



## Akıllı Tarımın Öncüsü



01.01.2022 – 30.09.2022 Dönemi  
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**İÇİNDEKİLER**

**A-**

**GENEL BİLGİLER**

1. Rapor Dönemi
2. Kurumsal Künye
3. Ortaklık Yapısı, Sermaye Dağılımı, Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar ve İştirakler
4. Şirketin Organizasyon Yapısı
5. Yönetim Kurulu, Komiteler ve Üst Yönetim İle İlgili Bilgiler
6. Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler
7. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri
8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler
9. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
10. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

**B-**

**YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

**C-**

**ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

**D-**

**ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

1. Yatırım Faaliyetleri
2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
3. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar
4. Hukuki Konular
5. Genel Kurullar
6. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**E-**

**FİNANSAL DURUM**

1. Mali Tabloların Özeti
2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar
3. Mali Güç
4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar
5. Kar Payı Dağıtımı
6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi
7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri
8. İşletmenin Gelişimi
9. Ürünler
10. Kapasite Kullanım Oranları
11. Üretim (Miktar)
12. Satışlardaki Gelişmeler
13. Satışlar (Miktar)
14. Teşvikler

**F-**

**RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ**

1. Risk Yönetimi Politikası
2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

**G-**

**DİĞER HUSUSLAR**

1. Merkez Dışı Örgütler
2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi
3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi
4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi
5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakıyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler
6. Paydaşlara Bilgi

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

## A- GENEL BİLGİLER

## 1. Rapor Dönemi

01.01.2022- 30.09.2022

## 2. Kurumsal Künye

TİCARET UNVANI	HEKTAŞ TİCARET TÜRK A.Ş.
KURULUŞ TARİHİ	1956
FAALİYET ALANI	Tarım ve Veteriner İlaçları İmal, İthal ve Pazarlaması
MERKEZ ADRESİ	Gebze Organize Sanayi Bölgesi Mahallesi 700. Sokak No:711/ 1 41480 Gebze/Kocaeli
WEB ADRESİ	www.hektas.com.tr
E-POSTA	info@hektas.com.tr
TELEFON	262 751 1412
FAX	262 751 3717
ÜRETİM TESİSİ ADRESLERİ	
-HEKTAŞ/Gebze Bitki Koruma Üretim Tesisi	Gebze Organize Sanayi Bölgesi Mahallesi 700. Sokak No:711/ 1 41480 Gebze/Kocaeli
-HEKTAŞ/ Adana Organomineral Gübre Üretim Tesisi	Acidere OSB Mahallesi 5 Ocak Caddesi No:6 Sarıçam / Adana
-FERBİS / Niğde Bitki Koruma Üretim Tesisi	Organize Sanayi Bölgesi Mah. 2 B No'lu Yol Cad. 2 Bor / Niğde
-ARMA İLAÇ /Ankara Veteriner İlaçları Üretim Tesisi	Malıköy Başkent O.S.B. Mahallesi, Atatürk Bulvarı, No: 69 P.K. 06909, Sincan/ANKARA
VERGİ DAİRESİ / NO	İlyasbey / 4610015898
TİCARET SİCİL MÜDÜRLÜĞÜ / NO	Gebze Ticaret Sicil Müdürlüğü / 6535-10921
MERSİS NO	461001589800013
ÖDENMİŞ SERMAYE	860.000.000 TL
KAYITLI SERMAYE TAVANI	3.000.000.000 TL
BAĞIMSIZ DENETÇİ	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****3. Ortaklık Yapısı, Sermaye Dağılımı, Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar ve İştirakler****Ortaklık Yapısı**

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	% Payı
Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK)	505.843.051	58,82
Diğer	354.156.949	41,18
<b>Genel Toplam (Ödenmiş Sermaye)</b>	<b>860.000.000</b>	<b>100</b>

**Sermaye Dağılımı**

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmektedir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 3.000.000.000 TL. olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde 300.000.000.000 paya bölünmektedir. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Şirketin çıkarılmış sermayesinin tamamı ödenmiş 860.000.000 (Sekizyüzaltmışmilyon) Türk Lirası olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde 86.000.000.000 (Seksenaltımilyar) adet paydan müteşekkildir.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Dönem içinde Şirket tarafından çıkarılmış sermaye piyasası aracı bulunmaktadır.

Kurucu İntifa Senedi sahiplerinin şirket ana sözleşmesinden kaynaklanan %5' lik temettü hakkı bulunmaktadır.

Şirketin İktisap Ettiği kendi paylarına ilişkin bilgi bulunmamaktadır.

**Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar**

Oy kullanma imtiyazı bulunmamaktadır. Her pay 1 oy hakkına sahiptir.

**İştirakler**

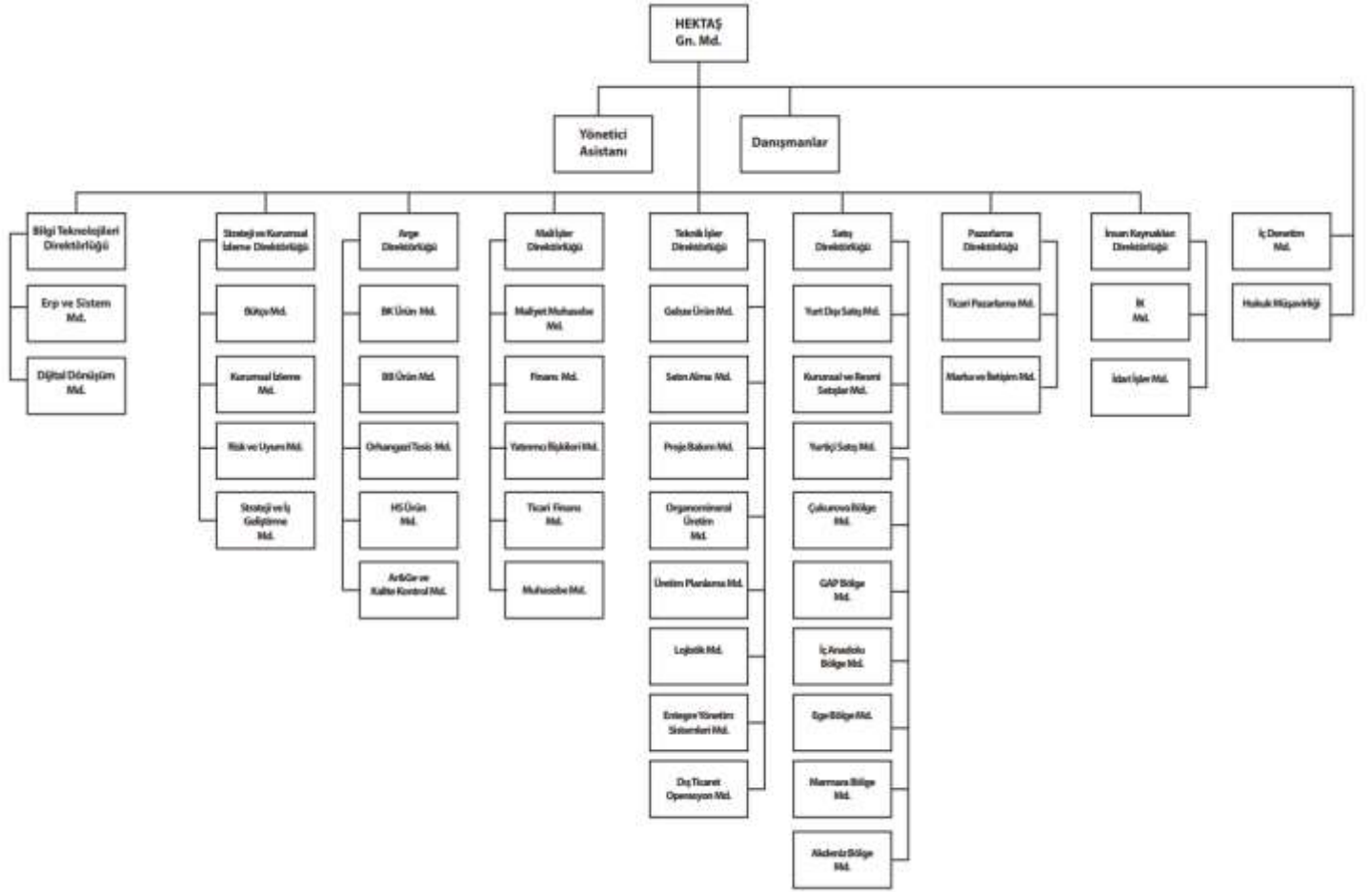
Şirket Ünvanı	Pay Oranı (%)
Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,78
Çantaş Çankırı Tuz Ürünleri Üretim ve Dağıtım A.Ş.	0,37
Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi	100,00
Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi	100,00
Sunset Kimya Tarım Ürünleri Ve Aletleri İmalat Pazarlana Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	100,00
Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100,00
Agriventis Technologies Pty.Ltd	51,00

Çantaş'ın mali tabloları incelendiğinde, tutar ve nitelik anlamında Şirket'in mali tabloları içerisinde önemlilik arz etmemesi, Çantaş'ın faaliyetinin de çok sınırlı olması sebebi ile konsolidasyon kapsamına dahil edilmemiştir. Bunun yanında Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş., Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş., Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş., Sunset Kimya Tarım Ürünleri ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş., Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Agriventis Technologies Pty.Ltd' nin mali tabloları konsolide edilmiştir.

**4. Şirketin Organizasyon Yapısı**

HEKTAŞ 2022 organizasyon şeması aşağıdaki gibidir: 01.01.2022 - 30.09.2022 tarihleri arasında şirketin organizasyon yapısında bir değişiklik olmamıştır.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**



**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**5. Yönetim Kurulu, Komiteler ve Üst Yönetim İle İlgili Bilgiler**

**Yönetim Kurulu;**

Raporlama tarihi itibarıyla Şirketimiz güncel Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Tüzel Kişi Temsilcilerinin ve Bağımsız Üyelerin Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Temsilcinin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Omsan Lojistik A.Ş. (Adına hareket eden kişi: <b>Musa Levent ORTAKÇIER</b> )	Yönetim Kurulu Başkanı	19/04/2019	Grup Başkanı Gıda Tarım ve Hayvancılık-OYAK
Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: <b>Baran ÇELİK</b> )	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	30/01/2019	Grup Başkanı Mali İşler ve Finans-OYAK
Akdeniz Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: <b>Aslıhan DÖĞER</b> )	Yönetim Kurulu Üyesi	30/01/2019	Grup Başkanı Strateji ve İş Geliştirme-OYAK
Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Adına hareket eden kişi: <b>Okan SİVRİ</b> )	Yönetim Kurulu Üyesi	31/03/2020	-
Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Adına hareket eden kişi: <b>Arif ÇETİNKAYA</b> )	Yönetim Kurulu Üyesi	06/04/2022	-
<b>Kâmil DERECE</b>	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	28/03/2016	Danışmanlık
<b>Bülent Şamil YETİŞ</b>	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	31/03/2020	Danışmanlık
<b>Kadri ÖZGÜNEŞ</b>	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	06.04.2022	Öğretim Üyesi

\* 31.03.2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyeleri 3 yıl için, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri ise 01.04.2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında 1 yıl için seçilmişlerdir.

**Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

01.01.2022 – 30.09.2022 tarihleri arasında Şirketimiz'in Yönetim Kurulu Üyeleri arasında yapılan değişikliklere aşağıda yer verilmiştir.

Şirketimiz'in 01 Nisan 2022 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi olan OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm Anonim Şirketi (adına hareket eden gerçek kişi Remzi ER)'in yerine 01 Nisan 2022 tarihi itibarıyla Arif ÇETİNKAYA atanmıştır. Konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapılmıştır.

01.04.2022 tarihinde düzenlenen 2021 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliklerine; Sayın Kamil DERECE, Sayın Kadri ÖZGÜNEŞ ve Sayın Bülent Şamil YETİŞ bir sonraki olağan genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere 1 (bir) yıllık süre için seçilmişlerdir. Konuya ilişkin açıklama genel kurul açıklamaları vasıtasıyla KAP'ta yapılmıştır.

**Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri**

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinin 14 ve 15 numaralı maddelerinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi OMSAN Lojistik A.Ş. (adına hareket eden gerçek kişi Musa Levent ORTAKÇIER) Yönetim Kurulu Başkanı olarak, Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (adına hareket eden gerçek kişi Baran ÇELİK) Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak 1 yıl süre ile seçilmişlerdir. Konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapılmıştır.



## II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

### Yönetim Kurulu Komiteleri ve Komite Üyeleri

Yönetim Kurulunda Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komiteleri oluşturulmuştur.

Denetimden Sorumlu Komitenin çalışma esasları Şirketimizin 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Yönetim Kurulu Denetim Komitesi" başlıklı yönergesi ile Riskin Erken Saptanması Komitesinin çalışma esasları Şirketimizin 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Riskin Erken Saptanması Komitesi" başlıklı yönergesi ile, Kurumsal Yönetim Komitesinin çalışma esasları ise 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi" başlıklı yönergesi ile belirlenmiştir. Söz konusu yönergeler [www.hektas.com.tr](http://www.hektas.com.tr) internet adresinde yer almaktadır.

### Komiteler;

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Başkan	Kâmil DERECE	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Kadri ÖZGÜNEŞ	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan	Bülent Şamil YETİŞ	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Kâmil DERECE	Bağımsız Üye	
	Üye	Tuba BEKTAŞ	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Başkan	Kadri ÖZGÜNEŞ	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Bülent Şamil YETİŞ	Bağımsız Üye	

### Üst Yönetim;

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi*	Mezun Olduğu Okul
Hakkı Zafer TERZİOĞLU	Genel Müdür	01.06.2021	Ankara Üniversitesi – Siyasal Bilgiler Fakültesi
Enis Emre TERZİ (1)	Mali İşler Direktörü	01.09.2022	İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi (Lisans)
Celal MADAZLI	Teknik İşler Direktörü, Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürü (Vekaleten)	12.06.2020	Hacettepe Üniversitesi – İşletme Fakültesi
Çiğdem KARAKUŞ	İnsan Kaynakları Direktörü	07.09.2021	Anadolu Üniversitesi – İşletme (Lisans) Ufuk Üniversitesi – İşletme Yönetimi (Yüksek Lisans)
Murat Sonay AKARSU	Satış Direktörü	07.09.2021	Trakya Üniversitesi Tarla Bitkileri (Lisans) Trakya Üniversitesi Tarla Bitkileri (Yüksek Lisans)
Hüseyin ÇİMEN	Strateji ve Kurumsal İzleme Direktörü	07.09.2021	Dumlupınar Üniversitesi İşletme Fakültesi (Lisans) Marmara Üniversitesi Muhasebe ve Finansman (Yüksek Lisans)
Selda KILIÇ	Pazarlama Direktörü	07.09.2021	Anadolu Üniversitesi – İşletme (Lisans)
Ünal UYSAL	Bilgi Teknolojileri Direktörü	07.09.2021	Marmara Üniversitesi – Teknik Eğitim Fakültesi – Bilgisayar ve Kontrol Öğretmenliği (İngilizce) Anadolu Üniversitesi – İşletme (Açıköğretim)

\* Tabloda yer alan göreve başlama tarihleri, söz konusu kişilerin son ünvanları baz alınarak düzenlenmiş olup, ilgili kişiler Şirketimizde daha önce de çeşitli görevlerde bulunmuşlardır.

(1) Şirketimizde Mali İşler Direktörü olarak görev yapmakta olan Sayın Uğur Akbaş'ın yerine 01.09.2022 tarihi itibarıyla Sayın Enis Emre TERZİ atanmıştır.



**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**6. Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

Üst Yönetim’de dönem içerisinde yapılan değişiklikler aşağıdaki gibidir;

Şirketimizde Mali İşler Direktörü olarak görev yapmakta olan Sayın Uğur Akbaş, Oyak Gıda Tarım Hayvancılık Grubu bünyesinde faaliyet gösteren başka bir şirkette yeni görevine başlamasından dolayı 31.08.2022 itibariyle Hektaş’taki görevinden ayrılmıştır. Sayın Uğur Akbaş’ın yerine Mali İşler Direktörü olarak Sayın Enis Emre TERZİ Yönetim Kurulu Kararı ile 01.09.2022 itibariyle atanmıştır.

**7. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri**

Şirketin 2021 yılı faaliyetlerine ilişkin 01.04.2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, geçen dönemde olduğu gibi Yönetim Kurulu Üyelerine 2022 yılı için TTK’nın ilgili maddeleri kapsamında işlem yapabilme izni verilmiştir.

2022 yılının ilk dokuz ayı içerisinde bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

**8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler**

Şirketimizin 30.09.2022 itibariyle çalışan sayısı; 275 kişi mavi yaka, 535 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 810 kişidir.

Şirketimiz “Kıdem Tazminatı” yükümlülüğü hesaplaması aktüer firma tarafından yapılmakta olup, dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 31.836.236 TL ‘dir.

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır. Şirketimizde Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

**9. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu**

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan “Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne 2022 Ocak – Eylül döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

**10. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

Şirket Esas Sözleşmesi’ nde dönem içerisinde “Sermaye” başlıklı 7’inci maddede değişiklik yapılmış olup detayları aşağıdaki gibidir;

Şirketimiz’ in 15.04.2022 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimiz’ in son yıllarda yakaladığı sürdürülebilir büyüme ivmesi; satış hasılatımızı, faaliyet karımızı ve net karımızı önemli ölçüde artırırken, net işletme sermayesi ihtiyacımız da artmıştır.

2022 yılında da bu büyümenin devam etmesi hedeflenmekte olup, Şirketimiz’ in işletme sermayesi ihtiyacındaki artışını karşılamak, finansman yükünü azaltmak ve büyümeyi devamlı kılacak yatırımları hayata geçirebilmek üzere,

Şirketimiz’ in 860.000.000 TL olan ödenmiş sermayesinin 1.290.000.000 TL bedelli, 380.000.000 TL bedelsiz olmak üzere toplam 1.670.000.000 TL artırılarak 2.530.000.000 TL’ye çıkarılmasına,

Bu amaçla kayıtlı sermaye tavanının 3.000.000.000 TL’ye yükseltilmesi için gereken işlemlere başlanması hususunda Genel Müdürlük’ ün yetkili kılınmasına karar verilmiştir.

Esas Sözleşme tadil metni Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı tarafından onaylanmış olup işbu durum 28.4.2022 tarihli KAP bildirimini ile kamuya açıklanmıştır. Kayıtlı Sermaye Tavanı 03.06.2022 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul’ da kabul edilmiş ve 06/06/2022 tarihinde Gebze Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

HEKTAŞ TİCARET TÜRK A.Ş esas sözleşmesinin tadil edilen “Sermaye” başlıklı 7’inci maddesinin metni aşağıdaki şekildedir:

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

HEKTAŞ TİCARET TÜRK ANONİM ŞİRKETİ ESAS SÖZLEŞME TADİL METNİ	
MEVCUT HALİ	YENİ HALİ
<p><b>SERMAYE MADDE 7</b></p> <p>Şirket Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.10.1988 tarih ve 547 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.</p> <p>Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000.000 TL olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde 100.000.000.000 paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2021-2025 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılammış olsa dahi, 2025 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.</p> <p>Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 860.000.000 (Sekizyüzaltmışmilyon) Türk Lirası olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde 86.000.000.000 (Seksenaltımilyar) adet paydan müteşekkildir.</p> <p>Yönetim Kurulu, 2021-2025 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar nama veya hamiline paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya yetkilidir.</p> <p>Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine aykırı olmamak kaydıyla Yönetim Kurulu, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını sınırlandırmaya ve itibari değerinin üstünde paylar ihraç etmeye yetkilidir.</p> <p>Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.</p> <p>Sermayeyi temsil eden paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.</p> <p>Her pay 1 oy hakkına sahiptir.</p>	<p><b>SERMAYE MADDE 7</b></p> <p>Şirket Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.10.1988 tarih ve 547 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.</p> <p>Şirketin kayıtlı sermaye tavanı <b>3.000.000.000</b> TL olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde <b>300.000.000.000</b> paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, <b>2022-2026</b> yılları (5 yıl) için geçerlidir. <b>2026</b> yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılammış olsa dahi, <b>2026</b> yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.</p> <p>Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 860.000.000 (Sekizyüzaltmışmilyon) Türk Lirası olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde 86.000.000.000 (Seksenaltımilyar) adet paydan müteşekkildir.</p> <p>Yönetim Kurulu, <b>2022-2026</b> yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar nama veya hamiline paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya yetkilidir.</p> <p>Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine aykırı olmamak kaydıyla Yönetim Kurulu, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını sınırlandırmaya ve itibari değerinin üstünde paylar ihraç etmeye yetkilidir.</p> <p>Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.</p> <p>Sermayeyi temsil eden paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.</p> <p>Her pay 1 oy hakkına sahiptir.</p>

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR****1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı**

01.04.2022 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında; 01.04.2022 tarihinden bir sonraki olağan Genel Kurul tarihine kadar geçerli olmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık net 11.000 TL ücret ödenmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ise ücret ödenmemesi hususu kabul edilmiştir. Geçmiş dönemde olduğu gibi Yönetim Kurulu Üyelerine ferdi kaza ve hayat sigortası yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticiye borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

**C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

2022 yılının ilk 9 ayında;

Ar-Ge Merkezinde;

- 2022 yılının ilk 6 ayı içerisinde var olan 24 projeye son 3 ayda 46 yeni Ar-Ge projesi eklenerek toplamda 70 proje aktif olmuştur.
- 70 Ar-Ge projesinin 2'si ilk 6 ay içerisinde, 4'ü 3. Çeyrekte tamamlanmıştır, 3. Çeyrek sonu itibarıyla devam eden Ar-Ge projesi sayısı 64'tür.
- Biyoteknolojik yöntemler ile tohum ıslahı konusunda yürütülen projede İklim odasında yürütülen çalışmalar tamamlanmıştır. Proje çıktıları tarla adaptasyonları, kalite/verim çalışmaları, durultma vb ıslah programının diğer aşamaları için Areo ıslah ekibi tarafından değerlendirilmektedir.
- Tescilli tohum portföyü genişletilmeye devam etmektedir. Daha önce üretim ve satış hakları alınan Atasiyez ve Mergüze isimli 14 kromozomlu Siyez buğdaylarından sonra Hektaş Arge Merkezi bünyesinde ıslah edilen 4 yeni Ekmeklik Buğday çeşidi Süngü, Gazi 38, Kahraman ve Ulubaş isimleri ile tescil edilerek milli çeşit listesine eklenmiştir. Islah çalışması tamamlanan Makarnalık buğday çeşit adaylarının standart tescil süreci resmi kurumlarda devam etmektedir.
- Bitki koruma alanında Arge çalışmaları tamamlanan 20 yeni ürün portföye alınarak ticarileştirilmiş, ayrıca 4 yeni formülasyon için ruhsat alınmıştır.
- Hayvan Sağlığı iş kolunda geliştirilen 3 yeni ürün için ruhsat alınmıştır.
- Halk Sağlığı iş kolunda geliştirilen 1 yeni ürün için ruhsat alınmıştır.
- Dron filosuna Zirai İlaçlama dronu eklenmiştir.
- Multidisipliner yapılanmayla çalışan merkez yetkin araştırmacı kadrosu ile hızlı ve etkin çözümler yaratmaktadır. Kongre katılımları ve bildiri sunumları ile bilimsel çalışmalara ve literatüre katkılara devam edilmiştir.

Areo Tohum Teknolojileri Merkezinde;

- Hızlandırılmış Islah (Speed Breeding) sistemi kurulmuştur.
- Biyoteknoloji ve Bitki Doku Kültürü laboratuvarlarında başlatılan Real Time PCR cihazı ile moleküler markır analizleri ile maliyet düşürücü ve kapasite yükseltici yöntemler hızla optimize edilmektedir. Islah materyallerindeki patojenlere karşı genetik dayanımın test edildiği moleküler markır analizleri %100'e yakın kapasite ile devam etmektedir.
- Seçilen bazı türlerde double haploid yönteminin optimizasyonu için ön çalışmalara başlanmıştır.
  - Sebze ürün gruplarından biber ve patlıcanda double haploid teknolojisi optimizasyon çalışmaları tamamlanmış olup mevcutta Double haploid bitkiler elde edilmiştir.
  - Sebze ürün gruplarından hiyarda ise double haploid teknolojisi optimizasyon çalışmaları devam etmektedir.

## II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

- Double Haploid teknolojisi ile buğday ıslahının bünyemizde yapılabilmesi için optimizasyon çalışmalarını sürdürmekteyiz.
- Sebze Islah programında çeşitli kademelerde çok sayıda bitki tohumu ile ön verim denemeleri, çeşit adaylarının geniş çaplı çiftçi denemeleri (second screen), ticarileşme (tescil) öncesi geniş çiftçi demonstrasyon denemeleri vb. kurgulanmış ve plana göre çalışmalar başlatılmıştır. Sebze ıslah programında çalışılan ürün gruplarından ticarileşme öncesi hibrit çeşit adaylarının geniş çiftçi denemeleri devam etmektedir. Ayrıca farklı sebze gruplarında tüm genetik analizleri tamamlanan yeni geliştirilmiş hatlar (Ana-Baba) kullanılarak çeşit adayı binlerce tohum elde edilmiştir.
- - Belirttiğiniz maddeye istinaden, geçtiğimiz dönem hibrit çeşit adaylarının geniş çiftçi denemeleri sonucunda ön plana çıkan çeşitler belirlenerek tescil başvuruları yapılmıştır. Ekim ayı içerisinde tescil işlemleri tamamlanacak olan 3 adet sivri biber, 3 adet dolma biber, 1 adet hıyar çeşitlerinin 2023 yılındaki satış miktarlarına göre tohum üretimleri planlanarak bu süreçte tohum üretim çalışmaları başlamıştır.
- Nazilli Pamuk Araştırma Enstitüsü ile ortak yürütülen projeden elde edilen 2 Pamuk çeşidinin üretim ve satış hakları alınmıştır. Arge proje çıktısı olarak tescil edilmiş 2 Pamuk çeşidinin ticari tohum üretimi 2 farklı bölgede 250 da alanda yapılmaktadır.
- Satış hakları Hektaş'a ait olan iki siyez buğday çeşidinin (Atasiyez ve Mergüze) elit tohumluk üretimi Tarımsal Araştırmalar Genel Müdürlüğü tarafından yapılmış olup, üretimleri tamamlanmıştır.

Hektaş Tarımsal İnovasyon Eğitim ve Deneyim Merkezinde;

- Hektaş'ın vizyonu ve misyonu çerçevesinde yapılan çalışmalar tesiste ağırlanan paydaşlara uygulamalı örnekler ile birlikte sunulmuş ve karşılıklı bilgi alışverişinde bulunulmuştur. Ar-Ge çalışmalarına kaynak olarak üretici beklentileri ve geri bildirimleri dikkate alınmaktadır. 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla, toplamda 1.089.106 dekar tarım arazisinde faaliyet gösteren 3.275 üretici/paydaş ağırlanmıştır.

## D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 1. Yatırım Faaliyetleri

2022 yılı ilk dokuz ayı içerisinde Şirketimizde 652.675.957 TL' lik yatırım gerçekleştirmiştir.

### 2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibarıyla Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş ve çalışma yönergesi oluşturulmuştur. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup, 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

Şirketimizde İç Denetim Müdürlüğü kadrosu bulunmakta olup, bir müdür ve iki iç denetim uzmanı görev yapmaktadır.

### 3. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket Faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Dış Denetçi ve Denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. 2022 yılı için bağımsız denetim faaliyetleri DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (A Member Firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) tarafından gerçekleştirilmektedir.

### 4. Hukuki Konular

#### a) Davalar

Şirketimizin aleyhine açılan ve devam eden önemli bir dava bulunmamaktadır.

#### b) İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirketimiz ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen önemli nitelikte idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

### 5. Genel Kurullar

#### 2021 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı

Şirket' in 2022 yılı Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı 01 Nisan 2022 tarihinde, saat 10:30' da şirket merkez adresi olan Gebze Organize Sanayi Bölgesi Mah. 700. Sokak adresinde yapılmıştır.

Yapılan olağanüstü genel kurul toplantısına ve alınan kararlara herhangi bir itiraz olmamıştır ve alınan kararlar oybirliği ya da oy çokluğuyla kabul edilmiştir.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****2022 Yılı Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı**

Şirket' in 2022 yılı Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı 03 Haziran 2022 tarihinde, saat 10:30' da şirket merkez adresi olan Gebze Organize Sanayi Bölgesi Mah. 700. Sokak adresinde yapılmıştır.

Yapılan olağanüstü genel kurul toplantısına ve alınan kararlara herhangi bir itiraz olmamıştır ve alınan kararlar oybirliği ya da oy çokluğuyla kabul edilmiştir.

**Gündem Maddeleri:**

- 1- Açılış, toplantı başkanlığının oluşturulması ve saygı duruşu,
- 2- Genel Kurul toplantı tutanağının ve sair evrakın imzalanması konusunda toplantı başkanlığına yetki verilmesi,
- 3- Kayıtlı Sermaye Tavanı' nın 1.000.000.000 TL'den 3.000.000.000 TL'ye çıkarılması ve Yönetim Kurulu'na 2022-2026 Yılları (5 yıl) için geçerli olacak şekilde Sermaye Artırımı yetkisi verilmesi amacıyla, Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 7. maddesinin ekteki şekliyle tadili hakkında görüşülmesi, onaya sunulması ve karara bağlanması,
- 4- Kapanış.

**6. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri**

İlk dokuz aylık dönemde Şirketimiz tarafından yapılan bağış bulunmamaktadır.

**E- FİNANSAL DURUM****1. Mali Tabloların Özeti**

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup 30.09.2022 (konsolide) mali tablolar denetimden geçmemiş ve 31.12.2021 tarihli (konsolide) mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

**Özet Bilanço (TL)**

(TL)	30.09.2022	31.12.2021
Dönen Varlıklar	7.517.489.884	3.282.552.383
Duran Varlıklar	2.285.802.610	1.448.249.128
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>9.803.292.494</b>	<b>4.730.801.511</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	7.550.458.104	3.112.947.762
Uzun Vadeli Yükümlülükler	237.777.192	171.279.534
Özkaynaklar	2.015.057.198	1.446.574.215
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>9.803.292.494</b>	<b>4.730.801.511</b>

**Özet Gelir Tablosu (TL)**

(TL)	30.09.2022	30.09.2021
Satış Gelirleri	4.060.633.576	1.423.742.255
Faaliyet Karı/Zararı	1.199.018.922	314.364.365
Brüt Kar/Zarar	1.688.818.806	478.687.928
Dönem Karı/Zararı	606.445.182	180.171.245

Şirketimiz her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan şirket bütçesi Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında Şirketin mevcut durumu gözden geçirilmekte, şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar**

Finansal Göstergeler	30.09.2022	30.09.2021
Brüt Kar Marjı	41,59%	33,62%
Faaliyet Kar Marjı	29,53%	22,08%
Net Kar Marjı	14,93%	12,65%
FAVÖK Marjı	31,19%	24,74%

(\*) FAVÖK Marjı: (Faaliyet Karı + Amortisman) / Net Satışlar formülü ile hesaplanmıştır.

**3. Mali Güç**

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

**4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar**

Şirket; faaliyetleri nedeniyle piyasa riskine (kur riski ve fiyat riski), kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket likidite ve kredi risklerini yönetirken piyasada finansal açıdan güçlü, fonlama maliyeti düşük finansal kurumlar ile ilişkilerini düzenli olarak gözden geçirmektedir. Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Şirket, finansal risklerden korunmak amacı ile türev ürünleri kullanmaktadır. Nakit akışının düzenlenmesi ve tahsilat riskinin azaltılması amacı ile bankalar tarafından sağlanan nakit yönetimi çözümlerine yönelik ürünler kullanılmaktadır.

**Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı**

İlk 9 ay içerisinde SPK'ya 2 başvuru olmuştur.

**1 Milyar TL nominal tutara kadar ihraç edilecek borçlanma aracı için:**

Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu' na yapılan 1.000.000.000 TL nominal tutara kadar yurt içinde halka arz edilmeksizin tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcıya ihraç edilecek borçlanma aracına ilişkin ihraç belgesine ilişkin başvuru Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 03.02.2022 tarihinde onaylanmıştır.

ISIN KOD	NOMİNAL DEĞER	VADE	İHRAÇ TARİHİ	İTFA TARİHİ
TRFHEKT52219	100.000.000,00 TL	91	16.02.2022	18.05.2022
TRFHEKT82216	165.000.000,00 TL	96	12.05.2022	16.08.2022
TRFHEKT92215	100.000.000,00 TL	95	30.05.2022	2.09.2022
TRFHEKTE2213	307.000.000,00 TL	91	25.07.2022	24.10.2022
TRFHEKTK2215	225.000.000,00 TL	91	16.08.2022	15.11.2022
TRFHEKT22311	100.000.000,00 TL	178	16.08.2022	10.02.2023

**TOPLAM 997.000.000,00 TL**

**5 Milyar TL nominal tutara kadar ihraç edilecek borçlanma aracı için:**

Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu' na yapılan 5.000.000.000 TL nominal tutara kadar yurt içinde halka arz edilmeksizin tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcıya ihraç edilecek borçlanma aracına ilişkin ihraç belgesine ilişkin 29.07.2022 tarihli başvuru Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 25.08.2022 tarihinde onaylanmıştır.

ISIN KOD	NOMİNAL DEĞER	VADE	İHRAÇ TARİHİ	İTFA TARİHİ
TRFHEKT12312	450.000.000,00 TL	135	5.09.2022	18.01.2023
TRFHEKT32310	261.000.000,00 TL	177	28.09.2022	24.03.2023
TRFHEKT12320	514.000.000,00 TL	98	28.09.2022	4.01.2023

**TOPLAM 1.225.000.000,00 TL**

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****5. Kâr Payı Dağıtımı**

27.03.2015 Tarihinde yapılan 2014 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda belirlenen Kâr Dağıtım Politikamız aşağıda yer almaktadır.

"Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım/finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülerini dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabilir dönem karının tamamını nakit olarak dağıtım politikasını benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir. İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir.

Kar Dağıtımını yasal süreler içinde gerçekleştirmektedir."

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun aldığı karar doğrultusunda 2021 hesap döneminde de büyüyen bilançomuzu desteklemesi amacıyla, Şirket kar dağıtım politikasında öngörülen koşulların değerlendirilmesi suretiyle 2021 yılı hesap dönemi dağıtılabilir dönem karının dağıtılmayarak, birinci tertip kanuni yedekler ayrıldıktan sonra kalan tutarın olağanüstü yedeklere kaydedilmesine, dolayısıyla 2021 yılı kar dağıtımının yapılmamasına 01 Nisan 2022 tarihinde gerçekleşen 2021 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında toplantıya katılanların oy çokluğuyla karar verilmiştir.

**6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi****Tarımsal Üretim Verileri:**

Tarım-ÜFE'de (2015=100), 2022 yılı Eylül ayında bir önceki aya göre %7,14, bir önceki yılın aralık ayına göre %113,98, bir önceki yılın aynı ayına göre %156 ve on iki aylık ortalamalara göre %99,82 artış gerçekleşti.

Sektörlerde bir önceki aya göre, tarım ve avcılık ürünleri ve ilgili hizmetlerde %7,94 artış gerçekleşirken balık ve diğer balıkçılık ürünlerinde %9,32 azalış, ormancılık ürünleri ve ilgili hizmetlerde %2,30 azalış gerçekleşti. Ana gruplarda bir önceki aya göre canlı hayvanlar ve hayvansal ürünlerde %2,16, tek yıllık bitkisel ürünlerde %6,90 ve çok yıllık bitkisel ürünlerde %20,36 artış gerçekleşti.

Bir önceki aya göre azalış gösteren alt gruplar sırasıyla, %1,36 ile üzüm ve %1,33 ile tahıllar (pirinç hariç), baklagiller ve yağlı tohumlar oldu. Buna karşılık, aylık artışın yüksek olduğu alt grup ise %29,45 ile lifli bitkiler ve %21,05 ile tropikal ve subtropikal meyveler oldu.

Yıllık artışın düşük olduğu alt gruplar sırasıyla, %78,80 ile koyun ve keçi, canlı; bunların işlenmemiş süt ve yapağaları ve %94,80 ile yumuşak çekirdekli meyveler ve sert çekirdekli meyveler oldu. Buna karşılık, yıllık artışın yüksek olduğu alt gruplar ise sırasıyla, %297,29 ile lifli bitkiler ve %215,70 ile çeltik oldu.

**Tarımda Büyüme:**

Türkiye ekonomisi, 2022 yılının ikinci çeyreğinde yıllık bazda %7,6 oranında büyüme kaydetti. GSYH'yi oluşturan faaliyetler incelendiğinde; 2022 yılı ikinci çeyreğinde geçen yılın aynı dönemine kıyasla Tarım, ormancılık ve balıkçılık yüzde 2,9 azalış gösterdi.

GSYH'yi oluşturan faaliyetler incelendiğinde, 2022 yılı ikinci çeyreğinde geçen yılın aynı dönemine kıyasla zincirlenmiş hacim endeksi olarak finans ve sigorta faaliyetleri yüzde 26,6, hizmet faaliyetleri yüzde 18,1, mesleki, idari ve destek hizmet faaliyetleri yüzde 11, sanayi yüzde 7,8, bilgi ve iletişim faaliyetleri yüzde 5,3, gayrimenkul faaliyetleri yüzde 4,1, diğer hizmet faaliyetleri yüzde 1,9 ve kamu yönetimi, eğitim, insan sağlığı ve sosyal hizmet faaliyetleri yüzde 1,7 arttı. İnşaat sektörü ise yüzde 10,9 azaldı.

**Tarım Ürünleri İhracatı:**

Türkiye İstatistik Kurumu tarafından açıklanan Dış Ticaret Verileri baz alınarak Agrimetre tarafından hazırlanan TGDF Dijital Veri Paneli'ne göre 2022 yılının ilk 8 ayında tarım, gıda ve içecek sektörü 15,8 milyar USD ihracat, 13,8 milyar USD ithalat gerçekleştirdi. 01 ile 23 fasılları arasındaki tüm GTIP kalemleri ile 29. ve 35. fasıllardan seçili ürünlerin dahil edildiği hesaplamalara göre, 2022 yılının ilk 8 ayında sektörün dış ticaret fazlası önceki yılın aynı dönemine kıyasla %34,5 düştü.

2022 yılının ilk 8 ayında ihracatta öne çıkan ürünler sırasıyla Un (0,90 milyar USD), Rafine Ayçiçeği Yağı (0,69 milyar USD) ve Makarna (0,63 milyar USD) olurken bu ürünler toplam ihracatın yaklaşık %14,1'ini oluşturdu.



## II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

2022 yılının ilk 8 ayında en çok ithal edilen ürünler ise sırasıyla Buğday (2,1 milyar USD), Soya Fasulyesi (1,7 milyar USD) ve Ham Ayçiçeği Yağı (1,0 milyar USD) oldu. Bu 3 ürün, toplam ithalatın yaklaşık %34,8'ini yani 3'te 1'inden fazlasını oluşturdu. İthalatta ilk sırada yer alan buğdayın en fazla ithal edildiği ilk 2 ülke şu anda savaşta olan Rusya (1,5 milyar USD) ve Ukrayna (0,4 milyar USD) oldu. Yılın ilk 8 ayındaki buğday ithalatında bu 2 ülkenin payı %90'ın üzerinde yer aldı.

2022 Ağustos ayında ihracatta öne çıkan ürünler Buğday unu (146 milyon USD), Rafine ayçiçeği yağı (113 milyon USD) ve Makarna (88 milyon USD) oldu.

2022 yılı ilk 8 ayına ait dış ticaret verileri sektörler göre incelendiğinde Şeker ve Şekerli Mamuller (1.575 milyon USD), Bitkisel Yağ (1.462 milyon USD), Yaş Meyve (1.257 milyon USD), Sert Kabuklu Meyveler (1.131 milyon USD) ve Balıkçılık-Su Ürünleri (1.010 milyon USD) Sektörleri en fazla ihracat yapan sektörler olarak sıralandı. Toplam ihracatın %40,8'i bu 5 sektör tarafından gerçekleştirildi.

### Desteklemeler:

Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yapılan açıklamalara göre; 1 Temmuz'da tarımsal destek ödemeleri kapsamında 740 milyon 818 bin 713 TL, 8 Temmuz'da 181 milyon 196 bin 661 TL, 22 Temmuz'da 87 milyon 22 bin 278 TL, 29 Temmuz'da 833 milyon 644 bin 98 TL, 5 Ağustos itibarıyla 60,5 milyon TL, 12 Ağustos'ta 32 milyon 651 bin 947 TL, 19 Ağustos'ta 96 milyon 780 bin TL, 25 Ağustos'ta pancar çiftçilerine ise 468 milyon TL sulama avansı ile birlikte toplamda 1 milyar 617 milyon TL'lik destek ödemesi gerçekleştirildi.

Ayrıca, bakanlık tarafından ağustos ayı sonunda 7 kalemlerde 756 milyon 692 bin 168 TL'lik destek ödemesi, Eylül ayı boyunca ise farklı zamanlarda 519 milyon 627 bin 74 TL, 709 milyon 78 bin 736 TL, 54 milyon 843 bin 181 TL, 255 bin üreticiye yönelik; 1 milyon 312 bin ton çiğ süt için 1 milyar 127 milyon TL destek ödemesi gerçekleştirildi.

2022 yılındaki tarımsal destek ödeneği toplamda 39,2 milyar TL olarak açıklanmıştır.

### Tarımdaki Gelişmeler:

- 2021-2027 yılları arasında uygulanacak IPARD III Programı, Avrupa Komisyonu tarafından alınan kararla kabul edildi. Tarım ve Orman Bakanlığı Tarım Reformu Genel Müdürlüğü tarafından Yönetim Otoritesi görevi üstlenerek hazırlanan IPARD III Programı, önümüzdeki 7 (+3) yıl boyunca yürürlükte kalacak. Avrupa Komisyonu tarafından 430 milyon avro fon tahsis edilen IPARD III Programında, ulusal katkının da eklenmesiyle faydalanıcılara proje karşılığı dağıtılacak hibe tutarı yaklaşık 555 milyon avro olacak. Toplamda ekonomiye kazandırılacak yatırım tutarının 1 milyar avroyu geçmesi bekleniyor. Program ülkemizde 42 ilde uygulanacak. Program, Çerçeve Anlaşması, Sektörel Anlaşma ve Finansal Anlaşmanın imzalanması ile 2022 yılının son çeyreğinde uygulanmaya başlanacak.
- Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yönetilen Yer altı suyu Suni Besleme ve Yer altı Barajları Eylem Planı kapsamında 2023 yılına kadar 150 yer altı suyu besleme tesisi tamamlanacak.
- Çiftçi kayıt sistemine başvurular artık e-devlet sistemi üzerinden gerçekleştirilebilecek.
- Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından 9 Ağustos'ta yayımlanan yönetmelik değişiklikleriyle otel, restoran ve yemekhane gibi yerlerde israf edilen yemek artıklarının hayvan yemi haline getirilmesinin önü açıldı. Yayımlanacak tebliğ ile yemek artıklarının toplanması, tasnifi, taşınması, işlenmesi, ambalajlanması ile bunları yapabilecek işletmelere ilişkin koşullar da düzenlenecek.
- Tarım ve Orman Bakanlığı'nın Strateji Geliştirme Başkanlığı bünyesinde "Arz Güvenliği Daire Başkanlığı" kuruldu.
- Tarım ve Orman Bakanlığı'nın deniz ve iç sularda sucül ekosistemi tehdit ederek çevre kirliliğine yol açan ve "hayalet avcı" olarak nitelendirilen başiboş av araçlarına karşı başlattığı mücadele sayesinde 1,7 milyon su canlısının korunacağı tahmin edilmektedir.

## 7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Hektaş, tarım ilaçları sektöründe 2022'nin ilk 9 ayında göstermiş olduğu üstün performansla sektöründe ilk sıralardaki yerini korumaktadır. Ayrıca şirket, bitki besleme sektöründe organomineral gübre kategorisine liderlik etmeye devam etmekte, akıllı (özel) gübre grubunda pazarda ilk üç firma arasında yer almaktadır. Hektaş'ın tohum alanında faaliyet gösteren Areo Tohumculuk şirketi ile gerçekleştirdiği islah çalışmaları kapsamında ise yeni sebze, buğday ve pamuk tohumları tescil edilmeye başlanmıştır.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****8. İşletmenin Gelişimi**

Kocaeli ili Gebze ilçesindeki HEKTAŞ 'Bitki Koruma Ürünleri' üretim tesisinde başlatılan modernizasyon, otomasyon ve robotik sistem projesi kapsamında 'Toz Form Üretim Tesisi' dolun hatlarının ve robotik sisteminin kurulumu tamamlanmıştır. Modernizasyon, otomasyon ve robotik sistem projesi kapsamında projenin son kısmı olan 'Herbisit Form Üretim Tesisi' binasında projeye uygun olarak Temmuz ayında başlatılan renovasyon ve tadilat çalışmaları 2022'nin Aralık ayında tamamlanacaktır. Modernizasyon, otomasyon ve robotik sistem projesi kapsamında olan mevcut depo alanlarının genişletilmesi aksiyonunda, 2.500 palet kapasiteli alana haiz hammadde depolama stok kapasitesi %94 artışla 4.850 palet olacaktır. Çalışmaların, 2022'nin Kasım ayında tamamlanması ön görülmektedir.

607 dönüm alan içerisinde Bursa ili Orhangazi ilçesinde yer alan Tarımsal İnovasyon Eğitim ve Deneyim Merkezi'nde İzlenebilir Güvenli Gıda Platformu projesinin bir parçası olarak akıllı sera içerisinde sebze ve açık alanda tarla bitkilerinin üretimi yapılmaktadır.

'Tarımsal İnovasyon Eğitim ve Deneyim Merkezi' projesinde yürütülen çalışmalar proje takvimine uygun olarak devam etmektedir. 80/107 parselde bulunan IOT binası tamamlanmış olup, misafirhane, kongre merkezi, kademe ve ofisler, malzeme deposu ve biyolojik mücadele organizma proje binasının ise yıl sonunda tamamlanması öngörülmektedir.

Tarımsal İnovasyon Eğitim ve Deneyim Merkezi'nde mahsul ve bölge bazlı üretici ağırlamalarına başlanmış, 30 Eylül itibarıyla tesisi ziyaret eden üretici sayısı 3275'e ulaşmıştır.

Balıkesir ili Manyas İlçesi'nde kurulan 'Pet Mama Üretim Tesisi'nin toplam kapalı alanı 10.375 m2 olacaktır. Proje kapsamında, inşaat işleri, yardımcı tesisler, çevre düzenleme ve altyapı işleri kurulum çalışmaları devam etmektedir. Çoklu ürün üretiminde kapasite 2.400 ton/ay ve 28.800 ton/yıl olacaktır. Projenin, takvimine uygun olarak yıl sonu itibarıyla tamamlanması planlanmaktadır.

Ankara ili Sincan ilçesinde hayata geçirilen 'Yüksek Teknoloji Merkezi'nde; amino asit, bakteri, enzim içerikli organomineral sıvı gübre, kompoze sıvı gübre üretimi yapılabilecek nitelikte çalışmalar ve AR-GE faaliyetleri yürütülecektir.

HEKTAŞ Ar-Ge Merkezi'nde 2022 yılının ilk 9 ayında 54 yeni Ar-Ge projesi başlatılmıştır. Toplamda yürütülen 70 projenin dönem sonunda 6'sı tamamlanmıştır. Bitki koruma alanında Ar-Ge proje çıktısı olarak ruhsatlandırılıp satışa sunulan 20 yeni ürün ticarileştirilmiştir. Bitki Koruma, Hayvan Sağlığı, Çevre Sağlığı iş alanlarında ticarileştirilmek üzere belirtilen sayılara ilave 8 yeni ruhsat alınmıştır. HEKTAŞ Ar-Ge Merkezi bünyesinde islah edilen 4 yeni ekmeçlik buğday çeşidi, Süngü, Gazi 38, Kahraman ve Ulubaş isimleri ile tescil edilerek milli çeşit listesine eklenmiştir.

**9. Ürünler**

Hektaş'ın ürün portföyünde, ülkemizin ekolojik yapısına ve ürün çeşitliliğine uygun 400'den fazla bitki koruma ve bitki besleme ürününün yanı sıra hayvan sağlığı ve tohum ile evcil hayvan maması ve bakım ürünleri bulunmaktadır.

Tohum iş kolunda; domates ürün grubunda melez çalışması tamamlanmış olan 2694 adet hibrit çeşit adayının 'first screening' dikimleri farklı lokasyonlarda gerçekleştirilmiştir. Ayrıca melezleme çalışması tamamlanmış olan biberde 2806 adet, hıyarda 62 adet, patlıcanda 156 adet hibrit çeşit adaylarının Antalya / Teknokent alanı içerisindeki sera alanında first screening dikimleri gerçekleştirilmiştir. 26 adet domates ve 30 adet biber hibrit çeşit adaylarından öne çıkan çeşitler belirlenerek 9 çeşidin tescil başvurusu gerçekleştirilmiştir.

Areo Tohumculuk'un satış haklarını aldığı Selçuk Bey ve Volkan pamuk çeşitlerinin Aydın-Söke ve Adana-Yumurtalık lokasyonlarında 2023 yılında satışa sunulacak ticari tohumlarının üretim çalışmaları tamamlanmıştır. Tohumların, ilaçlama ve paketleme aşaması devam etmektedir.

Buğday, arpa, nohut tohum çalışmaları özelinde Ankara'da bulunan 100 dekar Ar-Ge sahasındaki yaklaşık 2000 farklı genetik materyalin seleksiyon, analiz ve hasat işlemleri tamamlanmış, 1 ekmeçlik buğday, 1 makarnalık buğday, 1 iki sıralı arpa için yeni çeşit tescil işlemleri başlatılmıştır.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**10. Kapasite Kullanım Oranları**

İşletmemizin 2022 yılı ilk dokuz aylık kapasite kullanım oranlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

Üretim Tesisi	Kapasite Kullanım Oranı (01 Ocak-30 Eylül)		
	2020	2021	2022
Gebze (Bitki Koruma)	67%	136 %	170 %
Niğde (Bitki Koruma)	97%	105 %	119%
Adana (OMG)**	84%	78 %	52 %
Ankara (Vet.Tib.Ür.)	-	-	28 %

\* KKO: Kapasite Kullanım Oranı ( 8 saat/gün ve 255 gün/yıl üzerinden hesaplanmaktadır)

\*\* Adana OMG Üretim Kapasitesi 2021 yılında yıllık 15.000 ton artarak 99.000 tona ulaşmıştır

**11. Üretim (miktar)**

İşletmemizin 2022 yılı ilk dokuz aylık üretim miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

**Üretim (miktar)**

Gebze Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme (kg/lt) (01 Ocak-30 Eylül)		
	2020	2021	2022
Üretim Niteliği			
Teknik Madde	2.650.704	3.333.792	3.971.150
Sıvı Form	4.719.676	5.243.929	5.953.102
Herbisit Sıvı Form	1.037.858	2.086.332	2.463.718
Katı Form	3.190.871	5.096.008	5.106.790
<b>Genel Toplam</b>	<b>11.599.108</b>	<b>15.760.061</b>	<b>17.494.759</b>

Niğde Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme (kg/lt) (01 Ocak-30 Eylül)		
	2020	2021	2022
Üretim Niteliği			
Teknik Madde	913.360	1.725.619	1.912.121
Sıvı Form	1.098.580	1.766.476	2.052.685
Herbisit Sıvı Form	1.639.943	2.676.796	2.676.893
Katı Form	196.862	0	631.436
<b>Genel Toplam</b>	<b>3.848.745</b>	<b>6.168.891</b>	<b>7.273.135</b>

Adana Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme (kg/lt) (01 Ocak-30 Eylül)		
	2020	2021	2022
Üretim Niteliği			
Organomineral Gübre	52.676.786	57.865.975	38.306.225

Ankara Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme (adet) (01 Ocak-30 Eylül)		
	2020	2021	2022
Üretim Niteliği			
Betalaktam Flakon	-	-	511.737
Betalaktam Toz	-	-	238.330
Steril Flakon	-	-	938.138
Tablet	-	-	525.221
<b>Genel Toplam</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.213.426</b>

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****12. Satışlardaki Gelişmeler**

Şirket'in ilk 9 aylık satışları incelendiğinde, 2021 yılına kıyasla yaklaşık %185 seviyesinde satış hasılatında artışın olduğu dikkat çekmektedir.

Özellikle Bitki Besleme işkolunda hizmet sağlanan Tradite Organomineral Gübre ve Yara Premium Gübre Gruplarının ilk 6 ayda hasılat artışında gösterdiği pozitif etkiler 3. Çeyrekte de devam etmiştir. Geçen yılın ilk 9 ayına kıyasla yaklaşık %260 seviyesinde satış hasılatında artışın olduğu dikkat çekmektedir.

Yine Bitki Besleme iş kolunda Global gelişmelerin etkisi hissedilmeye devam etmektedir. Mevcut arz-talep dengesizliğinin en önemli nedeni Rusya ve Ukrayna arasında gerçekleşen savaştır. Bu gelişmeler ışığında yılın ilk 6 ayında olduğu gibi, 3.Çeyrekte de tüm dünyada ve Türkiye'de gübre pazarında ciddi volatilité gözlenmektedir. Global Pazardaki doğalgaz fiyat artışları özellikle Avrupa'da üretim maliyetlerinin üst seviyeye ulaşmasına sebep oldu.

Artan doğalgaz fiyatlarına paralel olarak özellikle Avrupa Menşeli gübre üretimlerinde aksamalar, üretim kesintileri ve arz talep dengesizliği ortaya çıkmıştır. Buna karşın Hektaş, profesyonel ekibi, öngörülü çalışmaları ve tedarik zincirindeki tecrübesi ile müşterilerine ve çiftçilere kesintisiz ve sorunsuz ürün teslimatı yapmayı başardı.

Bu negatif gelişmelere rağmen HEKTAŞ, geçen yıl olduğu gibi stratejik ve öngörülü çalışmalarının sonucunda yılın ilk 6 ayında olduğu gibi, 3.Çeyrekte de ve kümülatif olarak 9.ay sonunda Bitki Besleme iş kolunda, "TL" ve "Karlılık Bazlı" büyümesini sürdürdü. Ayrıca Hektaş olumsuz koşullara rağmen Organomineral Gübre ve Yara Premium Gübre ürünlerinde tam kapasite üretim ve sevk gerçekleştirdi.

Hayvan Sağlığı iş kolunda yürütülen yaygın kanal yönetimi stratejisine paralel olarak, hem satış ekibinde yeni bölgesel konumlandırma hem de kanal operasyon ekibinin saha yapılanmalarının yaygınlaştırılması sonucu üçüncü çeyrekte de sahaya dair pozitif etkiler devam etmektedir. İştirakimiz olan Arma fabrikamızda ilaç üretimi sayesinde bir önceki dönemlere göre ürün çeşidi sayısındaki artış cirodaki büyümeyi desteklemektedir. 2022 itibari ile kullanımına başlanan Saha otomasyon yazılımının etkili kullanımı sayesinde perakende düzeyinde hedef gerçekleştirmelerin takibi, kampanya performansları ve raporlamalar veri analizleri ile desteklenmeye devam etmektedir.

Hektaş marka gücümüzü hayvan sağlığı alanında da etkin kılmak için Akademisyenlerin, Çiftlikler ve Entegrelerin yönetim ve Veteriner Hekim kadrolarının Orhangazi Tarımsal İnovasyon ve Deneyim Merkezimizde ağırlanarak Hayvan Sağlığına bakış açımızın ve vizyonumuzun anlatılması hedeflenmiştir. İlk grup olarak ülkemizin çeşitli Veterinerlik Fakültelerinden değerli akademisyenlerimiz ağırlanmış ve çok güzel geri dönüşler alınmıştır. Ekim ayı içerisinde de Çiftliklerin ve entegrelerin etkili kadroları ve hekimleri ağırlanacaktır.

Yine Hektaş Hayvan Sağlığı alanında tanınırlığını artırmak için Hayvan Sağlığı alanında önemli bilimsel kongrelerin başında gelen **7. Ulusal & 3. Uluslararası Sürü Sağlığı ve Yönetimi Kongresine** katılım sağlanacak ve marka bilinirlik faaliyetlerimize devam edilecektir

Şirket'in Bitki Koruma İş Kolu ilk 9 aylık satışları incelendiğinde, 2021 yılına kıyasla yaklaşık %141 seviyesinde satış hasılatında artışın olduğu dikkat çekmektedir. Bitki koruma iş kolu brüt kar oranında 2021 yılına kıyasla yaklaşık %23 seviyesinde artış gerçekleşmiştir.

Bu gelişmeler ışığında yılın ikinci çeyreğinde olduğu gibi tüm dünyada ve Türkiye'de hammadde fiyatlarındaki artışlar devam etti.

Bitki Koruma iş kolu özelinde 2022 yılının üçüncü çeyreğinde maliyet artışlarından ve yüksek faiz oranlarından etkilenmeden satış yapılmış olup bu satışlar volatilitesi yüksek piyasa ortamında uygulanan doğru stratejiler sonucu istenen kârlılık oranları üzerinde gerçekleşmiştir. Özellikle toplam hasılat içerisinde büyük paya sahip ürün grupları için uygulanan Pazarlama ve Satış stratejileri ile ilgili ürün gruplarında karlılık oranlarında ciddi artış sağlanmıştır.

**13. Satışlar (miktar)**

Şirketimizin 2022 yılı ilk dokuz aylık satış miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması sonucunda;

- 2022 yılının ilk dokuz aylık döneminde 120.295.076 kg satış miktarı gerçekleştirilmiş olup, 2021 yılının aynı döneminde bu rakam 123.062.556 kg olmuştur.
- 2020 yılının aynı döneminde 58.599.773 kg satış miktarı gerçekleştirilmiştir.

Özellikle 2022 yılının ilk dokuz ayında katma değeri daha yüksek ürünler ağırlıklı olarak satılmıştır.

Şirketimizin hedeflenen satış miktarlarına yıl sonu itibariyle ulaşması planlanmaktadır.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****14. Teşvikler**

İlgili dönemde Şirketimiz almış olduğu Yatırım Teşvik Belgelerinden yararlanmıştır.

**1 RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ****1. Risk Yönetimi Politikası**

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibariyle Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş ve çalışma yönergesi oluşturulmuştur. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP' ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

**2. Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Şirketimizin 24.07.2012 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla, 01.07.2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu yönergeler [www.hektas.com.tr](http://www.hektas.com.tr) internet adresinde yer almaktadır.

**3. İleriye Dönük Riskler**

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından şirketin gelecekte karşılaştığı riskler düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibariyle yapılan değerlendirmelerde şirketin gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmemektedir.

**2 DİĞER HUSUSLAR****1. Merkez Dışı Örgütler****a. Üretim Tesislerimiz**

- Hektaş OMG Üretim Tesisi (ADANA)
- Hektaş Genel Müdürlük ve BKÜ Üretim Tesisi (GEBZE)
- Ferbis BKÜ Üretim Tesisi (NİĞDE)
- ARMA İlaç Üretim Tesisi (ANKARA)

**b. Bölge Müdürlüklerimiz ve Diğer Merkezlerimiz**

- Çukurova, İç Anadolu, Akdeniz, Marmara, Ege ve Gap olmak üzere 6 Bölge Müdürlüğümüz ve Bursa ili Orhangazi ilçesinde "Tarımsal İnovasyon, Eğitim ve Deneyim Merkezi" miz ile Ankara Sincan ilçesinde "Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi" miz yer almaktadır.

**c. Ar-Ge Merkezlerimiz**

- Hektaş Genel Müdürlük ve BKÜ Üretim Tesisi (GEBZE)

**2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi**

Şirketimiz mali tablolarını önemli derecede etkileyebilecek nitelikteki teşvik, vergi vb. mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

**3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi**

Bulunmamaktadır.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi**

Şirketimizde çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, şirket katkılı bireysel emeklilik, tahsil yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişmelerinin artırılmasına yönelik eğitim programları uygulanmaktadır. İnsan sağlığına, çevreyi korumaya ve işletme güvenliğine yönelik olarak ortaya çıkan son gelişmeleri yakından izleyerek çevreye ve topluma yapılabilecek olumsuz etkileri en aza indirmek için çevre dostu teknolojilerin geliştirilmesine de öncelik verilmektedir.

**5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler**

Şirketimizin İlişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 30.09.2022 tarihli mali tablolarımızın 21 sayılı dipnotunda yer almaktadır.

**6. Paydaşlara Bilgi**

Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

İSİM SOYİSİM	GÖREV	LİSANS	E-MAIL	TELEFON
Tuba BEKTAŞ	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Müdürü	SPK Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı, Türev Araçlar Lisansı, Kredi Derecelendirme Lisansı	<a href="mailto:tuba.bektas@hektas.com.tr">tuba.bektas@hektas.com.tr</a>	+90 262 751 14 12
Fusun DÖNERTAŞ (1)	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi		<a href="mailto:fusun.donertas@hektas.com.tr">fusun.donertas@hektas.com.tr</a>	+90 262 751 14 12
<b>Yatırımcı İlişkileri Elektronik Posta Adresi</b>			<a href="mailto:investorrelations@hektas.com.tr">investorrelations@hektas.com.tr</a>	

(1) Şirketimizde Mali İşler Direktörü olarak görev yapmakta olan Sayın Uğur Akbaş, aynı zamanda şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Sorumlusu olarak da görev yapmaktaydı. Oyak Gıda Tarım Hayvancılık Grubu bünyesinde faaliyet gösteren başka bir şirkette yeni görevine başlamasından dolayı 31.08.2022 tarihi itibarıyla Uğur Akbaş'ın yerine Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi olarak Sayın Fusun Dönertaş atanmıştır.

**Dönem İçinde Meydana Gelen Olaylar:**Finansal Duran Varlık Edinimi

Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla paydaşlarımızın bilgisine sunulan "Agriventis Technologies Pty.Ltd" nin %51'inin Oyak Sermaye Yatırımları A.Ş.' den 28.000.000 TL bedel ile devir alınması işlemi ile ilgili süreç Aralık 2020 yılında başlamış olup, finansal duran varlık edinimi 12.01.2022 tarihli KAP açıklaması ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Sermaye Artırımından Elde Edilecek - Edilen Fonun Kullanımına İlişkin Rapor

Şirketimizin 2021 yılında gerçekleşen çıkarılmış sermayesinin artırılması sonucunda elde edilen fonun tamamının kullanımının bitmiş olduğuna ilişkin, Sermaye Piyasası Kurulunun VII-128.1 sayılı Tebliğinin 33. Maddesi uyarınca, Denetim Komitesi tarafından hazırlanan rapor 19.01.2022 tarihli KAP açıklaması ile kamuoyuna duyurulmuştur.

İhraç Belgesi

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 03.02.2022 tarihinde onaylanan, 1.000.000.000 TL nominal tutara kadar yurt içinde halka arz edilmeksizin tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcıya ihraç edilecek borçlanma aracına ilişkin ihraç belgesi ve başvuru formu 04.02.2022 tarihli KAP açıklaması ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu' na yapılan 5.000.000.000 TL nominal tutara kadar yurt içinde halka arz edilmeksizin tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcıya ihraç edilecek borçlanma aracına ilişkin ihraç belgesine ilişkin 29.07.2022 tarihli başvuru Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 25.08.2022 tarihinde onaylanmıştır.

Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemler

FERBİS Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi ile Şirketimiz arasında yaygın ve süreklilik arz eden, hammadde, ambalaj ve mamul satışı konulu ticari faaliyetin, toplam satışlar içindeki payının %10'u aşması nedeniyle SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, bağlı ortaklığımız FERBİS Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi ile Şirketimiz arasındaki "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemlere İlişkin Rapor" hazırlanmış olup, 11.02.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunulmuş ve kamuoyuna duyurulmuştur.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Finansman Bonosu İhracı

-Şirketimiz tarafından 16.02.2022 tarihinde nitelikli yatırımcıya ihraç edilen 100.000.000 TL nominal değerle 91 gün vadeli ISIN kodu TRFHEKT52219 olan finansman bonosunun ödemesi şirketimiz tarafından 18/05/2022 tarihinde yapılmış olup bono itfa edilmiştir.

-Şirketimiz tarafından 12/05/2022 tarihinde nitelikli yatırımcıya ihraç edilen 165.000.000 TL nominal değerle 96 gün vadeli ISIN kodu TRFHEKT82216 olan finansman bonosunun ödemesi şirketimiz tarafından 16/08/2022 tarihinde yapılmış olup bono itfa edilmiştir.

-Şirketimiz tarafından 30/05/2022 tarihinde nitelikli yatırımcıya ihraç edilen 100.000.000 TL nominal değerle 95 gün vadeli ISIN kodu TRFHEKT92215 olan finansman bonosunun ödemesi şirketimiz tarafından 02/09/2022 tarihinde yapılmış olup bono itfa edilmiştir.

-Şirketimiz tarafından nitelikli yatırımcıya ihraç edilen 307.000.000 TL nominal değerle 91 gün vadeli ISIN kodu TRFHEKTE2213 olan finansman bonosu ihracı 25/07/2022 tarihinde gerçekleşmiştir.

-Şirketimiz tarafından nitelikli yatırımcıya ihraç edilen 225.000.000 TL nominal değerle 91 gün vadeli ISIN kodu TRFHEKTK2215 olan finansman bonosu ihracı 16/08/2022 tarihinde gerçekleşmiştir.

-Şirketimiz tarafından nitelikli yatırımcıya ihraç edilen 100.000.000 TL nominal değerle 178 gün vadeli ISIN kodu TRFHEKT22311 olan finansman bonosu ihracı 16/08/2022 tarihinde gerçekleşmiştir.

-Şirketimiz tarafından nitelikli yatırımcıya ihraç edilen 450.000.000 TL nominal değerle 135 gün vadeli ISIN kodu TRFHEKT12312 olan finansman bonosu ihracı 05/09/2022 tarihinde gerçekleşmiştir.

-Şirketimiz tarafından nitelikli yatırımcıya ihraç edilen 261.000.000 TL nominal değerle 177 gün vadeli ISIN kodu TRFHEKT32310 olan finansman bonosu ihracı 28/09/2022 tarihinde gerçekleşmiştir.

-Şirketimiz tarafından nitelikli yatırımcıya ihraç edilen 514.000.000 TL nominal değerle 98 gün vadeli ISIN kodu TRFHEKT12320 olan finansman bonosu ihracı 28/09/2022 tarihinde gerçekleşmiştir.

Genel Kurul İşlemlerine İlişkin Bildirim

*Olağan Genel Kurul Toplantısı*

- 01.04.2022 tarihinde gerçekleşmiş olan 2021 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına ilişkin davet metni, gündem, kar payı dağıtım işlemlerine ilişkin bildirim, 2022 yılı Bağımsız Denetim Şirketi seçimine ilişkin bildirim ve Genel Kurulda aday gösterilecek Bağımsız Yönetim Kurulu Adaylarına ilişkin bildirimler sırasıyla 09.03.2022, 18.03.2022, 28.03.2022, tarihli KAP açıklamaları ile kamuoyuna duyurulmuştur.

- 01.04.2022 tarihinde 2021 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır. Genel Kurul toplantı sonucu, kar payı dağıtım işlemlerine ilişkin bildirim, 2022 yılı Bağımsız Denetim Şirketi seçimine ilişkin bildirimler aynı gün KAP açıklamaları ile kamuoyuna duyurulmuştur. Genel Kurul toplantısı, Bağımsız Denetim şirketi ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimi ile ilgili tescil işlemleri 06.04.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

*Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı*

- 03.06.2022 tarihinde gerçekleşmiş olan 2022 yılı Olağanüstü Genel Kurul toplantısına ilişkin davet metni, gündeme ilişkin bildirim 10.05.2022 tarihli KAP açıklamasında kamuoyuna duyurulmuştur.

- 03.06.2022 tarihinde 2022 yılı Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmıştır. Genel Kurul toplantı sonucu ve yeni Katırlı Sermaye tavanı aynı gün KAP açıklamaları ile kamuoyuna duyurulmuştur. Genel Kurul toplantısı ve Kayıtlı Sermaye Tavanı ile ilgili tescil işlemleri 06.06.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı

Tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi OMSAN Lojistik A.Ş. (adına hareket eden gerçek kişi Musa Levent ORTAKÇIER)'in 1 yıl süre ile Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmesine, Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (adına hareket eden gerçek kişi Baran ÇELİK)'in 1 yıl süre ile Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmesine karar verilmiş olup, 01.04.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17-1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca;

-Şirket Yönetim Kurulu Denetimden Sorumlu Komitesine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kamil DERECE' nin Başkan ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kadri ÖZGÜNEŞ' in üye olarak atanmalarına;



**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

-Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Bülent Şamil YETİŞ' in, komite üyeliklerine ise, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kamil DERECE ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Tuba BEKTAŞ' in seçilmelerine,

-Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kadri ÖZGÜNEŞ' in, komite üyeliğine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Bülent Şamil YETİŞ' in seçilmelerine karar verilmiş olup, 01.04.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

**Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üye Temsilcisi Değişikliği**

Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi olan OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm Anonim Şirketi (adına hareket eden gerçek kişi Remzi ER)'in yerine 01.04.2022 tarihi itibarıyla Arif ÇETİNKAYA atanmış olup, 01.04.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

**Kayıtlı Sermaye Tavanı İşlemlerine İlişkin Bildirim**

Şirketimizin Kayıtlı Sermaye Tavanının geçerlilik süresinin 2022-2026 yıllarına uzatılması ve kayıtlı sermaye tavanının 1.000.000.000 (Birmilyar) TL'den 3.000.000.000 (Üçmilyar) TL'ye çıkarılması için işlemler 15.04.2022 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından alınan karar ile başlatılmış olup, süreçler sırasıyla 15.04.2022, 21.04.2022 ve 28.04.2022 tarihli KAP açıklamaları ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Şirketimizin Kayıtlı Sermaye Tavanının geçerlilik süresinin 2022-2026 yıllarına uzatılması ve kayıtlı sermaye tavanının 1.000.000.000 (Birmilyar) TL'den 3.000.000.000 (Üçmilyar) TL'ye çıkarılmasına ilişkin olarak 03.06.2022 tarihinde yapılan 2022 yılı Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında nihai karara varılmış olup, 06.06.2022 tarihinde Gebze Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce tescil edilmiştir ve paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

**Sermaye Artırımı İşlemlerine İlişkin Bildirim**

Şirketimiz' in 860.000.000 TL olan ödenmiş sermayesinin 1.290.000.000 TL bedelli, 380.000.000 TL bedelsiz olmak üzere toplam 1.670.000.000 TL artırılarak 2.530.000.000 TL'ye çıkarılmasına yönelik Yönetim Kurulu tarafından alınan karar 15.04.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurularak süreç başlatılmıştır.

**Sermaye Artırımına İlişkin Bildirim****Artırım Kararının Alınması**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7. Maddesinde yer alan yetkiye istinaden, Şirketimizin 3.000.000.000 Türk Lirası kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 860.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayenin, 1.290.000.000 TL'si (%150) nakden (bedelli), 380.000.000 TL' si (%44,18604) iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 1.670.000.000 TL arttırılarak; 2.530.000.000 Türk Lirası'na çıkarılmasına ilişkin süreç 04.07.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunulmuştur.

**Artırım Kararı için SPK'ya İzahname ile Başvurulması**

Şirketimizin 3.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 860.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 1.290.000.000 TL nakit karşılığı, 380.000.000 TL iç kaynaklardan olmak üzere 860.000.000 TL'den 2.530.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle arttırılacak 1.670.000.000 TL nominal değerli paylarının ihraç ve halka arzına ilişkin hazırlanan izahnamenin onaylanması amacıyla 04.07.2022 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır. Başvuru, aynı gün 04.07.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

**Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Rapor**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 Pay Tebliği'nin 33. Maddesi 1. Fıkrası gereğince; sermaye artırımından elde edilecek fonun hangi amaçla kullanılacağına ilişkin rapor hazırlanarak Sermaye Piyasası Kurulu'na sunulmuş olup, fon raporu eki ile beraber aynı gün 04.07.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

**Esas Sözleşme**

Kayıtlı sermaye tavanının 3.000.000.000 TL'ye yükseltilmesi amacıyla HEKTAŞ TİCARET TÜRK A.Ş esas sözleşmesinin tadil edilen "Sermaye" başlıklı 7'inci maddesinin metni Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı tarafından onaylanmış olup işbu durum 28.4.2022 tarihli KAP bildirimini ile kamuya açıklanmıştır. Kayıtlı Sermaye Tavanı 03.06.2022 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul' da kabul edilmiş ve 06/06/2022 tarihinde Gebze Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir. Şirketimiz Esas Sözleşmesi' nin son hali 06.06.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

**Maddi Duran Varlık Alımı**

- Organomineral gübre üretimine yönelik olarak kiralanan ve halihazırda gübre üretimlerine devam ettiğimiz Sarıçam İlçesi, Acıdere OSB Mahallesi, Adana Hacı Sabancı OSB, Atatürk Bulvarı, N19 ADANA adresindeki taşınmazın, şirketimiz tarafından satın alınması doğrultusunda SPK lisanslı bir değerlendirme firmasına değerlendirme yaptırılması hususunda Yönetim Kurulumuz tarafından alınan karar 04.07.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

- İlgili taşınmazın satın alınması amacıyla yaptırılan gayrimenkul değerlemesi sonucunda tespit edilen değer USD 2.627.847,00 olup; yapılan görüşmeler sonucunda ilgili taşınmazın USD 2.590.000,00'a satın alınmasına ilişkin Yönetim Kurulumuz tarafından alınan karar 25.07.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

- USD 2.590.000,00'a satın alınmasına karar verilen Adana İli Sarıçam İlçesi, Acidere OSB Mahallesi, Adana Hacı Sabancı OSB, Atatürk Bulvarı, No. 19 adresinde bulunan Organomineral Üretim Tesisinin satın alma işlemlerinin sonuçlandırılmasıyla ilgili bilgi 04.08.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

**Yeni İş İlişkisi**

Şirketimiz Hektaş Ticaret Türk Anonim Şirketi ile Malezya'da kurulu Boustead Holdings Berhad arasında gıda güvenliği başta olmak üzere emtia ticareti alanında iş birliği yapılmasına yönelik bir Mutabakat Metni 5 Temmuz 2022 tarihinde imzalanmıştır. Mutabakat aynı gün 05.07.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

**Özbekistan' da Kurulması Planlanan Üretim Tesisleri Hakkında Bildirim**

Şirketimiz faaliyetlerine olumlu katkı sağlayacağı düşünülen yurtdışı yatırım planlamamız kapsamında;

Özbekistan tarım sektöründeki mevcut potansiyel göz önüne alınarak bitki besleme ve bitki koruma sektörlerine ilişkin üretim tesisi yatırımları yapılması planlanmaktadır. Yapılması planlanan bitki koruma üretim tesisi için yıllık yaklaşık 30.000 ton, organomineral gübre üretim tesisi içinse yaklaşık 150.000 ton üretim kapasitesi öngörülmektedir. Özbekistan ve çevre ülkelerdeki koşullar ile olası fiyatlandırma ve maliyet yapısı göz önüne alındığında, yatırımın yüksek karlılık yaratacağı öngörülmektedir.

Bu kapsamda gerekli görüşme, iş ve işlemlerin yapılması hususunda Yönetim Kurulun' nca 19.08.2022 tarihinde Genel Müdürlüğe yetki verilmiş olup, aynı gün 19.08.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

**Üst Yönetim Değişikliği**

Şirketimizde Mali İşler Direktörü olarak görev yapmakta olan Sayın Uğur Akbaş, Oyak Gıda Tarım Hayvancılık Grubu bünyesinde faaliyet gösteren başka bir şirkette yeni görevine başlamasından dolayı Hektaş'taki görevinden ayrılmıştır. Sayın Uğur Akbaş'ın yerine Mali İşler Direktörü olarak Sayın Enis Emre TERZİ Yönetim Kurulu Kararı ile 01.09.2022 itibariyle atanmış olup, ilgili Yönetim Kurulu kararı 31.08.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

**Kredi Derecelendirme Notu**

"JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş." tarafından yapılan derecelendirme çalışmaları sonucunda; şirketimizin uzun ve kısa vadeli ulusal notları sırasıyla 'AA (tr)' ve 'J1+ (tr)' olarak, notlara ilişkin görünümleri ise "Stabil" olarak teyit edilmiştir. Şirketimizin uluslararası notları ise ülke notu ile sınırlandırılmıştır. İlgili not 16.09.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

**Yeni İş İlişkisi**

Şirketimiz Hektaş Ticaret Türk Anonim Şirketi ile Pakistan'da kurulu Fauji Foundation arasında gıda güvenliği, kurumsal yetiştiricilik, tarımsal teknolojiler, bitki koruma, bitki besleme, tohum üretimi, zirai ilaçların ithali ve pazarlanması alanlarında iş birliği yapılmasına yönelik bir Mutabakat Metni 16 Eylül 2022 tarihinde imzalanmıştır. Mutabakat aynı gün 16.09.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

**Dönem Dışında Meydana Gelen Olaylar:****Sermaye Artırımına İlişkin Bildirim:**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7. Maddesinde yer alan yetkiye istinaden, Şirketimizin 3.000.000.000 Türk Lirası kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 860.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayenin, 1.290.000.000 TL'si (%150) nakden (bedelli), 380.000.000 TL' si (%44,18604) iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 1.670.000.000 TL arttırılarak; 2.530.000.000 Türk Lirası'na çıkarılmasına ilişkin süreç 04.07.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunulmuş olup, süreç 07.10.2022 ve 10.10.2022 tarihli KAP açıklamamızla devam etmiştir.

Ortaklarımızın yeni pay alma haklarını kullanma süresi içinde, kullanılmayan yeni pay alma haklarına karşılık gelen payların toplam nominal değeri 637.847,00 TL olup, kalan paylar, 31.10.2022 - 01.11.2022 tarihlerinde 2 iş günü süreyle Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılığıyla Borsa İstanbul A.Ş Birincil Piyasada, "Borsa'da Satış" yöntemi ile 1,00 TL nominal değerden az olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş.' de Birincil Piyasada oluşacak fiyattan satışa sunulması ile ilgili açıklama KAP aracılığıyla paydaşlarımızın bilgisine 27.10.2022 tarihinde sunulmuştur.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****İzahname:**

Şirketimizin 3.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 860.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 1.290.000.000 TL nakit karşılığı, 380.000.000 TL iç kaynaklardan olmak üzere 860.000.000 TL'den 2.530.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 1.670.000.000 TL nominal değerli paylarının ihraç ve halka arzına ilişkin hazırlanan izahname, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yapılan 06.10.2022 tarihli toplantısında onaylanmasına ilişkin duyuru KAP aracılığıyla paydaşlarımızın bilgisine 10.10.2022 tarihinde sunulmuştur.

**Finansman Bonosu İhracı**

-Şirketimiz tarafından 24.10.2022 tarihinde nitelikli yatırımcıya ihraç edilen 307.000.000 TL nominal değerle 91 gün vadeli ISIN kodu TRFHEKTE2213 olan finansman bonosunun ödemesi şirketimiz tarafından 24/10/2022 tarihinde yapılmış olup bono itfa edilmiştir.

**Tasarruf Sahiplerine Satış**

Ortaklarımızın yeni pay alma haklarını kullanma süresi içinde, kullanılmayan yeni pay alma haklarına karşılık gelen payların toplam nominal değeri 637.847,00 TL olup, kalan paylar, 31.10.2022 - 01.11.2022 tarihlerinde 2 iş günü süreyle Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılığıyla Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasada, "Borsa'da Satış" yöntemi ile 1,00 TL nominal değerden az olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş.' de Birincil Piyasada oluşacak fiyattan satışa sunulması ile ilgili açıklama KAP aracılığıyla paydaşlarımızın bilgisine 27.10.2022 tarihinde sunulmuştur.

**NOT:** 12 Ekim 2022 tarihi itibarıyla Şirketimiz tarafından yapılan "Bedelli ve Bedelsiz Sermaye Artırımı" sonucunda oluşan ortaklık yapısı ve sermaye miktarı 31.10.2022 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir.

<b>Ortaklar</b>	<b>Hisse Tutarı (TL)</b>	<b>% Payı</b>
Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK)	1.488.119.640,20	58,82
Diğer	1.041.880.359,80	41,18
<b>Genel Toplam (Ödenmiş Sermaye)</b>	<b>2.530.000.000,00</b>	<b>100,00</b>