



Akıllı Tarımın Öncüsü



01.01.2022 – 31.03.2022 Dönemi
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

İÇİNDEKİLER

A-

GENEL BİLGİLER

1. Rapor Dönemi
2. Kurumsal Künye
3. Ortaklık Yapısı, Sermaye Dağılımı, Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar ve İştirakler
4. Şirketin Organizasyon Yapısı
5. Yönetim Kurulu, Komiteler ve Üst Yönetim İle İlgili Bilgiler
6. Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler
7. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri
8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler
9. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
10. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

B-

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

C-

ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

D-

ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Yatırım Faaliyetleri
2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
3. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar
4. Hukuki Konular
5. Genel Kurullar
6. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

E-

FİNANSAL DURUM

1. Mali Tabloların Özeti
2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar
3. Mali Güç
4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar
5. Kar Payı Dağıtımı
6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi
7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri
8. İşletmenin Gelişimi
9. Ürünler
10. Kapasite Kullanım Oranları
11. Üretim (Miktar)
12. Satışlardaki Gelişmeler
13. Satışlar (Miktar)
14. Teşvikler

F-

RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk Yönetimi Politikası
2. Riskin Erken Saptanması Komitesi
3. İleriye Dönük Riskler

G-

DİĞER HUSUSLAR

1. Merkez Dışı Örgütler
2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi
3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi
4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi
5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakıyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler
6. Paydaşlara Bilgi

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER

1. Rapor Dönemi

01.01.2022- 31.03.2022

2. Kurumsal Künye

TİCARET UNVANI	HEKTAŞ TİCARET TÜRK A.Ş.
KURULUŞ TARİHİ	1956
FAALİYET ALANI	Tarım ve Veteriner İlaçları İmal, İthal ve Pazarlaması
MERKEZ ADRESİ	Gebze Organize Sanayi Bölgesi İhsan Dede Cad. 700. Sokak No:711 41480 Gebze/Kocaeli
WEB ADRESİ	www.hektas.com.tr
E-POSTA	info@hektas.com.tr
TELEFON	262 751 1412
FAX	262 751 3717
ÜRETİM TESİSİ ADRESLERİ	
-HEKTAŞ/Gebze Bitki Koruma Üretim Tesisi	Gebze Organize Sanayi Bölgesi İhsan Dede Cad. 700. Sokak No:711 41480 Gebze/Kocaeli
-HEKTAŞ/ Adana Organomineral Gübre Üretim Tesisi	Acidere OSB Mahallesi 5 Ocak Caddesi No:6 Sarıçam / Adana
-FERBİS / Niğde Bitki Koruma Üretim Tesisi	Organize Sanayi Bölgesi Mah. 2 B No'lu Yol Cad. 2 Bor / Niğde
-ARMA İLAÇ /Ankara Veteriner İlaçları Üretim Tesisi	Malıköy Başkent O.S.B. Mahallesi, Atatürk Bulvarı, No: 69 P.K. 06909, Sincan/ANKARA
VERGİ DAİRESİ / NO	İlyasbey / 4610015898
TİCARET SİCİL MÜDÜRLÜĞÜ / NO	Gebze Ticaret Sicil Müdürlüğü / 6535-10921
MERSİS NO	461001589800013
ÖDENMİŞ SERMAYE	860.000.000 TL
KAYITLI SERMAYE TAVANI	1.000.000.000 TL
BAĞIMSIZ DENETÇİ	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****3. Ortaklık Yapısı, Sermaye Dağılımı, Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar ve İştirakler****Ortaklık Yapısı**

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	% Payı
Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK)	505.843.051	58,82
Diğer	354.156.949	41,18
Genel Toplam	860.000.000	100

Sermaye Dağılımı

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmektedir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000.000 TL. olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde 100.000.000.000 paya bölünmektedir. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2021-2025 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Şirketin çıkarılmış sermayesinin tamamı ödenmiş 860.000.000 (Sekizyüztümilyon) Türk Lirası olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde 86.000.000.000 (Seksenaltımilyar) adet paydan müteşekkildir.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Dönem içinde Şirket tarafından çıkarılmış sermaye piyasası aracı bulunmaktadır.

Her pay 1 oy hakkına sahiptir. Kurucu İntifa Senedi sahiplerinin şirket ana sözleşmesinden kaynaklanan 5%'lik temettü hakkı bulunmaktadır.

Şirketin İktisap Ettiği kendi paylarına ilişkin bilgi bulunmamaktadır.

Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Oy kullanma imtiyazı bulunmamaktadır.

İştirakler

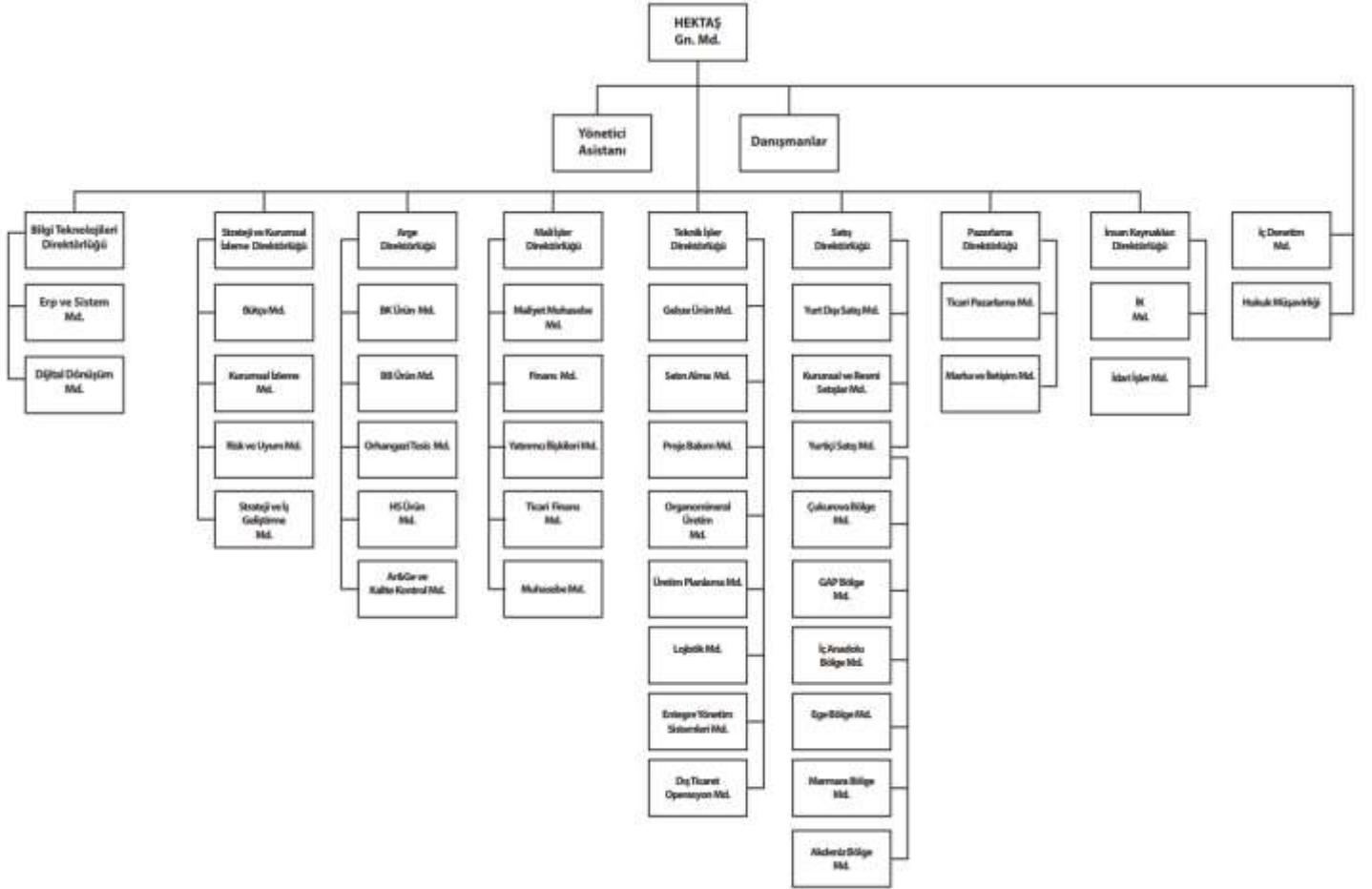
Şirket Ünvanı	Pay Oranı (%)
Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,78
Çantaş Çankırı Tuz Ürünleri Üretim ve Dağıtım A.Ş.	0,37
Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi	100,00
Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi	100,00
Sunset Kimya Tarım Ürünleri Ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	100,00
Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100,00
Agriventis Technologies Pty.Ltd	51,00

Çantaş'ın mali tabloları incelendiğinde, tutar ve nitelik anlamında Şirket'in mali tabloları içerisinde önemlilik arz etmemesi, Çantaş'ın faaliyetinin de çok sınırlı olması sebebi ile konsolidasyon kapsamına dahil edilmemiştir. Bunun yanında Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş., Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş., Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş., Sunset Kimya Tarım Ürünleri ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş., Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin mali tabloları konsolide edilmiş olup, Agriventis Technologies Pty.Ltd' nin mali tabloları ise Şirketimiz mali tablolarına 31.03.2022 tarihi itibariyle konsolide edilmiştir.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

4. Şirketin Organizasyon Yapısı

HEKTAŞ 2022 organizasyon şeması aşağıdaki gibidir: 01.01.2022 – 31.03.2022 tarihleri arasında şirketin organizasyon yapısında bir değişiklik olmamıştır.



II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

5. Yönetim Kurulu, Komiteler ve Üst Yönetim İle İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu;

Raporlama tarihi itibarıyla Şirketimiz güncel Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Temsilcinin Göreve Başlama Tarihi	Temsilcinin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Omsan Lojistik A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Musa Levent ORTAKÇIER)	Yönetim Kurulu Başkanı	01.06.2021	Grup Başkanı Gıda Tarım ve Hayvancılık-OYAK
Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Baran ÇELİK)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	30.01.2019	Grup Başkanı Mali İşler ve Finans-OYAK
Akdeniz Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Aslıhan DÖĞER)	Yönetim Kurulu Üyesi	30.01.2019	Grup Başkanı Strateji ve İş Geliştirme-OYAK
Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Okan SİVRİ)	Yönetim Kurulu Üyesi	24.06.2021	-
Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Arif ÇETİNKAYA (1))	Yönetim Kurulu Üyesi	06.04.2022	-
Kâmil DERECE	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	28.03.2016	Danışmanlık
Bülent Şamil YETİŞ	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	31.03.2020	Danışmanlık
Kadri ÖZGÜNEŞ (2)	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	06.04.2022	Öğretim Üyesi

- NOT (1)** Şirketimiz'in 01 Nisan 2022 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi olan OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm Anonim Şirketi (adına hareket eden gerçek kişi Remzi ER)'in yerine 01 Nisan 2022 tarihi itibarıyla Arif ÇETİNKAYA atanmış olup, 06 Nisan 2022 tarihinde Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil ve ilan olmuştur.
- NOT (2)** 01 Nisan 2022 tarihinde yapılan 2021 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Sayın Kadri ÖZGÜNEŞ Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiş olup, 06 Nisan 2022 tarihinde Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil ve ilan olmuştur.

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

01.01.2022 – 31.03.2022 tarihleri arasında Şirketimiz'in Yönetim Kurulu Üyeleri arasında bir değişiklik meydana gelmemiş olup, raporlama dönemi itibarıyla yapılan değişikliklere aşağıda yer verilmiştir.

Şirketimiz'in 01 Nisan 2022 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi olan OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm Anonim Şirketi (adına hareket eden gerçek kişi Remzi ER)'in yerine 01 Nisan 2022 tarihi itibarıyla Arif ÇETİNKAYA atanmıştır. Konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapılmıştır.

01.04.2022 tarihinde düzenlenen 2021 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliklerine; Sayın Kamil DERECE, Sayın Kadri ÖZGÜNEŞ ve Sayın Bülent Şamil YETİŞ bir sonraki olağan genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere 1 (bir) yıllık süre için seçilmişlerdir. Konuya ilişkin açıklama genel kurul açıklamaları vasıtasıyla KAP'ta yapılmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinin 14 ve 15 numaralı maddesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi OMSAN Lojistik A.Ş. (adına hareket eden gerçek kişi Musa Levent ORTAKÇIER) Yönetim Kurulu Başkanı olarak, Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (adına hareket eden gerçek kişi Baran ÇELİK) Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak 1 yıl süre ile seçilmişlerdir. Konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapılmıştır.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri

Yönetim Kurulunda Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komiteleri oluşturulmuştur.

Denetimden Sorumlu Komitenin çalışma esasları Şirketimizin 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Yönetim Kurulu Denetim Komitesi" başlıklı yönergesi ile Riskin Erken Saptanması Komitesinin çalışma esasları Şirketimizin 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Riskin Erken Saptanması Komitesi" başlıklı yönergesi ile, Kurumsal Yönetim Komitesinin çalışma esasları ise 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi" başlıklı yönergesi ile belirlenmiştir. Söz konusu yönergeler www.hektas.com.tr internet adresinde yer almaktadır.

Komiteler;

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Başkan	Kâmil DERECE	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Kadri ÖZGÜNEŞ (1)	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan	Bülent Şamil YETİŞ	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Kâmil DERECE	Bağımsız Üye	
	Üye	Tuba BEKTAŞ	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Başkan	Kadri ÖZGÜNEŞ (1)	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Bülent Şamil YETİŞ	Bağımsız Üye	

NOT (1) Riskin Erken Saptanması Komite Başkanlığı'na ve Denetimden Sorumlu Komite Üyeliği görevlerine 01 Nisan 2022 tarihi itibarıyla Sayın Kadri ÖZGÜNEŞ getirilmiştir.

Üst Yönetim;

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi*	Mezun Olduğu Okul
Hakkı Zafer TERZİOĞLU	Genel Müdür	01.06.2021	Ankara Üniversitesi – Siyasal Bilgiler Fakültesi
Uğur AKBAŞ	Mali İşler Direktörü	12.06.2020	İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi (Lisans) İstanbul Üniversitesi Uluslararası İşletmecilik (Yüksek Lisans)
Celal MADAZLI	Teknik İşler Direktörü, Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürü (Vekaleten)	12.06.2020	Hacettepe Üniversitesi – İşletme Fakültesi
Çiğdem KARAKUŞ	İnsan Kaynakları Direktörü	07.09.2021	Anadolu Üniversitesi – İşletme (Lisans) Ufuk Üniversitesi – İşletme Yönetimi (Yüksek Lisans)
Murat Sonay AKARSU	Satış Direktörü	07.09.2021	Trakya Üniversitesi Tarla Bitkileri (Lisans) Trakya Üniversitesi Tarla Bitkileri (Yüksek Lisans)
Hüseyin ÇİMEN	Strateji ve Kurumsal İzleme Direktörü	07.09.2021	Dumlupınar Üniversitesi İşletme Fakültesi (Lisans) Marmara Üniversitesi Muhasebe ve Finansman (Yüksek Lisans)
Selda KILIÇ	Pazarlama Direktörü	07.09.2021	Anadolu Üniversitesi – İşletme (Lisans)
Ünal UYSAL	Bilgi Teknolojileri Direktörü	07.09.2021	Marmara Üniversitesi – Teknik Eğitim Fakültesi – Bilgisayar ve Kontrol Öğretmenliği (İngilizce) Anadolu Üniversitesi – İşletme (Açıköğretim)

* Tabloda yer alan göreve başlama tarihleri, söz konusu kişilerin son ünvanları baz alınarak düzenlenmiş olup, ilgili kişiler Şirketimizde daha önce de çeşitli görevlerde bulunmuşlardır.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

6. Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Üst Yönetim’de Dönem içerisinde bir değişiklik yapılmamıştır.

7. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

Şirketin 2021 yılı faaliyetlerine ilişkin 01.04.2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, geçen dönemde olduğu gibi Yönetim Kurulu Üyelerine 2022 yılı için TTK’nın ilgili maddeleri kapsamında işlem yapabilme izni verilmiştir.

2022 yılının ilk üç ayı içerisinde bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimizin 31.03.2022 itibariyle çalışan sayısı; 251 kişi mavi yaka, 486 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 737 kişidir.

Şirketimiz “Kıdem Tazminatı” yükümlülüğü hesaplaması aktüer firma tarafından yapılmakta olup, dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 20.115.341 TL ‘dir.

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır. Şirketimizde Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

9. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan “Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne 2022 Ocak – Mart döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

10. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Esas Sözleşme’de dönem içerisinde meydana gelen bir değişiklik olmamıştır.

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

24.03.2021 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında; Genel Kurul’un yapıldığı ayı takip eden aybaşından geçerli olmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık net 8.100 TL ücret ödenmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ise ücret ödenmemesi hususu kabul edildi. Yönetim Kurulu Üyelerine ferdi kaza ve hayat sigortası yapılmaktadır.

01.04.2022 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında; 01.04.2022 tarihinden bir sonraki olağan Genel Kurul tarihine kadar geçerli olmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık net 11.000 TL ücret ödenmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ise ücret ödenmemesi hususu kabul edilmiştir. Geçmiş dönemde olduğu gibi Yönetim Kurulu Üyelerine ferdi kaza ve hayat sigortası yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticiye borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Hektaş Ar-Ge Faaliyetleri Gebze OSB'deki Ar-Ge Merkezi, Merkez Laboratuvar, Bursa Orhangazi'de yer alan Tarımsal İnovasyon Eğitim ve Deneyim Merkezi, Antalya Teknokent içinde yer alan Özel Sektör Tarımsal Araştırma Kuruluşu Areo Tohum Teknolojileri Merkezi ve tüm ülke çapında saha uygulamaları ile yürütülmektedir. Ülkenin çeşitli şehirlerinde kurulu bitki koruma ve bitki besleme, veteriner ilaçları üretim tesislerinde Ar-Ge kapsamında ürün, sistem, yazılım geliştirme, teknolojik adaptasyon çalışmaları entegre bir şekilde yürütülmektedir.

Hektaş "Sürdürülebilir bir büyüme ile tarım sektörüne en yüksek faydayı sağlamak ortaklarımıza, topluma ve üreticilere katma değer yaratmak" misyonu çerçevesinde Ar-Ge çalışmaları ile bitki koruma, bitki besleme, hayvan sağlığı, hayvan besleme (pet mama), halk sağlığı, tohum alanlarında yerli üretici olarak değeri artırılmış girdiler sağlarken tohumdan gataza uzanan süreci teknolojik olarak izlenebilir güvenli bir sistem modeli olarak kurgulamış ve uygulamaya başlamıştır.

Tüm projeler tarımsal biyoçeşitliliğin korunmasına yönelik hedefler ışığında geliştirilmektedir. Ekosisteme verilecek zararları minimize eden katma değerli bitki besleme ürünleri, biyolojik mücadele ajanları, genetik çeşitliliği artırılan tohum çalışmaları ve az girdi ile yüksek fayda sağlayan teknolojik uygulama yöntemleri üzerinde çalışmalar devam etmektedir.

Hektaş'ın saha ve Ar-Ge çalışmaları kurulan coğrafi bilgi sistemi üzerinde konum bazlı olarak yürütülmektedir. Endüstri 4.0 ile dünya çapında dijitalleşen iş modelleri eş zamanlı olarak Hektaş'ta hayata geçirilmiştir. Yapay zeka (AI), Nesnelerin İnterneti (IOT), Blok zincir (Blockchain), Uzaktan algılama ve drone uygulamaları, Büyük veri yönetimi örnek uygulamaları ile sektöre yeni bir bakış açısı kazandırılmıştır. Hektaş Akıllı Tarımın Öncüsü olarak fuarlar ve çeşitli etkinlikler ile ufuk açan projelerini ve daha neler yapılabileceğini tüm paydaşlarına ve takipçilerine anlatmakta, sektörü büyütmesi arzulan genç beyinlere yol gösterici ve motivasyon kaynağı olmaktadır.

Bilimsel çalışmalarına ağırlık veren Hektaş üniversiteler ve araştırma kuruluşları ile iş birliğine çok değer vermekte, aktif olduğu hemen her alanda bilginin ürün ve hizmete dönüşmesi için projelerde konunun uzmanlarından destek alarak başarıya giden süreci hızlandırmaktadır.

Bitki Besleme ürünlerinde yeni nesil gübre olarak adlandırılan Organomineral gübreleri katma değerli hale getirmek ve farklılaştırmak amacıyla formülasyonlara yavaş salınımlı ve bitkilerin mineral alım seviyesini yükseltici özellik kazandırma çalışmaları sürmektedir. Aynı zamanda Biostimulant ve sıvı yaprak gübreleri ürün geliştirme çalışmaları ile Bitki Besleme ürün portföyü genişletilmektedir.

Toplum ihtiyaçlarını göz önünde bulunduran dinamik yapı sayesinde, COVID-19 ve gelişebilecek diğer pandemilere karşı Ar-Ge Merkezinde 2020 yılında başlatılan "Yeni Halk Sağlığı İlaç Kombinasyonları ve Formülasyonları Geliştirme ve Uygulaması Projesi" ilk etapta geliştirilen 3 ilacın (1 adet Anti bakteriyel el sıvısı ve 2 adet yer yüzey dezenfektanı) ruhsatı alınıp satışa aynı yıl sunulmuştur.

Hektaş İzlenebilir Güvenli Gıda Platformu Projesi alt yapısı tamamlanmış, üretici ağı oluşturulmuş, son ürün market zinciri üzerinden tüketiciye ulaştırılmıştır. Proje alt yapısında Yapay zeka(AI), Nesnelerin İnterneti (IOT), Blok zincir (Blockchain), Coğrafi Bilgi Sistemi vb. tüm teknolojik kazanımlar kullanılmıştır. Tohumdan itibaren hayat hikayesi bilinen sebzeler kamera ve sensörlerle izlenmiş, kullanılan girdiler, pestisit analizleri kayıt altına alınmış, blockchain ile toplanan bilgi mühürlenmiş, ürün paketi üzerine yerleştirilen karekodu cep telefonu ile okutan tüketicinin saniyeler içinde gerçek bilgiye/görsellere ulaşması mümkün kılınmıştır.

Ülkemizdeki hayvansal üretimin veriminin ve kalitesinin artırılması amacı ile oluşturulan HHU Hassas Hayvancılık Uygulamaları Projesi hala sürmektedir. Bu proje Gerçek Zamanlı Sürü Yönetim Sistemlerinin geliştirilmesi ve mevcutların iyileştirilmesi, yem kontrolü ve takibi, hava/iklim koşullarının takibi, adım ve lokasyon takibi, süt ölçüm ve takibi gibi süreçlerin sensör ve haberleşme teknolojileri ile dijitalleştirilmesi amacıyla yürütülmektedir.

Hayvan sağlığı alanında "Kanatlı hayvanlarda Enfeksiyöz Bronşitis (IB) hastalığı için ülkemizde yaygın olan genotiplere karşı canlı/inaktif aşı geliştirilmesi" projesi yürütülmektedir. Türkiye'de kanatlı yetiştiriciliği oldukça ileri düzeydedir. Tavuk entegrelerinin zorunlu kullanım kalemi olan kanatlı aşularının tümü maalesef ithal edilmektedir. Bu proje sonunda elde edilecek çıktılar ile Türkiye'nin önemli ithalat kalemlerinden birinin daha azalması ve Hektaş Hayvan Sağlığı Ürün portföyünün büyümesi hedeflenmektedir.

Tohum alanında sebze ve tarla bitkileri konusunda ıslah çalışmaları başarılı bir şekilde devam etmektedir. Ar-Ge Merkezinde ıslah çalışması sonuçlanan yerli buğday çeşitlerinin yasal tescil süreçleri 2020 yılında başlatılmıştır. 2022 Nisan ayında yapılacak Tarla Bitkileri tescil komite toplantısında değerlendirilmeleri sonuçlanan çeşitlerin tescil kararı ve isimleri verilecektir. İklim odalarında yapılan biyoteknolojik metotlarla hastalıklara dirençli buğday ıslahı çalışmalarında önemli ilerlemeler kaydedilmiş olup tarla denemeleri devam etmektedir. Hektaş Tohum bankasına kazandırılan çok sayıda yarı yol materyali üzerinde kapsamlı ve yoğun çalışmalar yürütülmektedir.

Ar-Ge Merkezi proje çıktıları olarak işletmeye kazandırılan ürünlerin ciroya katkısı ve bunun yanında yararlandığımız yatırım teşvikleri Ar-Ge bütçemize önemli katkılar sağlamaktadır.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

2022 yılı ilk 3 ayında

Ar-Ge Merkezinde;

- 8 yeni ar-ge projesine başlandı.
- 8 adet yeni projenin de eklenmesiyle toplamda 24 adet projenin çalışmaları halen devam etmektedir.
- Yürütülen 24 projeden 1'i tamamlanmıştır.
- Bitki koruma alanında Ar-Ge proje çıktısı olarak ruhsatlandırılıp satışa sunulan 13 yeni ürün ticarileştirilmiştir.
- Multidisipliner yapılanmayla çalışan merkez yetkin araştırmacı kadrosu ile hızlı ve etkin çözümler yaratmaya devam etmiştir.

Areo Tohum Teknolojileri Merkezinde;

- Hızlandırılmış İslah (Speed Breeding) sistemi kurulmuştur.
- Biyoteknoloji ve Bitki Doku Kültürü laboratuvarlarında başlatılan Real Time PCR cihazı ile moleküler markır analizleri ile maliyet düşürücü ve kapasite yükseltici yöntemler hızla optimize edilmektedir. İslah materyallerindeki patojenlere karşı genetik dayanımın test edildiği moleküler markır analizleri %100'e yakın kapasite ile devam etmektedir.
- Seçilen bazı türlerde double haploid yönteminin optimizasyonu için ön çalışmalara başlanmıştır.
- Sebze İslah programında çeşitli kademelerde çok sayıda bitki tohumu ile ön verim denemeleri, çeşit adaylarının geniş çaplı çiftçi denemeleri (second screen), ticarileşme (tescil) öncesi geniş çiftçi demonstrasyon denemeleri vb. kurgulanmış ve plana göre çalışmalar başlatılmıştır.
- Nazilli Pamuk Araştırma Enstitüsü ile ortak yürütülen projeden elde edilen 2 Pamuk çeşidinin üretim ve satış hakları alınmıştır. 2022 yılı için üretim planlamaları yapılmıştır.
- Satış hakları Hektaş'a ait olan iki siyez çeşidi (Atasiyez ve Mergüze) elit tohumluk üretimi Tarımsal Araştırmalar Genel Müdürlüğü tarafından yapılmaktadır, hasat sonunda tohumlar kurumumuza teslim edilecektir.

Hektaş Tarımsal İnovasyon Eğitim ve Deneyim Merkezinde;

Hektaş'ın vizyonu ve misyonu çerçevesinde yapılan çalışmalar tesiste ağırlanan paydaşlara uygulamalı örnekler ile birlikte sunulmuş ve karşılıklı bilgi alışverişinde bulunulmuştur. Ar-Ge çalışmalarına kaynak olarak üretici beklentileri ve geri bildirimleri dikkate alınmaktadır. Toplamda 599.040 dekar tarım arazisinde faaliyet gösteren 1.233 üretici/paydaş ağırlanmıştır.

- 1022'si Tarımda Verim Hareketi Çiftçinin Bereketi Projesi kapsamında iletişimde olunan üreticiler (hububat, açık alan sebze, endüstriyel)
 - 104'ü grup şirketleri ile bağlantılı üreticiler (açık alan sebze ve endüstriyel)
 - 74'ü diğer iletişim içinde bulunan kanallar (tarım ilçe, üniversite öğrencisi, ziraat odası)
 - 33'ü HEKTAŞ bölge müdürlükleri ile irtibatlı danışmanlar (hububat ve kesme çiçek)
- Olmak üzere tesisimizi ziyaret etmişlerdir.

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**1. Yatırım Faaliyetleri**

2022 yılı ilk üç ayı içerisinde Şirketimizde 175.967.794 TL'lik yatırım gerçekleştirmiştir.

2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibariyle Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş ve çalışma yönergesi oluşturulmuştur. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup, 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

Şirketimizde İç Denetim Müdürlüğü kadrosu bulunmakta olup, bir müdür görev yapmaktadır.

3. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket Faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Dış Denetçi ve Denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. 2022 yılı için bağımsız denetim faaliyetleri DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (A Member Firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) tarafından gerçekleştirilecektir.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****4. Hukuki Konular****a) Davalar**

Şirketimizin aleyhine açılan ve devam eden önemli bir dava bulunmamaktadır.

b) İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirketimiz ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen önemli nitelikte idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

5. Genel Kurullar

Şirketin Olağan Genel Kurullarında alınan kararlar yerine getirilmekte olup, 01.04.2022 tarihinde 2021 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır.

6. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

İlk üç aylık dönemde Şirketimiz tarafından yapılan bağış bulunmamaktadır.

E- FİNANSAL DURUM**1. Mali Tabloların Özeti**

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup 31.03.2022 (konsolide) mali tablolar denetimden geçmemiş ve 31.12.2021 tarihli (konsolide) mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço (TL)

(TL)	31.03.2022	31.12.2021
Dönen Varlıklar	4.846.584.118	3.282.552.383
Duran Varlıklar	1.672.228.506	1.448.249.128
Toplam Varlıklar	6.518.812.624	4.730.801.511
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.709.586.958	3.112.947.762
Uzun Vadeli Yükümlülükler	179.042.251	171.279.534
Özkaynaklar	1.630.183.415	1.446.574.215
Toplam Kaynaklar	6.518.812.624	4.730.801.511

Özet Gelir Tablosu (TL)

(TL)	31.03.2022	31.03.2021
Satış Gelirleri	1.078.278.754	436.559.395
Faaliyet Karı/Zararı	314.305.873	79.730.772
Brüt Karı/Zararı	438.344.086	140.954.630
Dönem Karı/Zararı	209.574.126	72.142.104

Şirketimiz her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan şirket bütçesi Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında Şirketin mevcut durumu gözden geçirilmekte, şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar**

(%)	31.03.2022	31.03.2021
Faaliyet Kar Marjı	29,15	18,26
Net Kar Marjı	19,44	16,53
FAVÖK Marjı	30,82	20,85
Toplam Borçlar/Toplam Özkaynaklar	300	218

(*) FAVÖK Marjı: (Faaliyet Karı + Amortisman) /Net Satışlar formülü ile hesaplanmıştır.

3. Mali Güç

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirket; faaliyetleri nedeniyle piyasa riskine (kur riski ve fiyat riski), kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket likidite ve kredi risklerini yönetirken piyasada finansal açıdan güçlü, fonlama maliyeti düşük finansal kurumlar ile ilişkilerini düzenli olarak gözden geçirmektedir. Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Şirket, finansal risklerden korunmak amacıyla ile türev ürünleri kullanmaktadır. Nakit akışının düzenlenmesi ve tahsilat riskinin azaltılması amacı ile bankalar tarafından sağlanan nakit yönetimi çözümlerine yönelik ürünler kullanılmaktadır.

Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 03.02.2022 tarihinde onaylanan, 1.000.000.000 TL nominal tutara kadar yurt içinde halka arz edilmeksizin tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcıya ihraç edilecek borçlanma aracı ihraç edilmiş olup, 91 gün vadeli ISIN kodu TRFHEKT52219 olan finansman bonusu ihracı 16/02/2022 tarihinde gerçekleşmiştir.

5. Kâr Payı Dağıtım

27.03.2015 Tarihinde yapılan 2014 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda belirlenen Kâr Dağıtım Politikamız aşağıda yer almaktadır.

"Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım/finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülleri dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabılır dönem karının tamamını nakit olarak dağıtma politikasını benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir. İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir.

Kar Dağıtımını yasal süreler içinde gerçekleşmektedir."

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun aldığı karar doğrultusunda 2020 hesap döneminde büyüyen bilançomuzu desteklemesi amacıyla, Şirket kar dağıtım politikasında öngörülen koşulların değerlendirilmesi suretiyle 2020 yılı hesap dönemi dağıtılabılır dönem karının dağıtılmayarak, birinci tertip kanuni yedekler ve 2 Aralık 2021 tarihinde İmtiyazlı Pay Sahiplerine dağıtılacak Temettü ayrıldıktan sonra kalan tutarın olağanüstü yedeklere aktarılması önerilmiştir.

* Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun aldığı karar doğrultusunda 2021 hesap döneminde de büyüyen bilançomuzu desteklemesi amacıyla, Şirket kar dağıtım politikasında öngörülen koşulların değerlendirilmesi suretiyle 2021 yılı hesap dönemi dağıtılabılır dönem karının dağıtılmayarak, birinci tertip kanuni yedekler ayrıldıktan sonra kalan tutarın olağanüstü yedeklere kaydedilmesine, dolayısıyla 2021 yılı kar dağıtımının yapılmamasına 01 Nisan 2022 tarihinde gerçekleşen 2021 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında toplantıya katılanların oy çokluğuyla kabul edilmiştir.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi****Tarımsal Üretim Verileri:**

Tarım Ürünleri Üretici Fiyat Endeksi'nde (ÜFE), 2022 yılı mart ayında bir önceki aya göre %12,02, bir önceki yılın aralık ayına göre %46,31, bir önceki yılın aynı ayına göre %84,11 ve on iki aylık ortalamalara göre %36,59 artış gerçekleşti.

Ana gruplarda bir önceki aya göre canlı hayvanlar ve hayvansal ürünlerde %6,20, tek yıllık bitkisel ürünlerde %12,56, çok yıllık bitkisel ürünlerde %16,98 artış gerçekleşti.

Yıllık artışın düşük olduğu alt gruplar sırasıyla, %32,10 ile koyun ve keçi, canlı; bunların işlenmemiş süt ve yapağları ve %32,31 ile turunçgiller oldu. Buna karşılık, yıllık artışın yüksek olduğu alt gruplar ise sırasıyla, %208,09 ile lifli bitkiler, %148,76 ile sebze ve kavun-karpuz, kök ve yumrular ve %110,56 ile tahıllar (pirinç hariç), baklagiller ve yağlı tohumlar oldu.

Tarımda Büyüme:

Üretim yöntemine göre dört dönem toplamıyla elde edilen yıllık GSYH, zincirlenmiş hacim endeksi olarak (2009=100), 2021 yılında bir önceki yıla göre %11,0 artış göstermiştir.

Üretim yöntemine göre cari fiyatlarla GSYH, 2021 yılında bir önceki yıla göre %42,8 artarak 7 trilyon 209 milyar 40 milyon TL olmuştur.

GSYH'yi oluşturan faaliyetler incelendiğinde; 2021 yılında bir önceki yıla göre zincirlenmiş hacim endeksi olarak; tarım sektörü %2,2 azaldı.

Tarım Ürünleri İhracatı:

Türkiye İstatistik Kurumu tarafından açıklanan Dış Ticaret Verileri baz alınarak Agrimetre tarafından hazırlanan TGDF Dijital Veri Paneli'ne göre; 2022 yılının ocak ayında tarım, gıda ve içecek sektöründe; 2 milyar USD ihracat, 1,7 milyar USD ithalat gerçekleştirilmiştir.

2022 yılının ilk ayında ihracatta öne çıkan ürünler sırasıyla;

Fındık İçi (0,12 milyar USD), Un (0,11 milyar USD) ve Rafine Ayçiçeği Yağı (0,07 milyar USD) olurken bu ürünler toplam ihracatın yaklaşık %14,6'sını oluşturmaktadır.

2022 yılı ocak ayına ait dış ticaret verileri sektörlere göre incelendiğinde;

- Yaş Meyve (197 milyon USD), Şeker ve Şekerli Mamuller (182 milyon USD), Bitkisel Yağ (165 milyon USD) ve Balıkçılık ve Su Ürünleri (140 milyon USD) sektörleri en fazla ihracat yapan sektörler olarak sıralanmaktadır. 2022 yılında ocak ayında en çok ithal edilen ürünler ise sırasıyla;
- Buğday (0,22 milyar USD), Soya Fasulyesi (0,17 milyar USD) ve Ham Ayçiçeği Yağı (0,17 milyar USD) olarak açıklanmıştır.

Desteklemeler:

Pandemi süreci ve dünya piyasalarında yaşanan gelişmeler nedeniyle üreticilerin süt üretim maliyetlerinde yaşanan artışlardan etkilenmesini önlemek amacıyla Tarım ve Orman Bakanlığı çiğ süt destekleme pirim miktarını 80 kuruş artırarak 1 liraya yükseltmiştir.

Ayrıca 2022 üretim döneminde pancar çiftçilerine desteklerin arttırıldığı açıklanmış olup; 16 polar pancar avans fiyatı önceki yıla göre %138 artışla 1000 TL/Ton, her ton pancar için 50 TL/Ton posa bedeli, kota tamamlama primi 50 TL/Ton, üretim ve hasat döneminde 4 nakdi avans, nakdi avanslarda geçen yıla göre %178 artışla 50 TL/Ton, istihkak yaş pancar posası oranı %3 artışla %20 olarak belirlenmiştir.

Resmi Gazete' de yayınlanan kararnameye göre; 2022 sertifikalı tohum kullanım desteği, arpa, buğday, çavdar, tritikale, yulaf ve çeltikte dekara 16 TL olan destekleme %50 artış ile 24 TL olarak belirlenmişti. Yapılan son düzenleme ile sertifikalı tohum desteğininin 2022 yılı içerisinde ödenmesi de sağlanmıştır.

Böylece 2022 yılında buğday, arpa, çavdar, yulaf ve tritikale üreticilerine, mazot, gübre, sertifikalı tohum ve ek 50 TL de girdi desteğiyle beraber dekara toplamda 116 TL ödenmiş olacaktır.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Çiftçilere her yıl yapılan tarımsal destek ödemeleri kapsamında 2022 yılı için tarımsal destekleme ödemeleri çiftçilerin hesaplarına yatırılmıştır. Buna göre;

- Çay prim desteği için 188 milyon 486 bin 279 TL,
- Hububat, baklagil ve dane mısır desteği olarak da yaklaşık 89 milyon 90 bin TL,
- Biyolojik mücadele desteği için hak sahiplerine 11 milyon 722 bin TL,
- Hayvan gen hakları desteği için ise 1 milyon 921 bin 955 TL ödenmiştir.
- Baraj ve göleti tamamlanmış tarımsal alanlardaki sulama tesisleri hızla bitirilerek milli ekonomiye kazandırılacaktır.
- 830 bin hektar alanın modern sistemlerle sulanması, üreticilere yıllık 41 milyar TL gelir artışı sağlanması hedeflenmiştir.
- Finansman kolaylıklarıyla sulama faaliyetlerinde güneşten elde edilen elektriğin payının da hızla artırılması hedeflenmiştir.

İklim ve Etkileri:

2022 yılı ilk çeyrek yağışları normal ve geçen yıl aynı dönem yağışlarının üzerinde gerçekleşti. Yağışların İzmir çevreleri, Kuzey Ege ve Trakya'nın tamamında %40'ın üzerinde arttığı, Konya, Eskişehir, Çankırı, Çorum, Amasya, Kastamonu, Gümüşhane, Bayburt, Şanlıurfa, Mardin ve Artvin çevrelerinde ise yer yer %40'ın üzerinde azaldığı gözlemlendi. 2022 ilk üç ayda en fazla yağış alan ilimiz 621 mm ile Antalya olurken en az yağışı 50 mm ile Iğdır aldı. Yağışlarda normaline göre en fazla azalma ise %47 ile Mardin'de gerçekleşti.

Ülke genelinde ilk üç ayda 232.9 mm yağış kaydedildi. Kış mevsiminde normaline göre %13 (1991-2020 normal 205.3 mm), geçen yıl aynı dönem yağışına göre (2021 kış mevsimi yağışı 171.4 mm) %36 artma meydana geldi. Bölge genel yağışlarda Doğu ve Güneydoğu Anadolu bölgeleri hariç tüm bölgelerimizde artış kaydedildi. En fazla azalma %34 ile Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde gerçekleşti.

Marmara Bölgesi: Bölgenin 2022 ilk üç ay yağışı 299.6 mm, normal 237.8 mm ve geçen yıl aynı dönem yağışı 281.8 mm'dir. Yağışlarda mevsim normaline göre %26 ve geçen yıl mevsim yağışlarına göre %6 artma gerçekleşti. Marmara Bölgesi'nde en fazla yağış alan il 344.5 mm ile Kocaeli, en az yağış alan il ise 188.9 mm ile Bilecik oldu. Ortalama sıcaklıklar, bölgenin Trakya kesiminde mevsim normallerinin üzerinde gerçekleşirken, bölgenin diğer kesimlerinde mevsim normalleri civarında gerçekleşti. Marmara Bölgesi'nde en düşük sıcaklık -9,3°C ile Bilecik'te, en yüksek sıcaklık ise 24,5°C ile Kocaeli' de gerçekleşti.

Ege Bölgesi: Bölgenin 2022 ilk üç ay yağışı 285.3 mm, normal 257.5 mm ve geçen yıl aynı dönem yağışı 241.4 mm'dir. Yağışlarda mevsim normaline göre %11 ve geçen yıl mevsim yağışlarına göre %18 artma gerçekleşti. Ege Bölgesi'nde en fazla yağış alan il 616.2 mm ile Muğla, en az yağış alan il ise 162.5 mm ile Afyonkarahisar oldu.

Akdeniz Bölgesi: Bölgenin 2022 kış mevsimi yağışı 430.0 mm, normal 317.9 mm ve geçen yıl kış mevsimi yağışı 262.9 mm'dir. Yağışlarda mevsim normaline göre %35 ve geçen yıl mevsim yağışlarına göre %64 artma gerçekleşti. Akdeniz Bölgesi'nde en fazla yağış alan il 621.1 mm ile Antalya, en az yağış alan il ise 250.6 mm ile Kahramanmaraş oldu.

İç Anadolu Bölgesi: Bölgenin su/tarım ilk 3 ay yağış ortalaması 46,53mm, normal 39,9mm ve 2021 su/tarım yılı dönem yağışı 29.1 mm'dir. Yağışlarda normaline göre %16 artış, 2021 su/tarım yılı dönem yağışına göre %59 artma gerçekleşti. 2022 yılı ilk 3 ay sıcaklık ortalaması 0,03 derece iken, normal 1,93 derecedir.

Karadeniz Bölgesi: Bölgenin su/tarım ilk 3 ay yağış ortalaması 85,3 mm, normal 60,8 mm ve 2021 su/tarım yılı dönem yağışı 80.4 mm'dir. Yağışlarda normaline göre %40 artış, 2021 su/tarım yılı dönem yağışına göre %6 artma gerçekleşti. 2021 yılının son 3 ayında bölgenin Karadeniz kısmında sıcaklıklar mevsim normallerinde seyrederek geri kalan kısmında sıcaklıklar mevsim normallerinin üzerinde ve kurak olarak gerçekleşti. Yılın son ayı yer yer etkisini gösteren kar ve yağmur şeklindeki yağışlar bir nebze de olsa tarımsal üretime olumlu katkı sağladı. Yağışlar 2022 yılının ilk 3 ayı içerisinde devam etmiştir. 2022 yılı ilk 3 ay sıcaklık ortalaması 11,2 derece iken, normal 4,6 derecedir.

Güneydoğu ve Doğu Anadolu Bölgeleri: Güneydoğu'da bölgenin 2022 ilk üç ay yağışı 162.4 mm, normal 246.1 mm ve geçen yıl aynı dönem yağışı 179.0 mm'dir. Yağışlarda mevsim normaline göre %34 ve geçen yıl mevsim yağışlarına göre %9 azalma gerçekleşti. Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde en fazla yağış alan il 257.8 mm ile Adıyaman, en az yağış alan il ise 113.5 mm ile Şanlıurfa oldu.

Çukurova Bölgesi: Bölgede 2022 yılının ilk 3 ayında sıcaklık mevsim normallerinin oldukça altında seyrederek mart ayının son haftasında yaşanan don, dolu ve gece gündüz sıcaklık farklılıkları ile beraber arazide ekili ve dikili olan bazı ürünlerde zararlar meydana geldi.

Dünya'yı her geçen yıl daha fazla etkisi altına alan ve dolayısıyla Türkiye'yi de olumsuz etkileyen iklim değişikliği, "Akıllı Tarım" uygulamalarına daha çok ağırlık verilmesi ihtiyacını ortaya koydu. Türkiye'de "Akıllı Tarımın Öncüsü" olan ve sürdürülebilirliği kendine ilke edinen HEKTAŞ, "Akıllı Tarım" uygulamalarıyla, iklim değişikliğinin sonucu olarak ortaya çıkabilecek ürün çeşitliliği ve verimlilikteki azalmayı engellemeye yönelik çalışmalar gerçekleştirmektedir.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Tarımdaki Gelişmeler:

2021-2027 yılları arasında uygulanacak IPARD III Programı, Avrupa Komisyonu tarafından alınan kararlar kabul edilmiştir. Tarım ve Orman Bakanlığı Tarım Reformu Genel Müdürlüğü tarafından Yönetim Otoritesi görevi üstlenerek hazırlanan IPARD III Programı, önümüzdeki 7 (+3) yıl boyunca yürürlükte kalacaktır. Avrupa Komisyonu tarafından 430 milyon avro fon tahsis edilen IPARD III Programında, ulusal katkının da eklenmesiyle faydalanıcılara proje karşılığı dağıtılacak hibe tutarı yaklaşık 555 Milyon avro olacaktır. Toplamda ekonomiye kazandırılacak yatırım tutarının 1 milyar avroyu geçmesi beklenmektedir.

Bölgesel Mahsul Bazlı Gelişmeler

Akdeniz Bölgesi

Ocak ayında domates tane 4-5 TL, domates kokteyl 6-7 TL, biber gruplarında çarlı biber 13-15 TL, sivri biber 13-16 TL, kapy biber 12 TL, dolma biber 15 TL bandında, salatalıklar 10-12 TL, patlıcan ise 15 TL düzeyini buldu. Depo satış fiyatları 5-6 TL arasında gerçekleşti. Ocak ayında Gazipaşa-Alanya-Manavgat hattında muz fiyatları geçtiğimiz yıllara oranla düşüktü. Muz fiyatları 4-5 kg/TL olarak seyretti. Patlıcan; 13-15 Kg/TL Hıyar 6-8Kg/TL olarak seyretti.

Antalya Sahil hattında mahsul fiyatlarının şubat ayı genelinde yüksek seyrine devam ettiği görüldü. Domates fiyatlarının 12 – 16 TL / Kg, biber fiyatlarının 16 – 20 TL / Kg, patlıcanın ise ortalama 15 – 25 TL / Kg düzeylerine çıktı.

Antalya Gazipaşa Alanya ilçelerinde Muz fiyatları şubat ayı içerisinde 4,50-5,00 TL/Kg arasında değişti.

Mart ayında Antalya sahil hattında sebze hasatları devam etti. Piyasa koşulları domates 18-20 TL, biber gruplarında çeşide bağlı olarak 20-40 TL arasında fiyatları değişti. Salatalık badem hıyar 7-8 TL ve normal hıyar 9 TL, patlıcanlar da 18-20 TL oldu. Meyvede ise Muz fiyatı Mart Ayı başında 5-6 TL ayın son bölümünde ise 8-9 TL bandında yükseldi. Muzdaki bu artışın sebebi artık hasadın %75-80'lere gelmesidir. Narenciye de ise hasatların neredeyse tamamlanacağı günlerde kaliteli olan portakallarda 3,5-4 TL civarında fiyat belirlendi.

Güneydoğu Anadolu Bölgesi

Hububat ürünleri özelinde sert buğday 5,75- 6,25 TL/kg, ekmeklik buğday 5- 5,5 TL/kg, Kırmızı Mercimek 13-15 TL/kg, Nohut 13,52 TL/kg, Arpa 4,75-5,20 TL/kg, Mısır 5- 5,25 TL/kg. Pamuk özelinde stokta kalan ürün fiyatları randımana bağlı olarak 20-22 TL/kg aralığında gerçekleşti. Bölge de Malatya özelinde stoklarda kalan Kuru Kayısı fiyatları 40-55 TL/kg aralığında gerçekleşti. Rakamlar son 3 aylık periyottaki en düşük ve en yüksek seviyeleri ifade etmektedir.

Çukurova Bölgesi

Biber; 12 ₺/kg, Domates 9 ₺/kg, Mandalina; 3₺/kg, Marul; 6₺/adet, Salatalık; 6₺kg Patlıcan 9₺/kg Soğan 2₺/kg, Enter limon 2,5₺/kg arasında gerçekleşti.

Marmara Bölgesi

Buğday fiyatları; 3,88 ile 5,35 TL/kg, Arpa fiyatları; 3 ile 4,53 TL/kg, Ayçiçek 9,1 – 16,47 TL/kg arasında gerçekleşti. Bölgede ki salça fabrikalarının domates alım sözleşme fiyatları 1600-1650 TL/Ton bandında gerçekleşti.

7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Şirketimiz pandeminin de yarattığı zorlu şartlara rağmen tarım ilaçları sektöründe 2022'nin ilk 3 ayında göstermiş olduğu üstün performansla sektöründe ilk sıralardaki yerini korumaktadır. Ayrıca şirketimiz Bitki Besleme sektöründe organomineral gübre kategorisinde ilk sıradaki yerini korumakta, akıllı (özel) gübre grubunda pazarda ilk üç firma arasında yer almaktadır.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

8. İşletmenin Gelişimi

Tohum iş kolunda sebze bitkileri grubunda çalışılan ürün gruplarından ticarileşme öncesi hibrit çeşit adayları geniş çiftçi denemelerine alınmıştır. Bunlar; domates 26 ve biber 30 hibrit çeşit adayından oluşmaktadır. Öne çıkan adaylara tescil başvurusu yapılacaktır. Ayrıca tüm genetik analizleri tamamlanan yeni geliştirilen hatlar (Ana-Baba) kullanılarak 2600 Domates, 3200 Biber, 120 Patlıcan ve 100 Hıyar çeşit adayı elde etmek için melezleme programına alınmıştır.

Tohum iş kolunda tarla ıslah grubunda ise 4 buğday çeşidine tescil alınmıştır. Tohumlarının çoğaltılması çalışmalarına başlanmıştır. Ata Siyez ve Mergüze isimli tescilli siyez buğdayı çeşitlerinin çoğaltılma çalışmaları devam etmektedir. Pamukta tescil alınan 2 çeşidin Adana ve Aydın illerindeki ticari tohum üretimi için toplamda 320 da alanda ekimi yapılmıştır. Mısır ve Ayçiçeğinde ise ıslah çalışmaları ve üretici denemeleri devam etmektedir.

9. Ürünler

Şirketin ürün portföyünde, ülkemizin ekolojik yapısına ve ürün çeşitliliğine uygun 400'den fazla bitki koruma ve bitki besleme ürününün yanı sıra hayvan sağlığı ve tohum ile evcil hayvan maması ve bakım ürünleri bulunmaktadır. Pandemi sürecinde (2020) HEKTAŞ ürün portföyüne Biyosidal ruhsatlı el ve yüzey dezenfektanları da eklenmiş olup üretimine devam edilmektedir.

Gübre üretim faaliyetlerine yönelik olarak, Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi 5 Ocak Cad. N6 Sarıçam/ADANA adresindeki üretim/işleme tesisinin kiralanması suretiyle organomineral gübre üretimi yapılmaktadır.

Antalya ilinde yer alan Areo Tohumculuk firmasında tohum ıslah ve üretimi yapılmaktadır. Ayrıca, 2021'de Areo Tohumculuk bünyesinde Biyoteknoloji ve Doku Kültürü Laboratuvarlarının yer aldığı Tohum Teknolojileri Merkezi hizmete girmiştir.

Niğde'de yerleşik Ferbis firmasında ise yine bitki koruma ürünleri üretilmektedir.

Ayrıca Orhangazi Tarımsal İnovasyon Eğitim ve Deneyim Merkezi'nde ise İzlenebilir Güvenli Gıda Platformu projesinin bir parçası olarak akıllı sera içerisinde sebze ve açık alanda tarla bitkilerinin üretimi yapılmaktadır.

Ankara ilinde bulunan 'GMP Üretim Belgesi'ne sahip Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de flakon, betalaktam flakon, betalaktam toz ve tablet üretim hatları olmak üzere 4 adet üretim hattı yer almaktadır. Yıllık üretim kapasitesi 11 milyon kutudur.

Şirketin büyüme stratejileri doğrultusunda, Balıkesir ili Manyas ilçesi Kızıksa mahallesinde 40.336 m2 alan içinde, yıllık kapasitesi 50.000 ton olan "Pet Mama" üretim tesisi kurulması için gerekli çalışmalara 2021 yılında başlanmış olup, süreç devam etmektedir. Bu yatırımla birlikte daha önce Hektaş tarafından ithal edilip piyasaya sunulan pet mama ürünleri artık Hektaş bünyesinde üretilecek ve satışına başlanacaktır.

10. Kapasite Kullanım Oranları

İşletmemizin 2022 yılı ilk üç aylık kapasite kullanım oranlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

Üretim Tesisi	Kapasite Kullanım Oranı (KKO)*		
	2020	2021	2022
Gebze (Bitki Koruma)	73%	164%	176%
Niğde (Bitki Koruma)	92%	148%	118%
Adana (OMG)**	91%	102%	54%
Ankara (Vet.Tıb.Ür.)		-	16%

* KKO: Kapasite Kullanım Oranı (8 saat/gün ve 255 gün/yıl üzerinden hesaplanmaktadır)

** Adana OMG Üretim Kapasitesi 2021 yılında yıllık 15.000 ton artarak 99.000 tona ulaşmıştır.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

11. Üretim (miktar)

İşletmemizin 2022 yılı ilk üç aylık üretim miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

Gebze Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme(kg/lt) (01 Ocak-31 Mart)		
Üretim Niteliği	2020	2021	2022
Teknik Madde	919.704	1.862.326	1.556.100
Sıvı Form	1.913.883	1.669.919	1.797.227
Herbisit Sıvı Form*	432.763	1.015.812	611.011
Katı Form	920.056	1.779.976	2.096.195
Genel Toplam	4.186.407	6.328.032	6.060.533

* Gebze Üretim tesisinde bulunan 1 (bir) Herbisit üretim hattı Ferbis (Niğde) Üretim tesisimize taşınmıştır.

Niğde Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme(kg/lt) (01 Ocak-31 Mart)		
Üretim Niteliği	2020	2021	2022
Teknik Madde	343.040	856.220	747.511
Sıvı Form	211.200	696.752	634.112
Herbisit Sıvı Form*	596.552	1.342.534	1.017.941
Katı Form	59.508	-	-
Genel Toplam	1.210.299	2.895.506	2.399.564

* Gebze Üretim tesisinden Ferbis (Niğde) Üretim tesisimize taşınan 1 (bir) Herbisit üretim hattının kurulumu devam etmektedir.

Adana Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme(kg/lt) (01 Ocak-31 Mart)		
Üretim Niteliği	2020	2021	2022
Organomineral Gübre	19.195.525	25.253.160	20.859.250

Ankara Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme(Adet) (01 Ocak-31 Mart)		
Üretim Niteliği	2020	2021	2022
Betalaktam Flakon	-	-	113.303
Betalaktam Toz	-	-	-
Steril Flakon	-	-	-
Tablet	-	-	302.206
Genel Toplam	-	-	415.509

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

12. Satışlardaki Gelişmeler

Şirket'in ilk 3 aylık satışları incelendiğinde, 2021 yılına kıyasla yaklaşık %147 seviyesinde satış hasılatında artışın olduğu dikkat çekmektedir.

Bitki Besleme iş kolunda Global gelişmelerin etkisi hissedilmeye devam etmektedir. Rusya-Ukrayna savaşı mevcut arz-talep dengesizliğinde belirleyici rol üstlendi. Çin ihracat yasağının devam etmesini Rusya üzerindeki yaptırımlar izledi. Bu gelişmeler ışığında tüm dünyada ve Türkiye'de gübre fiyat artışları devam etti. Ülkemizde özellikle taban gübresi kullanmadan ekim yapan üreticiler ve fiyatlarda ortaya çıkan düşüş beklentisi sebebi ile ocak ve şubat ayları durgun geçti.

Bu negatif gelişmelere rağmen HEKTAŞ, geçen yıl olduğu gibi stratejik ve öngörülü çalışmalarının sonucunda Bitki Besleme iş kolunda, "TL" ve "Karlılık Bazlı" büyümesini sürdürdü.

Yine Bitki Koruma iş kolu özelinde 2021 yılının son çeyreğinde etkisini gösteren kur hareketliliklerinden etkilenmeden satış yapılmış olup bu satışlar volatilitesi yüksek piyasa ortamında uygulanan doğru stratejiler sonucu istenen kârlılık oranları üzerinde gerçekleşmiştir.

Yaşanan küresel pandemi ve karbon salınımı sebebiyle ve lojistik sektöründeki aksamalar dolayısıyla Bitki Koruma ürünlerinde kullanılan aktif maddelerin büyük çoğunluğunu üreten Çin Halk Cumhuriyetinden ürün temini bu dönem kısmen zorlaşmış olup özellikle belirli aktif maddeler geçtiğimiz yıllara kıyasla ülkemizde daha az sayıda firma tarafından satışa sunulmuştur. Bu noktada Hektaş olarak başarılı stratejiler ile Bakırlı Preparatlar, Imazamox, Propyzamide, Acetamiprid vb. gibi aktif maddeleri içeren ürünlerde ciddi satış ve kârlılık rakamlarına ulaşmıştır.

Küresel anlamda yaşanan gıda krizi ve enflasyonuna paralel olarak ülkemizde de belirli mahsullerin fiyatları pozitif ayrılmış olup (Buğday, Mısır, Ayçiçeği vb.) bu ürünlere yönelik satışını gerçekleştirdiğimiz Bitki Koruma ürünlerimizin "kg" bazlı satışları bir önceki yıla kıyasla artmıştır.

Hayvan Sağlığı iş kolunda yürütülen yaygın kanal yönetimi stratejisine paralel olarak, hem satış ekibinde yeni bölgesel konumlandırma hem de kanal operasyon ekibinin saha yapılanmalarının yaygınlaştırılması sonucu ilk çeyrek itibari ile sahaya dair pozitif etkileri görmekteyiz. HEKTAŞ, stratejik çalışmalarının sonucunda Hayvan Sağlığı iş kolunda Arma İlaç' ı bünyesine katarak bir önceki yılın ilk çeyreğine göre hem miktar hem ciro bazında büyüme kaydetti. Veteriner Tıbbi Ürün kapsamında sahada varlık gösteren ürün çeşidi sayısındaki pozitif artış da bu büyümeyi desteklemektedir. 2022 itibari ile kullanımına başlanan Saha otomasyon yazılımının etkili kullanımı sayesinde perakende düzeyinde ölçülebilir hedefler belirlenebilmektedir. Belirlenen ölçülebilir hedefleri saha kampanya, promosyon ve kongre katılımları ile desteklemekteyiz. Hektaş Hayvan Sağlığı iş kolu olarak veteriner tıbbi ürün portföyüne dair ilk kez katıldığımız sektörün öncü kongresine dair geri bildirimlerin olumlu etkisi tecrübe ve marka gücümüzü sahaya yansıtılmamızı desteklemektedir.

Pet Bakım Ürünlerine eklenen yeni ürün gruplarının direkt veteriner kliniğine satışının yanında distribütör kanalı projelendirilmesi pet pazarında yayılımımızı da arttırdı.

13. Satışlar (miktar)

Şirketimizin 2022 yılı ilk üç aylık satış miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması sonucunda;

- 2022 yılının ilk üç aylık döneminde 36.244.978 kg satış miktarı gerçekleştirilmiş olup, 2021 yılının aynı döneminde bu rakam 45.208.354 kg olmuştur. Özellikle 2022 yılının ilk çeyreğinde katma değeri daha yüksek ürünler ağırlıklı olarak satılmıştır.
- 2020 yılının aynı döneminde ise 24.283.694 kg satış miktarı gerçekleştirilmiştir.

14. Teşvikler

İlgili dönemde Şirketimiz almış olduğu Yatırım Teşvik Belgelerinden yararlanmıştır.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ****1. Risk Yönetimi Politikası**

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibariyle Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş ve çalışma yönergesi oluşturulmuştur. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP' ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirketimizin 24.07.2012 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla, 01.07.2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu yönergeler www.hektas.com.tr internet adresinde yer almaktadır.

3. İleriye Dönük Riskler

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından şirketin gelecekte karşılaşacağı riskler düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibariyle yapılan değerlendirmelerde şirketin gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmektedir.

G- DİĞER HUSUSLAR**1. Merkez Dışı Örgütler****a. Üretim Tesislerimiz**

- Hektaş OMG Üretim Tesisi (ADANA)
- Hektaş Genel Müdürlük ve BKÜ Üretim Tesisi (GEBZE)
- Ferbis BKÜ Üretim Tesisi (NİĞDE)
- ARMA İlaç Üretim Tesisi (ANKARA)

b. Bölge Müdürlüklerimiz

Çukurova, İç Anadolu, Akdeniz, Marmara, Ege ve Gap olmak üzere 6 Bölge Müdürlüğümüz ile Bursa ili Orhangazi ilçesinde "Tarımsal İnovasyon, Eğitim ve Deneyim Merkezi" miz yer almaktadır.

c. Ar-Ge Merkezlerimiz

- Hektaş Genel Müdürlük ve BKÜ Üretim Tesisi (GEBZE)

2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirketimiz mali tablolarını önemli derecede etkileyebilecek nitelikteki teşvik, vergi vb. mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketimizde çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, şirket katkılı Bireysel Emeklilik, tahsil yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişimlerinin artırılmasına yönelik eğitim programları uygulanmaktadır. İnsan sağlığı, çevre koruma ve işletme güvenliğine yönelik olarak ortaya çıkan son gelişmeleri yakından izleyerek çevreye ve topluma yapılabilecek olumsuz etkileri en aza indirmek için çevre dostu teknolojilerin geliştirilmesine de öncelik verilmektedir.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler**

Şirketimizin İlişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 31.03.2022 tarihli mali tablolarımızın 21 sayılı dipnotunda yer almaktadır.

6. Paydaşlara Bilgi

Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

İSİM SOYİSİM	GÖREV	LİSANS	E-MAIL	TELEFON
Tuba BEKTAŞ	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Müdürü	SPK Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı, Türev Araçlar Lisansı, Kredi Derecelendirme Lisansı	tuba.bektas@hektas.com.tr	+90 262 751 14 12
Uğur AKBAŞ	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Görevlisi		ugur.akbas@hektas.com.tr	+90 262 751 14 12
Yatırımcı İlişkileri Elektronik Posta Adresi			investorrelations@hektas.com.tr	

Dönem İçinde Meydana Gelen Olaylar:Finansal Duran Varlık Edinimi

Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla paydaşlarımızın bilgisine sunulan "Agriventis Technologies Pty.Ltd" nin %51'inin Oyak Sermaye Yatırımları A.Ş.' den 28.000.000 TL bedel ile devir alınması işlemi ile ilgili süreç Aralık 2020 yılında başlamış olup, finansal duran varlık edinimi 12.01.2022 tarihli KAP açıklaması ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Sermaye Artırımından Elde Edilecek - Edilen Fonun Kullanımına İlişkin Rapor

Şirketimizin 2021 yılında gerçekleşen çıkarılmış sermayesinin artırılması sonucunda elde edilen fonun tamamının kullanımının bitmiş olduğuna ilişkin, Sermaye Piyasası Kurulunun VII-128.1 sayılı Tebliğinin 33. Maddesi uyarınca, Denetim Komitesi tarafından hazırlanan rapor 19.01.2022 tarihli KAP açıklaması ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Borçlanma Aracı İhracına İlişkin İhrac Tavanı ve İhrac Belgesi ile Pay Dışında Sermaye Piyasası Aracı İşlemlerine İlişkin Bildirim

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 03.02.2022 tarihinde onaylanan, 1.000.000.000 TL nominal tutara kadar yurt içinde halka arz edilmeksizin tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcıya ihrac edilecek borçlanma aracı ihrac edilmiş olup, 91 gün vadeli ISIN kodu TRFHEKT52219 olan finansman bonosu ihracı 16/02/2022 tarihinde gerçekleşmiş ve süreç sırasıyla 04.02.2022, 07.02.2022, 16.02.2022 tarihli KAP açıklamaları ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemler

FERBİS Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi ile Şirketimiz arasında yaygın ve süreklilik arz eden, hammadde, ambalaj ve mamul satışı konulu ticari faaliyetin, toplam satışlar içindeki payının %10'u aşması nedeniyle SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, bağlı ortaklığımız FERBİS Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi ile Şirketimiz arasındaki "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemlere İlişkin Rapor" hazırlanmış olup, 11.02.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Genel Kurul İşlemlerine İlişkin Bildirim

01.04.2022 tarihinde gerçekleşmiş olan 2021 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına ilişkin davet metni, gündem, kar payı dağıtım işlemlerine ilişkin bildirim, 2022 yılı Bağımsız Denetim Şirketi seçimine ilişkin bildirim ve Genel Kurulda aday gösterilecek Bağımsız Yönetim Kurulu Adaylarına ilişkin bildirimler sırasıyla 09.03.2022, 18.03.2022, 28.03.2022, tarihli KAP açıklamaları ile kamuoyuna duyurulmuştur.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****Dönem Dışında Meydana Gelen Olaylar:**Genel Kurul İşlemlerine İlişkin Bildirim

01.04.2022 tarihinde 2021 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır. Genel Kurul toplantı sonucu, kar payı dağıtım işlemlerine ilişkin bildirim, 2022 yılı Bağımsız Denetim Şirketi seçimine ilişkin bildirimler aynı gün KAP açıklamaları ile kamuoyuna duyurulmuştur. Genel Kurul toplantısı ve Bağımsız Denetim Şirketi ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimi ile ilgili tescil işlemleri 06.04.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı

Tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi OMSAN Lojistik A.Ş. (adına hareket eden gerçek kişi Musa Levent ORTAĞÇIER)'in 1 yıl süre ile Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmesine, Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (adına hareket eden gerçek kişi Baran ÇELİK)'in 1 yıl süre ile Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmesine karar verilmiş olup, 01.04.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17-1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca;

-Şirket Yönetim Kurulu Denetimden Sorumlu Komitesine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kamil DERECE' nin Başkan ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kadri ÖZGÜNEŞ' in üye olarak atanmalarına;

-Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Bülent Şamil YETİŞ' in, komite üyeliklerine ise, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kamil DERECE ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Tuba BEKTAŞ' ın seçilmelerine,

-Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kadri ÖZGÜNEŞ' in, komite üyeliğine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Bülent Şamil YETİŞ' in seçilmelerine karar verilmiş olup, 01.04.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üye Temsilcisi Değişikliği

Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi olan OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm Anonim Şirketi (adına hareket eden gerçek kişi Remzi ER)'in yerine 01.04.2022 tarihi itibarıyla Arif ÇETİNKAYA atanmış olup, 01.04.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Kayıtlı Sermaye Tavanı İşlemlerine İlişkin Bildirim

Şirketimizin Kayıtlı Sermaye Tavanının geçerlilik süresinin 2022-2026 yıllarına uzatılması ve kayıtlı sermaye tavanının 1.000.000.000 (Birmilyar) TL'den 3.000.000.000 (Üçmilyar) TL'ye çıkarılması için işlemler 15.04.2022 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından alınan karar ile başlatılmış olup, süreçler sırasıyla 15.04.2022 ve 21.04.2022 tarihli KAP açıklamaları ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurulmuştur.

Sermaye Artırımı İşlemlerine İlişkin Bildirim

Şirketimiz' in 860.000.000 TL olan ödenmiş sermayesinin 1.290.000.000 TL bedelli, 380.000.000 TL bedelsiz olmak üzere toplam 1.670.000.000 TL artırılarak 2.530.000.000 TL'ye çıkarılmasına yönelik Yönetim Kurulu tarafından alınan karar 15.04.2022 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyurularak süreç başlatılmıştır.