



# Yatırımcı Sunumu



# YASAL UYARI

Hektaş Ticaret T.A.Ş. (Hektaş) gerekli görüldüğü durumlarda yazılı veya sözlü bir şekilde geleceğe yönelik bilgi, beklenti, tahmin, hedef, değerlendirme veya görüş açıklayabilir. Hektaş, Kamunun Bilgilendirilmesi Esaslarına Dair Yönetmelik'i içerisinde bunların değeri ve sonucu hakkında gerekli düzenlemeyi yapmış; anılan Yönetmelik'i Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri çerçevesinde kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır. İlgili düzenlemede de belirtildiği üzere, ister yazılı, ister sözlü olsun beklentilerde açıklanan bilgiler, dayanağı olmayan abartılı varsayımları ve öngörülerini içermeyecektir. Ancak, tarihi gerçeklerden değil de; beklentilerden, inançlardan, planlardan, amaçlardan, kabullerden veya gelecekte olması beklenen olaylardan bahseden veya onlarla ilgili tartışmaları içeren ifadelerin taşıdığı belirsizliklerin ve Şirketimizin kontrolü dışında olan bazı faktörlerin, fiili sonuçların, tahmin edilmiş olan değerlerden önemli derecede sapma göstermesine sebep olabileceği dikkate alınmalı, geleceğe yönelik ifadelere tam güven beslenmemeli ve bunların teminat niteliği taşımadığı anlaşılmalıdır. Geleceğe yönelik ifadeler (tahminler) sadece açıklandıkları tarihte mevcut olan koşullarda geçerlidirler. Geleceğe yönelik tahminlerin daha sonra gerçekleşmeyeceğinin anlaşılması halinde, durum kamuya açıklanacak ve söz konusu bilgiler revize edilecektir; ancak, bilgilerin revize edilmesi gerektiği düşüncesi, çoğu durumda subjektif bir değerlendirmeye bağlı olduğundan, tahmin ve beklentilere dayalı bir karar alınırken, söz konusu kararın alındığı tarih itibarı ile, Şirketimizin henüz bu tahminlerini revize etmemiş olabileceği akıldan çıkartılmamalıdır. Zira, Şirketimiz tüm tahminlerini her türlü parametre değişikliklerini yansıtacak şekilde, anlık olarak revize edeceğini taahhüt edememektedir ve zaman içerisinde sürekli olarak yeni faktörler ortaya çıkmakta, bunların tamamen öngörülebilmesi mümkün olamamaktadır.

# OYAK 2020

Aktif Toplam : 21.4 Milyar USD

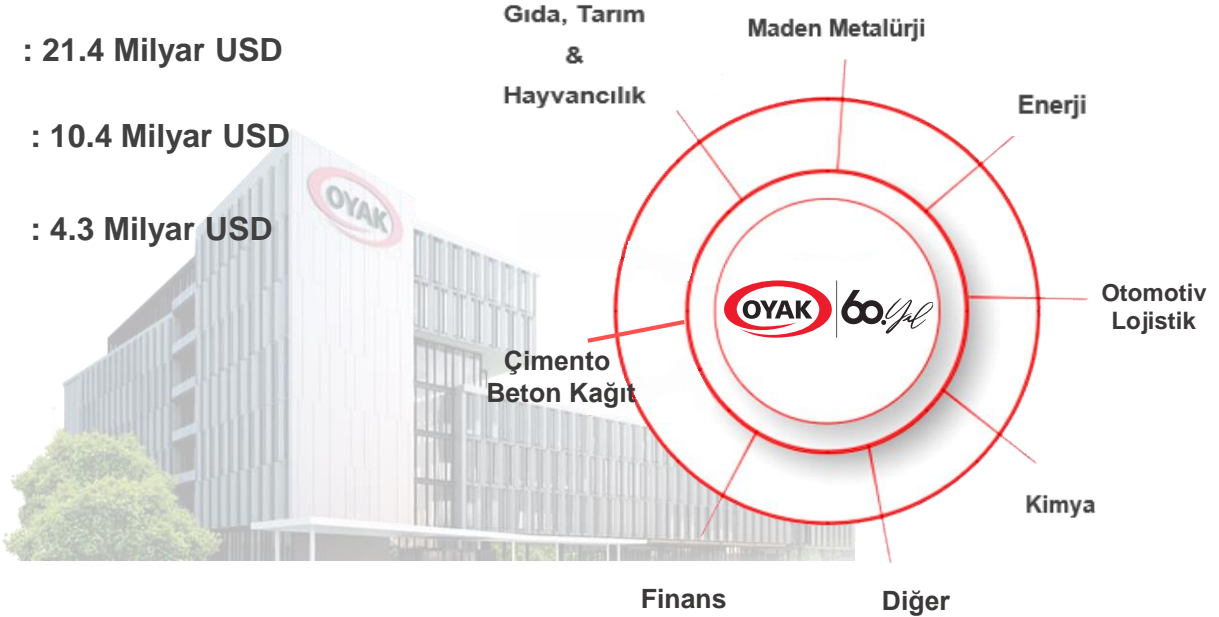
Ciro : 10.4 Milyar USD

İhracat : 4.3 Milyar USD

**24**  
ÜLKEDE FAALİYET

**34**  
BİNİ AŞKIN ÇALIŞAN

**439.011**  
ÜYE



1961 yılında kurulan OYAK, üyelerine ek sosyal güvenlik sağlamak amacıyla kurulmuş tamamlayıcı bir mesleki emeklilik fonudur.

Türkiye’de ilk ve en büyük bireysel emeklilik fonudur.



# KİLOMETRE TAŞLARI

**1956**

Hektaş'ın Kuruluşu  
Bitki Koruma İş Kolu



**2005**

Hayvan Sağlığı  
İş Kolu



**2016**

Yeni Stratejik Plan:  
*Akıllı Tarımın Öncüsü*



**2017**

Ferbis'in Satın Alınması

**2021**

Gıda, Tarım ve Hayvancılık  
Grubu



**2020**

Tarım, Hayvancılık Grubu'nun  
Kurulması  
Agriventis, Arma ve Sunset'in  
Satın Alınması



**2019**

Areo'nun Satın Alınması

**2018**

Hektaş Müşteri Kulübü  
Yeni İş Kolları:  
*Tohum, Bitki Besleme ve Tarım  
Teknolojileri*

# HEKTAŞ'IN İŞTİRAKLERİ



Bitki Koruma, Bitki Besleme, Tohum, Hayvan  
Sağlığı, Tarım Teknolojileri  
1956



Bitki Koruma  
2017



Tohum  
2019



Hayvan Sağlığı 2020  
(Hektaş tarafından 2021 Yılında Alındı)



Bitki Koruma  
2020



Tohum 2020  
(Hektaş tarafından 2021 Yılında Alınacak)

# VİZYONUMUZ & İŞ KOLLARI



**BİTKİ  
KORUMA**



**Değer Odaklı**



**Fiyat Odaklı**



**İhracat Odaklı**



**HAYVAN  
SAĞLIĞI**



**GMP'li Üretim**



**TOHUM**



**Güçlü İslah**



**Global Oyuncu**



**BİTKİ  
BESLEME**



**Organomineral  
Pazarının Yıldızı**



**TARIM  
TEKNOLOJİLERİ**



**İzlenebilir, Akıllı Tarım**



**Akıllı Asistan**



**Turna (Drone)**



**Güvenli Gıda  
Platformu**

# BİTKİ BESLEME PAZARI

## Bitki Besleme Pazarı Kategorileri ve Trendleri

### Kimyasal Gübreler

- Kullanımda düşüş beklentisi
- Toprak verimliliğine olumsuz etki
- İşgücü ihtiyacı

### Organomineral Gübreler

- Organik madde azlığı
- Verim artışı
- Devlet desteği

### Özel Gübreler

- Gelişmiş sulama sistemlerinin yaygınlaşması
- Seracılık faaliyetlerinin artması
- Az işgücü ile etkin uygulama



## 2020 Yılında En Çok Yetiştirilen Ürünler



### Meyve ve Sebzeler

1. Domates
2. Karpuz
3. Biber
4. Soğan
5. Salatalık



### Tarla Bitkileri

1. Mısır
2. Şeker Pancarı
3. Buğday
4. Arpa
5. Patates

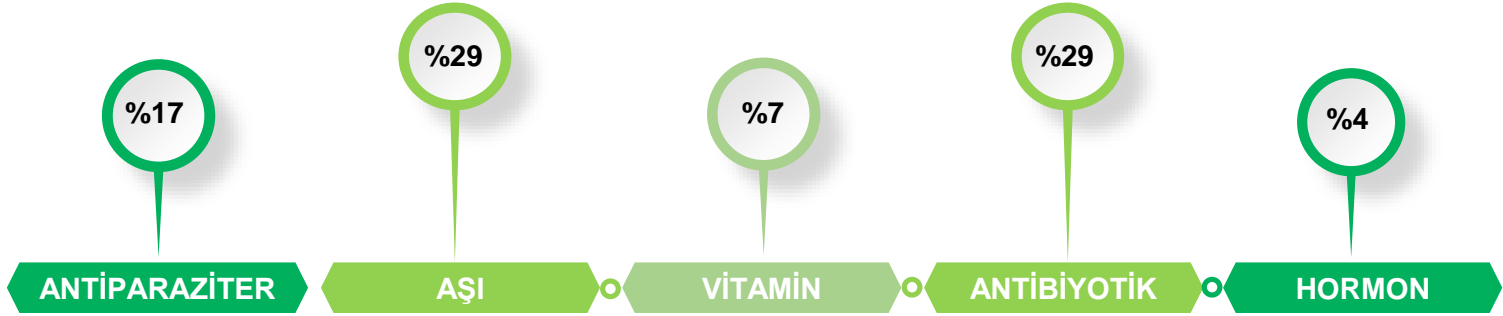
## Türkiye Tohum Pazarı

- 2020 yılı Türkiye tohum pazarı 4.7 milyar TL
- İslah çalışmaları ile pazar payı hedefi %2 üzeri



# HAYVAN SAĞLIĞI PAZARI

## Hayvan Sağlı Pazarında Önemli Segmentler ve Pazar Payları



**2020 Türkiye Hayvan Sağlı Pazarı: 2.9 milyar TL**

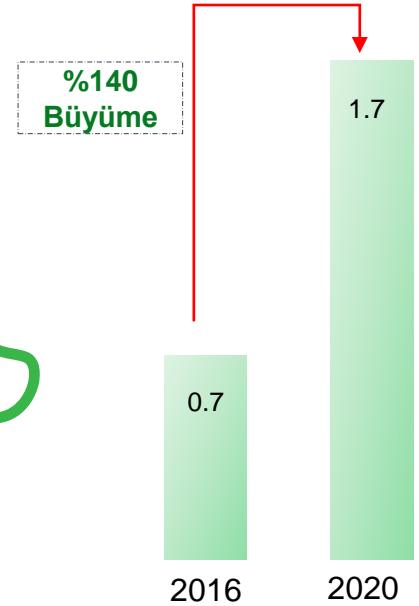
- “Tek Sağlık” konsepti
  - **Hayvan sağlığı** ile **gıda güvenliğıinin** korunması
  - **Koruyucu Hekimliğıin** ve **aşıların** öneminin artması beklenmektedir
- Aşı sektörü pazarda ithal ürünlerin çoğunlukta olması sebebiyle pandemi döneminden olumsuz etkilenmiştir
- Pazar payımızın **Arma** ile **5 yılda %10’un üzerine** çıkarılması

# PET PAZARI

- Ülkemizde pet hayvan sayısı son 5 yılda **%15 artmıştır.**
- Pet pazarı son yıllarda **hızlı büyüme** göstermektedir
- Son dönemde pet mamaya ek olarak **pet care** ürünleri önem kazanmıştır
- Pazarda **yerli, premium kalitesinde ekonomik** ürünlere ihtiyaç vardır
- Yapacağımız pet yatırımı ile tam yılda 300 milyon TL ciro beklenmektedir.
- Yurtiçi & Yurtdışı pet pazarı **3 milyar TL.**  
(Global pet pazarı 90 milyar USD)



## Yurtiçi Pet Pazarı (Milyar TL)



# TARIM TEKNOLOJİLERİ

## Akıllı Asistan



Mobil Uygulama  
Yapay Zeka  
Hastalık Tespiti  
BK Önerisi  
18 Bin Sorgulama

## Turna



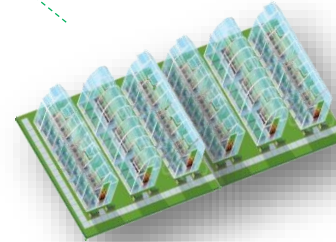
Nesnelerin İnterneti  
Türkiye'de ilk  
İnsansız İlaçlama

## Güvenli Gıda



Akıllı Sera  
Blockchain  
Carrefour İşbirliği  
Son Tüketici

## Akıllı Sera



Sensör & Kameralar  
Sözleşmeli Üretim  
Üretim  
Güvenli Gıda

# GÜVENLİ GIDA PLATFORMU



## ÜRÜN TÜRÜ

### İzlenebilir Çengelköy Hıyar

Badem tipi hıyar, orta güçlü, multi, küçük yapraklı, boğum arası kısa, çok verimli. Yeşil renkli, uzun saplı, 10-12 cm tat ve aroma çok iyi, raf ömrü uzun.

**Tohumun Adı**  
İzlenebilir Çengelköy Hıyar

**Tohum Çeşidi**  
Mini Hıyar

**Üretici**  
Areco Tohumculuk Orhangazi

**Yetiştirme Şekli**  
Topraksız Kültür

**Ekim / Dikim Zamanı**  
05/01/2021

**En Son Gübrelenme Zamanı**  
19/02/2021

**En Son Bitki Koruma Uygulanma Tarihi**  
06/02/2021

**Hasat Zamanı**  
01/03/2021

**Son İlaçlama ve Hasat Arasındaki Süre**  
23 gün

**Ürün Künye Numarası**  
2

**Üretim Yeri**  
Bursa/Orhangazi



# HEKTAŞ MÜŞTERİ KULÜBÜ

## Hektaş Müşteri Kulübü

- 2018 Mart ayından itibaren;
  - Üyelerin etkinliklere olan duyarlılıkları
  - Satın alma alışkanlıkları
  - İletişim aktiflikleri gibi birçok yönden veri analizi yapmamıza olanak sağlamaktadır
  - 697 üye ile tüm perakende müşterilerinin %63' üne ulaşmış bulunmaktayız



**müşteri kulübü**

## Müşteri Kulübü Faaliyetlerimiz

Hektaş Tarım Ligi

İzle & Kazan

Göster Kendini

Eşle & Kazan

### Tarım Ligi

- Yalnızca Hektaş Müşteri Kulübü üyelerinin katılabildiği ve ligin sonunda ödül kazanılan özel bir tarım yarışmasıdır
- Ek olarak, müşteri sadakatinin güçlendirilmesi, Hektaş ürün tanıtımlarının yapılması ve hafızalarda yer edinmesi amaçlanmaktadır



# ÜRETİCİLERE YÖNELİK FAALİYETLER

- Akıllı Tarım Yollarda/Köylerde (3.Yıl)
- Hektaş Bahçe & Pet E-Ticaret Sitesi
- Mahsül Odaklı Roadshow ve Dijital İletişim Çalışmaları
- Büyük Üreticilere VIP Hizmet
- M Oil & Total İşbirliği ile İstasyonlarda Etkinlikler
- 14 Mayıs Dünya Çiftçiler Günü'ne Özel Farkındalık Projesi



Çiftçi Marka Bilinirliği\*  
%100

Çiftçi Müşteri Memnuniyeti\*  
%99,4

\*AGP araştırma şirketi ile yapılan çalışmaya göre

Hektaş Bahçe Pet



Sosyal Medya



78 Bin Takipçi



# SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ



## 'Çiftçime Teşekkürler' Farkındalık Projesi

14 Mayıs Dünya Çiftçiler Günü'nde, pandemi döneminde de aralıksız çalışan çiftçilerimize teşekkür etmeye davet eden farkındalık projesidir.



## Toprakla Yeniden

Ekolojik ve tarımsal rehabilitasyon için Toprakla Yeniden projesi hayata geçirildi. Yangından sonra bölgede zarar tespit çalışmaları yapan HEKTAŞ saha ekiplerimiz, bölgenin ekolojik ve tarımsal rehabilitasyonu için en uygun bitki besleme ürünlerini seçerek tarımsal üretimin daha verimli devam edebilmesi için önemli bir adım attı.



## HEKTAŞ Akıllı Tarım Yollarında / Akıllı Tarım Köylerde / Dijital Tanıtım

3 yıl önce, üreticileri bilinçlendirmek, daha verimli üretim yapmaları için onlara akıllı tarım uygulamalarını anlatmak ve göstermek, dünya ile rekabet edebilmelerini sağlamak amacıyla oluşturuldu.



## Engelsiz Tarım Projesi Danışmanlık Desteği

Bu proje özel gereksinimli öğrenciler için hayata geçirildi.

Özel gereksinimli öğrenciler tarımla uğraşacaklar ve eğitim alacaklar.



## Akıllı Çocuk Dergisi

Hektaş Akıllı Çocuk Dergisi ile gelecek nesillerin tarımla erken yaşta buluşturmasını ve doğru bilgilere sahip olmalarını hedeflemekteyiz.



## HEKTAŞ Akıllı Asistan

Yapay zeka ile desteklenen Hektaş Akıllı Asistan mobil uygulamamızdır.

Sadece fotoğraf çekerek hastalığın tespit edilmesi (%95 doğruluk oranı)

Hava durumu verilerinin takibi ( anlık, geçmiş, gelecek)

Ambalajdaki karekodun okutulması ve doğrulanması

Uygulama programına giriş

Ürün sorgulama

# 2020 & 2021 ÖDÜLLERİ



Marketing Türkiye & BoomSonar işbirliği ile gerçekleştirilen Social Media Awards Turkey 2021'de Hektaş Akıllı Asistan uygulaması "Mobil Uygulama" kategorisinde ödüle layık görüldü.

HEKTAŞ, Kocaeli Sanayi Odası tarafından düzenlenen Sektörel Performans Ödülleri'nde en prestijli ödül olan Büyük ve Orta Ölçekli İşletme "Büyük Ödülü'nü" kazandı.



HEKTAŞ, İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (İKMİB) tarafından düzenlenen 2020 İKMİB İhracatın Yıldızları Ödülleri'ne 3. kez üst üste layık görüldü.

"HEKTAŞ Akıllı Asistan" uygulaması TISK tarafından gerçekleştirilen "Ortak Yarınlar Ödül Programı'ndaki "Dijitalleşme" kategorisinde ödül kazandı.

# BAŞARILARIMIZ (2020-2021)



HEKTAŞ, İSO tarafından hazırlanan 'Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması'nda bir önceki yıla göre 55 sıra yükselerek 327. sırada yer aldı.

HEKTAŞ, Fortune 500 Türkiye Araştırması'nda 71 basamak birden yükselerek 347. sırada yerini aldı.

HEKTAŞ, Fortune Türkiye tarafından hazırlanan "2020'nin ilk 6 ayında satış gelirine oranla en fazla Ar-Ge harcaması yapan şirketler" sıralamasında 24'üncü sırada yer aldı.



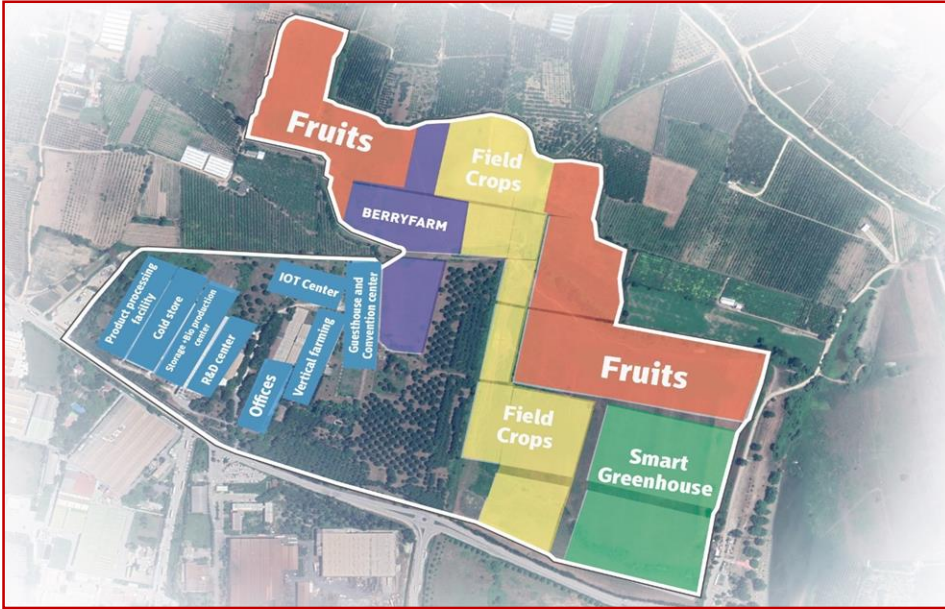
FORTUNE  
TÜRKİYE



HEKTAŞ, "Ar-Ge 250, Türkiye'nin En Çok Ar-Ge harcaması yapan şirketleri" araştırmasında tohumculuk ve bitki ıslahı sektöründe, 11.528.751 TL Ar-Ge harcaması ile 1. Sırada yer aldı.(2019 verilerine göre)

HEKTAŞ, "Ar-Ge 250, Türkiye'nin En Çok Ar-Ge harcaması yapan şirketleri" (2020 verilerine göre) araştırmasında 95. Sırada yer aldı.

# HEKTAŞ TARIMSAL İNOVASYON, EĞİTİM VE DENEYİM MERKEZİ



- Bursa, Orhangazi
- 600 da. alan
- Türkiye’de ve Avrupa’da alanında tek
- Yıllık 5.000 ziyaretçi ağırlama hedefi



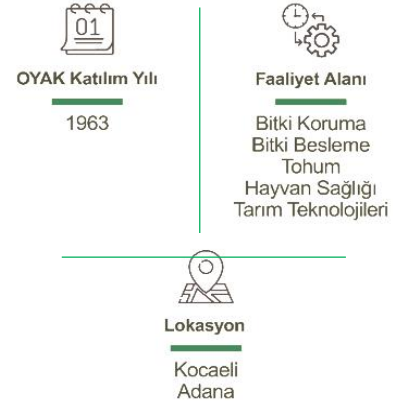
# PROJENİN AMACI



- Paydaşlarımıza **yenilikçi uygulamaları** **yerinde eğitimlerle** **deneyimletmek**
- **Ar&Ge ile yenilikçi** **ürün üretimi**
- **Müşteri Sadakatini** artırma

# HEKTAŞ

- Bitki Koruma iş kolunda ana stratejiyi belirleyen çatı şirket olmasına ek olarak; katma değerli ürün üretimi ve satışına yönelecektir.
- Bitki Besleme alanında üretim kapasitesini genişleterek farklı segmentleri değerlendirecektir.
- Tarım Teknolojileri alanında ürün ve servis sağlayıcısı olmayı hedeflemektedir



- **Fiyat odaklı** yurt içi ve yurt dışı pazarlara yönelecektir
- **Alt ve orta segment** ürünleri
- Geliştirilmekte olan **sıvı bitki besleme** ürünlerinin üretimini de destekleyecektir



  
Hektaş Katılım Yılı  
2017

  
Faaliyet Alanı  
Bitki Koruma

  
Lokasyon  
Niğde



# AREO

- Toplam **4 sebze ve 1 Meyve** türünde / **82 farklı tipte** ıslah yapılmaktadır
- **5 farklı serada** ıslah çalışmalarını gerçekleştirmektedir
- 2023'de **hastalığa dayanıklı, güçlendirilmiş çeşitlerin** satışına başlanacaktır
- ıslahı Yapılan Çeşitler; **Domates (40 çeşit) Biber (20 çeşit), Salatalık (11 çeşit), Patlıcan (8 çeşit), Kavun (3 çeşit)**
- Azerbaycan, Özbekistan, İspanya ve California'da tanıtım ve deneme faaliyetlerine başlanacak
- **Siyez** buğdayını ıslah ve çoğaltma çalışmaları

Areo  
seed



Hektaş Katılım Yılı

2019



Faaliyet Alanı

Tohum



Lokasyon

Antalya



# SUNSET

## İhracatı Destekleyici Satış ve Pazarlama Şirketi Olarak

### Konumlandırılacaktır

- **Yurt dışı** pazarlara açılmak
- Mevcut yurt dışı ruhsatlarıyla **zaman** ve **maliyet** avantajı
- **Yeni ülkeler** için ruhsatlandırma çalışmalarına başlanması
- **Global oyuncu** olma **vizyonumuzun** desteklemesi



Hektaş Katılım Yılı  
2020



Faaliyet Alanı  
İhracat





# ARMA

- 3 adet **GMP**'li (İyi Üretim Uygulamaları) üretim hattı
- 28 adet **GMP**'li ilaç çeşidi bulunmaktadır
- Üretim tesisi **modernize** edilmiştir
- **İhracat** potansiyelini arttırmak
- **Ürün portföyünü** geliştirmek
- Güçlü **Ar&Ge**, **yenilikçi** ürünler
- Yeni **yatırımlar**
- Globalde ve yerelde önem kazanan **aşı** segmentine giriş



Hektaş Katılım Yılı

Temmuz 2021



Faaliyet Alanı

Hayvan Sağlığı



Lokasyon

Ankara



# AGRİVENTİS

- 261 adet tohum hattı bulunmaktadır
- Çok amaçlı ve kuraklığa dayanıklı tohum hatlarının global pazardan pay alması beklenmektedir.
- 13 tohumun Fikri Mülkiyet süreci devam etmektedir.
- Fikri Mülkiyet süreci ile devam eden tohumlar; 4 nohut, 2 soya fasulyesi, 2 susam, 2 pirinç, 2 fasulye, 1 hardal



Oyak Katılım Yılı

2020



Faaliyet Alanı

Tohum



Lokasyon

Avustralya



# HİSSE ÖZET RAPORU

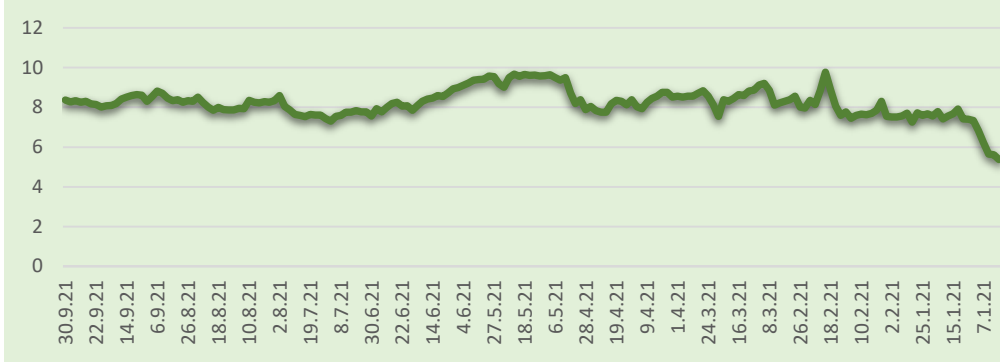
İNDİKATÖR	2015 Yıl sonu	2016 Yıl sonu	2017 Yıl sonu	2018 Yıl sonu	2019 Yıl sonu	2020 Yıl sonu	2021 1. Çeyrek	2021 2. Çeyrek	2021 3. Çeyrek
HEKTAŞ BIST Satış (TL)	0,23	0,31	0,72	0,95	2,25	5,34	8,51	7,57	8,37
HEKTAŞ BIST Satış (USD)	0,08	0,09	0,19	0,18	0,38	0,73	1,02	0,87	0,95
Şirketin Piyasa Değeri (TL)	194.952.576	242.742.507	530.999.234	703.194.699	1.825.120.223	4.339.780.877	6.909.058.596	6.510.200.000	7.198.200.000
Şirketin Piyasa Değeri (USD)	67.049.311	68.976.616	140.777.654	133.664.335	307.248.952	591.210.527	829.817.271	747.851.859	813.972.160
TCMB USD Alış Kuru	2,9076	3,5192	3,7719	5,2609	5,9402	7,3405	8,3260	8,7052	8,8433
Fiyat Kazanç Oranı	8,04	8,27	10,78	6,62	12,54	24,04	36,98	31,57	29,25
Defter Değeri	1,52	1,63	1,88	3,29	2,23	3,39	3,73	1,48	1,47
Pay Başına Kazanç	0,32	0,39	0,65	1,40	1,28	0,39	0,32	0,19	0,29
Net Kâr (TL)	24.249.577	29.341.908	49.239.871	106.192.653	145.571.250	180.498.608	73.895.565	103.459.134	187.921.161
Özkaynaklar	115.358.415	123.470.877	142.871.954	249.533.435	507.370.501	772.434.441	849.716.261	1.273.303.049	1.262.765.396
Ödenmiş Sermaye	75.857.033	75.857.033	75.857.033	75.857.033	227.571.100	227.571.100	227.571.100	860.000.000	860.000.000

## FORMÜL DETAYI

**Fiyat Kazanç Oranı**  
**Defter Değeri**  
**Pay Başına Kazanç**

=> Cari Şirket Piyasa Değeri / Son 4 Çeyrek Toplam Net Kar  
=> Özkaynaklar / Ödenmiş Sermaye  
=> Net Dönem Kârı / Ortalama Ödenmiş Sermaye

# HİSSE PERFORMANSI (İLK 9 AY)



**İlk Halka Arz Tarihi:** 1981

**Çıkarılmış Sermaye:** 860.000.000 TL

**Halka Açıklık Oranı:** 41,18

**Hisse Kodu:** HEKTS

**ISIN Kodu:** TRAHEKTS91E4R

**Sermaye Piyasası Aracının İşlem Gördüğü**

**BIST Pazar:** Yıldız Pazar / Kesin Alım Satım

Pazarı-(Nitelikli Yatırımcılar Arasında)

**Şirketin Dahil Olduğu Endeksler:** BIST SINAİ

/ BIST TÜM/ BIST KOCAELİ / BIST 100 / BIST

50 / BIST YILDIZ / BIST 100-30 / BIST KİMYA,

PETROL, PLASTİK

## İlk 9 Aya Göre

BIST YILDIZ	↓	-7,09%
BIST TÜM	↓	-7,33%
BIST 100	↓	-8,20%
BIST 50	↓	-9,80%
BIST 100-30	↓	-3,53%
BIST SINAİ	↑	3,49%
BIST KİMYA, PETROL, PLASTİK	↑	0,85%
BIST KOCAELİ	↑	6,48%

✓ 28 Mayıs 2021 itibariyle , MSCI endeksine girdi. (MSCI Küçük Ölçekli Türkiye Endeksi). MSCI endeksi ABD dışındaki küresel sermaye piyasaları için kabul görmüş en önemli endekslerden biridir.

✓ 2021 yılının ilk 9 ayında Hektaş yatırımcısına % 57 kazandırdı.

✓ 2021 yılının ilk 9 ayında dahil olduğu endekslerin çoğu düşerken, Hektaş hissesi artış gösterdi.

✓ BİST 30 endeksinin yedeğinde yer almaktadır.

# RİSK YÖNETİM DÖNGÜSÜ

## Ticari Risk Komite yapılanması

1

### Ticari Risk ve yakın izleme prosedürü

- Komite üyeleri: Genel Müdür, CFO, Satış Direktörü, Ticari Finans Müdürü, Satış Müdürü
- Yazılı prosedür ile ERP entegrasyonu
- Kredi limitlerine göre yetki onay hiyerarşisi
- Sistematik(ERP) uygulama süreci
- Onay\Red kararı

2

### Risk limitleri değerlendirme ve onay süreci

- Findex Risk ve Çek raporları ile müşteri kredibilitesi belirleme
- Mali yapı inceleme (Tüm kurumlar vergi beyannameleri ve detay mizanlar)
- Müşteri piyasa istihbaratı ve müşterinin geçmiş yıl Hektaş çalışma performansı

3

### Teminat yeniden yapılanma

- Satış koşullarında teminat artışı teşviki
- Teminat KPI'ları
- Likit teminata doğru yöneliş

4

### Zamanında tahsilat

- Açık hesapların çek/senede bağlanma oranları arttı
- 3. Kişi çeklerine yönelme
- Bayi çeklerine müşterinin şahsi avali alınıyor

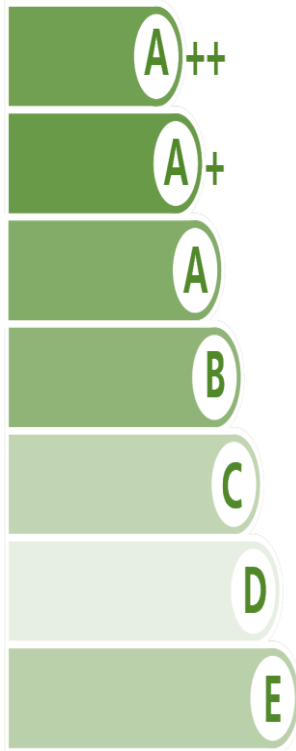
- Son 5 yıl 4,1 milyar TL ciro '1,8 milyar TL' NPL
- Teminat/Alacak oranımız %29...

# KREDİ DERECELENDİRME

JCR RATING		2018		2019		2020		2021		
		Long Term	Short Term	Long Term	Short Term	Long Term	Short Term	Long Term	Short Term	
International	Foreign Currency	BBB-	A-3	BBB-	A-3	BB+	B	BB	B	
	Local Currency	BBB-	A-3	BBB-	A-3	BB+	B	BB	B	
	Outlook	FC	Negative	Negative	Negative	Negative	Negative	Negative	Stable	Stable
		LC	Negative	Negative	Negative	Negative	Negative	Negative	Stable	Stable
	Issue Rating	BBB-	A-3	BBB-	A-3	-	-	-	-	
National	Local Rating	AA- (Trk)	A-1+ (Trk)	AA (Trk)	A-1+ (Trk)	AA (Trk)	A-1+ (Trk)	AA (Trk)	A-1+ (Trk)	
	Outlook	Positive	Positive	Stable	Stable	Stable	Stable	Stable	Stable	
	Issue Rating	AA- (Trk)	A-1+ (Trk)	AA (Trk)	A-1+ (Trk)	AA (Trk)	A-1+ (Trk)	-	-	
Sponsor Suport		2	-	2	-	1	-	1	-	
Stand-Alone		AB	-	AB	-	AB	-	A	-	
Sovereign	Foreign Currency	BBB-	-	BBB-	-	BB+	-	BB	-	
	Local Currency	BBB-	-	BBB-	-	BB+	-	BB	-	
	Outlook	FC	Negative	-	Negative	-	Negative	-	Stable	-
		LC	Negative	-	Negative	-	Negative	-	Stable	-



# KREDİ DERECELENDİRME



**2018**

**Kısa Dönem=> AA- (Trk)  
Uzun Dönem=> A-1+ (Trk)**

- Notlara ilişkin görünüm «pozitif» olarak belirlendi.
- Ulusal & Uluslararası ölçekte yatırım yapılabilir kategorisinde değerlendirildi.
- Ulusal notu Ülke notu ile sınırlandırıldı.

**2019**

**Kısa Dönem=> AA (Trk)  
Uzun Dönem=> A-1+ (Trk)**

- Notlara ilişkin görünüm «stabil» olarak belirlendi.
- Ulusal & Uluslararası ölçekte yatırım yapılabilir kategorisinde değerlendirildi.
- Ulusal notu Ülke notu ile sınırlandırıldı.

**2020**

**Kısa Dönem=> AA (Trk)  
Uzun Dönem=> A-1+ (Trk)**

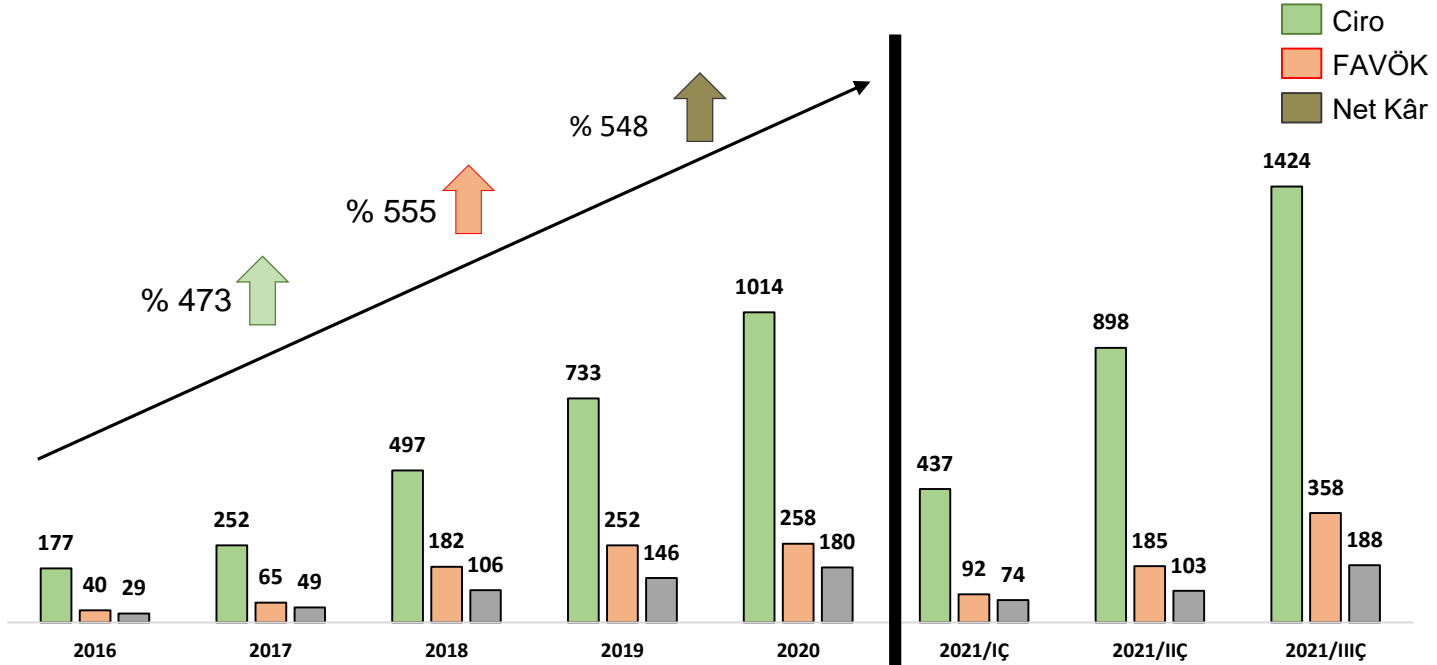
- Notlara ilişkin görünüm «stabil» olarak belirlendi.
- Ulusal & Uluslararası ölçekte yatırım yapılabilir kategorisinde değerlendirildi.
- Ulusal notu Ülke notu ile sınırlandırıldı.

**2021**

**Kısa Dönem=> AA (Trk)  
Uzun Dönem=> A-1+ (Trk)**

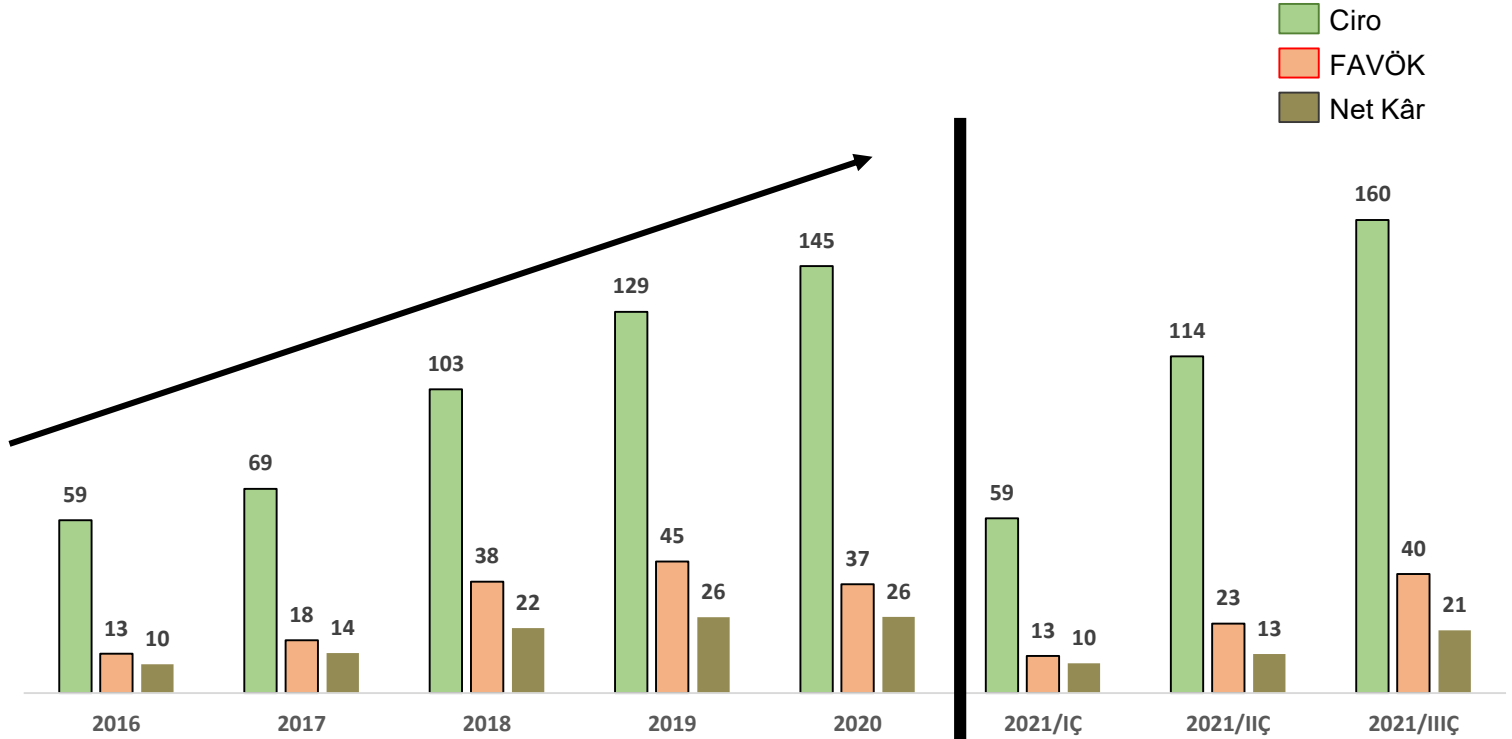
- Notlara ilişkin görünüm «stabil» olarak belirlendi.
- Ulusal & Uluslararası ölçekte yatırım yapılabilir kategorisinde değerlendirildi.
- Ulusal notu Ülke notu ile sınırlandırıldı.

# RAKAMLARLA HEKTAŞ (MİLYON TL)

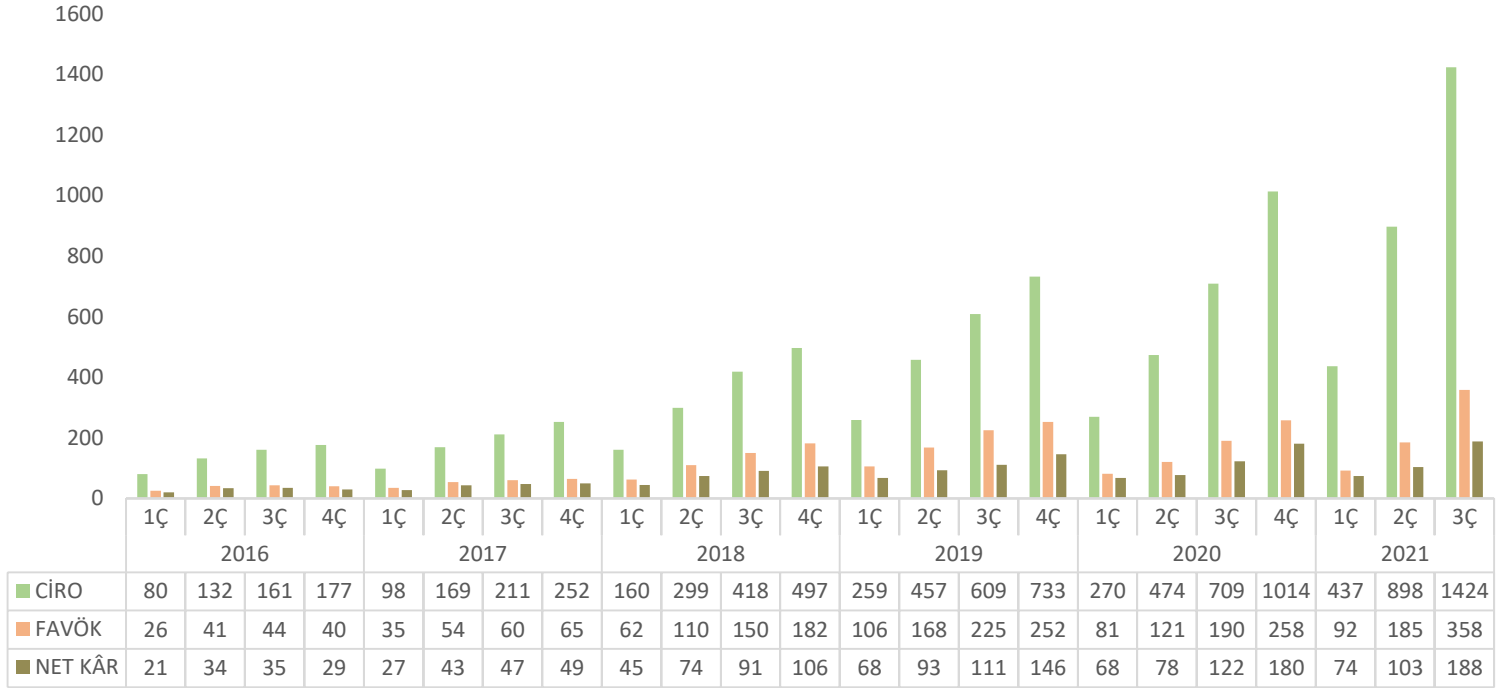


Devam Eden Finansal Performans

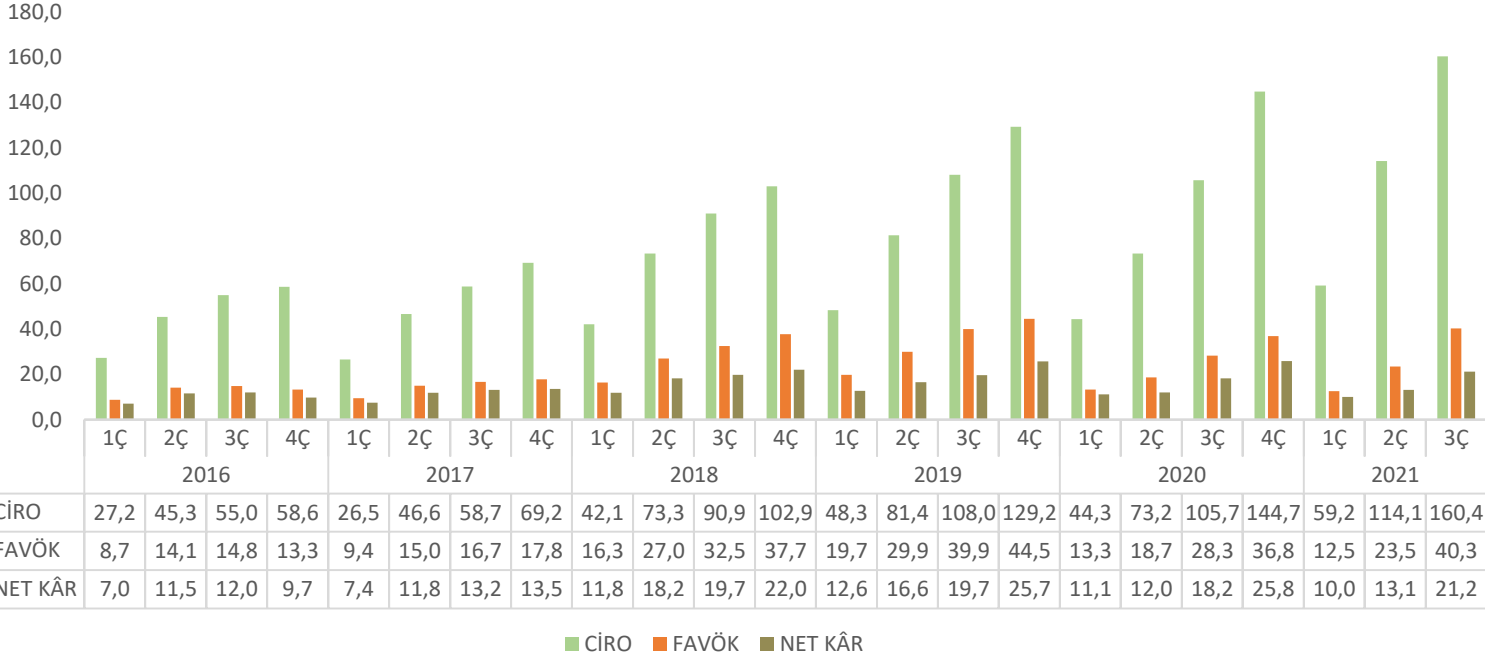
# RAKAMLARLA HEKTAŞ (MİLYON USD)



# RAKAMLARLA HEKTAŞ (MİLYON TL)



# RAKAMLARLA HEKTAŞ (MİLYON USD)





**Akıllı Tarımın Öncüsü**

