



## Akıllı Tarımın Öncüsü



01.01.2022 – 30.06.2022 Dönemi  
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

**Hektaş Ticaret Türk Anonim Şirketi**  
**Genel Kurulu'na**  
**Kocaeli**

### Giriş

Hektaş Ticaret Türk Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Grup Yönetimi'nin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 5 Ağustos 2022 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

### Sınırlı Denetimin Kapsamı

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

## Sonuç

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Volkan Becerik, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 5 Ağustos 2022

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**İÇİNDEKİLER**

**A-**

**GENEL BİLGİLER**

1. Rapor Dönemi
2. Kurumsal Künye
3. Ortaklık Yapısı, Sermaye Dağılımı, Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar ve İştirakler
4. Şirketin Organizasyon Yapısı
5. Yönetim Kurulu, Komiteler ve Üst Yönetim İle İlgili Bilgiler
6. Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler
7. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri
8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler
9. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
10. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

**B-**

**YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

**C-**

**ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

**D-**

**ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

1. Yatırım Faaliyetleri
2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
3. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar
4. Hukuki Konular
5. Genel Kurullar
6. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**E-**

**FİNANSAL DURUM**

1. Mali Tabloların Özeti
2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar
3. Mali Güç
4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar
5. Kar Payı Dağıtımı
6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi
7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri
8. İşletmenin Gelişimi
9. Ürünler
10. Kapasite Kullanım Oranları
11. Üretim (Miktar)
12. Satışlardaki Gelişmeler
13. Satışlar (Miktar)
14. Teşvikler

**F-**

**RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ**

1. Risk Yönetimi Politikası
2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

**G-**

**DİĞER HUSUSLAR**

1. Merkez Dışı Örgütler
2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi
3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi
4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi
5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakıyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler
6. Paydaşlara Bilgi

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

## A- GENEL BİLGİLER

## 1. Rapor Dönemi

01.01.2022- 30.06.2022

## 2. Kurumsal Künye

|   |  |
|---|--|
| TİCARET UNVANI                                      | HEKTAŞ TİCARET TÜRK A.Ş.   |
| KURULUŞ TARİHİ                                      | 1956   |
| FAALİYET ALANI                                      | Tarım ve Veteriner İlaçları İmal, İthal ve Pazarlaması                                 |
| MERKEZ ADRESİ                                       | Gebze Organize Sanayi Bölgesi Mahallesi 700. Sokak No:711/ 1 41480<br>Gebze/Kocaeli    |
| WEB ADRESİ  | www.hektas.com.tr  |
| E-POSTA   | info@hektas.com.tr   |
| TELEFON   | 262 751 1412   |
| FAX   | 262 751 3717   |
| ÜRETİM TESİSİ ADRESLERİ                             |  |
| -HEKTAŞ/Gebze Bitki Koruma Üretim Tesisi            | Gebze Organize Sanayi Bölgesi Mahallesi 700. Sokak No:711/ 1 41480<br>Gebze/Kocaeli    |
| -HEKTAŞ/ Adana Organomineral Gübre Üretim Tesisi    | Acidere OSB Mahallesi 5 Ocak Caddesi No:6 Sarıçam / Adana                              |
| -FERBİS / Niğde Bitki Koruma Üretim Tesisi          | Organize Sanayi Bölgesi Mah. 2 B No'lu Yol Cad. 2 Bor / Niğde                          |
| -ARMA İLAÇ /Ankara Veteriner İlaçları Üretim Tesisi | Malıköy Başkent O.S.B. Mahallesi, Atatürk Bulvarı, No: 69 P.K. 06909,<br>Sincan/ANKARA |
| VERGİ DAİRESİ / NO                                  | İlyasbey / 4610015898  |
| TİCARET SİCİL MÜDÜRLÜĞÜ / NO                        | Gebze Ticaret Sicil Müdürlüğü / 6535-10921   |
| MERSİS NO   | 461001589800013  |
| ÖDENMİŞ SERMAYE                                     | 860.000.000 TL   |
| KAYITLI SERMAYE TAVANI                              | 3.000.000.000 TL   |
| BAĞIMSIZ DENETÇİ                                    | DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.                        |

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****3. Ortaklık Yapısı, Sermaye Dağılımı, Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar ve İştirakler****Ortaklık Yapısı**

| Ortaklar                       | Hisse Tutarı (TL)  | % Payı     |
|--------------------------------|--------------------|------------|
| Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK) | 505.843.051        | 58,82      |
| Diğer                          | 354.156.949        | 41,18      |
| <b>Genel Toplam</b>            | <b>860.000.000</b> | <b>100</b> |

**Sermaye Dağılımı**

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmektedir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 3.000.000.000 TL. olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde 300.000.000.000 paya bölünmektedir. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Şirketin çıkarılmış sermayesinin tamamı ödenmiş 860.000.000 (Sekizyüzaltmışmilyon) Türk Lirası olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde 86.000.000.000 (Seksenaltımilyar) adet paydan müteşekkildir.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydedişirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Dönem içinde Şirket tarafından çıkarılmış sermaye piyasası aracı bulunmaktadır.

Kurucu İntifa Senedi sahiplerinin şirket ana sözleşmesinden kaynaklanan %5' lik temettü hakkı bulunmaktadır.

Şirketin İktisap Ettiği kendi paylarına ilişkin bilgi bulunmamaktadır.

**Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar**

Oy kullanma imtiyazı bulunmamaktadır. Her pay 1 oy hakkına sahiptir.

**İştirakler**

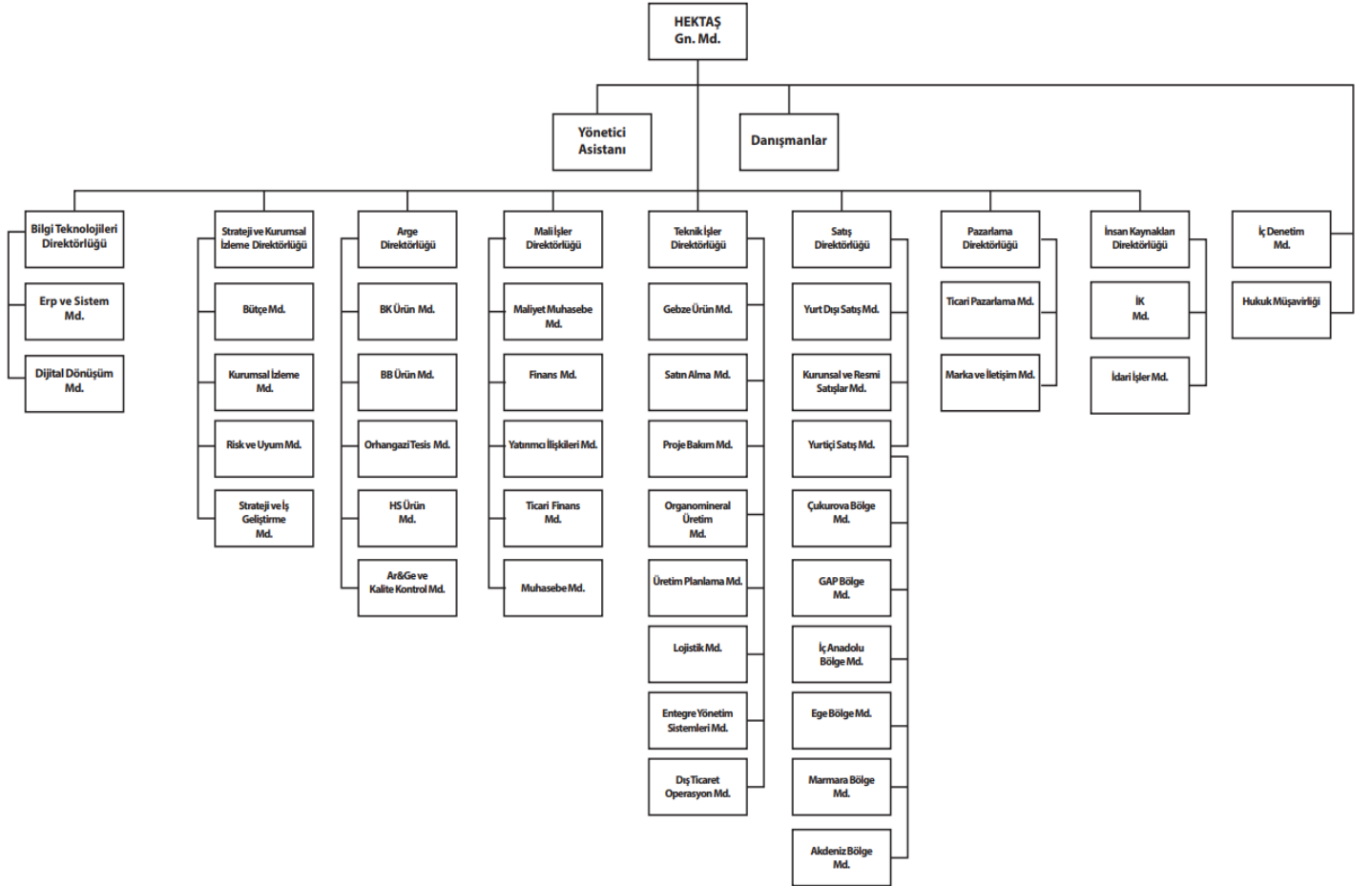
| Şirket Ünvanı   | Pay Oranı (%) |
|---|---------------|
| Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.                                     | 99,78         |
| Çantaş Çankırı Tuz Ürünleri Üretim ve Dağıtım A.Ş.                              | 0,37          |
| Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi                                   | 100,00        |
| Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi                       | 100,00        |
| Sunset Kimya Tarım Ürünleri Ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi Ve Ticaret A.Ş. | 100,00        |
| Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.  | 100,00        |
| Agriventis Technologies Pty.Ltd   | 51,00         |

Çantaş'ın mali tabloları incelendiğinde, tutar ve nitelik anlamında Şirket'in mali tabloları içerisinde önemlilik arz etmemesi, Çantaş'ın faaliyetinin de çok sınırlı olması sebebi ile konsolidasyon kapsamına dahil edilmemiştir. Bunun yanında Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş., Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş., Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş., Sunset Kimya Tarım Ürünleri ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş., Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Agriventis Technologies Pty.Ltd' nin mali tabloları konsolide edilmiştir.

## II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

### 4. Şirketin Organizasyon Yapısı

HEKTAŞ 2022 organizasyon şeması aşağıdaki gibidir: 01.01.2022 – 30.06.2022 tarihleri arasında şirketin organizasyon yapısında bir değişiklik olmamıştır.





**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**5. Yönetim Kurulu, Komiteler ve Üst Yönetim İle İlgili Bilgiler**

**Yönetim Kurulu;**

Raporlama tarihi itibarıyla Şirketimiz güncel Yönetim Kurulu Üyeleri:

| Yönetim Kurulu  | Görevi                          | Temsilcinin Göreve Başlama Tarihi | Temsilcinin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler  |
|---|---------------------------------|-----------------------------------|--|
| Omsan Lojistik A.Ş. (Adına hareket eden kişi: <b>Musa Levent ORTAKÇIER</b> )                  | Yönetim Kurulu Başkanı          | 01.06.2021                        | Grup Başkanı<br>Gıda Tarım ve Hayvancılık-OYAK |
| Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: <b>Baran ÇELİK</b> )                   | Yönetim Kurulu Başkan Vekili    | 30.01.2019                        | Grup Başkanı<br>Mali İşler ve Finans-OYAK      |
| Akdeniz Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: <b>Aslıhan DÖĞER</b> ) | Yönetim Kurulu Üyesi            | 30.01.2019                        | Grup Başkanı<br>Strateji ve İş Geliştirme-OYAK |
| Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Adına hareket eden kişi: <b>Okan SIVRİ</b> )       | Yönetim Kurulu Üyesi            | 24.06.2021                        | -  |
| Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Adına hareket eden kişi: <b>Arif ÇETİNKAYA</b> )        | Yönetim Kurulu Üyesi            | 06.04.2022                        | -  |
| <b>Kâmil DERECE</b>   | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız) | 28.03.2016                        | Danışmanlık                                    |
| <b>Bülent Şamil YETİŞ</b>   | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız) | 31.03.2020                        | Danışmanlık                                    |
| <b>Kadri ÖZGÜNEŞ</b>  | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız) | 06.04.2022                        | Öğretim Üyesi                                  |

\* Şirketin tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket esas sözleşmesine göre 3 yıl, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri ise 1 yıl için seçilirler.

\* 31.03.2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyeleri 3 yıl için, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri ise 01.04.2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında 1 yıl için seçilmişlerdir.

**Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

01.01.2022 – 30.06.2022 tarihleri arasında Şirketimiz'in Yönetim Kurulu Üyeleri arasında yapılan değişikliklere aşağıda yer verilmiştir.

Şirketimiz'in 01 Nisan 2022 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi olan OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm Anonim Şirketi (adına hareket eden gerçek kişi Remzi ER)'in yerine 01 Nisan 2022 tarihi itibarıyla Arif ÇETİNKAYA atanmıştır. Konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapılmıştır.

01.04.2022 tarihinde düzenlenen 2021 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliklerine; Sayın Kamil DERECE, Sayın Kadri ÖZGÜNEŞ ve Sayın Bülent Şamil YETİŞ bir sonraki olağan genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere 1 (bir) yıllık süre için seçilmişlerdir. Konuya ilişkin açıklama genel kurul açıklamaları vasıtasıyla KAP'ta yapılmıştır.

**Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri**

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinin 14 ve 15 numaralı maddelerinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi OMSAN Lojistik A.Ş. (adına hareket eden gerçek kişi Musa Levent ORTAKÇIER) Yönetim Kurulu Başkanı olarak, Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (adına hareket eden gerçek kişi Baran ÇELİK) Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak 1 yıl süre ile seçilmişlerdir. Konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapılmıştır.

**Yönetim Kurulu Komiteleri ve Komite Üyeleri**

Yönetim Kurulunda Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komiteleri oluşturulmuştur.

## II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Denetimden Sorumlu Komitenin çalışma esasları Şirketimizin 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Yönetim Kurulu Denetim Komitesi" başlıklı yönergesi ile Riskin Erken Saptanması Komitesinin çalışma esasları Şirketimizin 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Riskin Erken Saptanması Komitesi" başlıklı yönergesi ile, Kurumsal Yönetim Komitesinin çalışma esasları ise 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi" başlıklı yönergesi ile belirlenmiştir. Söz konusu yönergeler [www.hektas.com.tr](http://www.hektas.com.tr) internet adresinde yer almaktadır.

### Komiteler;

| Komite                           | Görevi | Adı Soyadı         | Niteliği                    | Toplanma Sıklığı                          |
|----------------------------------|--------|--------------------|-----------------------------|---|
| Denetimden Sorumlu Komite        | Başkan | Kâmil DERECE       | Bağımsız Üye                | 3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa. |
|                                  | Üye    | Kadri ÖZGÜNEŞ      | Bağımsız Üye                |   |
| Kurumsal Yönetim Komitesi        | Başkan | Bülent Şamil YETİŞ | Bağımsız Üye                | 3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa. |
|                                  | Üye    | Kâmil DERECE       | Bağımsız Üye                |   |
|                                  | Üye    | Tuba BEKTAŞ        | Yatırımcı İlişkileri Müdürü |   |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi | Başkan | Kadri ÖZGÜNEŞ      | Bağımsız Üye                | 2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa. |
|                                  | Üye    | Bülent Şamil YETİŞ | Bağımsız Üye                |   |

### Üst Yönetim;

| Üst Yönetim           | Görevi  | Göreve Başlama Tarihi* | Mezun Olduğu Okul  |
|-----------------------|---|------------------------|--|
| Hakkı Zafer TERZİOĞLU | Genel Müdür   | 01.06.2021             | Ankara Üniversitesi – Siyasal Bilgiler Fakültesi   |
| Uğur AKBAŞ            | Mali İşler Direktörü  | 12.06.2020             | İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi (Lisans)<br>İstanbul Üniversitesi Uluslararası İşletmecilik (Yüksek Lisans)                                |
| Celal MADAZLI         | Teknik İşler Direktörü,<br>Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürü<br>(Vekaleten) | 12.06.2020             | Hacettepe Üniversitesi – İşletme Fakültesi   |
| Çiğdem KARAKUŞ        | İnsan Kaynakları Direktörü  | 07.09.2021             | Anadolu Üniversitesi – İşletme (Lisans)<br>Ufuk Üniversitesi – İşletme Yönetimi (Yüksek Lisans)  |
| Murat Sonay AKARSU    | Satış Direktörü   | 07.09.2021             | Trakya Üniversitesi Tarla Bitkileri (Lisans)<br>Trakya Üniversitesi Tarla Bitkileri (Yüksek Lisans)  |
| Hüseyin ÇİMEN         | Strateji ve Kurumsal İzleme Direktörü   | 07.09.2021             | Dumlupınar Üniversitesi İşletme Fakültesi (Lisans)<br>Marmara Üniversitesi Muhasebe ve Finansman (Yüksek Lisans)                                   |
| Selda KILIÇ           | Pazarlama Direktörü   | 07.09.2021             | Anadolu Üniversitesi – İşletme (Lisans)  |
| Ünal UYSAL            | Bilgi Teknolojileri Direktörü   | 07.09.2021             | Marmara Üniversitesi – Teknik Eğitim Fakültesi –<br>Bilgisayar ve Kontrol Öğretmenliği (İngilizce)<br>Anadolu Üniversitesi – İşletme (Açıköğretim) |

\* Tabloda yer alan göreve başlama tarihleri, söz konusu kişilerin son ünvanları baz alınarak düzenlenmiş olup, ilgili kişiler Şirketimizde daha önce de çeşitli görevlerde bulunmuşlardır.

### 6. Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Üst Yönetim’de dönem içerisinde bir değişiklik yapılmamıştır.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**7. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri**

Şirketin 2021 yılı faaliyetlerine ilişkin 01.04.2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, geçen dönemde olduğu gibi Yönetim Kurulu Üyelerine 2022 yılı için TTK'nın ilgili maddeleri kapsamında işlem yapabilme izni verilmiştir.

2022 yılının ilk altı ayı içerisinde bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

**8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler**

Şirketimizin 30.06.2022 itibariyle çalışan sayısı; 271 kişi mavi yaka, 507 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 778 kişidir.

Şirketimiz "Kıdem Tazminatı" yükümlülüğü hesaplaması aktüer firma tarafından yapılmakta olup, dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 29.091.356 TL 'dir.

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır. Şirketimizde Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

**9. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu**

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne 2022 Ocak – Haziran döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

**10. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

Şirket Esas Sözleşmesi' nde dönem içerisinde "Sermaye" başlıklı 7'inci maddede değişiklik yapılmış olup detayları aşağıdaki gibidir;

Şirketimiz' in 15.04.2022 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimiz' in son yıllarda yakaladığı sürdürülebilir büyüme ivmesi; satış hasılatımızı, faaliyet karımızı ve net karımızı önemli ölçüde artırırken, net işletme sermayesi ihtiyacımız da artmıştır.

2022 yılında da bu büyümenin devam etmesi hedeflenmekte olup, Şirketimiz' in işletme sermayesi ihtiyacındaki artışını karşılamak, finansman yükünü azaltmak ve büyümeyi devamlı kılabilecek yatırımları hayata geçirebilmek üzere,

Şirketimiz' in 860.000.000 TL olan ödenmiş sermayesinin 1.290.000.000 TL bedelli, 380.000.000 TL bedelsiz olmak üzere toplam 1.670.000.000 TL artırılarak 2.530.000.000 TL'ye çıkarılmasına,

Bu amaçla kayıtlı sermaye tavanının 3.000.000.000 TL'ye yükseltilmesi için gereken işlemlere başlanması hususunda Genel Müdürlük' ün yetkili kılınmasına karar verilmiştir.

Esas Sözleşme tadil metni Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı tarafından onaylanmış olup işbu durum 28.4.2022 tarihli KAP bildirimini ile kamuya açıklanmıştır. Kayıtlı Sermaye Tavanı 03.06.2022 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul' da kabul edilmiş ve 06/06/2022 tarihinde Gebze Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

HEKTAŞ TİCARET TÜRK A.Ş esas sözleşmesinin tadil edilen "Sermaye" başlıklı 7'inci maddesinin metni aşağıdaki şekildedir:

| <b>HEKTAŞ TİCARET TÜRK ANONİM<br/>ŞİRKETİ<br/>ESAS SÖZLEŞME TADİL METNİ</b>  |  |
|--|--|
| <b>MEVCUT<br/>HALİ</b>   | <b>YENİ<br/>HALİ</b>   |
| <p><b>SERMAYE<br/>MADDE 7</b></p> <p>Şirket Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.10.1988 tarih ve 547 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.</p> <p>Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000.000 TL olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde 100.000.000.000 paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2021-2025 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılammış olsa dahi, 2025 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.</p> <p>Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 860.000.000 (Sekizyüzaltmışmilyon) Türk Lirası olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde 86.000.000.000 (Seksenaltımilyar) adet paydan müteşekkildir.</p> <p>Yönetim Kurulu, 2021-2025 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar nama veya hamiline paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya yetkilidir.</p> <p>Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine aykırı olmamak kaydıyla Yönetim Kurulu, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını sınırlandırmaya ve itibari değerinin üstünde paylar ihraç etmeye yetkilidir.</p> <p>Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.</p> <p>Sermayeyi temsil eden paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.</p> <p>Her pay 1 oy hakkına sahiptir.</p> | <p><b>SERMAYE<br/>MADDE 7</b></p> <p>Şirket Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.10.1988 tarih ve 547 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.</p> <p>Şirketin kayıtlı sermaye tavanı <b>3.000.000.000</b> TL olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde <b>300.000.000.000</b> paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, <b>2022-2026</b> yılları (5 yıl) için geçerlidir. <b>2026</b> yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılammış olsa dahi, <b>2026</b> yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.</p> <p>Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 860.000.000 (Sekizyüzaltmışmilyon) Türk Lirası olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde 86.000.000.000 (Seksenaltımilyar) adet paydan müteşekkildir.</p> <p>Yönetim Kurulu, <b>2022-2026</b> yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar nama veya hamiline paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya yetkilidir.</p> <p>Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine aykırı olmamak kaydıyla Yönetim Kurulu, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını sınırlandırmaya ve itibari değerinin üstünde paylar ihraç etmeye yetkilidir.</p> <p>Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.</p> <p>Sermayeyi temsil eden paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.</p> <p>Her pay 1 oy hakkına sahiptir.</p> |

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR****1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı**

01.04.2022 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında; 01.04.2022 tarihinden bir sonraki olağan Genel Kurul tarihine kadar geçerli olmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık net 11.000 TL ücret ödenmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ise ücret ödenmemesi hususu kabul edilmiştir. Geçmiş dönemde olduğu gibi Yönetim Kurulu Üyelerine ferdi kaza ve hayat sigortası yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticiye borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

**C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Hektaş Ar-Ge Faaliyetleri Gebze OSB'deki Ar-Ge Merkezi, Merkez Laboratuvar, Bursa Orhangazi'de yer alan Tarımsal İnovasyon Eğitim ve Deneyim Merkezi, Antalya Teknokent içinde yer alan Özel Sektör Tarımsal Araştırma Kuruluşu Areo Tohum Teknolojileri Merkezi ve tüm ülke çapında saha uygulamaları ile yürütülmektedir. Ülkenin çeşitli şehirlerinde kurulu bitki koruma ve bitki besleme, veteriner ilaçları üretim tesislerinde Ar-Ge kapsamında ürün, sistem, yazılım geliştirme, teknolojik adaptasyon çalışmaları entegre bir şekilde yürütülmektedir.

Hektaş "Sürdürülebilir bir büyüme ile tarım sektörüne en yüksek faydayı sağlamak ortaklarımıza, topluma ve üreticilere katma değer yaratmak" misyonu çerçevesinde Ar-Ge çalışmaları ile bitki koruma, bitki besleme, hayvan sağlığı, hayvan besleme (pet mama), halk sağlığı, tohum alanlarında yerli üretici olarak değeri artırılmış girdiler sağlarken tohumdan çatala uzanan süreci teknolojik olarak izlenebilir güvenli bir sistem modeli olarak kurgulamış ve uygulamaya başlamıştır.

Tüm projeler tarımsal biyoçeşitliliğin korunmasına yönelik hedefler ışığında geliştirilmektedir. Ekosisteme verilecek zarar minimize eden katma değerli bitki besleme ürünleri, biyolojik mücadele ajanları, genetik çeşitliliği artırılan tohum çalışmaları ve az girdi ile yüksek fayda sağlayan teknolojik uygulama yöntemleri üzerinde çalışmalar devam etmektedir.

Hektaş'ın saha ve Ar-Ge çalışmaları kurulan coğrafi bilgi sistemi üzerinde konum bazlı olarak yürütülmektedir. Endüstri 4.0 ile dünya çapında dijitalleşen iş modelleri eş zamanlı olarak Hektaş'ta hayata geçirilmiştir. Yapay zeka (AI), Nesnelerin İnterneti (IOT), Blok zincir (Blockchain), Uzaktan algılama ve drone uygulamaları, Büyük veri yönetimi örnek uygulamaları ile sektöre yeni bir bakış açısı kazandırılmıştır. Hektaş Akıllı Tarımın Öncüsü olarak fuarlar ve çeşitli etkinlikler ile ufuk açan projelerini ve daha neler yapılabileceğini tüm paydaşlarına ve takipçilerine anlatmakta, sektörü büyütmesi arzulan genç beyinlere yol gösterici ve motivasyon kaynağı olmaktadır.

Bilimsel çalışmalarına ağırlık veren Hektaş üniversiteler ve araştırma kuruluşları ile iş birliğine çok değer vermekte, aktif olduğu hemen her alanda bilginin ürün ve hizmete dönüşmesi için projelerde konunun uzmanlarından destek alarak başarıya giden süreci hızlandırmaktadır.

Bitki Besleme ürünlerinde yeni nesil gübre olarak adlandırılan Organomineral gübreleri katma değerli hale getirmek ve farklılaştırmak amacıyla formülasyonlara yavaş salınımlı ve bitkilerin mineral alım seviyesini yükseltici özellik kazandırma çalışmaları sürmektedir. Aynı zamanda Biostimulant ve sıvı yaprak gübreleri ürün geliştirme ile mikrobiyal gübre tanımlama çalışmaları sayesinde Bitki Besleme ürün portföyü genişletilmektedir. Ankara ili Sincan ilçesinde hayata geçirilen "Yüksek Teknoloji Merkezi" nde; amino asit, bakteri, enzim içerikli organomineral sıvı gübre, kompoze sıvı gübre üretimi yapılabilecek nitelikte çalışmalar ve AR-GE faaliyetleri yürütülecektir.

Toplum ihtiyaçlarını göz önünde bulunduran dinamik yapı sayesinde, COVID-19 ve gelişebilecek diğer pandemilere karşı Ar-Ge Merkezinde 2020 yılında başlatılan "Yeni Halk Sağlığı İlaç Kombinasyonları ve Formülasyonları Geliştirme ve Uygulaması Projesi" ilk etapta geliştirilen 3 ilacın (1 adet Anti bakteriyel el sıvısı ve 2 adet yer yüzey dezenfektanı) ruhsatı alınıp satışa aynı yıl sunulmuştur.

Hektaş İzlenebilir Güvenli Gıda Platformu Projesi alt yapısı tamamlanmış, üretici ağı oluşturulmuş, son ürün market zinciri üzerinden tüketiciye ulaştırılmıştır. Proje alt yapısında Yapay zeka (AI), Nesnelerin İnterneti (IOT), Blok zincir (Blockchain), Coğrafi Bilgi Sistemi vb. tüm teknolojik kazanımlar kullanılmıştır. Tohumdan itibaren hayat hikayesi bilinen sebzeler kamera ve sensörlerle izlenmiş, kullanılan girdiler, pestisit analizleri kayıt altına alınmış, blockchain ile toplanan bilgi mühürlenmiş, ürün paketi üzerine yerleştirilen karekodu cep telefonu ile okutan tüketicinin saniyeler içinde gerçek bilgiye/görsellere ulaşması mümkün kılınmıştır.

Ülkemizdeki hayvansal üretimin veriminin ve kalitesinin artırılması amacı ile oluşturulan HHU Hassas Hayvancılık Uygulamaları Projesi hala sürmektedir. Bu proje Gerçek Zamanlı Sürü Yönetim Sistemlerinin geliştirilmesi ve mevcutların

## II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

iyileştirilmesi, yem kontrolü ve takibi, hava/iklim koşullarının takibi, adım ve lokasyon takibi, süt ölçüm ve takibi gibi süreçlerin sensör ve haberleşme teknolojileri ile dijitalleştirilmesi amacıyla yürütülmektedir.

Hayvan sağlığı alanında "Kanatlı hayvanlarda Enfeksiyöz Bronşitis (IB) hastalığı için ülkemizde yaygın olan genotiplere karşı canlı/inaktif aşı geliştirilmesi" projesi yürütülmektedir. Türkiye'de kanatlı yetiştiriciliği oldukça ileri düzeydedir. Tavuk entegrelerinin zorunlu kullanım kalemi olan kanatlı aşlarının tümü maalesef ithal edilmektedir. Bu proje sonunda elde edilecek çıktılar ile Türkiye'nin önemli ithalat kalemlerinden birinin daha azalması ve Hektaş Hayvan Sağlığı Ürün portföyünün büyümesi hedeflenmektedir.

Tohum alanında sebze ve tarla bitkileri konusunda ıslah çalışmaları başarılı bir şekilde devam etmektedir. Ar-Ge Merkezinde ıslah çalışması sonuçlanan yerli buğday çeşitlerinin yasal tescil süreçleri 2020 yılında başlatılmıştır. İklim odalarında yapılan biyoteknolojik metotlarla hastalıklara dirençli buğday ıslahı çalışmalarında önemli ilerlemeler kaydedilmiş olup tarla denemeleri devam etmektedir. Hektaş Tohum bankasına kazandırılan çok sayıda yarı yol materyali üzerinde kapsamlı ve yoğun çalışmalar yürütülmektedir.

Ar-Ge Merkezi proje çıktıları olarak işletmeye kazandırılan ürünlerin ciroya katkısı ve bunun yanında yararlandığımız yatırım teşvikleri Ar-Ge bütçemize önemli katkılar sağlamaktadır.

TurkishTime dergisi tarafından her yıl yapılan "Arge 250" Araştırmasına göre Türkiye'nin en çok Araştırma Geliştirme yapan şirketleri listesinde bir önceki yıla göre Şirket, 23 basamak yükselerek 72. Sırada yer aldı. Yürütülen proje sayısına göre ise tüm sektörleri içeren karma listede 26. sırada yer almaktadır.

### 2022 yılının ilk 6 ayında;

#### *Ar-Ge Merkezinde;*

- 2022 yılında 8 yeni ar-ge projesine başlandı.
- 8 adet yeni projenin eklenmesiyle bu yıl toplam 24 adet Ar-Ge projesi yürütülmektedir.
- Yürütülen 24 projeden 2'si tamamlanmıştır.
- Biyoteknolojik yöntemler ile tohum ıslahı konusunda yürütülen bir projemizde buğdayda dünya çapında salgına yol açıp büyük ekonomik kayıplara yol açan Sarı Pas hastalığı üzerinde çalışılmıştır. Ticari değeri olmayan bazı yabancı buğday çeşitlerinin hastalığa yakalanmadığı, sebebinin sahip oldukları dirençli genler olduğu bilgisi literatürde yer almaktadır. Arge Merkezi iklim odalarında söz konusu geni içeren buğday ile ülkenin değişik bölgelerinde üretim yapan çiftçilere hizmet verecek şekilde seçilen adaylar "klasik ıslah prosedüründeki yöntemler kullanılarak" melezlenmiş, geni yapısına alan bitkiler moleküler teknikler ile tespit edilerek yola onlarla devam edilmiştir. Buğday tohumlarının geni daha sonraki nesillere taşıyıp taşımadığı tekrarlı kendilenme ile izlenmiştir. Tarla adaptasyonları, kalite/verim çalışmaları, durultma vb ıslah programının diğer aşamaları için proje çıktıları Areo ıslah ekibine teslim edilmiştir.
- Tescilli tohum portföyü genişletilmeye devam etmektedir. Daha önce üretim ve satış hakları alınan Atasiey ve Mergüze isimli 14 kromozumlu Siyez buğdaylarından sonra Hektaş Arge Merkezi bünyesinde ıslah edilen 4 yeni Ekmeklik Buğday çeşidi Süngü, Gazi 38, Kahraman ve Ulubaş isimleri ile tescil edilerek milli çeşit listesine eklenmiştir. ıslah çalışması tamamlanan Makarnalık buğday çeşit adaylarının standart tescil süreci resmi kurumlarda devam etmektedir.
- Bitki koruma alanında herbisit, insektisit, fungusit, fumigant ve bitki gelişim düzenleyicisi kategorilerinde Arge çalışmaları tamamlanan 19 yeni ürün portföye alınarak ticarileştirilmiş, ayrıca 3 yeni formülasyon için ruhsat alınmıştır.
- Hayvan Sağlığı iş kolunda geliştirilen 3 yeni ürün için ruhsat alınmıştır.
- Dron filosuna DJI Agras T30 Zirai İlaçlama dronu eklenmiştir.
- Multidisipliner yapılanmayla çalışan merkez yetkin araştırmacı kadrosu ile hızlı ve etkin çözümler yaratmaktadır. Kongre katılımları ve bildiri sunumları ile bilimsel çalışmalara ve literatüre katkılara devam edilmiştir.

#### *Areo Tohum Teknolojileri Merkezinde;*

- Hızlandırılmış ıslah (Speed Breeding) sistemi kurulmuştur.
- Biyoteknoloji ve Bitki Doku Kültürü laboratuvarlarında başlatılan Real Time PCR cihazı ile moleküler markır analizleri ile maliyet düşürücü ve kapasite yükseltici yöntemler hızla optimize edilmektedir. ıslah materyallerindeki patojenlere karşı genetik dayanımın test edildiği moleküler markır analizleri %100'e yakın kapasite ile devam etmektedir.
- Seçilen bazı türlerde double haploid yönteminin optimizasyonu için ön çalışmalara başlanmıştır.

## II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

- Sebze Islah programında çeşitli kademelerde çok sayıda bitki tohumu ile ön verim denemeleri, çeşit adaylarının geniş çaplı çiftçi denemeleri (second screen), ticarileşme (tescil) öncesi geniş çiftçi demonstrasyon denemeleri vb. kurgulanmış ve plana göre çalışmalar başlatılmıştır. Sebze ıslah programında çalışılan ürün gruplarından ticarileşme öncesi hibrit çeşit adaylarının geniş çiftçi denemeleri devam etmektedir. Ayrıca farklı sebze gruplarında tüm genetik analizleri tamamlanan yeni geliştirilmiş hatlar (Ana-Baba) kullanılarak çeşit adayı binlerce tohum elde edilmiştir.
- Nazilli Pamuk Araştırma Enstitüsü ile ortak yürütülen projeden elde edilen 2 Pamuk çeşidinin üretim ve satış hakları alınmıştır. Arge proje çıktısı olarak tescil edilmiş 2 Pamuk çeşidinin ticari tohum üretimi 2 farklı bölgede 250 da alanda yapılmaktadır.
- Satış hakları Hektaş'a ait olan iki siyez buğday çeşidinin (Atasiyez ve Mergüze) elit tohumluk üretimi Tarımsal Araştırmalar Genel Müdürlüğü tarafından yapılmış olup, üretimleri tamamlanmıştır.

*Hektaş Tarımsal İnovasyon Eğitim ve Deneyim Merkezinde;*

- Hektaş'ın vizyonu ve misyonu çerçevesinde yapılan çalışmalar tesiste ağırlanan paydaşlara uygulamalı örnekler ile birlikte sunulmuş ve karşılıklı bilgi alışverişinde bulunulmuştur. Ar-Ge çalışmalarına kaynak olarak üretici beklentileri ve geri bildirimleri dikkate alınmaktadır. Toplamda 599.040 dekar tarım arazisinde faaliyet gösteren 1.233 üretici/paydaş ağırlanmıştır.

### D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

#### 1. Yatırım Faaliyetleri

2022 yılı ilk altı ayı içerisinde Şirketimizde 340.537.995 TL'lik yatırım gerçekleştirmiştir.

#### 2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibariyle Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş ve çalışma yönergesi oluşturulmuştur. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup, 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

Şirketimizde İç Denetim Müdürlüğü kadrosu bulunmakta olup, bir müdür ve bir iç denetim uzmanı görev yapmaktadır.

#### 3. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket Faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Dış Denetçi ve Denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. 2022 yılı için bağımsız denetim faaliyetleri DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (A Member Firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) tarafından gerçekleştirilmektedir.

#### 4. Hukuki Konular

##### a) Davalar

Şirketimizin aleyhine açılan ve devam eden önemli bir dava bulunmamaktadır.

##### b) İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirketimiz ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen önemli nitelikte idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

#### 5. Genel Kurullar

##### **2021 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı**

Şirket' in 2021 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 01 Nisan 2022 tarihinde, saat 10:30' da, şirket merkez adresi olan Gebze Organize Sanayi Bölgesi Mah. 700. Sokak No:711/1 P.K. 41400 Gebze/Kocaeli adresinde yapılmıştır.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Fiziki ve elektronik hazır bulunanlar listesinin incelenmesi neticesinde; 3.537.791,6205 TL sermayeyi temsil eden 353.779.162,05 adet payın asaleten, 22.961.251 TL sermayeyi temsil eden 2.296.125.100 adet payın tevdi eden temsilcileri tarafından temsil olunduğu, 505.843.050,965 TL sermayeyi temsil eden 50.584.305.096,50 adet payın da diğer temsilciler tarafından temsil olunduğu görülmekle; toplam 532.342.093,5855 TL sermayeyi temsil eden 53.234.209.358,55 adet pay toplantıda hazır bulunmuştur ve asgari toplantı nisabı sağlanmıştır.

Yapılan genel kurul toplantısına ve alınan kararlara herhangi bir itiraz olmamıştır ve alınan kararlar oybirliği ya da çokluğuyla kabul edilmiştir.

**Gündem Maddeleri:**

- 1- Açılış, toplantı başkanlığının oluşturulması ve saygı duruşu,
- 2- Genel Kurul toplantı tutanağının ve sair evrakın imzalanması konusunda toplantı başkanlığına yetki verilmesi,
- 3- 2021 yılı hesap dönemi "Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu" nun okunması, görüşülmesi ve onaya sunulması,
- 4- 2021 yılı hesap dönemi "Bağımsız Denetim Raporu" nun okunması,
- 5- 2021 yılı hesap dönemine ilişkin 2021 yılı Finansal Durum Tablosu, Kâr ve Zarar hesaplarının okunması, görüşülmesi ve onaya sunulması,
- 6- 2021 yılı hesap dönemi Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ibralarının görüşülerek karara bağlanması,
- 7- 2021 yılı hesap dönemi kar dağıtımı ile ilgili Yönetim Kurulu teklifinin ve kar dağıtım tarihinin görüşülerek karara bağlanması,
- 8- İlgili mevzuat hükümleri uyarınca Bağımsız Yönetim Kurulu Üye seçimi ve görev sürelerinin tespiti,
- 9- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretlerinin belirlenmesi,
- 10- Yönetim Kurulu Üyeleri'ne Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde belirtilen işleri yapabilmeleri için izin verilmesi,
- 11- Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu gereği 2022 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulu'nun Bağımsız Dış Denetim Kuruluşu'nun seçilmesine ilişkin önerisinin görüşülerek karara bağlanması,
- 12- Üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatlere ilişkin bilgi verilmesi,
- 13- 2021 yılında yapılan bağış ve yardımların bilgiye sunulması ve 01.01.2022- 31.12.2022 hesap dönemi bağış sınırının karara bağlanması,
- 14- Dilek ve temenniler,
- 15- Kapanış.

**2022 Yılı Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı**

Şirket' in 2022 yılı Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı 03 Haziran 2022 tarihinde, saat 10:30' da şirket merkez adresi olan Gebze Organize Sanayi Bölgesi Mah. 700. Sokak adresinde yapılmıştır.

Fiziki ve elektronik hazır bulunanlar listesinin incelenmesi neticesinde; şirketimizin 860.000.000 TL olan ödenmiş sermayesinden; 226.406,401 TL sermayeyi temsil eden 22.640.640,1 adet payın asaleten, 23.747.458,994 TL sermayeyi temsil eden 2.374.745.899,4 adet payın tevdi eden temsilcileri tarafından temsil olunduğu, 505.843.050,965 TL sermayeyi temsil eden 50.584.305.096,50 adet payın da diğer temsilciler tarafından temsil olunduğu görülmekte olup; toplam 529.816.916,36 TL sermayeyi temsil eden 52.981.691.636,00 adet pay toplantıda hazır bulunmuştur ve asgari toplantı nisabı sağlanmıştır.

Yapılan genel kurul toplantısına ve alınan kararlara herhangi bir itiraz olmamıştır ve alınan kararlar oybirliği ya da çokluğuyla kabul edilmiştir.

**Gündem Maddeleri:**

- 1- Açılış, toplantı başkanlığının oluşturulması ve saygı duruşu,
- 2- Genel Kurul toplantı tutanağının ve sair evrakın imzalanması konusunda toplantı başkanlığına yetki verilmesi,
- 3- Kayıtlı Sermaye Tavanı' nın 1.000.000.000 TL'den 3.000.000.000 TL'ye çıkarılması ve Yönetim Kurulu'na 2022-2026 Yılları (5 yıl) için geçerli olacak şekilde Sermaye Artırım yetkisi verilmesi amacıyla, Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 7. maddesinin ekteki şekliyle tadili hakkında görüşülmesi, onaya sunulması ve karara bağlanması,
- 4- Kapanış.

**6. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri**

İlk altı aylık dönemde Şirketimiz tarafından yapılan bağış bulunmamaktadır.



**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****E- FİNANSAL DURUM****1. Mali Tabloların Özeti**

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup 30.06.2022 (konsolide) mali tablolar sınırlı denetimden geçmiş ve 31.12.2021 tarihli (konsolide) mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

**Özet Bilanço (TL)**

| (TL)                      | 30.06.2022           | 31.12.2021           |
|---------------------------|----------------------|----------------------|
| Dönen Varlıklar           | 6.351.740.944        | 3.282.552.383        |
| Duran Varlıklar           | 1.877.509.616        | 1.448.249.128        |
| <b>Toplam Varlıklar</b>   | <b>8.229.250.560</b> | <b>4.730.801.511</b> |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 6.204.279.769        | 3.112.947.762        |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 190.753.113          | 171.279.534          |
| Özkaynaklar               | 1.834.217.678        | 1.446.574.215        |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>   | <b>8.229.250.560</b> | <b>4.730.801.511</b> |

**Özet Gelir Tablosu (TL)**

| (TL)                 | 30.06.2022    | 30.06.2021  |
|----------------------|---------------|-------------|
| Satış Gelirleri      | 2.530.419.764 | 897.721.406 |
| Faaliyet Karı/Zararı | 708.851.757   | 157.954.686 |
| Brüt Kar/Zarar       | 1.038.642.515 | 278.778.372 |
| Dönem Karı/Zararı    | 419.427.076   | 98.462.168  |

Şirketimiz her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan şirket bütçesi Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında Şirketin mevcut durumu gözden geçirilmekte, şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

**2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar**

| Finansal Göstergeler | 30.06.2022 | 30.06.2021 |
|----------------------|------------|------------|
| Brüt Kar Marjı       | %41,05     | %31,05     |
| Faaliyet Kar Marjı   | %28,01     | %17,60     |
| Net Kar Marjı        | %16,58     | %10,97     |
| FAVÖK Marjı          | %29,51     | %20,16     |

(\*) FAVÖK Marjı: (Faaliyet Karı + Amortisman) /Net Satışlar formülü ile hesaplanmıştır.

**3. Mali Güç**

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

**4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar**

Şirket; faaliyetleri nedeniyle piyasa riskine (kur riski ve fiyat riski), kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket likidite ve kredi risklerini yönetirken piyasada finansal açıdan güçlü, fonlama maliyeti düşük finansal kurumlar ile ilişkilerini düzenli olarak gözden geçirmektedir. Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Şirket, finansal risklerden korunmak amacı ile türev ürünleri kullanmaktadır. Nakit akışının

## II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

düzenlenmesi ve tahsilat riskinin azaltılması amacı ile bankalar tarafından sağlanan nakit yönetimi çözümlerine yönelik ürünler kullanılmaktadır.

### Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan 1.000.000.000 TL nominal tutara kadar yurt içinde halka arz edilmeksizin tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcıya ihraç edilecek borçlanma aracına ilişkin ihraç belgesine ilişkin başvuru Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 03.02.2022 tarihinde onaylanmıştır. Bu kapsamda Şirketimiz tarafından çıkarılan borçlanma araçları sırasıyla aşağıdaki yer almaktadır;

\*16/02/2022 tarihinde Şirketimiz tarafından nitelikli yatırımcıya ihraç edilen 100.000.000 TL nominal değer 91 gün vadeli ISIN kodu TRFHEKT52219 olan finansman bonosunun ödemesi şirketimiz tarafından 18/05/2022 tarihinde yapılmış olup bono itfa edilmiştir.

\*Şirketimiz tarafından nitelikli yatırımcıya ihraç edilen 165.000.000 TL nominal değerle 96 gün vadeli ISIN kodu TRFHEKT82216 olan finansman bonusu ihracı 12/05/2022 tarihinde gerçekleşmiştir.

\*Şirketimiz tarafından nitelikli yatırımcıya ihraç edilen 100.000.000 TL nominal değerle 95 gün vadeli ISIN kodu TRFHEKT92215 olan finansman bonusu ihracı 30/05/2022 tarihinde gerçekleşmiştir.

*\*Şirketimiz tarafından nitelikli yatırımcıya ihraç edilen 307.000.000 TL nominal değerle 91 gün vadeli ISIN kodu TRFHEKTE2213 olan finansman bonusu ihracı 25/07/2022 tarihinde gerçekleşmiştir.*

## 5. Kâr Payı Dağıtımı

27.03.2015 Tarihinde yapılan 2014 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda belirlenen Kâr Dağıtım Politikamız aşağıda yer almaktadır.

"Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım/finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülere dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabilir dönem karının tamamını nakit olarak dağıtım politikasını benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir. İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir.

Kar Dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleşmektedir."

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun aldığı karar doğrultusunda 2021 hesap döneminde de büyüyen bilançomuzu desteklemesi amacıyla, Şirket kar dağıtım politikasında öngörülen koşulların değerlendirilmesi suretiyle 2021 yılı hesap dönemi dağıtılabilir dönem karının dağıtılmayarak, birinci tertip kanuni yedekler ayrıldıktan sonra kalan tutarın olağanüstü yedeklere kaydedilmesine, dolayısıyla 2021 yılı kar dağıtımının yapılmamasına 01 Nisan 2022 tarihinde gerçekleşen 2021 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında toplantıya katılanların oy çokluğuyla karar verilmiştir.

## 6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

### Tarımsal Üretim Verileri:

Tarım-ÜFE'de (2015=100), 2022 yılı haziran ayında bir önceki aya göre %0,66 azalış, bir önceki yılın aralık ayına göre %98,84, bir önceki yılın aynı ayına göre %148,90 ve on iki aylık ortalamalara göre %67,98 artış gerçekleşti.

Sektörlerde bir önceki aya göre tarım ve avcılık ürünleri ve ilgili hizmetlerde %0,91 azalış, ormancılık ürünleri ve ilgili hizmetlerde %3,32 azalış ve balık ve diğer balıkçılık ürünlerinde %15,48 artış gerçekleşti. Ana gruplarda bir önceki aya göre tek yıllık bitkisel ürünlerde %1,39 azalış, çok yıllık bitkisel ürünlerde %12,23 azalış ve canlı hayvanlar ve hayvansal ürünlerde %10,69 artış gerçekleşti.

Yıllık artışın düşük olduğu alt gruplar sırasıyla, %64,63 ile diğer çiftlik hayvanları ve hayvansal ürünler, %70 ile koyun ve keçi, bunların işlenmemiş süt ve yapağları oldu. Buna karşılık, yıllık artışın yüksek olduğu alt gruplar ise sırasıyla, %277,14 ile lifli bitkiler ve %184,99 ile tahıllar (pirinç hariç), baklagiller ve yağlı tohumlar oldu.

Bir önceki aya göre azalışın yüksek olduğu alt gruplar sırasıyla, %23,82 ile sebze ve kavun-karpuz, kök ve yumrular ve %21,74 ile yumuşak çekirdekli meyveler ve sert çekirdekli meyveler oldu. Buna karşılık, aylık artışın yüksek olduğu alt grup ise %29,01 ile yağlı meyveler ve %23,11 ile tahıllar (pirinç hariç), baklagiller ve yağlı tohumlar oldu.

## II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

### Tarımda Büyüme:

Türkiye ekonomisi, 2022 yılının birinci çeyreğinde yıllık bazda %7,3 oranında büyüme kaydetti. GSYH'yi oluşturan faaliyetler incelendiğinde; 2022 yılı birinci çeyreğinde geçen yılın aynı dönemine kıyasla tarım %0,9 artış gösterdi.

GSYH'yi oluşturan diğer faaliyetler incelendiğinde; 2022 yılı birinci çeyreğinde bir önceki yıla göre zincirlenmiş hacim endeksi olarak; finans ve sigorta faaliyetleri %24,2, bilgi ve iletişim faaliyetleri %16,8, hizmetler %14,9, mesleki, idari ve destek hizmet faaliyetleri %8,9, sanayi %7,4, diğer hizmet faaliyetleri %6,8, gayrimenkul faaliyetleri %5,4, kamu yönetimi, eğitim, insan sağlığı ve sosyal hizmet faaliyetleri ise %5,2 arttı. İnşaat sektörü ise %7,2 azaldı.

### Tarım Ürünleri İhracatı:

Türkiye İstatistik Kurumu tarafından açıklanan Dış Ticaret Verileri baz alınarak Agrimetre tarafından hazırlanan TGDF Dijital Veri Paneli'ne göre 2022 yılının ilk 5 ayında tarım, gıda ve içecek sektörü 10,1 milyar USD ihracat, 8,6 milyar USD ithalat gerçekleştirdi. 01 ile 23 fasılları arasındaki tüm GTIP kalemleri ile 29. ve 35. fasıllardan seçili ürünlerin dahil edildiği hesaplamalara göre, 2022 yılının ilk 5 ayında sektörün dış ticaret fazlası önceki yılın aynı dönemine kıyasla %7,8 düştü.

2022 yılının ilk 5 ayında ihracatta öne çıkan ürünler sırasıyla; un (0,54 milyar USD), fındık içi (0,41 milyar USD) ve makarna (0,37 milyar USD) olurken bu ürünler toplam ihracatın yaklaşık %13,1'ini oluşturdu.

2022 yılının ilk 5 ayında en çok ithal edilen ürünler ise sırasıyla; buğday (1,4 milyar USD), soya fasulyesi (0,9 milyar USD) ve ham ayçiçeği yağı (0,7 milyar USD) oldu. Bu 3 ürün, toplam ithalatın yaklaşık %34,8'ini oluşturdu. İthalatta ilk sırada yer alan buğdayın en fazla ithal edildiği ilk 2 ülkenin savaşta olan Rusya (1,06 milyar dolar) ve Ukrayna (0,23 milyar dolar) olması dikkat çekti. Yılın ilk 5 ayındaki buğday ithalatında bu 2 ülkenin payı yüzde 92'nin üzerinde yer aldı.

2022 Mayıs ayında ihracatta öne çıkan ürünler ise buğday unu (103 milyon USD), rafine ayçiçeği yağı (97,7 milyon USD) ve dondurulmuş tavuk eti (76,5 milyon USD) oldu.

2022 yılı ilk 5 ayına ait dış ticaret verileri sektörlere göre incelendiğinde şeker ve şekerli mamuller (974 milyon USD), bitkisel yağ (831 milyon USD), sert kabuklu meyveler (815 milyon USD), yaş meyve (721 milyon USD) ve balıkçılık-su ürünleri (576 milyon USD) sektörleri en fazla ihracat yapan sektörler olarak sıralandı. Toplam ihracatın %39'u bu 5 sektör tarafından gerçekleştirildi.

### Desteklemeler:

Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yapılan açıklamaya göre; 15 Nisan 2022 tarihi itibarıyla tarımsal destek ödemeleri kapsamında yaklaşık 3 milyar 582 milyon TL'lik desteğin, üreticilerin hesaplarına aktarmaya başlanacağı açıklandı.

22 Nisan itibarıyla Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından çiğ süt, buzağı, manda, malak ve süt analiz destekleri kapsamında yetiştiricilere toplam 1 milyar 602 milyon TL tutarında destek sağlandığı belirtildi. Arılı kovan desteği, çam balı telafi desteği, damızlık ana arı desteği başta olmak üzere 7 farklı alanda Bakanlık tarafından, yetiştiricilere toplam 156 milyon 585 bin TL tutarında destek ödemesi gerçekleştirildiği açıklandı.

Bakanlık ayrıca, 27 Mayıs tarihinden itibaren, başta Islah Amaçlı Küçükbaş Hayvan Yetiştiriciliği, Besilik Erkek Sığır, Sürü Yöneticisi Destekleri olmak üzere 7 kalemde yetiştiricilere toplam 1 milyar 44 milyon 493 bin 492 TL tutarında destek ödemeleri yapıldığını açıkladı.

### İklim ve Etkileri:

2022 yılı ilkbahar mevsiminde ortalama sıcaklıklar; Ceylanpınar, Kale/Demre'de mevsim normallerinin üzerinde; Balıkesir, İpsala, Çeşme, Emirdağ, Beyşehir, Antakya, Tefenni, Korkuteli, Erdemli, Yozgat, Nevşehir, Aksaray, Kayseri, Niğde, Konya, Zara, Ordu, Rize, Hopa, Artvin, Bolu, Kastamonu, Karabük, Merzifon, Osmaniye, Nallıhan, Zile, Şebinkarahisar, Bitlis, Tortum, Baskil çevrelerinde mevsim normallerinin altında gerçekleşirken; yurdumuzun diğer yerlerinde mevsim normalleri civarında gerçekleşti.

Türkiye geneli haziran ayı yağışları normalinin ve geçen yıl yağışlarının üzerinde gerçekleşti. 1991-2020 dönemi haziran ayı yağış normali 33.6 mm, 2022 yılı haziran ayı yağışı 53.7 mm ve 2021 yılı haziran ayı yağışı 37.1 mm'dir. Yağışlarda normaline göre %60, geçen yıl haziran ayı yağışlarına göre %45 artış meydana geldi. Yağışlarda bölge geneline bakıldığında Güneydoğu Anadolu Bölgesi hariç tüm bölgelerimizde artış gösterirken, Karadeniz Bölgesi son 90 yılın en yüksek haziran yağışını aldı. Yağışlar; Batı Karadeniz, İç Anadolu'nun kuzeyi, Orta Akdeniz, Güney ve İç Ege ile Kayseri, Malatya, Tunceli çevrelerinde normallerine göre %100'den fazla artarken, Mardin, Batman, Şırnak çevrelerinde ise %80'den fazla azalma gösterdi.

İl geneli yağışlarda, en fazla yağış 232.8 mm ile Bartın'da, en az yağış 0.5 mm ile Mardin'de kaydedildi. Zonguldak, Karabük, Bartın, Kastamonu ve Düzce'de son 90 yılın en yüksek haziran ayı yağışı meydana geldi. Haziran ayı Türkiye geneli ortalaması yağışlı gün bazında 10.6 olarak gerçekleşti. (1991-2020 normal 6.5 gün). Kıyı Ege, Kıyı Akdeniz ve

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde 5 günün altında, Batı Karadeniz'in iç kesimleri ile Giresun, Ordu, Trabzon, Rize çevrelerinde 20 günün üzerinde yağışlı gün görülürken, Mardin, Şanlıurfa, Şırnak ve Batman çevrelerinde ise 1 güne kadar düştü.

**Marmara Bölgesi**

Ortalama sıcaklıklar, Balıkesir ve İpsala çevrelerinde mevsim normalleri üzerinin altında gerçekleşirken, bölgenin diğer kesimlerinde mevsim normalleri civarında gerçekleşti. Marmara Bölgesi'nde en düşük sıcaklık -8.3 °C ile Bilecik'te, en yüksek sıcaklık ise 37.4 °C ile Balıkesir'de gerçekleşti. Bölgenin haziran ayı yağışı 49.0 mm, normal 41.5 mm ve 2021 yılı haziran ayı yağışı 65.0 mm'dir. Yağışlarda normaline göre %18 artma, 2021 yılı haziran ayı yağışlarına göre %25 azalma gerçekleşti.

**Ege Bölgesi:**

Ortalama sıcaklıklar, Çeşme ve Emirdağ çevrelerinde mevsim normallerinin altında gerçekleşirken, bölgenin diğer kesimlerinde mevsim normalleri civarında gerçekleşti. Ege Bölgesi'nde en düşük sıcaklık -12.6 °C ile Tavşanlı'da, en yüksek sıcaklık ise 38.5 °C ile Milas'ta gerçekleşti. Bölgenin haziran ayı yağışı 56.6 mm, normal 26.1 mm ve 2021 yılı haziran ayı yağışı 46.1 mm'dir. Yağışlarda normaline göre %100'den fazla, 2021 yılı haziran ayı yağışlarına göre %23 artma gerçekleşti.

**Akdeniz Bölgesi:**

Ortalama sıcaklıklar, Kale/Demre'de mevsim normallerinin üzerinde; Beyşehir, Antakya, Tefenni, Korkuteli, Erdemli çevrelerinde mevsim normallerinin altında gerçekleşirken; bölgenin diğer kesimlerinde mevsim normalleri civarında gerçekleşti. Akdeniz Bölgesi'nde en düşük sıcaklık -15.0 °C ile Göksun'da, en yüksek sıcaklık ise 39.2 °C ile İslahiye'de gerçekleşti. Bölgenin haziran ayı yağışı 40.9 mm, normal 21.2 mm ve 2021 yılı haziran ayı yağışı 33.1 mm'dir. Yağışlarda normaline göre %93, 2021 yılı haziran ayı yağışlarına göre %24 artma gerçekleşti.

**İç Anadolu Bölgesi:**

Ortalama sıcaklıklar, Yozgat, Nevşehir, Aksaray, Kayseri, Niğde, Konya ve Zara çevrelerinde mevsim normallerinin altında gerçekleşirken, bölgenin diğer kesimlerinde mevsim normalleri civarında gerçekleşmişti. İç Anadolu Bölgesi'nde en düşük sıcaklık -18.1 °C ile Kangal'da, en yüksek sıcaklık ise 35.5 °C ile Çankırı'da gerçekleşti. Bölgenin haziran ayı yağışı 60.8 mm, normal 36.6 mm ve 2021 yılı haziran ayı yağışı 48.9 mm'dir. Yağışlarda normaline göre %66, 2021 yılı haziran ayı yağışlarına göre %24 artma gerçekleşti.

**Güneydoğu Anadolu Bölgesi:**

Ortalama sıcaklıklar, Ceylanpınar çevresinde mevsim normallerinin üzerinde gerçekleşirken; bölgenin diğer kesimlerinde mevsim normalleri civarında gerçekleşti. Güney Doğu Anadolu Bölgesi'nde en düşük sıcaklık -6.7 °C ile Batman'da, en yüksek sıcaklık ise 41.7 °C ile Ceylanpınar'da gerçekleşti. Bölgenin haziran ayı yağışı 3.7 mm, normal 8.7 mm ve 2021 yılı haziran ayı yağışı 0.9 mm'dir. Yağışlarda normaline göre %58 azalma, 2021 yılı haziran ayı yağışlarına göre %100'den fazla artma gerçekleşti.

Nisan ayı kurak geçmiş olup ay sonuna doğru gelen düzensiz yağışlarla beraber pamuk ekimi yer yer 3-4 defa yapıldı. Bu yağışlar bölge özelinde Mardin ilinde kısmi oldu. 10-15 Mayıs' a kadar yağış almış olup gelen bu yağışlar pamuk bitkisinde tekrar ekimlere neden oldu. Yağış alan alanlarda buğday verimleri iyi oldu.

**Tarımdaki Gelişmeler:**

2021-2027 yılları arasında uygulanacak IPARD III Programı, Avrupa Komisyonu tarafından alınan kararla kabul edildi. Tarım ve Orman Bakanlığı Tarım Reformu Genel Müdürlüğü tarafından Yönetim Otoritesi görevi üstlenerek hazırlanan IPARD III Programı, önümüzdeki 7 (+3) yıl boyunca yürürlükte kalacak. Avrupa Komisyonu tarafından 430 milyon avro fon tahsis edilen IPARD III Programında, ulusal katkının da eklenmesiyle faydalanıcılara proje karşılığı dağıtılacak hibe tutarı yaklaşık 555 Milyon Avro olacak. Toplamda ekonomiye kazandırılacak yatırım tutarının 1 milyar avroyu geçmesi bekleniyor. Program ülkemizde 42 ilde uygulanacak.

Program, Çerçeve Anlaşması, Sektörel Anlaşma ve Finansal Anlaşmanın imzalanması ile 2022 yılının son çeyreğinde uygulanmaya başlanacak.

**IPARD III Programı kapsamında;**

- M1- Tarım İşletmelerinin Fiziki Varlıklarına Yönelik Yatırımlar: Süt, kırmızı et, kanatlı et yetiştiriciliği ve yumurta tavukçuluğuna destek verilecek.
- M3- Tarım ve Balıkçılık Ürünlerinin İşlenmesi ve Pazarlanmasına Yönelik Yatırımlar: Süt işleme, peynir altı suyu, süt toplama merkezleri, likit yumurta, et işleme, kesimhane, kombinalar, meyve-sebze depolama, su ürünleri işleme ve depolama gibi alt sektörlerle destek verilecek.
- M4- Tarım-Çevre-İklim ve Organik Tarım: Erozyonla mücadele, biyoçeşitlilik ve organik tarım konularında pilot bölgelerde gönüllülük esasına dayalı başvuru yapan faydalanıcılara telifi ödemesi yapılarak destek verilecek.
- M5- Yerel Kalkınma Stratejilerinin Geliştirilmesi – LEADER Yaklaşımı: Kırsal alanlarda kurulan Yerel Eylem Grupları ile kırsal bölgelerin kalkınmasına yönelik projeler desteklenecek.
- M6- Kırsal Alanda Kamu Altyapı Yatırımları: Yol, köprü, atık yönetimi, su yönetimi, bilgi-iletişim teknolojileri, yenilenebilir enerji yatırımları konularında yerel yönetimler desteklenecek.

## II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

- M7- Çiftlik Faaliyetlerinin Çeşitlendirilmesi ve İş Geliştirme: Bitkisel üretim, arıcılık, katma değerli ürünler, el sanatları, kırsal turizm, makine parkları ve yenilenebilir enerji tesisleri yalnızca kırsal alanlarda olmak koşuluyla desteklenecek.
- M10- Danışmanlık Hizmetleri: Bu hizmetler kırsal alanda faaliyet gösteren tarımsal işletmeler ve çiftçilere yönelik danışmanlık hizmetlerinin tasarlanması ve bunların finanse edilmesinde kullanılacak.

### Bölgesel Mahsul Bazlı Gelişmeler

#### Akdeniz Bölgesi

İç piyasada domates 8-10 TL/KG' ye, iyi kalitede ihracat domatesleri 15 TL/KG ye kadar fiyatlandı. Biber fiyatlarının çeşitlere göre; 13 – 30 TL, patlıcanın ise 7,5 – 10 TL fiyatlandığı görülmüş olup, Hıyar ise 6-7 TL bandından Nisan ayı sonuna doğru 3-5TL bandına geriledi. Muz hasadı %90-95 oranında yapıldı. Yayla bölgesinde ise depoda elmanın çıkış fiyatı 5-6 TL.' den değerlendirildi.

Piyasa koşulları dikkate alındığında domates 2-4 TL, biber gruplarında ise çeşide bağlı olarak 2-4 TL arasında fiyatların değiştiği gözlenmektedir. Isparta bölgesinde elma ağaçlarında meyvelerin gözükmeleriyle birlikte kırmızı elma dalında ihracat için alım sözleşmeleri başladı.65 mm kalibre üstü dalında kırmızı elma haziran ayı içerisinde 5-6 TL olarak fiyatlandı.

Antalya Bölgesi'nde sezon sonunun gelmesiyle birlikte örtü altı yetiştiriciliğinde söküm işlemleri başladığı görüldü. Erken güzlük domates yetiştiriciliği dışında bölgelerde genel olarak yüksek cirolar yapıldığından verimli bir sezon geçirildi. Hava sıcaklıklarının artmasıyla birlikte mahsullerin sık toplanması ve sezon sonu olması sebebiyle sebze fiyatlarının açıklanan fiyatlardan daha düşük seyrettiği görüldü. Domates fiyatlarının 8 TL'den 2 TL'ye, biber fiyatlarının çeşitlere göre 17 TL'den 4 TL'ye, patlıcan fiyatlarının ise 15 TL'den 3 TL'ye kadar düştüğü gözlemlendi.

Antalya – Aksu/Alaylı – Demre – Kınık gibi tek ekim yetiştiriciliği gerçekleştiren bölgelerde Domates ürün deseninde dekarda ortalama 120.000 – 170.000 TL arası cirolar yapılarak son zamanların en iyi rakamlarına ulaşıldığı belirtildi. İhracat piyasasının hareketli olmasından dolayı mahsulün belirli rakamların altında seyretilmesinin bölgesel piyasanın yüksek kalmasına sebep olduğu söylenebilir.

Dalaman – Ortaca Hattı'nda limon fiyatlarının 7-8 TL' ye kadar çıktığı öğrenildi. Geçen sezon bu periyotlara göre daha yüksek seyreden fiyatların bölge genelinde olumlu karşılandığı belirtildi.

Antalya' nın doğu bölgesinde sezonluk domates ve hıyar sökümü başlamıştır. Muz üretiminde %90-95 oranında hasat gerçekleşti.

#### Güneydoğu Anadolu Bölgesi

Mısır kg/da 10,3 TL, Pamuk kg/da 22,33 TL, Buğday kg/da 10,33 TL, Mercimek kg/da 14,73 TL, Arpa kg/da 5,16 TL, Kayısı (Gün Kuru) kg 149,66 TL, Kayısı (Sarı) kg 134 TL arasında gerçekleşti.

#### Marmara Bölgesi

Findık 32-35 TL, Ayva 3,5-4,5 TL arsında gerçekleşti.

## 7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Hektaş, tarım ilaçları sektöründe 2022'nin ilk 6 ayında göstermiş olduğu üstün performansla sektöründe ilk sıralardaki yerini korumaktadır. Ayrıca şirket, bitki besleme sektöründe organomineral gübre kategorisine liderlik etmeye devam etmekte, akıllı (özel) gübre grubunda pazarda ilk üç firma arasında yer almaktadır.

## 8. İşletmenin Gelişimi

Kocaeli ili Gebze ilçesindeki HEKTAŞ 'Bitki Koruma Ürünleri' üretim tesisinde başlatılan modernizasyon, otomasyon ve robotik sistem projesi kapsamında 'Toz Form Üretim Tesisi' dolun hatlarının ve robotik sisteminin kurulumu devam etmekte olup, Eylül 2022 tarihinde tamamlanacaktır. Modernizasyon, otomasyon ve robotik sistem projesi kapsamında projenin son kısmı olan 'Herbisit Form Üretim Tesisi' binasında projeye uygun olarak temmuz ayında başlatılan renovasyon ve tadilat çalışmaları Aralık 2022 tarihinde tamamlanacaktır. Modernizasyon, otomasyon ve robotik sistem projesi kapsamında olan mevcut depo alanlarının genişletilmesi aksiyonunda, 2.500 palet kapasiteli alana haiz hammadde depolama stok kapasitesi %94 artışla 4.850 palet olacaktır. Çalışmalar Kasım 2022 tarihinde tamamlanması ön görülmektedir.

607 dönüm alan içerisinde Bursa ili Orhangazi ilçesinde yer alan Tarımsal İnovasyon Eğitim ve Deneyim Merkezi'nde İzlenebilir Güvenli Gıda Platformu projesinin bir parçası olarak akıllı sera içerisinde sebze ve açık alanda tarla bitkilerinin üretimi yapılmaktadır.

'Tarımsal İnovasyon Eğitim ve Deneyim Merkezi' projesinde yürütülen çalışmalar proje takvimine uygun olarak devam etmektedir. 80/107 parselde bulunan IOT binası tamamlanmış olup, misafirhane, kongre merkezi, kademeli ve ofisler, malzeme deposu ve biyolojik mücadele organizma proje binası ise Aralık 2022 tarihinde tamamlanması öngörülmektedir.

Tarımsal İnovasyon Eğitim ve Deneyim Merkezi'nde mahsul ve bölge bazlı üretici ağırlamalarına başlanmış, 30 Haziran itibarıyla tesisi ziyaret eden üretici sayısı 2166 ulaşmıştır.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Balıkesir ili Manyas İlçesi'nde kurulan 'Pet Mama Üretim Tesisi' nin toplam kapalı alanı 10.375 m2 olacaktır. Proje kapsamında, inşaat işleri, yardımcı tesisler, çevre düzenleme ve altyapı işleri kurulum çalışmaları devam etmektedir. Çoklu ürün üretiminde kapasite 2.400 ton/ay ve 28.800 ton/yıl olacaktır. Projenin, takvimine uygun olarak Aralık 2022 tarihinde tamamlanması planlanmaktadır.

Ankara ili Sincan ilçesinde hayata geçirilen 'Yüksek Teknoloji Merkezi' nde; amino asit, bakteri, enzim içerikli organomineral sıvı gübre, kompoze sıvı gübre üretimi yapılabilecek nitelikte çalışmalar ve AR-GE faaliyetleri yürütülecektir.

AR-GE Merkezin' de Bitki Koruma, IOT, Yapay Zeka, Güvenli Gıda, Tohum, Bitki Besleme, Hayvan Sağlığı ve Çevre Sağlığı konularında 2022 yılı ikinci çeyrek itibari ile 24 adet projeden 2'si başarı ile tamamlanmış olup diğer projeler kapsamında çalışmalar sürdürülmektedir.

**9. Ürünler**

Hektaş' ın ürün portföyünde, ülkemizin ekolojik yapısına ve ürün çeşitliliğine uygun 400'den fazla bitki koruma ve bitki besleme ürününün yanı sıra hayvan sağlığı ve tohum ile evcil hayvan maması ve bakım ürünleri bulunmaktadır.

Tohum iş kolunda, sebze bitkileri ıslah grubunda çalışılan ürün gruplarından ticarileşme öncesi hibrit çeşit adayları için geniş çiftçi denemeleri sürdürülmektedir. Bunlar; 26 domates ve 30 biber hibrit çeşit adayından oluşmaktadır.

Ayrıca, tüm genetik analizleri tamamlanan yeni geliştirilen hatlar kullanılarak; 2600 domates, 3200 biber, 120 patlıcan ve 100 hıyar çeşit adaylarının tohumları elde edilmiştir. Bunların tamamı 2022 güz döneminde sera şartlarında denemeye alınacaktır.

Tohum iş kolunda, tarla ıslah grubunda ise, buğdayda 4 çeşide tescil alınmıştır. Bu çeşitlerin ıslahçı materyali tohumlar çoğaltılmıştır. 2022-2023 üretim yılında 3 bölgede elit hatlardan tohum üretimleri gerçekleştirilecektir.

Siyez buğdayında tescil alınan 2 çeşidin elit tohum çoğaltılması tamamlanmıştır.

Pamukta tescil alınan 2 çeşidin, Adana ve Aydın lokasyonlarında toplam 250 dekar alanda ticari tohum üretimi için faaliyetleri devam etmektedir. Mısır ve ayçiçeğinde ise ıslah çalışmaları ve çiftçi denemeleri sürdürülmektedir.

**10. Kapasite Kullanım Oranları**

İşletmemizin 2022 yılı ilk altı aylık kapasite kullanım oranlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

| Üretim Tesisi        | Kapasite Kullanım Oranı (01 Ocak-30 Haziran) |      |       |
|----------------------|--|------|-------|
|                      | 2020   | 2021 | 2022  |
| Gebze (Bitki Koruma) | 66%  | 137% | 179 % |
| Niğde (Bitki Koruma) | 100%   | 112% | 115 % |
| Adana (OMG)**        | 63%  | 93%  | 52 %  |
| Ankara (Vet.Tib.Ür.) | -  | -    | 25 %  |

\* KKO: Kapasite Kullanım Oranı ( 8 saat/gün ve 255 gün/yıl üzerinden hesaplanmaktadır)

\*\* Adana OMG Üretim Kapasitesi 2021 yılında yıllık 15.000 ton artarak 99.000 tona ulaşmıştır

**11. Üretim (miktar)**

İşletmemizin 2022 yılı ilk altı aylık üretim miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

| <b>Gebze Üretim Tesisi</b> | <b>Üretim Gerçekleşme (kg/lt) (01 Ocak-30 Haziran)</b> |                   |                   |
|----------------------------|--|-------------------|-------------------|
| <b>Üretim Niteliği</b>     | <b>2020</b>  | <b>2021</b>       | <b>2022</b>       |
| Teknik Madde               | 1.568.704  | 2.106.092         | 3.061.050         |
| Sıvı Form                  | 3.165.197  | 3.827.370         | 3.773.453         |
| Herbisit Sıvı Form         | 838.137  | 1.518.488         | 1.660.355         |
| Katı Form                  | 2.034.434  | 3.059.264         | 3.798.233         |
| <b>Genel Toplam</b>        | <b>7.606.472</b>                                       | <b>10.511.214</b> | <b>12.293.091</b> |

| <b>Niğde Üretim Tesisi</b> | <b>Üretim Gerçekleşme (kg/lt) (01 Ocak-30 Haziran)</b> |                  |                  |
|----------------------------|--|------------------|------------------|
| <b>Üretim Niteliği</b>     | <b>2020</b>  | <b>2021</b>      | <b>2022</b>      |
| Teknik Madde               | 681.025  | 1.145.060        | 1.335.166        |
| Sıvı Form                  | 673.018  | 1.305.476        | 1.249.644        |
| Herbisit Sıvı Form         | 1.167.652  | 1.905.603        | 1.890.101        |
| Katı Form                  | 112.779  | 13.800           | 204.488          |
| <b>Genel Toplam</b>        | <b>2.634.474</b>                                       | <b>4.369.939</b> | <b>4.679.399</b> |

| <b>Adana Üretim Tesisi</b> | <b>Üretim Gerçekleşme (kg/lt) (01 Ocak-30 Haziran)</b> |             |             |
|----------------------------|--|-------------|-------------|
| <b>Üretim Niteliği</b>     | <b>2020</b>  | <b>2021</b> | <b>2022</b> |
| Organomineral Gübre        | 32.941.600   | 46.170.518  | 40.645.925  |

| <b>Ankara Üretim Tesisi</b> | <b>Üretim Gerçekleşme (adet) (01 Ocak-30 Haziran)</b> |             |                  |
|-----------------------------|---|-------------|------------------|
| <b>Üretim Niteliği</b>      | <b>2020</b>   | <b>2021</b> | <b>2022</b>      |
| Betalaktam Flakon           | -   | -           | 267.231          |
| Betalaktam Toz              | -   | -           | 14.940           |
| Steril Flakon               | -   | -           | 598.001          |
| Tablet                      | -   | -           | 413.682          |
| <b>Genel Toplam</b>         | <b>-</b>  | <b>-</b>    | <b>1.293.854</b> |

## 12. Satışlardaki Gelişmeler

Şirket'in ilk 6 aylık satışları incelendiğinde, 2021 yılına kıyasla yaklaşık %182 seviyesinde satış hasılatında artışın olduğu dikkat çekmektedir.

Özellikle Bitki Besleme işkolunda hizmet sağlanan Tradite Organomineral Gübre ve Yara Premium Gübre Gruplarının hasılat artışında pozitif etkilerinin olduğu görülmektedir.

Yine Bitki Besleme iş kolunda Global gelişmelerin etkisi hissedilmeye devam etmektedir. Rusya-Ukrayna savaşı mevcut arz-talep dengesizliğinde belirleyici rol üstlendi. Bu gelişmeler ışığında yılın ilk çeyreğinde olduğu gibi tüm dünyada ve Türkiye'de gübre fiyatlarındaki artışlar devam etti. Global Pazardaki doğalgaz fiyat artışları özellikle Avrupa'da üretim maliyetlerinin üst seviyeye ulaşmasına sebep oldu.

Ülkemizde özellikle taban gübresi kullanmadan ekim yapan üreticiler ve fiyatlarda ortaya çıkan düşüş beklentisi nedeni ile ocak ve şubat ayları durgun geçti. Bu negatif gelişmelere rağmen HEKTAŞ, geçen yıl olduğu gibi stratejik ve öngörülü çalışmalarının sonucunda Bitki Besleme iş kolunda, "TL" ve "Karlılık Bazlı" büyümesini sürdürdü. Ayrıca Hektaş Organomineral Gübre ve Premium Gübre pazarında pazarın hâkim oyuncusu olduğunu tekrar gösterdi.

Hayvan Sağlığı iş kolunda yürütülen yaygın kanal yönetimi stratejisine paralel olarak, hem satış ekibinde yeni bölgesel konumlandırma hem de kanal operasyon ekibinin saha yapılanmalarının yaygınlaştırılması sonucu ikinci çeyrekte de sahaya dair pozitif etkiler devam etmektedir. Arma İlaç sayesinde bir önceki dönemlere göre ürün çeşidi sayısındaki artış ciroal

## II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

büyüme pozitif yönde desteklemektedir. 2022 itibari ile kullanımına başlanan Saha otomasyon yazılımının etkili kullanımı sayesinde perakende düzeyinde hedef gerçekleştirmeleri takip edilebilmekte, kampanya performansları ölçülebilmekte ve raporlamalar veri analizleri ile desteklenmektedir. Hektaş marka gücümüzü hayvan sağlığı alanında da etkin kılmak için pazarlama faaliyetlerine devam edilmektedir.

Yine Hektaş'ın Hayvan Sağlığı alanında tanınırlığını artırmak için ikinci çeyrekte Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi ile Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi Veteriner Fakültesi öğrenci toplulukları kariyer günlerine katılım sağlanarak ilk kez öğrenci düzeyinde tanınırlık için markalaşma çalışmalarına başlanmıştır.

Almanya'nın Nürnberg şehrinde 2 yılda bir gerçekleştirilen dünyanın birçok ülkesinden binlerce katılımcı ve ziyaretçinin yer aldığı dünyanın en büyük uluslararası evcil hayvan endüstrisi ticaret fuarı olan Interzoo'ya katılım sağlayarak Pet mamaya dair sektöre yön verecek yatırım ve yenilikler yakından takip edilmektedir.

Bitki Koruma iş kolu özelinde 2022 yılının ikinci çeyreğinde etkisini gösteren kur hareketliliklerinden etkilenmeden satış yapılmış olup bu satışlar volatilitesi yüksek piyasa ortamında uygulanan doğru stratejiler sonucu istenen kârlılık oranları üzerinde gerçekleşmiştir. Özellikle toplam hasılat içerisinde büyük paya sahip ürün grupları için uygulanan Pazarlama ve Satış stratejileri ile ilgili ürün gruplarında karlılık oranlarında ciddi artış sağlanmıştır.

Yaşanan küresel resesyon endişeleri ve kur hareketlerine rağmen Hektaş olarak başarılı stratejiler ile Bitki Koruma ürünlerine yönelik ciddi satış ve karlılık rakamlarına ulaşılmıştır. 1. Çeyrek sonunda hayata geçirilen Tarımda Verim Hareketi ile saha ziyaretlerinin yoğun bir şekilde devam etmesi ve üretici ziyaretlerinin hız kazanması ile marka gücümüzü pekiştirerek, sektörde ses getiren ve yön veren konumumuzu korumaktayız.

### 13. Satışlar (miktar)

Şirketimizin 2022 yılı ilk altı aylık satış miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması sonucunda;

- 2022 yılının ilk altı aylık döneminde 75.581.433 kg satış miktarı gerçekleştirilmiş olup, 2021 yılının aynı döneminde bu rakam 83.023.536 kg olmuştur. Özellikle 2022 yılının ilk çeyreğinde katma değeri daha yüksek ürünler ağırlıklı olarak satılmıştır.
- 2020 yılının aynı döneminde ise 42.536.775 kg satış miktarı gerçekleştirilmiştir.

### 14. Teşvikler

İlgili dönemde Şirketimiz almış olduğu Yatırım Teşvik Belgelerinden yararlanmıştır.

## F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

### 1. Risk Yönetimi Politikası

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibariyle Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş ve çalışma yönergesi oluşturulmuştur. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP' ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

### 2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirketimizin 24.07.2012 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla, 01.07.2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu yönergeler [www.hektas.com.tr](http://www.hektas.com.tr) internet adresinde yer almaktadır.

### 3. İleriye Dönük Riskler

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından şirketin gelecekte karşılaşacağı riskler düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibariyle yapılan değerlendirmelerde şirketin gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmektedir.

## G- DİĞER HUSUSLAR

### 1. Merkez Dışı Örgütler



**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****a. Üretim Tesislerimiz**

- Hektaş OMG Üretim Tesisleri (ADANA)
- Hektaş Genel Müdürlük ve BKÜ Üretim Tesisleri (GEBZE)
- Ferbis BKÜ Üretim Tesisleri (NİĞDE)
- ARMA İlaç Üretim Tesisleri (ANKARA)

**b. Bölge Müdürlüklerimiz ve Diğer Merkezlerimiz**

- Çukurova, İç Anadolu, Akdeniz, Marmara, Ege ve Gap olmak üzere 6 Bölge Müdürlüğümüz ve Bursa ili Orhangazi ilçesinde "Tarımsal İnovasyon, Eğitim ve Deneyim Merkezi" miz ile Ankara Sincan ilçesinde "Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi" miz yer almaktadır.

**c. Ar-Ge Merkezlerimiz**

- Hektaş Genel Müdürlük ve BKÜ Üretim Tesisleri (GEBZE)

**2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi**

Şirketimiz mali tablolarını önemli derecede etkileyebilecek nitelikteki teşvik, vergi vb. mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

**3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi**

Bulunmamaktadır.

**4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi**

Şirketimizde çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, şirket katkılı bireysel emeklilik, tahsil yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişimlerinin artırılmasına yönelik eğitim programları uygulanmaktadır. İnsan sağlığına, çevreyi korumaya ve işletme güvenliğine yönelik olarak ortaya çıkan son gelişmeleri yakından izleyerek çevreye ve topluma yapılabilecek olumsuz etkileri en aza indirmek için çevre dostu teknolojilerin geliştirilmesine de öncelik verilmektedir.

**5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler**

Şirketimizin ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 30.06.2022 tarihli mali tablolarımızın 21 sayılı dipnotunda yer almaktadır.

**6. Paydaşlara Bilgi**

Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

| İSİM SOYİSİM                                 | GÖREV                                | LİSANS  | E-MAIL   | TELEFON           |
|--|--------------------------------------|---|--|-------------------|
| Tuba BEKTAŞ                                  | Yatırımcı İlişkileri Bölüm Müdürü    | SPK Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı, Türev Araçlar Lisansı, Kredi Derecelendirme Lisansı | <a href="mailto:tuba.bektas@hektas.com.tr">tuba.bektas@hektas.com.tr</a>             | +90 262 751 14 12 |
| Uğur AKBAŞ                                   | Yatırımcı İlişkileri Bölüm Görevlisi |   | <a href="mailto:ugur.akbas@hektas.com.tr">ugur.akbas@hektas.com.tr</a>               | +90 262 751 14 12 |
| Yatırımcı İlişkileri Elektronik Posta Adresi |                                      |   | <a href="mailto:investorrelations@hektas.com.tr">investorrelations@hektas.com.tr</a> |                   |

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****Dönem İçinde Meydana Gelen Olaylar:**Finansal Duran Varlık Edinimi

Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla paydaşlarımızın bilgisine sunulan "Agriventis Technologies Pty.Ltd" nin %51'inin Oyak Sermaye Yatırımları A.Ş.' den 28.000.000 TL bedel ile devir alınması işlemi ile ilgili süreç Aralık 2020 yılında başlamış olup, finansal duran varlık edinimi 12.01.2022 tarihli KAP açıklaması ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Sermaye Artırımından Elde Edilecek - Edilen Fonun Kullanımına İlişkin Rapor

Şirketimizin 2021 yılında gerçekleşen çıkarılmış sermayesinin artırılması sonucunda elde edilen fonun tamamının kullanımının bitmiş olduğuna ilişkin, Sermaye Piyasası Kurulunun VII-128.1 sayılı Tebliğinin 33. Maddesi uyarınca, Denetim Komitesi tarafından hazırlanan rapor 19.01.2022 tarihli KAP açıklaması ile kamuoyuna duyurulmuştur.

İhraç Belgesi

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 03.02.2022 tarihinde onaylanan, 1.000.000.000 TL nominal tutara kadar yurt içinde halka arz edilmeksizin tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcıya ihraç edilecek borçlanma aracına ilişkin ihraç belgesi ve başvuru formu 04.02.2022 tarihli KAP açıklaması ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemler

FERBİS Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi ile Şirketimiz arasında yaygın ve süreklilik arz eden, hammadde, ambalaj ve mamul satışı konulu ticari faaliyetin, toplam satışlar içindeki payının %10'u aşması nedeniyle SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, bağlı ortaklığımız FERBİS Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi ile Şirketimiz arasındaki "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemlere İlişkin Rapor" hazırlanmış olup, 11.02.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Finansman Bonosu İhracı

- Şirketimiz tarafından nitelikli yatırımcıya ihraç edilen 165.000.000 TL nominal değerle 96 gün vadeli ISIN kodu TRFHEKT82216 olan finansman bonosu ihracı 12/05/2022 tarihinde gerçekleşmiştir.

- Şirketimiz tarafından 16.02.2022 tarihinde nitelikli yatırımcıya ihraç edilen 100.000.000 TL nominal değerle 91 gün vadeli ISIN kodu TRFHEKT52219 olan finansman bonosunun ödemesi şirketimiz tarafından 18/05/2022 tarihinde yapılmış olup bono itfa edilmiştir.

- Şirketimiz tarafından nitelikli yatırımcıya ihraç edilen 100.000.000 TL nominal değerle 95 gün vadeli ISIN kodu TRFHEKT92215 olan finansman bonosu ihracı 30/05/2022 tarihinde gerçekleşmiştir.

Genel Kurul İşlemlerine İlişkin BildirimOlağan Genel Kurul Toplantısı

- 01.04.2022 tarihinde gerçekleşmiş olan 2021 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına ilişkin davet metni, gündem, kar payı dağıtım işlemlerine ilişkin bildirim, 2022 yılı Bağımsız Denetim Şirketi seçimine ilişkin bildirim ve Genel Kurulda aday gösterilecek Bağımsız Yönetim Kurulu Adaylarına ilişkin bildirimler sırasıyla 09.03.2022, 18.03.2022, 28.03.2022, tarihli KAP açıklamaları ile kamuoyuna duyurulmuştur.

- 01.04.2022 tarihinde 2021 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır. Genel Kurul toplantı sonucu, kar payı dağıtım işlemlerine ilişkin bildirim, 2022 yılı Bağımsız Denetim Şirketi seçimine ilişkin bildirimler aynı gün KAP açıklamaları ile kamuoyuna duyurulmuştur. Genel Kurul toplantısı, Bağımsız Denetim şirketi ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimi ile ilgili tescil işlemleri 06.04.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı

- 03.06.2022 tarihinde gerçekleşmiş olan 2022 yılı Olağanüstü Genel Kurul toplantısına ilişkin davet metni, gündeme ilişkin bildirim 10.05.2022 tarihli KAP açıklamasında kamuoyuna duyurulmuştur.

- 03.06.2022 tarihinde 2022 yılı Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmıştır. Genel Kurul toplantı sonucu ve yeni Katırlı Sermaye tavanı aynı gün KAP açıklamaları ile kamuoyuna duyurulmuştur. Genel Kurul toplantısı ve Kayıtlı Sermaye Tavanı ile ilgili tescil işlemleri 06.06.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı

Tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi OMSAN Lojistik A.Ş. (adına hareket eden gerçek kişi Musa Levent ORTAKÇIER)'in 1 yıl süre ile Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmesine, Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (adına hareket eden gerçek kişi Baran ÇELİK)'in 1 yıl süre ile Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmesine karar verilmiş olup, 01.04.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17-1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca;

-Şirket Yönetim Kurulu Denetimden Sorumlu Komitesine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kamil DERECE' nin Başkan ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kadri ÖZGÜNEŞ' in üye olarak atanmalarına;

-Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Bülent Şamil YETİŞ' in, komite üyeliklerine ise, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kamil DERECE ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Tuba BEKTAŞ' in seçilmelerine,

-Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kadri ÖZGÜNEŞ' in, komite üyeliğine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Bülent Şamil YETİŞ' in seçilmelerine karar verilmiş olup, 01.04.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üye Temsilcisi Değişikliği

Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi olan OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm Anonim Şirketi (adına hareket eden gerçek kişi Remzi ER)'in yerine 01.04.2022 tarihi itibarıyla Arif ÇETİNKAYA atanmış olup, 01.04.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Kayıtlı Sermaye Tavanı İşlemlerine İlişkin Bildirim

Şirketimizin Kayıtlı Sermaye Tavanının geçerlilik süresinin 2022-2026 yıllarına uzatılması ve kayıtlı sermaye tavanının 1.000.000.000 (Birmilyar) TL'den 3.000.000.000 (Üçmilyar) TL'ye çıkarılması için işlemler 15.04.2022 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından alınan karar ile başlatılmış olup, süreçler sırasıyla 15.04.2022, 21.04.2022 ve 28.04.2022 tarihli KAP açıklamaları ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Şirketimizin Kayıtlı Sermaye Tavanının geçerlilik süresinin 2022-2026 yıllarına uzatılması ve kayıtlı sermaye tavanının 1.000.000.000 (Birmilyar) TL'den 3.000.000.000 (Üçmilyar) TL'ye çıkarılmasına ilişkin olarak 03.06.2022 tarihinde yapılan 2022 yılı Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında nihai karara varılmış olup, 06.06.2022 tarihinde Gebze Ticaret Sicil Müdürlüğü' nce tescil edilmiştir ve paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Sermaye Artırımı İşlemlerine İlişkin Bildirim

Şirketimiz' in 860.000.000 TL olan ödenmiş sermayesinin 1.290.000.000 TL bedelli, 380.000.000 TL bedelsiz olmak üzere toplam 1.670.000.000 TL artırılarak 2.530.000.000 TL'ye çıkarılmasına yönelik Yönetim Kurulu tarafından alınan karar 15.04.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurularak süreç başlatılmıştır.

Esas Sözleşme

Kayıtlı sermaye tavanının 3.000.000.000 TL'ye yükseltilmesi amacıyla HEKTAŞ TİCARET TÜRK A.Ş esas sözleşmesinin tadil edilen "Sermaye" başlıklı 7'inci maddesinin metni Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı tarafından onaylanmış olup işbu durum 28.4.2022 tarihli KAP bildirimini ile kamuya açıklanmıştır. Kayıtlı Sermaye Tavanı 03.06.2022 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul' da kabul edilmiş ve 06/06/2022 tarihinde Gebze Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir. Şirketimiz Esas Sözleşmesi' nin son hali 06.06.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

**Dönem Dışında Meydana Gelen Olaylar:**Sermaye Artırımına İlişkin BildirimArtırım Kararının Alınması

- 1) Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7. Maddesinde yer alan yetkiye istinaden, Şirketimizin 3.000.000.000 Türk Lirası kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 860.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayenin, 1.290.000.000 TL'si (%150) nakden (bedelli), 380.000.000 TL' si (%44,18604) iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 1.670.000.000 TL artırılarak; 2.530.000.000 Türk Lirası'na çıkarılmasına,
- 2) Bedelli olarak yapılan 1.290.000.000 TL sermaye artışının, mevcut ortakların yeni pay alma hakları (rüçhan hakları) kısıtlanmaksızın; 1 Lot (100 adet pay) hisse senedinin nominal değeri (1 TL) üzerinden bedelli olarak yapılmasına,

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

- 3) Yeni pay alma haklarının (rüçhan hakları) kullanım süresinin 15 gün olarak belirlenmesine ve hisse senetlerinin nominal değeri üzerinden kullanılmasına, bu sürenin son gününün resmî tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin, izleyen iş günü akşamı sona ermesine,
- 4) Yeni pay alma haklarının (rüçhan hakları) kullanılmasından sonra kalan payların, 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş.'de oluşacak fiyattan Borsada satılmasına,
- 5) İşbu kararımız kapsamında; yeni pay alma haklarının kullanım süresince ve yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan bölümün borsada satılması sürecinde çalışılacak aracı kurumun belirlenmesine, Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ve İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (Takasbank) ile diğer tüm kamu ile özel kurum ve kuruluşlar nezdinde gerekli başvuruların yapılmasına,
- 6) Sermaye artırımını ile ilgili olarak her türlü işlemin gerçekleştirilmesi hususunda, Genel Müdürlüğün yetkilendirilmesine Yönetim Kurulumuz tarafından karar verilmiş olup, aynı gün 04.07.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

**Artırım Kararı için SPK'ya İzahname ile Başvurulması**

Şirketimizin 3.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 860.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 1.290.000.000 TL nakit karşılığı, 380.000.000 TL iç kaynaklardan olmak üzere 860.000.000 TL'den 2.530.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 1.670.000.000 TL nominal değerli paylarının ihraç ve halka arzına ilişkin hazırlanan izahnamenin onaylanması amacıyla 04.07.2022 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır. Başvuru, aynı gün 04.07.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

**Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Rapor**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 Pay Tebliği'nin 33. Maddesi 1. Fıkrası gereğince; sermaye artırımından elde edilecek fonun hangi amaçla kullanılacağına ilişkin rapor hazırlanarak Sermaye Piyasası Kurulu'na sunulmuş olup, fon raporu eki ile beraber aynı gün 04.07.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

**Maddi Duran Varlık Alımı**

- Organomineral gübre üretimine yönelik olarak kiralanmış ve halihazırda gübre üretimlerine devam ettiğimiz Sarıçam İlçesi, Acidere OSB Mahallesi, Adana Hacı Sabancı OSB, Atatürk Bulvarı, N19 ADANA adresindeki taşınmazın, şirketimiz tarafından satın alınması doğrultusunda SPK lisanslı bir değerlendirme firmasına değerlendirme yaptırılması hususunda Yönetim Kurulumuz tarafından alınan karar 04.07.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

- İlgili taşınmazın satın alınması amacıyla yaptırılan gayrimenkul değerlendirme sonucunda tespit edilen değer USD 2.627.847,00 olup; yapılan görüşmeler sonucunda ilgili taşınmazın USD 2.590.000,00'a satın alınmasına ilişkin Yönetim Kurulumuz tarafından alınan karar 25.07.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

- USD 2.590.000,00'a satın alınmasına karar verilen Adana İli Sarıçam İlçesi, Acidere OSB Mahallesi, Adana Hacı Sabancı OSB, Atatürk Bulvarı, No. 19 adresinde bulunan Organomineral Üretim Tesisinin satın alma işlemlerinin sonuçlandırılmasıyla ilgili bilgi 04.08.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

**Yeni İş İlişkisi**

Şirketimiz Hektaş Ticaret Türk Anonim Şirketi ile Malezya'da kurulu Boustead Holdings Berhad arasında gıda güvenliği başta olmak üzere emtia ticareti alanında iş birliği yapılmasına yönelik bir Mutabakat Metni 5 Temmuz 2022 tarihinde imzalanmıştır. Mutabakat aynı gün 05.07.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

**Finansman Bonosu İhracı**

- Şirketimiz tarafından nitelikli yatırımcıya ihraç edilen 307.000.000 TL nominal değerle 91 gün vadeli ISIN kodu TRFHEKTE2213 olan finansman bonosu ihracı 25/07/2022 tarihinde gerçekleşmiştir.

**İhraç Tavanına İlişkin Bildirim**

Şirketimizin 29.07.2022 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizin gereken borçlanma ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik olarak Türk Lirası cinsinden 5.000.000.000 TL (BeşMilyarTürkLirası) tutara kadar, bir veya birden fazla defada ve yurt içinde halka arz edilmeksizin, tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak veya satış şekillerinin birlikte kullanılması yöntemiyle borçlanma aracı ihraç etmesine, borçlanma araçlarının vadesinin 48 ayı aşmayacak şekilde belirlenmesine, borçlanma araçlarının piyasa koşullarına bağlı olarak iskontolu veya kupon ödemeli olarak ihraç edilmesine, borçlanma araçlarının faiz oranlarının değişken veya sabit faizli olarak belirlenmesine, ihraç

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

edilecek borçlanma araçlarına ilişkin tüm şart ve hükümlerin belirlenmesine; Yukarıda belirlenen esaslar çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu, Takasbank ve diğer ilgili merciler nezdinde gerekli başvuruların ve sair işlemlerin yapılması ve tamamlanması hususları ve düzenlenecek sözleşmeler ile diğer her türlü evrakın Şirketimiz adına tanzim ve imza edilmesi, bu hususlarda gerekli tüm iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesi için Şirketimiz Genel Müdürlüğü'nün yetkilendirilmesine toplantıya katılanların oy birliği ile karar verilmiştir. İlgili Yönetim Kurulu kararına istinaden; Genel Müdürlüğümüz tarafından 29.07.2022 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur.