansal risklerden korunmak amacı ile türev ürünleri kullanmaktadır. Nakit akışının düzenlenmesi ve tahsilat riskinin azaltılması amacı ile bankalar tarafından sağlanan nakit yönetimi çözümlerine yönelik ürünler kullanılmaktadır.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı**

İlk 9 ay içerisinde ihraç edilen borçlanma araçlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

Şirket ilk dokuz ay içerisinde **6.370.000.000 TL**'lik borçlanma aracı **İHRAÇ** etmiştir.

ISIN KOD	NOMİNAL DEĞER	VADE	İHRAÇ TARİHİ	İTFA TARİHİ
TRFHEKT42319	100.000.000,00 TL	98	04.01.2023	12.04.2023
TRFHEKT72316	1.100.000.000,00 TL	184	04.01.2023	07.07.2023
TRFHEKT52318	120.000.000,00 TL	90	22.02.2023	23.05.2023
TRFHEKT82315	1.250.000.000,00 TL	177	22.02.2023	18.08.2023
TRFHEKT92314	255.000.000,00 TL	161	10.04.2023	18.09.2023
TRFHEKT72324	305.000.000,00 TL	98	10.04.2023	17.07.2023
TRFHEKT82323	640.000.000,00 TL	92	09.05.2023	09.08.2023
TRFHEKTE2312	250.000.000,00 TL	90	07.07.2023	05.10.2023
TRFHEKT12411	850.000.000,00 TL	182	07.07.2023	05.01.2024
TRFHEKT82414	500.000.000,00 TL	364	09.08.2023	07.08.2024
TRFHEKT22410	1.000.000.000,00 TL	177	09.08.2023	02.02.2024

6.370.000.000,00 TL

Şirket ilk dokuz ay içerisinde **5.095.000.000 TL**'lik borçlanma aracı **İTFA** etmiştir.

ISIN KOD	NOMİNAL DEĞER	VADE	İHRAÇ TARİHİ	İTFA TARİHİ
TRFHEKT12320	514.000.000,00 TL	98	28.09.2022	04.01.2023
TRFHEKT12312	450.000.000,00 TL	135	05.09.2022	18.01.2023
TRFHEKT22311	100.000.000,00 TL	178	16.08.2022	10.02.2023
TRFHEKT32310	261.000.000,00 TL	177	28.09.2022	24.03.2023
TRFHEKT42319	100.000.000,00 TL	98	04.01.2023	12.04.2023
TRFHEKT52318	120.000.000,00 TL	90	22.02.2023	23.05.2023
TRFHEKT72316	1.100.000.000,00 TL	184	04.01.2023	07.07.2023
TRFHEKT72324	305.000.000,00 TL	98	10.04.2023	17.07.2023
TRFHEKT82323	640.000.000,00 TL	92	09.05.2023	09.08.2023
TRFHEKT82315	1.250.000.000,00 TL	177	22.02.2023	18.08.2023
TRFHEKT92314	255.000.000,00 TL	161	10.04.2023	18.09.2023

5.095.000.000,00 TL

5. Kâr Payı Dağıtım

27.03.2015 Tarihinde yapılan 2014 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda belirlenen Kâr Dağıtım Politikamız aşağıda yer almaktadır.

"Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım/finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülerini dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabilir dönem karının tamamını nakit olarak dağıtma politikasını benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir.

Kar Dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleşmektedir.”

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun aldığı karar doğrultusunda 2022 hesap döneminde de büyüyen bilançomuzu desteklemesi amacıyla, Şirket kar dağıtım politikasında öngörülen koşulların değerlendirilmesi suretiyle 2022 yılı hesap dönemi dağıtılabilir dönem karının dağıtılmayarak, birinci tertip kanuni yedekler ayrıldıktan sonra kalan tutarın olağanüstü yedeklere kaydedilmesine, dolayısıyla 2022 yılı kar dağıtımının yapılmamasına 30 Mart 2023 tarihinde gerçekleşen 2022 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında toplantıya katılanların oy çokluğuyla karar verilmiştir.

6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi**Tarımsal Üretim Verileri:**

Tarım ürünleri üretici fiyat endeksi (Tarım-ÜFE) 2023 Eylül ayı itibariyle yıllık %71,96, aylık %4,47 arttı.

TÜİK verilerine göre, Tarım-ÜFE'de (2015=100), 2023 yılı eylül ayında bir önceki aya göre %4,47 artış, bir önceki yılın aralık ayına göre %46,58 artış, bir önceki yılın aynı ayına göre %71,96 artış ve on iki aylık ortalamalara göre %91,66 artış gerçekleşti.

Sektörlerde bir önceki aya göre, balık ve diğer balıkçılık ürünlerinde %1,23 azalış, tarım ve avcılık ürünleri ve ilgili hizmetlerde %4,50 artış, ormancılık ürünleri ve ilgili hizmetlerde %8,54 artış gerçekleşti. Ana gruplarda bir önceki aya göre tek yıllık bitkisel ürünlerde %3,28 artış, çok yıllık bitkisel ürünlerde %4,74 artış ve canlı hayvanlar ve hayvansal ürünlerde %6,10 artış gerçekleşti.

Yıllık artışın düşük olduğu alt gruplar sırasıyla, %26,19 ile tahıllar (pirinç hariç), baklagiller ve yağlı tohumlar ve %50,65 ile çeltik oldu. Buna karşılık, yıllık artışın yüksek olduğu alt gruplar ise sırasıyla, %154,83 ile üzüm ve %146,92 ile yumuşak çekirdekli meyveler ve sert çekirdekli meyveler oldu. Bir önceki yılın aynı ayına göre azalış gösteren tek alt grup ise %5,93 ile lifli bitkiler oldu.

Bir önceki aya göre artışın düşük olduğu alt gruplar %1,80 ile tahıllar (pirinç hariç), baklagiller ve yağlı tohumlar ve %2,86 ile koyun ve keçi, canlı; bunların işlenmemiş süt ve yapağları oldu. Aylık artışın yüksek olduğu alt gruplar ise, %31,62 ile yağlı meyveler ve %24,05 ile diğer ağaç ve çalı meyveleri ile sert kabuklu meyveler oldu.

Tarımda Büyüme:

Gayrisafi Yurt İçi Hasıla (GSYH) 2023 yılı ikinci çeyreğinde %3,8 arttı.

TÜİK verilerine göre; GSYH 2023 yılı ikinci çeyrek ilk tahmini; zincirlenmiş hacim endeksi olarak, bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %3,8 arttı.

Diğer hizmet faaliyetleri 2023 yılı ikinci çeyreğinde %6,6 arttı.

GSYH'yi oluşturan faaliyetler incelendiğinde; 2023 yılı ikinci çeyreğinde bir önceki yıla göre zincirlenmiş hacim endeksi olarak; diğer hizmet faaliyetleri %6,6, hizmetler %6,4, inşaat %6,2, kamu yönetimi, eğitim, insan sağlığı ve sosyal hizmet faaliyetleri %5,1, finans ve sigorta faaliyetleri %4,9, gayrimenkul faaliyetleri %3,2, bilgi ve iletişim faaliyetleri %1,3 ve tarım sektörü %1,2 arttı. Sanayi %2,6, mesleki, idari ve destek hizmet faaliyetleri ise %1,2 azaldı.

Tarım Ürünleri İhracatı:

Türkiye'nin eylül ayı ihracatı geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 0,3 artışla 22,7 milyar USD oldu. Ocak-Eylül dönemindeki 9 ayda, 187,5 milyar USD ihracat gerçekleştirildi.

Ticaret Bakanlığı tarafından yayınlanan Dış Ticaret Veri Bülteni'nde yer alan rakamlara göre; eylül ayında sektörlere göre ihracatın payı sırasıyla; İmalat Sanayi %93,2 (21 milyar 128 milyon USD), Tarım, Ormancılık ve Balıkçılık sektörü %4,7 (1 milyar 65 milyon USD), Madencilik ve Taş Ocakçılığı sektörü %1,6 (362 milyon USD) oldu.

Eylül ayında Türkiye'nin en fazla ihracat yaptığı ülkeler; Almanya (1 milyar 913 milyon USD), ABD (1 milyar 201 milyon USD) ve Irak (1 milyar 197 milyon USD) olarak sıralandı.

Desteklemeler:

2023 yılında yapılacak tarımsal desteklemeler ve 2024 yılında uygulanacak sertifikalı tohum kullanım desteğine ilişkin karar Resmî Gazete' de yayımlandı.

Tarımsal destekleme bütçesi 63,4 milyar TL'den 91,55 milyar TL'ye çıkarıldı.

Biyolojik ve biyoteknik mücadele ile karantina desteklemelerine ait 14.09.2023 tarih ve 7613 sayılı Cumhurbaşkanlığı 2023 yılı Destekleme Kararnamesi 15/09/2023 tarih ve 32310 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girdi.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından temmuz ayında çiftçilere tarımsal destek ödemeleri kapsamında, 237 milyon 819 bin TL'lik ve 41 milyon 946 bin TL'lik yatırım destek ödemeleri gerçekleştirildi. Ayrıca, çiftçilere 78 milyon 825 bin TL'lik kırsal kalkınma yatırım desteği ödemeleri gerçekleştirildi.

Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından temmuz ayında pancar üreticilerine 734 milyon 146 bin TL'lik pancar bakım avans ödemelerinin yapıldığı açıklandı. Pancar üreticilerine yönelik 729 milyon 714 bin TL'yi bulan sulama avans ödemesi de gerçekleştirildi.

Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından ağustos ayında çiftçilere 163 milyon 104 bin TL, 300 milyon 778 bin TL ve 19 milyon 941 bin TL'lik destek ödemeleri gerçekleştirildi.

Eylül ayı boyunca Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından çiftçilere 1 milyar 484 milyon 15 bin TL, 1 milyar 67 milyon 297 bin TL, 1 milyar 67 milyon 297 bin TL ve 1 milyar 557 milyon 77 bin TL'lik destek ödemeleri gerçekleştirildi.

Kahramanmaraş, Hatay ve Malatya'da IPARD projelerine hibe desteğinin 710 milyon TL'ye yükseltileceği açıklandı.

Tarım ve Orman Bakanlığının tarım, hayvancılık, ormancılık, gıda ve su ürünleri gibi alanlarda eğitim gören genç girişimcileri kırsala çekmeyi amaçlayan 'Uzman Eller Projesi' kapsamında, 6 Şubat Kahramanmaraş merkezli depremlerden etkilenen iller için 75 milyon TL'lik ek bütçe verildi.

Tarımdaki Gelişmeler:

- Tarım ve Orman Bakanlığına bağlı Bitkisel Üretim Genel Müdürlüğü'nün yürüttüğü Tarım Arazilerinin Kullanımının Etkinleştirilmesi (TAKE) Projesi ile; 2023 yılı ilkbahar döneminde 310 milyon TL bütçe ile 1,1 milyon dekarlık alanda ekiliş, dikiliş ve aşılama faaliyetleri gerçekleştirildi. Proje faaliyetlerine sonbahar ekilişleri ile devam ediliyor.
- Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından, deniz ve iç sulardaki biyoçeşitliliğin korunması amacıyla yeni bir proje başlatıldığı duyuruldu. Proje kapsamında tatlı su ve deniz balıkları, biyolojik özellikleri ve yaşam alanlarının yer aldığı kırmızı liste oluşturularak alınması gereken tedbirlerin hayata geçirilmesi planlanıyor.
- Tarımsal üretim planlama çalışmaları için Bakanlık tarafından bir takvim oluşturulduğu açıklandı. Takvim çerçevesinde bölgelerde bir dizi toplantı gerçekleştirilecek. İlgili kamu kurumları, özel sektör, tarım sektöründe faaliyette bulunan sivil toplum kuruluşları, meslek birlikleri ve odaları, dernekler ve üniversitelerin de görüşlerinin alınacağı toplantıların ardından "Tarımsal Üretim Planlanması Hakkında Yönetmeliğin" hazır hale getirilmesi bekleniyor.
- Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yürütülen "Ulusal Su Verimliliği Seferberliği" kapsamında tüm bakanlıklara resmi yazı gönderilerek, su verimliliği birimleri kurmaları çağrısı yapıldı.
- Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğüne (TİGEM) bağlı işletmelerde 392 bin ton mahsul üretimi ile tüm zamanların hububat üretim rekoru kırıldığı açıklandı.
- Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından; AB Katkılı Kırsal Kalkınma Destekleri (IPARD) kapsamında yaklaşık 44,3 milyar TL hibe desteği verildiği ve şu ana kadar 98 milyar TL'lik yatırımın hayata geçirildiği açıklandı.
- Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından Avrupa Birliği eş finansmanı ile yürütülen IPARD II Programı kapsamında; 13. başvuru çağrı ilanına çıktı. Projeler için yüzde 50 ile 80 aralığında toplam 20 milyon avro hibe desteği sağlanacağı açıklandı.

7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

HEKTAŞ, tarım ilaçları sektöründe 2023'ün ilk 9 ayında göstermiş olduğu performansla sektöründe ilk sıralardaki yerini korumaktadır. Ayrıca şirket, bitki besleme sektöründe organomineral gübre kategorisine liderlik etmeye devam etmekte, akıllı (özel) gübre grubunda pazarda ilk üç firma arasında yer almaktadır. Hektaş'ın tohum alanında faaliyet gösteren Areo Tohumculuk şirketi ile gerçekleştirdiği işlah çalışmaları kapsamında ise yeni sebze ve buğday tohumları tescil edilmeye devam etmektedir.

8. İşletmenin Gelişimi

Kocaeli ili Gebze ilçesindeki HEKTAŞ 'Bitki Koruma Ürünleri' üretim tesisinde başlatılan modernizasyon, otomasyon ve robotik sistem projesi kapsamında 'Toz Form Üretim Tesisi' dolun hatlarının ve robotik sisteminin kurulumu tamamlanmıştır. Modernizasyon, otomasyon ve robotik sistem projesi kapsamında projenin son kısmı olan 'Herbisit Sıvı Form Üretim Tesisi' proje takvimine uygun olarak 2023 yıl sonu itibarıyla tamamlanacaktır.

Gebze üretim tesisinin, Bursa ili Orhangazi ilçesinde yer alan Tarımsal İnovasyon Eğitim ve Deneyim Merkezi F.A.R.M.'a taşınmasına ilişkin süreçte ilk etapta olumlu görüş alınması gereken Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) raporu için akredite bir danışmanlık firması ile anlaşma sağlanmış ve süreç fiilen başlatılmıştır.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

9. Ürünler

BİTKİ KORUMA ÜRÜNLERİ

Fungisitler

Herbisitler

İnsektisitler

Akarisitler

Biyolojik İnsektisitler

Fumigantlar ve Nematistler

Bitki Gelişim Düzenleyicileri

Kış Mücadele İlaçları ve Yazlık Yağlar

Mollussisit ve Diğerleri

BİTKİ BESLEME ÜRÜNLERİ

Yaprak Gübresi

Organomineral

Damla Sulama

Saf Gübreler

TOHUM

Domates Tohumu

Diğer ar-ge aşamasında olan ürünlerimiz hakkındaki bilgiler bu raporun C. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları kısmında yer almaktadır.

HAYVAN SAĞLIĞI ÜRÜNLERİ

Ruminant Ürünler

- Antibakterieller
- Vitaminler & Mineraller
- Yem Katkıları
- GnRH Analogu
- Antiparaziterler

Kanatlı Ürünler

- Antibakterieller
- Vitaminler & Mineraller

Pet Ürünler

10. Kapasite Kullanım Oranları

2023 Yılı Üçüncü Çeyrek Kapasite Kullanım Oranları

Gebze (Bitki Koruma) üretim tesisinde 2023 yılı üçüncü çeyrek kapasite kullanım oranı **%103** olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı için HEKTAŞ Gebze Üretim tesisinde yıllık **5.517 ton** kapasite artışı gerçekleşmiştir.

Niğde (Bitki Koruma) üretim tesisinde 2023 yılı üçüncü çeyrek kapasite kullanım oranı **%57** olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı için FERBİS Niğde Üretim tesisinde yıllık **7.735 ton** kapasite artışı gerçekleşmiştir.

Adana (Organomineral Gübre) üretim tesisinde 2023 yılı üçüncü çeyrek kapasite kullanım oranı **%29** olarak gerçekleşmiştir.

Ankara (Veteriner Tıbbi Ürünler) üretim tesisinde 2023 yılı üçüncü çeyrek kapasite kullanım oranı **%15** olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı için ARMA Ankara Üretim tesisinde yıllık **1.500.276 adet** kapasite artışı gerçekleşmiştir.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****11. Üretim Miktarı**2023 Yılı Üçüncü Çeyrek Üretim Miktarları

Gebze (Bitki Koruma) üretim tesisinde teknik madde, sıvı form, herbisit sıvı form ve toz form çeşitlerinde bitki koruma ürünleri üretilmektedir. 2023 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla gerçekleşen üretim miktarları toplam **14.917.255 kg**'dir.

Niğde (Bitki Koruma) üretim tesisinde teknik madde, sıvı form, herbisit sıvı form ve toz form çeşitlerinde bitki koruma ürünleri üretilmektedir. 2023 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla gerçekleşen üretim miktarları toplam **5.509.573 kg**'dir.

Adana (Organomineral Gübre) üretim tesisinde organomineral gübre üretilmektedir. 2023 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla gerçekleşen üretim miktarları toplam **21.397.250 kg**'dir.

Ankara (Veteriner Tıbbi Ürünler) üretim tesisinde betalaktam flakon, betalaktam toz, steril flakon, tablet üretilmektedir. 2023 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla gerçekleşen üretim miktarları toplam **1.339.916 adet**tir.

12. Satışlardaki Gelişmeler

Ülkemizde meydana gelen deprem felaketinin yanı sıra yaşanan kuraklık ve mevsim geçişleri etkisi ile yılın ilk 9 aylık kısmında Tarım Sektörü olumsuz etkilenmeye devam etmiştir.

Hayvan Sağlığı İş Kolunda; Pet Mama ve yeni hayvan sağlığı yatırımları hızla devam etmektedir. Pazar dinamikleri ve gelişmelere bağlı kongre katılımları, kampanya kurguları ve klinik bazlı pazarlama faaliyetleri sahada karşılık bulmaktadır. Ülkemizde meydana gelen doğal afetler ve hastalıklar (şap, kuş gribi vb.) nedeniyle Hayvan Sağlığı iş kolu özelinde yaşanan olumsuz etkiler birçok firmanın küçülme kararı almasına sebep olmuştur. Hektaş ise sektörde yaşanan tüm olumsuzluklara rağmen yurtiçi ve yurtdışı pazarda geçmiş yılın aynı dönemine göre cirosunu artırmış durumdadır.

Bitki Koruma İş Kolunda; volatilitesi yüksek piyasa ortamında uygulanan doğru stratejiler sonucu istenen kârlılık oranları gerçekleşmiştir. Kredi faizlerinde meydana gelen artışlar piyasayı ciddi anlamda olumsuz etkilemiştir. Deprem bölgesinden diğer bölgelere ürün geçişi dikkat çekmektedir. Piyasa koşulları karşısında kampanya ve pazarlama stratejileri oluşturularak aksiyonlar alınmıştır.

Bitki Besleme İş Kolunda; Azotlu ürünlerde özellikle Üre ve Nitrat içerikli ürünlerde yılın 3. Çeyreğinin Eylül ayında fiyatlar yükselmiştir. Buna sebep olarak Rusya'nın ek ihracat vergileri, Çin ihracat kısıtlamaları ve Hindistan ihaleleri gösterilebilir. Yine 3. Çeyreğin sonuna doğru Fosforlu gübre fiyatlarında artışlar görülmüş olup başlıca sebepler olarak Fas'ta yaşanan deprem felaketinin getirdiği belirsizlik, Hindistan'ın talepleri ve Çin ihracat kısıtlamaları gösterilebilir. Potasyum içerikli ürünlerin fiyatlarında ise küresel talep zayıflığı sebebi ile düşüşler görülmüştür.

13. Satışlar (miktar)

Şirketin 2023 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla bitki koruma, bitki besleme ve hayvan sağlığı iş kollarına ait ürünlerin satış miktarı **72.297.996 kg**, tohum iş koluna ait ürünlerin satış miktarı da **2.227.557 adet** olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin hedeflenen satış miktarlarına yıl sonu itibarıyla ulaşması planlanmaktadır.

14. Teşvikler

İlgili dönemde Şirketimiz almış olduğu Yatırım Teşvik Belgelerinden yararlanmıştır.

F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ**1. Risk Yönetimi Politikası**

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibarıyla Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş ve çalışma yönergesi oluşturulmuştur. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP' ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

2. İleriye Dönük Riskler

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından şirketin gelecekte karşılaştığı riskler düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla yapılan değerlendirmelerde şirketin gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmektedir.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****G- DİĞER HUSUSLAR****1. Merkez Dışı Örgütler****a. Üretim Tesislerimiz**

- Hektaş Genel Müdürlük ve BKÜ Üretim Tesisi (GEBZE)
- Hektaş OMG Üretim Tesisi (ADANA)
- Ferbis BKÜ Üretim Tesisi (NİĞDE)
- ARMA İlaç Üretim Tesisi (ANKARA)

b. Bölge Müdürlüklerimiz ve Diğer Merkezlerimiz

- Çukurova, İç Anadolu, Akdeniz, Marmara, Ege ve Gap olmak üzere 6 Bölge Müdürlüğümüz ve Bursa ili Orhangazi ilçesinde "Tarımsal İnovasyon, Eğitim ve Deneyim Merkezi" miz ile Ankara Sincan ilçesinde "Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi" miz yer almaktadır.

c. Ar-Ge Merkezlerimiz

- Hektaş Genel Müdürlük ve BKÜ Üretim Tesisi (GEBZE)

2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirketimiz mali tablolarını önemli derecede etkileyebilecek nitelikteki teşvik, vergi vb. mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketimizde çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, şirket katkılı bireysel emeklilik, tahsil yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişmelerinin artırılmasına yönelik eğitim programları uygulanmaktadır. İnsan sağlığına, çevreyi korumaya ve işletme güvenliğine yönelik olarak ortaya çıkan son gelişmeleri yakından izleyerek çevreye ve topluma yapılabilecek olumsuz etkileri en aza indirmek için çevre dostu teknolojilerin geliştirilmesine de öncelik verilmektedir.

5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Şirketimizin İlişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 30.09.2023 tarihli mali tablolarımızın 21 sayılı dipnotunda yer almaktadır.

6. Paydaşlara Bilgi

Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

İSİM SOYİSİM	GÖREV	LİSANS	E-MAIL	TELEFON
Tuba BEKTAŞ	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Müdürü	SPK Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı, Türev Araçlar Lisansı, Kredi Derecelendirme Lisansı	yatirimciiliskileri@hektas.com.tr investorrelations@hektas.com.tr	+90 262 888 19 56
Fusun DÖNERTAŞ	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi		yatirimciiliskileri@hektas.com.tr investorrelations@hektas.com.tr	+90 262 888 19 56

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****Dönem İçinde Meydana Gelen Olaylar:**

İlk 9 ay içerisinde ihraç edilen borçlanma araçlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

Şirket ilk dokuz ay içerisinde **6.370.000.000 TL**'lik borçlanma aracı **İHRAÇ** etmiştir.

ISIN KOD	NOMİNAL DEĞER	VADE	İHRAÇ TARİHİ	İTFA TARİHİ
TRFHEKT42319	100.000.000,00 TL	98	04.01.2023	12.04.2023
TRFHEKT72316	1.100.000.000,00 TL	184	04.01.2023	07.07.2023
TRFHEKT52318	120.000.000,00 TL	90	22.02.2023	23.05.2023
TRFHEKT82315	1.250.000.000,00 TL	177	22.02.2023	18.08.2023
TRFHEKT92314	255.000.000,00 TL	161	10.04.2023	18.09.2023
TRFHEKT72324	305.000.000,00 TL	98	10.04.2023	17.07.2023
TRFHEKT82323	640.000.000,00 TL	92	09.05.2023	09.08.2023
TRFHEKTE2312	250.000.000,00 TL	90	07.07.2023	05.10.2023
TRFHEKT12411	850.000.000,00 TL	182	07.07.2023	05.01.2024
TRFHEKT82414	500.000.000,00 TL	364	09.08.2023	07.08.2024
TRFHEKT22410	1.000.000.000,00 TL	177	09.08.2023	02.02.2024

6.370.000.000,00 TL

Şirket ilk dokuz ay içerisinde **5.095.000.000 TL**'lik borçlanma aracı **İTFA** etmiştir.

ISIN KOD	NOMİNAL DEĞER	VADE	İHRAÇ TARİHİ	İTFA TARİHİ
TRFHEKT12320	514.000.000,00 TL	98	28.09.2022	04.01.2023
TRFHEKT12312	450.000.000,00 TL	135	05.09.2022	18.01.2023
TRFHEKT22311	100.000.000,00 TL	178	16.08.2022	10.02.2023
TRFHEKT32310	261.000.000,00 TL	177	28.09.2022	24.03.2023
TRFHEKT42319	100.000.000,00 TL	98	04.01.2023	12.04.2023
TRFHEKT52318	120.000.000,00 TL	90	22.02.2023	23.05.2023
TRFHEKT72316	1.100.000.000,00 TL	184	04.01.2023	07.07.2023
TRFHEKT72324	305.000.000,00 TL	98	10.04.2023	17.07.2023
TRFHEKT82323	640.000.000,00 TL	92	09.05.2023	09.08.2023
TRFHEKT82315	1.250.000.000,00 TL	177	22.02.2023	18.08.2023
TRFHEKT92314	255.000.000,00 TL	161	10.04.2023	18.09.2023

5.095.000.000,00 TL

Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi A. Ş.' nin Halka Arz Süreci

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş.' nin Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi amacıyla başlatılan çalışmaların ilk aşaması olan esas sözleşme değişikliği için gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul toplantısı 02.02.2023 tarihinde yapılmış olup, tescil işlemi yapılarak Türkiye Ticaret Sicil Gazete'sinde yayımlanmıştır. Böylelikle FERBİS'in yeni sermayesi 40.500.000,00 TL olarak tescil edilmiştir.

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş.' nin Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi amacıyla halka açılma amaçlı esas sözleşme değişikliği başvurusu 15.02.2023 tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) yapılmıştır.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üye Temsilcileri

Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkan Vekili olan OYTAŞ İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ'nin adına hareket eden gerçek kişi temsilci 07.02.2023 tarihi itibarıyla Volkan ÜNLÜEL ve Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi olan AKDENİZ CHEMSON KİMYA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ'nin adına hareket eden gerçek kişi temsilci 07.02.2023 tarihi itibarıyla İrem ATALAY olarak belirlenmiştir.

Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemler

FERBİS Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi ile Şirketimiz arasında yaygın ve süreklilik arz eden, hammadde, ambalaj ve mamul satışı konulu ticari faaliyetin, toplam satışlar içindeki payının %10'u aşması nedeniyle SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, bağlı ortaklığımız FERBİS Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi ile Şirketimiz arasındaki "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemlere İlişkin Rapor" hazırlanmış olup, 15.02.2023 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunulmaktadır.

Paya Dönüştürülebilir Tahvil İhracı ve Karyıtlı Sermaye Tavanının Artırılması

Paya Dönüştürülebilir Tahvil (Convertible Bond) ihraç edilmesine yönelik Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 7. maddesinin ve "Borçlanma Senedi İhracı" başlıklı 10. Maddesinin tadil edilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na 20.02.2023 tarihinde başvurulmuştur.

Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 7'nci maddesinin değiştirilmesi için yapılan başvuru T.C. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 24/03/2023 tarih E-29833736-110.03.03-35179 sayılı yazısı ile uygun görülmüş olup T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından da 27/03/2023 tarih E-50035491-431 .02-00083990056 sayılı kararı ile onaylanmış ve KAP açıklaması ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Sermaye Artırımından Elde Edilecek-Edilen Fonun Kullanımına İlişkin Rapor

Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin artırılması sonucunda elde edilen fonun kullanım yerlerine ilişkin olarak, Sermaye Piyasası Kurulunun VII-128.1 sayılı Tebliğinin 33. Maddesi uyarınca, Denetim Komitesi tarafından hazırlanan rapor KAP açıklaması ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Deprem Felaketine Yönelik Bağış Hakkında

Şirketimiz Yönetim Kurulu Toplantısında, 6 Şubat 2023 tarihinde Kahramanmaraş ilimizde meydana gelen ve on şehrimizi doğrudan etkileyen depremler nedeniyle T.C. İçişleri Bakanlığı Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD) hesabına Şirketimiz tarafından 50.000.000 TL (Elli milyon Türk Lirası) tutarında bağış yapılmasına karar verilmiştir. 30.03.2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında ilgili bağış tutarı onaylanarak, karara bağlanmıştır.

Hektaş Asia LLC Sermaye Artırımı Hakkında

24.11.2022 tarihinde Özbekistan /Taşkent'te kurulan "HEKTAS ASIA LLC"nin fabrika inşaatı nedeniyle sermaye ihtiyacı dikkate alınarak,

HEKTAŞ'ın 30.11.2022 tarihinde tescil edilen bedelli sermaye artırımı sonucunda elde ettiği fondan kullanılmak üzere, Şirket sermayesinin 400.000.000 (668.000 TL) SOM'dan 115.860.000.000 (193.486,200 TL) SOM'a yükseltilmesine karar verilmiş ve KAP açıklaması ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Genel Kurul İşlemlerine İlişkin Bildirim

30.03.2023 tarihinde gerçekleşmiş olan 2022 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına ilişkin davet metni, gündem, esas sözleşme tadil metni, kar payı dağıtım işlemlerine ilişkin bildirim ve 2023 yılı Bağımsız Denetim Şirketi seçimine ilişkin bildirim KAP açıklamaları ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı

Tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi OMSAN Lojistik A.Ş. (adına hareket eden gerçek kişi Musa Levent ORTAKÇIER)'in 1 yıl süre ile Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmesine, Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi OYTAŞ İÇ ve Dış Ticaret A.Ş. (adına hareket eden gerçek kişi Volkan ÜNLÜEL)'in 1 yıl süre ile Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmesine karar verilmiş olup, KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunulmaktadır.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17-1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca;
-Şirket Yönetim Kurulu Denetimden Sorumlu Komitesine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Bedri VAROĞLU' nun Başkan ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kadri ÖZGÜNEŞ' in üye olarak atanmalarına;

-Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Bülent Şamil YETİŞ' in, komite üyeliklerine ise, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Bedri VAROĞLU ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Tuba BEKTAŞ' in seçilmelerine,

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

-Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kadri ÖZGÜNEŞ' in, komite üyeliğine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Bülent Şamil YETİŞ' in seçilmelerine karar verilmiş olup, KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Kayıtlı Sermaye Tavanı İşlemlerine İlişkin Bildirim

Şirketimizin Kayıtlı Sermaye Tavanının geçerlilik süresinin 2023-2027 yıllarına uzatılması ve kayıtlı sermaye tavanının 3.000.000.000 (Üçmilyar) TL'den 8.500.000.000 (Sekiz milyar beşyüz milyon) TL'ye çıkarılması için işlemler 16.03.2023 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından alınan karar ile başlatılmış olup, 30.03.2023 tarihinde yapılan 2022 yılı Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında nihai karara varılmıştır.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Seçimi

Şirketimiz ve Bağlı Ortaklıkları'nın 2023 faaliyet yılı hesap ve işlemlerinin Sermaye Piyasası mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde denetimi için DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (A member firm of Deloitte Touche Tohmatsu)'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesine karar verilmiştir.

Genel Kurul Toplantısının Tescili

30.03.2023 tarihinde yapılan 2022 yılı Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı 03.04.2023 tarihinde Gebze Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

Kayıtlı Sermaye Tavanı İşlemlerine İlişkin Bildirim

Şirketimizin Kayıtlı Sermaye Tavanının geçerlilik süresinin 2023-2027 yıllarına uzatılması ve kayıtlı sermaye tavanının 3.000.000.000 (Üçmilyar) TL'den 8.500.000.000 (Sekiz milyar beşyüz milyon) TL'ye çıkarılması kararı 03.04.2023 tarihinde Gebze Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

Yeni Yatırım

Hayvan sağlığı alanında 2005 yılından beri faaliyet gösteren şirketimiz, 2021 yılında almış olduğu stratejik bir karar ile Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi satın alarak bu pazarda yerini sağlamlaştırmış ve pazarda öncü firmalardan biri haline gelmiştir.

Hayvan sağlığı alanında yatırımlarına devam eden şirketimiz, yatırımlarına bir yenisini eklemek için Yönetim Kurulumuz tarafından 27.04.2023 tarihinde;

- Ankara ilinde, Hektaş Ticaret Türk A.Ş. altında veteriner ilaçları üretimi alanında ikinci bir üretim tesisi kurmaya,
- Fizibilite çalışmaları sonucunda toplam yatırım tutarının 48.000.000,00 USD (Kırk sekiz Milyon Amerikan Doları) olarak planlanıp bütçelenmesine,
- Kurulacak üretim tesisi GMP standartlarına uygun olacak şekilde inşaa edilerek hali hazırda üretimini gerçekleştirdiği ürünlerde kapasite artışına gidilmesine,
- Ticari mal alım satımı ile ticareti gerçekleştirilen ürün portföyünün kendi üretim tesislerinde üretilmesine,
- Halihazırda bulunmayan ürün portföyünün geliştirilmesine ve dolayısıyla hem yurt içi hem de yurtdışı pazarda etkinliğini artırarak farklı ürün gruplarıyla yeni pazar gelişiminin sağlanmasına karar vermiş olup, 27.04.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Pet Mama Üretim Tesisi Kurulması Hakkında

Her geçen gün bünyesine yeni iş kollarını ekleyen HEKTAŞ'ın hızla büyüyen pet mama pazarında üretici olarak yerini alma çalışmalarında sona gelmiş olup, 40.336 m2 alan içinde kurulan "Pet Mama" üretim tesisinde deneme üretimleri yapılmış ve başarıyla sonuçlanmıştır.

Seri üretime geçilmesi için gerekli tüm izinlerin alınması işlemi de sonuçlandırıldığı ve üretimin başladığı KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Maddi Duran Varlık Alımı

Veteriner ilaçları üretimi alanında ikinci bir üretim tesisinin kurulmasına yönelik Yönetim Kurulumuz tarafından alınan karar ile;

Ankara İli Sincan İlçesi, Temelli Maliköy Mahallesi, 463 Ada 4 Parsel ve 463 Ada 5 Parsel adresinde kain arsa ve fabrika binasının satın alınması amacıyla yaptırılan gayrimenkul değerlemesi sonucunda tespit edilen değer 147.550.000,00 TL olup; yapılan görüşmeler sonucunda ilgili taşınmazın 141.875.000,00 TL'ye satın alınması hususunda Genel Müdürlüğe yetki verilmesine karar verilmiş olup, 18.05.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Sermaye Artırımından Elde Edilecek-Edilen Fonun Kullanımına İlişkin Rapor

Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin artırılması sonucunda elde edilen fonun kullanım yerlerine ilişkin olarak, Sermaye Piyasası Kurulunun VII-128.1 sayılı Tebliğinin 33. Maddesi uyarınca, Denetim Komitesi tarafından hazırlanan rapor 23.05.2023 tarihli KAP açıklaması ile kamuoyuna duyurulmuştur.

İhraç Tavanına İlişkin Bildirim ve Borçlanma Aracı İhraç Belgesi

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu' na 1.100.000.000 TL nominal tutara kadar yurt içinde halka arz edilmeksizin tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcıya ihraç edilecek borçlanma aracına ilişkin ihraç belgesi kapsamında 24.05.2023 tarihinde yapmış olduğu başvuru 21.06.2023 tarihinde onaylanmış olup, sürece ilişkin gelişmeler KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu' na 5.000.000.000 TL nominal tutara kadar yurt içinde halka arz edilmeksizin tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcıya ihraç edilecek borçlanma aracına ilişkin ihraç belgesi kapsamında 21.07.2023 tarihinde Şirketimiz Genel Müdürlüğü'nün yetkilendirilmesine ilişkin Yönetim kurulu kararı alınmış olup, gelişmeler KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 03.08.2023 tarihinde onaylanan, 1.500.000.000 TL nominal tutara kadar yurt içinde halka arz edilmeksizin tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcıya ihraç edilecek borçlanma aracına ilişkin ihraç belgesi ve başvuru formu KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üye Temsilcisi Değişikliği

Şirketimizin Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri Anonim Şirketi'nin aldığı Yönetim Kurulu Kararına istinaden, Şirketimiz 01.06.2023 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi olan OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Okan SİVRİ'nin yerine 01.06.2023 tarihi itibarıyla Şansel YILMAZ atanmış olup, 01.06.2023 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Şirketimizin Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkanı Omsan Lojistik A.Ş.'nin temsilcisi olarak görev yapmakta olan OYAK Gıda, Tarım ve Hayvancılık Sektör Başkanı Sayın Musa Levent ORTAKÇIER'in, 21.07.2023 tarihi itibarıyla OYAK Gıda Sektörü Başkanı olarak atanması nedeniyle bugün itibarıyla Hektaş ve bağlı ortaklıklarındaki görevlerinden ayrılmıştır. Tarım ve hayvancılık faaliyetlerinin OYAK Kimya Tarım Grup Başkanlığı uhdesinde sürdürülmesi kararlaştırıldığından OYAK Kimya Tarım Sektörü Başkanı Sayın Eren Ziya DİK atanmış olup, 21.07.2023 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Yeni İş İlişkisi

Ankara İli, Sincan İlçesinde veteriner tıbbi ilaç üretimi alanında yapılacak yatırım kararımıza istinaden;

Şirketimiz Genel Müdürlüğü ile S***E***M***San. ve Tic. Ltd. Şti arasında 15.06.2023 tarihinde "veteriner tıbbi ürün üretim tesisi, anahtar teslim kurulum sözleşmesi" imzalanmış olup, şirketten 39.900.000 USD + KDV karşılığında hizmet alınacağı 15.06.2023 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Bağlı Ortaklık Sermaye Artırımı Hakkında

HEKTAŞ'ın 30.11.2022 tarihinde tescil edilen bedelli sermaye artırımı sonucunda elde ettiği fondan kullanılmak üzere, Şirket sermayesinin 476.395.128.000 SOM'a (USD 41.040.000) yükseltilmesine ilişkin Yönetim kurulu kararı alınmış olup, gelişmeler KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Yatırım Hizmeti Alımı Hakkında

Özbekistan Cumhuriyetinde devam eden yatırımımız kapsamında bitki koruma ve organomineral gübre üretim tesisi için yatırım hizmeti alımına yönelik sözleşme imzalanması için Hektaş Asia LLC yönetimine yetki verilmiş olup, gelişmeler KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Vergisel Değişiklikler Hakkında

7 Temmuz 2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 7346 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı uyarınca 10 Temmuz 2023 tarihinde yürürlüğe girmek üzere; vergiye tabi genel işlemler için %18 olarak uygulanmakta olan genel KDV oranı %20'ye, %8 KDV oranına tabi diğer teslim ve hizmetler için uygulanmakta olan KDV oranı ise %10'a yükseltilmiştir. Bu husus, TMS 10

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar standardı kapsamında raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektirmeyen bir olay olarak değerlendirilmektedir.

15 Temmuz 2023 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan "6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telifisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" uyarınca; bankalar, finansal kiralama, faktoring, finansman ve tasarruf finansman şirketleri, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri için geçerli olan %25'lik kurumlar vergisi oranı %30'a, diğer şirketler için geçerli olan %20'lik kurumlar vergisi oranı ise %25'e çıkarılmıştır. Söz konusu vergi oranı değişikliği, şirketlerin 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançları için geçerli olacaktır.

Şirket İçi Yapılan Organizasyon Değişiklikleri Hakkında

Yönetim Kurulumuz tarafından alınan 06.09.2023 tarihli karara istinaden;

Pazarlama Direktörlüğü ile Bilgi Teknolojileri Direktörlüğü'nün lağvedilmesine, Dijital Dönüşüm Müdürlüğü'nün Ar-Ge Direktörlüğü'ne, Kurumsal İzleme Müdürlüğü ve Bütçe Müdürlüğü ile Bilgi Teknolojileri Müdürlüğü'nün Mali İşler Direktörlüğü'ne, Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü ile Marka ve İletişim Müdürlüğü'nün Genel Müdür'e bağlanmasına karar verilmiş olup, 06.09.2023 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Yönetim Kurulumuz tarafından alınan 29.09.2023 tarihli karara istinaden;

Genel Müdüre bağlı olarak Ar-Ge Direktörlüğü'nün, Ar-Ge ve Bitki Besleme Direktörlüğü adı altında yeniden yapılandırılmasına, Genel Müdüre bağlı olarak Tedarik Zinciri Direktörlüğü'nün ihdasına, Teknik İşler Direktörlüğü'ne bağlı olarak Sürdürülebilirlik ve Yatırımlar Müdürlüğü'nün ihdasına, Strateji ve Kurumsal İzleme Direktörlüğü'nün ve Ticari Pazarlama Müdürlüğü'nün lağvedilmesine, Ar-Ge Direktörlüğü'ne bağlı Hayvan Sağlığı Müdürlüğü'nün ise Şirketimizin iştiraki olan Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye Devredilmesine karar verilmiş olup, Şirketimizde Satış Direktörlüğü kadrosunda görev yapan Murat Sonay AKARSU 29.09.2023 tarihi itibari ile Şirketimizden ayrılmıştır ve 29.09.2023 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Üst Yönetim Değişiklikleri Hakkında

Şirketimiz Genel Müdürü Sayın Hakkı Zafer TERZİOĞLU'nun, Şirketimizin bağlı ortaklığı Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Genel Müdürü olarak atanması nedeniyle, boşalan Hektaş Ticaret Türk A.Ş. Genel Müdürlük görevine Şirketimizin bağlı ortaklığı Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş.'de Genel Müdür olarak görev alan Sayın Selami YILDIZ atanmış olup, 11.09.2023 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Kredi Derecelendirme Notu

"JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş." tarafından yapılan derecelendirme çalışmaları sonucunda; şirketimizin uzun ve kısa vadeli ulusal notları sırasıyla 'AA (tr)'ve 'J1+(tr)' olarak, notlara ilişkin görünümleri ise "Stabil" olarak teyit edilmiştir. Şirketimizin uluslararası notları ise ülke notu ile sınırlandırılmış olup, 18.09.2023 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Maddi Duran Varlık Satışı

Yönetim Kurulumuz tarafından alınan 29.09.2023 tarihli karara istinaden;

Şirketimizin Bursa ili Orhangazi ilçesinde 607.331,16 m2 alanda yapımı tamamlanan tarımsal inovasyon, deneyim ve eğitim merkezi F.A.R.M. tesisinde; tarımsal açık alan üretimine ek olarak, idari ofisler, serada üretim, teknoloji merkezi, kongre merkezi, dikey tarım ve diğer modern altyapı imkanlarının varolması sebebiyle Şirket'imizin bitki koruma üretim faaliyetleri ve idari merkezinin de aynı alana taşınmasıyla önemli sinerjiler yakalanacağına değerlendirilmesine istinaden Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK)'a maddi duran varlık satışı yapılmış olup, 29.09.2023 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Dönem Dışında Meydana Gelen Olaylar:

Borçlanma Aracı İşlemleri

Şirketimiz tarafından nitelikli yatırımcıya ihraç edilen 250.000.000 TL nominal değerle 90 gün vadeli ISIN kodu TRFHEKTE2312 olan finansman bonosunun ödemesi şirketimiz tarafından 05/10/2023 tarihinde yapılmış olup bono itfa edilmiştir ve 05.10.2023 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Atama Kararı Üst Yönetim değişikliği Hakkında

Şirketimizde Genel Müdürlüğe bağlı Tedarik Zinciri Direktörlüğü kadrosuna 11.10.2023 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Sn. Emrah ÖZDEMİR atanmış olup 11.10.2023 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Şirketimizde İnsan Kaynakları Direktörlüğü kadrosunda görev yapan Çiğdem KARAKUŞ 23.10.2023 tarihi itibari ile şirketimizden ayrılmış olup, 23.10.2023 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Şirketimizde Genel Müdürlüğe bağlı İnsan Kaynakları Direktörlüğü kadrosuna 26.10.2023 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Tendü ARSAN atanmış olup, 26.10.2023 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Hektas Asia LLC Sermaye Artırımı Hakkında

Özbekistan/Taşkent'te kurulan "HEKTAS ASIA LLC" şirketinin sermayesinin 229.248.747.392,41 Özbek SOM'una yükseltilmesi işlemi tamamlanmış olup, yeni sermaye tutarı 229.248.747.392,41 Özbek SOM'u olarak tescil edilerek 23.10.2023 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi A. Ş.' nin Halka Arz Süreci Hakkında

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş.' nin Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi amacıyla halka açılma amaçlı esas sözleşme değişikliği başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu' u (SPK) ve Ticaret Bakanlığı tarafından onaylanmış olup, 02.11.2023 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.