



## Akıllı Tarımın Öncüsü

01.01.2021 – 30.09.2021 Dönemi  
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu



**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

	<b>İÇİNDEKİLER</b>	<b>SAYFA</b>
<b>A-</b>	<b>GENEL BİLGİLER</b>	<b>3-8</b>
1.	Raporun Dönemi	3
2.	İletişim Bilgileri	3
3.	Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon	4
4.	Şirketin Organizasyon Yapısı	4
5.	İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	5
6.	Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler, Komiteler	5-7
7.	Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler	7
8.	Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri	7
9.	Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	8
10.	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	8
11.	Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	8
<b>B-</b>	<b>YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR</b>	<b>8</b>
1.	Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı	8
<b>C-</b>	<b>ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI</b>	<b>8-9</b>
<b>D-</b>	<b>ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER</b>	<b>9-10</b>
1.	Yatırım Faaliyetleri	9
2.	İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	9
3.	Doğrudan ve Dolaylı İştirakler	10
4.	Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	10
5.	Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	10
6.	Hukuki Konular	10
a)	Davalar	10
b)	İdari-Adli Yaptırımlar	10
7.	Genel Kurullar	10
8.	Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	10

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

<b>E-</b>	<b>FİNANSAL DURUM</b>	<b>11-18</b>
	1. Mali Tabloların Özeti	11
	2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar	11
	3. Mali Güç	11
	4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar	12
	5. Kar Payı Dağıtımı	12
	6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	12-16
	7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri	16
	8. İşletmenin Gelişimi	16
	9. Ürünler	16
	10. Verimlilik	17
	11. Üretim (Miktar)	17
	12. Satışlardaki Gelişmeler	17-18
	13. Satışlar (Miktar)	18
	14. Teşvikler	18
	<b>RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ</b>	<b>18</b>
<b>F-</b>	1. Risk Yönetimi Politikası	18
	2. Riskin Erken Saptanması Komitesi	18
	3. İleriye Dönük Riskler	18
	<b>DİĞER HUSUSLAR</b>	<b>19-21</b>
<b>G-</b>	1. Merkez Dışı Örgütler	19
	2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	19
	3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi	19
	4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi	19
	5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler	19
	6. Paydaşlara Bilgi	19-21

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****A- GENEL BİLGİLER****1. Rapor Dönemi**

01.01.2021- 30.09.2021

**2. İletişim Bilgileri****Merkez**

Ticaret Unvanı	Hektaş Ticaret Türk A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	653510921
Mersis	0461001589800013
Vergi Dairesi/Numarası	İlyasbey / 4610015898
Merkez Adres	Gebze O.S.B. Mah. 700.Sk. No:711/1 41400 Gebze/KOCAELİ
Merkez İletişim Bilgileri	(262) 751 14 12
İnternet Adresi	<a href="http://www.hektas.com.tr">www.hektas.com.tr</a>

**Subeler**

Akdeniz	Adres	Altınova Sinan Mah. Şelale Cd. No:171 (Duru deposu karşısı) 07170 ANTALYA
	Telefon	(0242) 340 40 97-98 - 340 08 70
	E-Mail	<a href="mailto:antalya@hektas.com.tr">antalya@hektas.com.tr</a>
Çukurova	Adres	Mahfesiğmaz Mh. 79141 Sk. No:1 Şafak Apt. K:1 D:1 01170 Çukurova/ADANA
	Telefon	(0322) 458 54 11 - 458 54 15
	E-Mail	<a href="mailto:adana@hektas.com.tr">adana@hektas.com.tr</a>
Ege	Adres	Karacaoğlan Mah. Bornova Cad. No:14/10 Işıkkent Bornova / İZMİR
	Telefon	(0232) 343 21 43 - 343 27 87
	E-Mail	<a href="mailto:izmir@hektas.com.tr">izmir@hektas.com.tr</a>
Gap	Adres	Refahiye Mah. 281. Sokak Cenap Apt. D: 10 / 1 63300 Haliliye / ŞANLIURFA
	Telefon	(0414) 369 13 39
	E-Mail	<a href="mailto:urfa@hektas.com.tr">urfa@hektas.com.tr</a>
İç Anadolu	Adres	Mustafa Kemal Mah.2132 Cad.No:8 06520 Çankaya/ ANKARA
	Telefon	(0312) 222 50 06 - 222 50 33 - 222 50 16
	E-Mail	<a href="mailto:ankara@hektas.com.tr">ankara@hektas.com.tr</a>
Marmara	Adres	Nilüfer Köyü Mah. Nilüfer Caddesi No: 164-166 PK: 16370 Osmangazi / BURSA
	Telefon	(0224) 244 70 44 - 244 70 28 -244 66 30
	E-Mail	<a href="mailto:bursa@hektas.com.tr">bursa@hektas.com.tr</a>
Adana Üretim Tesisi	Adres	Adana Acidere OSB Mahallesi 5 Ocak Caddesi N:6 Sarıçam/ADANA
	Telefon	(0322) 394 33 15
	E-Mail	<a href="mailto:adanaqubre@hektas.com.tr">adanaqubre@hektas.com.tr</a>
Orhangazi	Adres	Muradiye Mahallesi Gölyolu Caddesi No:71 16800 Orhangazi - Bursa
	Telefon	(0224) 999 69 08
	E-Mail	<a href="mailto:idariisler@hektas.com.tr">idariisler@hektas.com.tr</a>

## II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

### 3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon

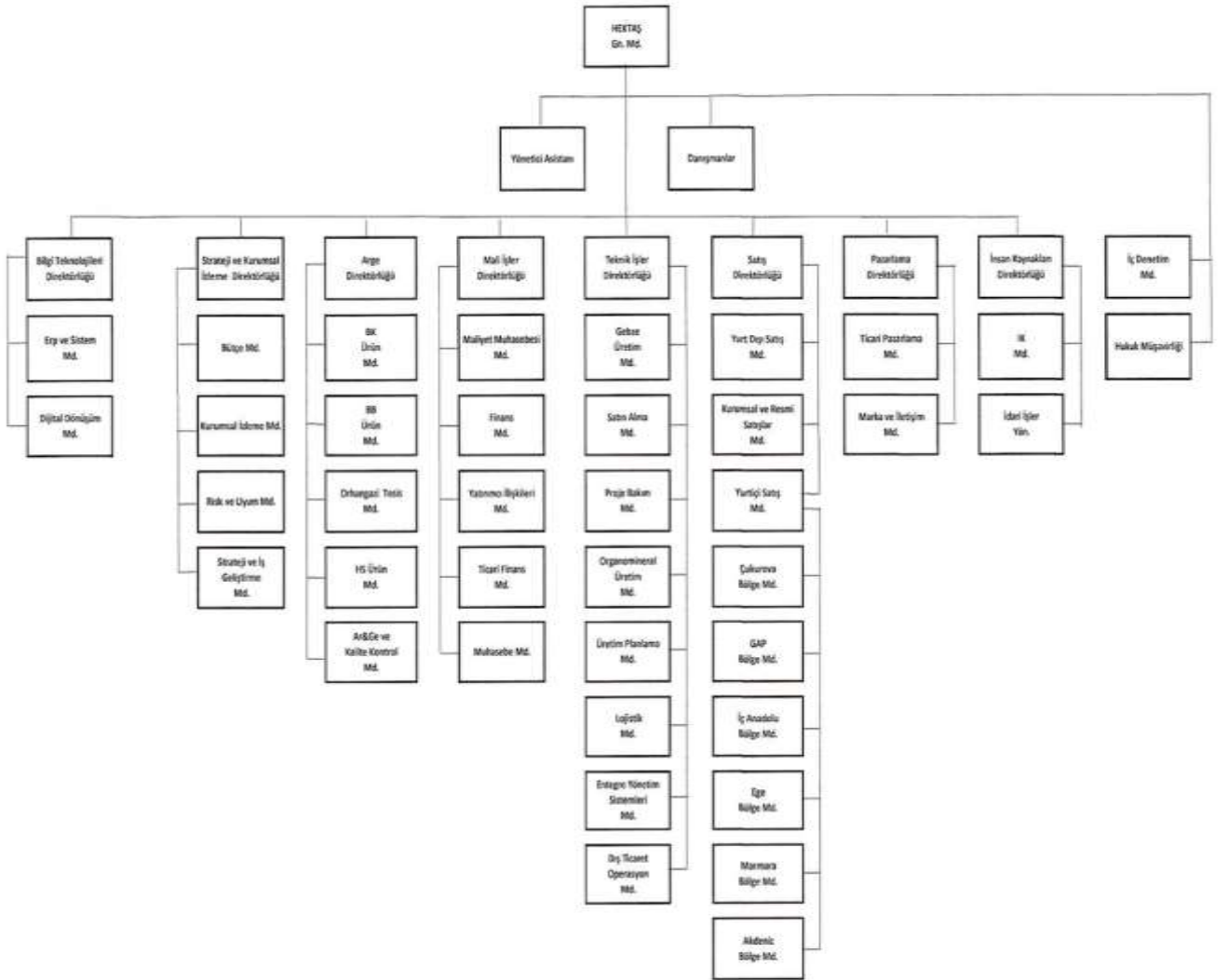
Kayıtlı Sermaye Tavanı : 1.000.000.000 TL

Ödenmiş Sermaye : 860.000.000 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Ordu Yardımlaşma Kurumu	505.843.051	58,82
Diğer	354.156.949	41,18
<b>Genel Toplam</b>	<b>860.000.000</b>	<b>100</b>

### 4. Şirketin Organizasyon Yapısı

Dönem içinde organizasyon yapısında yapılan yeni değişikliğe göre yeni organizasyon şeması aşağıdaki gibidir:





## II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

### 5. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirketimizde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

### 6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler

Raporlama tarihi itibarıyla Şirketimiz güncel Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Temsilcinin Göreve Başlama Tarihi	Temsilcinin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Omsan Lojistik A.Ş. (Adına hareket eden kişi: <b>Musa Levent ORTAKÇIER</b> )	Yönetim Kurulu Başkanı	01.06.2021	Grup Başkanı Gıda Tarım ve Hayvancılık-OYAK
Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: <b>Baran ÇELİK</b> )	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	30.01.2019	Grup Başkanı Mali İşler ve Finans-OYAK
Akdeniz Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: <b>Aslıhan DÖĞER</b> )	Yönetim Kurulu Üyesi	30.01.2019	Grup Başkanı Strateji ve İş Geliştirme-OYAK
Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Adına hareket eden kişi: <b>Okan SİVRİ</b> )	Yönetim Kurulu Üyesi	24.06.2021	-
Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Adına hareket eden kişi: <b>Remzi ER</b> )	Yönetim Kurulu Üyesi	03.06.2020	-
<b>Kâmil DERECE</b>	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	28.03.2016	Danışmanlık
<b>Bülent Şamil YETİŞ</b>	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	31.03.2020	Danışmanlık

#### Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirketimizin tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyeleri 24.03.2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında 3 yıl için, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri 1 yıl için seçilmişlerdir.

24.03.2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Sn. Mahmut Cengiz AYDIN, Sn. Kamil DERECE ve Sn. Bülent Şamil YETİŞ Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri olarak 1 yıl süreyle seçilmişlerdir.

Tüzel kişi Yönetim Kurulu üyesi Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.'nin adına hareket eden kişi Sn. İbrahim ERTAŞ görevinden 31.03.2021 tarihinde ayrılmış yerine 31.03.2021 tarihinde Sn. Volkan ÜNLÜEL seçilmiştir.

*Şirketimizin 01.06.2021 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında aldığı karar gereğince;*

Şirketimiz tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi OMSAN Lojistik A.Ş.'nin 27.05.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı gereğince; Sn. Musa Levent ORTAKÇIER OMSAN Lojistik A.Ş. adına hareket eden temsilcisi olarak seçilmiştir.

01.06.2021 tarihli Yönetim Kurulu Kararıyla; OMSAN Lojistik A.Ş.'nin (Temsilcisi: Sn. Musa Levent ORTAKÇIER) Yönetim Kurulu Başkanı, OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin (Temsilcisi: Sn. Baran ÇELİK) Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevlendirilmelerine karar verilmiştir.

Tüzel kişi Yönetim Kurulu üyesi Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.'nin adına hareket eden kişi Sn. Volkan ÜNLÜEL görevinden 24.06.2021 tarihinde ayrılmış yerine 24.06.2021 tarihinde Sn. Okan SİVRİ seçilmiştir.

31 Mart 2017 tarihinden bu yana görev yapmakta olan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Mahmut Cengiz AYDIN, 20 Ağustos 2021 tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ve komite üyelikleri görevlerinden istifa etmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak yeni Bağımsız Yönetim Kurulu Üye adayının belirlenmesi çalışmalarına başlanmış olup, süreç halen devam etmektedir.

## II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

### Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinin 15 numaralı maddesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

### Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri

Yönetim Kurulunda Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komiteleri oluşturulmuştur.

Denetimden Sorumlu Komitenin çalışma esasları Şirketimizin 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Yönetim Kurulu Denetim Komitesi" başlıklı yönergesi ile Riskin Erken Saptanması Komitesinin çalışma esasları Şirketimizin 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Riskin Erken Saptanması Komitesi" başlıklı yönergesi ile, Kurumsal Yönetim Komitesinin çalışma esasları ise 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi" başlıklı yönergesi ile belirlenmiştir. Söz konusu yönergeler [www.hektas.com.tr](http://www.hektas.com.tr) internet adresinde yer almaktadır.

### Komiteler;

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Başkan	Kâmil DERECE	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	(1)	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan	Bülent Şamil YETİŞ	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Kâmil DERECE	Bağımsız Üye	
	Üye	Tuba BEKTAŞ (2)	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Başkan	(1)	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Bülent Şamil YETİŞ	Bağımsız Üye	

**NOT (1)** Riskin Erken Saptanması Komite Başkanlığı ve Denetimden Sorumlu Komite Üyeliği görevlerini yürüten Bağımsız Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Mahmut Cengiz Aydın 20 Ağustos 2021 tarihinde şirketimizdeki tüm görevlerinden ve dolayısıyla komite başkanlığı ve üyeliği görevlerinden de istifa etmiştir.

**NOT (2)** Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde; Yatırımcı İlişkileri Bölüm Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev yapmakta olan Betül MADENÜS'ün yerine, 13.09.2021 tarihinde aynı görevleri ifa etmek üzere Tuba BEKTAŞ atanmıştır.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

**Üst Yönetim;**

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mezun Olduğu Okul	Mesleki Tecrübe (Yıl)
Hakkı Zafer TERZİOĞLU	Genel Müdür	01.06.2021	Ankara Üniversitesi – Siyasal Bilgiler Fakültesi	27
Uğur AKBAŞ	Mali İşler Direktörü	12.06.2020	İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi (Lisans) İstanbul Üniversitesi Uluslararası İşletmecilik (Yüksek Lisans)	29
Celal MADAZLI	Teknik İşler Direktörü, Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürü (Vekaleten)	12.06.2020	Hacettepe Üniversitesi – İşletme Fakültesi	30
Çiğdem KARAKUŞ	İnsan Kaynakları Direktörü	07.09.2021	Anadolu Üniversitesi – İşletme (Lisans) Ufuk Üniversitesi – İşletme Yönetimi (Yüksek Lisans)	17
Murat Sonay AKARSU	Satış Direktörü	07.09.2021	Trakya Üniversitesi Tarla Bitkileri (Lisans) Trakya Üniversitesi Tarla Bitkileri (Yüksek Lisans)	24
Hüseyin ÇİMEN	Strateji ve Kurumsal İzleme Direktörü	07.09.2021	Dumlupınar Üniversitesi İşletme Fakültesi (Lisans) Marmara Üniversitesi Muhasebe ve Finansman (Yüksek Lisans)	12
Selda KILIÇ	Pazarlama Direktörü	07.09.2021	Anadolu Üniversitesi – İşletme (Lisans)	17
Ünal UYSAL	Bilgi Teknolojileri Direktörü	07.09.2021	Marmara Üniversitesi – Teknik Eğitim Fakültesi – Bilgisayar ve Kontrol Öğretmenliği (İngilizce) Anadolu Üniversitesi – İşletme (Açıköğretim)	23

**7. Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

Şirketimiz üst yönetiminde dönem içerisinde; Genel Müdür olan Musa Levent Ortakçier’ in yerine 01.06.2021 tarihinde Hakkı Zafer Terzioğlu atanmıştır.

ÜRge ve Arge Direktörü Mehmet Agah Vuruşkan 01.06.2021 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

*Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından 07.09.2021 tarihinde gerçekleştirilen toplantıda;*

Şirketimizde İnsan Kaynakları Müdürü olarak görev yapan Sn. Çiğdem KARAKUŞ' un İnsan Kaynakları Direktörü olarak atanmasına,

Şirketimizde Ticari Pazarlama Müdürü olarak görev yapan Sn. Selda KILIÇ'ın Pazarlama Direktörü olarak atanmasına,

Şirketimizde Bilgi Teknolojileri Müdürü olarak görev yapan Sn. Ünal UYSAL'ın Bilgi Teknolojileri Direktörü olarak atanmasına,

Şirketimizde Satış Direktörü görevini vekaleten yürütmekte olan Sn. Murat Sonay AKARSU'nun Satış Direktörü olarak atanmasına,

Şirketimizde Bütçe ve Kurumsal İzleme Direktörü görevini vekaleten yürütmekte olan Sn. Hüseyin ÇİMEN'in Strateji ve Kurumsal İzleme Direktörü olarak atanmasına karar verilmiştir.

**8. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri**

Şirketin 2020 yılı faaliyetlerine ilişkin 24.03.2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2021 yılı için TTK'nın ilgili maddeleri kapsamında işlem yapabilme izni verilmiştir.

2021 yılının ilk dokuz ayı içerisinde bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.



## II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

### 9. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiyeye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimizin 30.09.2021 itibariyle çalışan sayısı; 217 kişi mavi yaka, 410 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 627 kişidir.

Şirketimiz "Kıdem Tazminatı" yükümlülüğü hesaplanması aktüer firma tarafından yapılmakta olup, dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 12.582.963 TL 'dir.

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır. Şirketimizde Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

### 10. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne 2021 Ocak – Eylül döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

### 11. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirketimiz Esas Sözleşmesinin 'Sermaye' başlıklı 7.maddesinde 24.03.2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrası, kayıtlı sermaye tavanı ile kayıtlı sermaye süresi değiştirilmiştir. Yine, 'Sermaye' başlıklı 7.maddesindeki şirketin ödenmiş sermayesi' 25.06.2021 tarihinde 'değiştirilmiştir.

## B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

### 1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

24.03.2021 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında; Genel Kurul'un yapıldığı ayı takip eden aybaşından geçerli olmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık net 8.100 TL ücret ödenmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ise ücret ödenmemesi hususu kabul edilmiştir. Yönetim Kurulu Üyelerine ferdi kaza ve hayat sigortası yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticiye borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

## C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

AR-GE Merkezinde Bitki Koruma, IoT, Yapay Zekâ, Güvenli Gıda, Tohum, Bitki Besleme, Hayvan Sağlığı ve Halk Sağlığı konularında 56 proje yürütülmektedir. Üçüncü çeyrekte 4 adet proje sonuçlandırılarak, toplamda 18 adet proje başarı ile tamamlanmıştır.

TUBİTAK, TAGEM (farklı Enstitüler) ve üniversitelerdeki araştırmacı akademisyenlerle Bitki Koruma, Tohum Islahı, Bitki Besleme, Hayvan Sağlığı konularında iş birliğimiz devam etmektedir.

Biyolojik Ürün geliştirme çalışmaları, Gebze ARGE Merkezimizde kurulan Mikrobiyoloji Laboratuvarı ve iki ayrı iklim odasında devam etmektedir. Orhangazi'de kurulan HEKTAŞ TARIMSAL İNOVASYON, EĞİTİM VE DENEYİM MERKEZİ içerisinde yer alacak Ar-Ge Merkezi laboratuvarlarında Biyolojik Ürün Geliştirme çalışmalarımız genişletilecektir.

Biyoteknolojik Metotlarla Sarı Pas Direnç Geni Yr15'in Bazı Ekmeklik Buğday Çeşit/Hatlarına Aktarılması projesi kapsamında 10 adet buğday çeşidinde laboratuvar ve saha çalışmaları ilerlemektedir.

HEKTAŞ İzlenebilir Güvenli Gıda Platformu projesi kapsamında geliştirilen uygulama çalışmasının ilk sonuçları elde edilmiştir. Bu uygulama ile tüketiciye sunulan meyve ve sebzelerin üretim detaylarına, kullanıcıların (Tüketici, Uzman, Üretici) ihtiyaçlarına göre kişiselleştirilmiş mobil uygulama ve komuta merkezi üzerinden ulaşabilmektedirler. İzlenebilir Güvenli Gıda Platformu projesi ile üretilen ürünlerin uçtan uca izlenebilirliği, blockchain teknolojisi ile güvence altına

## II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

alınmaktadır. Üreticiden son tüketiciye kadar olan üretim zincirinde yer alan bütün paydaşların HEKTAŞ Güvenli Gıda Platformu'nda yer alması ve sürecin her adımında, paydaşların bilgilerinin diğer platform ortakları tarafından anlık olarak izlenip takip edilmesi sağlanmıştır.

Bu proje sonucunda elde edilen İzlenebilir Güvenli Gıda Uygulaması için Hektaş ve CarrefourSA iş birliğine gidilmiştir. Uygulama ile birlikte CarrefourSA müşterileri, reyonlardaki sebze ürünlerinin üzerinde yer alan QR Kod sayesinde o ürüne dair üretici bilgisi, yer, zaman ve yetiştirilme şartları ile akredite olmuş kuruluşlardan alınan tüm kalıntı analizlerine anlık olarak ulaşabilmektedirler.

Tohum ıslahı çalışmaları AREO şirketi merkezli olarak Sebze, Tarla (Buğday, Mısır) ve Endüstri Bitkileri (Pamuk, Ayçiçeği) ile ilgili devam etmektedir. TAGEM ile iş birliği içinde Enstitülerin geliştirdikleri çeşitlerde seleksiyon ile değerli, rekabetçi çeşitlerin IP hakları satın alınmaktadır.

COVID-19 ve gelişebilecek diğer pandemilere karşı ARGE Merkezimizde "Yeni Halk Sağlığı İlaç Kombinasyonları ve Formülasyonları Geliştirme ve Uygulaması Projesi" başlatılmıştır. İlk etapta geliştirilen 3 adet ilacın (1 adet Anti bakteriyel el sıvısı ve 2 adet yer yüzey dezenfektanı) ruhsatı alınmış olup, satışa sunulmuştur. Ayrıca hayvan çiftliklerinin ihtiyaçlarını karşılayacak yeni ürünlerin geliştirilmesi için yeni bir çalışma başlatılmıştır.

Hayvan çiftliklerinde verimli ve kârlı bir üretimin sürdürülebilmesi ancak sağlıklı sürüler ile mümkündür. Bu yüzden hastalıkların çıkmasını ve yayılmasını en aza indirmek için koruyucu önlemlerin alınması ve her işletmenin sadece hastalık görüldüğünde değil her zaman uygulayacağı bir biyogüvenlik programına ihtiyacı vardır. Biyogüvenlik sadece hayvan sağlığı için değil, son dönem pandemide önemini iyice anladığımız üzere halk sağlığı için de gereklidir. Bu sebeple biyogüvenlikte dezenfektan kullanımı önemlidir. 2 adet dezenfektan ve 3 adet insektisit için formülasyon geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Bitki Besleme ürünlerinde Organomineral gübrelerimizi katma değerli hale getirmek ve farklılaştırmak amaçlı; Formülasyonlara yavaş salınımlı ve bitkilerin mineral alım seviyesini yükseltici özellik kazandırılma çalışmaları sürmektedir. Aynı zamanda Biostimulant ve sıvı yaprak gübreleri ürün geliştirme çalışmaları ile Bitki Besleme ürün portföyü genişletilmektedir.

ARGE Merkezinde, ülkemizdeki hayvansal üretimin veriminin ve kalitesinin artırılması amacı ile HHU Hassas Hayvancılık Uygulamaları Projesi başlatılmıştır. Bu proje, yükselen dijital teknolojiler (sensörler, yapay zekâ temelli yazılımlar, nesnelerin interneti, bulut bilişim ve benzeri) ile Gerçek Zamanlı Sürü Yönetim Sistemlerinin geliştirilmesi ve mevcutların iyileştirilmesi, yem kontrolü ve takibi, hava/iklim koşullarının takibi, adım ve lokasyon takibi, süt ölçüm ve takibi gibi süreçlerin sensör ve haberleşme teknolojileri ile dijitalleşmesi projesidir.

ArGe Merkezimizde bu sene başlatılan bir diğer proje de "Kanatlı hayvanlarda Enfeksiyöz Bronşitis (IB) hastalığı için ülkemizde yaygın olan genotiplerine karşı canlı/inaktif aşı geliştirilmesi" projesidir. Türkiye'de kanatlı yetiştiriciliği oldukça ileri düzeydedir. 2018 yılında Türkiye'de 354 milyon tavuk bulunmaktadır. Tavuk entegrelerinin zorunlu kullanım kalemi olan kanatlı aşılarının tümü maalesef ithal edilmektedir. Bu proje sonunda elde edilecek çıktılar ile Türkiye'nin önemli ithalat kalemlerinden birinin daha azalması hedeflenmiştir.

### D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

#### 1. Yatırım Faaliyetleri

2021 yılı ilk dokuz ayı içerisinde Şirketimizde 64.741.519 TL'lik yatırım gerçekleştirmiştir.

#### 2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibariyle Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş ve çalışma yönergesi oluşturulmuştur. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup, 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

Şirketimizde İç Denetim Müdürlüğü kadrosu bulunmakta olup, bir yönetici görev yapmaktadır.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler**

Şirketimiz iştirakleri ve sermayesindeki payları aşağıda yer almaktadır.

Şirket Ünvanı	Pay Oranı (%)
Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,78
Çantaş Çankırı Tuz Ürünleri Üretim ve Dağıtım A.Ş.	0,37
Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi	100,00
Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi	100,00
Sunset Kimya Tarım Ürünleri Ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	100,00
Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100,00

Çantaş'ın mali tabloları bireysel ve toplamda incelendiğinde, tutar ve nitelik anlamında Şirket'in mali tabloları içerisinde önemlilik arz etmemesi, Çantaş'ın faaliyetinin de çok sınırlı olması sebebi ile konsolidasyon kapsamına dahil edilmemiştir. Bunun yanında Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi, Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi, Sunset Kimya Tarım Ürünleri Ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi Ve Ticaret A.Ş.'nin mali tabloları ve Arma İlaç Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin mali tabloları Şirketimiz mali tablolarına 30.09.2021 tarihi itibarıyla, konsolide edilmiştir.

**4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler**

Bulunmamaktadır.

**5. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

Şirket Faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Dış Denetçi ve Denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. 2021 yılı için bağımsız denetim faaliyetleri DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) tarafından gerçekleştirilecektir.

**6. Hukuki Konular****a) Davalar**

Şirketimizin aleyhine açılan ve devam eden önemli bir dava bulunmamaktadır.

**b) İdari-Adli Yaptırımlar**

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirketimiz ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen önemli nitelikte idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

**7. Genel Kurullar**

Şirketin Olağan Genel Kurullarında alınan kararlar yerine getirilmekte olup, 24.03.2021 tarihinde 2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır.

**8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri**

İlk dokuz aylık dönemde Şirketimiz tarafından yapılan bağış miktarı 95.185,35 TL'dir.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

**E- FİNANSAL DURUM****1. Mali Tabloların Özeti**

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup 30.09.2021 (konsolide) mali tablolar sınırlı denetimden geçmemiş ve 31.12.2020 tarihli (konsolide) mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

**Özet Bilanço (TL)**

(TL)	30.09.2021	31.12.2020
Dönen Varlıklar	2.358.675.212	1.472.280.409
Duran Varlıklar	976.024.341	647.274.747
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>3.334.699.553</b>	<b>2.119.555.156</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.862.098.828	1.166.612.678
Uzun Vadeli Yükümlülükler	209.835.329	180.508.037
Özkaynaklar	1.262.765.396	772.434.441
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>3.334.699.553</b>	<b>2.119.555.156</b>

**Özet Gelir Tablosu (TL)**

(TL)	30.09.2021	30.09.2020
Satış Gelirleri	1.423.742.255	709.478.554
Faaliyet Karı/Zararı	322.547.374	170.783.768
Vergi Öncesi Karı/Zararı	189.956.642	121.718.921
Dönem Karı/Zararı	187.921.161	122.290.402

Şirketimiz her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan şirket bütçesi Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında Şirketin mevcut durumu gözden geçirilmekte, şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

**2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar**

(%)	30.09.2021	30.09.2020
Faaliyet Kar Marjı	22,65	24,07
Net Kar Marjı	13,20	17,24
FAVÖK Marjı	25,13	26,78
Toplam Borçlar/Toplam Özkaynaklar	164,08	173,86
Satışlar (Ton/adet)	123.063	58.600

(\*) FAVÖK Marjı: (Faaliyet Karı + Amortisman) /Net Satışlar formülü ile hesaplanmıştır.

**3. Mali Güç**

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

## II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

### 4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirket; faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket likidite ve kredi risklerini yönetirken piyasada finansal açıdan güçlü, fonlama maliyeti düşük finansal kurumlar ile ilişkilerini düzenli olarak gözden geçirmektedir. Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Şirket, finansal risklerden korunmak amacı ile türev ürünleri kullanmaktadır. Nakit akışının düzenlenmesi ve tahsilat riskinin azaltılması amacı ile bankalar tarafından sağlanan nakit yönetimi çözümlerine yönelik ürünler kullanılmaktadır.

### Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Dönem içinde Şirketimiz tarafından çıkarılmış sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

### 5. Kâr Payı Dağıtımı

27.03.2015 Tarihinde yapılan 2014 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda belirlenen Kâr Dağıtım Politikamız aşağıda yer almaktadır.

"Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım/finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülerini dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabilir dönem karının tamamını nakit olarak dağıtım politikasını benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir. İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir.

Kar Dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleşmektedir."

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun aldığı karar doğrultusunda 2021 hesap döneminde büyüyen bilançomuzu desteklemesi amacıyla, Şirket kar dağıtım politikasında öngörülen koşulların değerlendirilmesi suretiyle 2020 yılı hesap dönemi dağıtılabilir dönem karının dağıtılmayarak, birinci tertip kanuni yedekler ve 2 Aralık 2021 tarihinde İmtiyazlı Pay Sahiplerine dağıtılacak Temettü ayrıldıktan sonra kalan tutarın olağanüstü yedeklere aktarılması önerilmiştir.

24 Mart 2021 tarihinde yapılan 2020 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında bu karar onaylanmış ve KAP' ta açıklanmıştır

### 6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

#### Tarımsal Üretim Verileri:

Tarım-ÜFE'de (2015=100), 2021 yılı ağustos ayında bir önceki aya göre %1,77, bir önceki yılın aralık ayına göre %12,37, bir önceki yılın aynı ayına göre %24,69 ve on iki aylık ortalamalara göre %21,32 artış gerçekleşti.

Bir önceki yılın aynı ayına göre en fazla artış gösteren diğer alt gruplar;

- %38,59 ile yumuşak çekirdekli meyveler ve sert çekirdekli meyveler,
- %23,68 ile koyun ve keçi ve bunların işlenmemiş süt ve yapağılar,
- %35,97 ile canlı kümes hayvanları ve yumurtalar olmuştur.

Yıllık en az artış gösteren alt gruplar ise;

- %3,09 ile üzüm,
- %7,37 ile diğer ağaç ve çalı meyveleriyle sert kabuklu meyveler,
- %9,15 ile çeltik olmuştur.

#### Tarımda Büyüme:

GSYH 2021 yılı ikinci çeyrek ilk tahmini; zincirlenmiş hacim endeksi olarak, bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %21,7 artmıştır.

## II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

GSYH'yi oluşturan faaliyetler incelendiğinde; 2021 yılı ikinci çeyreğinde bir önceki yıla göre zincirlenmiş hacim endeksi olarak; tarım sektörü toplam katma değeri %2,3 artmıştır.

### Bitkisel Ürün İhracatı:

Tarımsal ürün ihracatımız 2021 eylül ayı sonu itibarıyla USD bazında 20,7 milyar olarak gerçekleşmiştir. Geçen yılın aynı dönemine göre %20,9 ihracatta artış gerçekleşmiştir. Türkiye ihracatında, geçen yılın aynı dönemine göre yaş sebze ve meyvede %19,3 artış gözlenmiştir. Yaş sebze ve meyve ihracatı yapılan ülkeler değerlendirildiğinde, en fazla ihracat yapılan ülke %31'lik pay ile Rusya Federasyonu'dur. Rusya Federasyonu'nu %12'lik payla Almanya, %8'lik payla Romanya takip etmektedir.

### Desteklemeler:

Bu yıl 24 Eylül itibarıyla Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından sertifikalı tohum kullanım desteği kapsamında 235 bin TL, hububat, baklagil ve dane mısır fark ödemesi desteği kapsamında 35 milyon 125 bin TL, mazot ve gübre desteği kapsamında 3 milyon 61 bin TL, toprak analizi desteği kapsamında 95 bin TL, kırsal kalkınma desteği kapsamında 20 milyon 753 bin TL olmak üzere toplam 59 milyon 269 bin TL'lik destekleme ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, tarımsal destek ödemeleri kapsamında 9 Temmuz itibarıyla üreticilerin hesaplarına ödemeler aktarılmaya başlanmıştır. 'Çay Budama Tazminatı' kapsamında 184 bin 894 kişiye 302 milyon 215 bin 668 TL, 'Çay Budama Masrafı' kapsamında 4 ilde 4 milyon 353 bin 78 TL, 'Bitki Karantinası' desteği kapsamında 600 işletmeye 24 milyon 251 bin TL, 'Ar-Ge Desteği' kapsamında 48 projeye 8 milyon 26 bin TL, 'Kırsal Kalkınma Destekleri' kapsamında 17 ilde 30 kişiye 20 milyon 349 bin 301 TL ve 'Hayvan Genetik Kaynaklarını Koruma Desteği' kapsamında 10 projeye 3 milyon 325 bin TL'lik destekleme ödemesi gerçekleştirilmiştir.

Eylül ayında gerçekleştirilen tarımsal destek ödemeleri kapsamında, dane zeytin fark ödemesi desteği kapsamında 22 ilde 11 bin 595 üreticiye 20 milyon 447 bin 272 TL, büyükbaş damızlık hayvan (düve) alımı desteği kapsamında 30 üreticiye 1 milyon 480 bin TL olmak üzere toplam 21.927.272 TL'lik destekleme ödemesi gerçekleştirilmiştir.

Ülkemizde 2020'deki pamuk üretimi 1 milyon 774 bin ton iken bu yıl 2 milyon 250 bin ton pamuk üretimi hedefi açıklanmıştır. Bu yıl pamuktaki destek 80 kuruştan 1,1 TL'ye artırılmıştır. Pamukta son 19 yılda birim alandaki verim artışı yüzde 40 olmuştur. Bakanlık tarafından yapılan açıklamaya göre bu artışta TAGEM'in yapmış olduğu araştırmalardan Ar-Ge faaliyetlerinden kaynaklı olarak birim alanda aşağı yukarı yüzde 40 artışla 353 kilodan, 494 kilograma dekarda çıktığı belirtilmiştir.

Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından eylül ayında yapılan açıklamaya göre; kırsalda kalkınma vizyonu kapsamında ilana çıkılan IPARD II AB Kırsal Kalkınma Hibe Programı 10. Başvuru Çağrısı başvuruları kapsamında toplam yatırım tutarı 1,9 milyar TL olan 493 projenin onaylandığı ve onaylanan projelere 875 milyon lira hibe desteği verileceği belirtilmiştir. Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu tarafından 2017 yılında uygulanmaya başlanan ve 2023 yılı sonuna kadar devam edecek olan IPARD II Programı kapsamında, hayvancılık, et, süt, su ürünleri ve meyve sebze işleme ile kırsalda ekonomik faaliyetlerin çeşitlendirilmesi sektörlerinden bugüne kadar 5.5 milyar lira yatırım tutarına sahip 5 bin 711 projeye bugüne kadar toplam 2,5 milyar lira hibe ödemesi yapılmıştır.

Bu yıl yaşanan yangın felaketleri sonrasında Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından başlatılan "Geleceğe Nefes Kampanyası" kapsamında her vatandaş adına 3 fidan olacak şekilde toplam 252 milyon fidanın yıl sonuna kadar dikileceği açıklanmıştır.

Resmî Gazete'de yayımlanan karara göre; kuraklık nedeniyle yüzde 30 ve üzeri verim kaybı yaşayan çiftçilere destekleme ödemesi yapılacağı açıklanmıştır. Destekleme ödemesi, yetersiz yağış nedeniyle kuru şartlarda üretimi yapılan buğday, arpa, çavdar, yulaf, tritikale, nohut ve mercimek ürünlerinde, Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından belirlenen tarım havzalarındaki köylerde %30 ve üzeri verim kaybı yaşayan çiftçilere verilecektir.

Tarım ve Orman Bakanlığı'nın tarım sektörünün ihtiyaç duyduğu öncelikli konularda yürüttüğü Ar-Ge Destek Programı kapsamında 17'nci başvuru dönemi ağustos ayında başlatılmıştır. Bu kapsamda verilecek toplam destek miktarı 30 milyon TL olarak açıklanmıştır.

Üreticiler tarafından kullanılan kanola tohumunun yüzde 50'sinin Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından karşılanacağı açıklanmıştır.

### İklim ve Etkileri:

1 Ekim 2020-31 Ağustos 2021 dönemini kapsayan 2021 su/tarım yılı yağışları geçen yıl aynı dönem yağışlarının altında gerçekleşmiştir. Türkiye geneli 11 aylık su/tarım yılı yağışları son 60 yılın en düşük seviyesindedir. Kümülatif yağışlar



## II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

436.1 mm olarak gerçekleşirken, normali (1981-2010) 552.2 mm ve 2020 su/tarım yılı aynı dönem yağışı ise 543.2 mm'dir. Yağışlarda normaline göre %21, 2020 su/tarım yılı yağışlarına göre %20 azalma mevcuttur.

Bölge geneli yağışlar ise Marmara Bölgesi haricinde tüm bölgelerde normalleri ve geçen yıl yağışlarının altında gerçekleşmiştir. En fazla azalma %39 ile Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde gözlemlenmiştir.

Kümülatif yağışlar İzmir, Kuzey Ege, Trakya'nın kuzeyi, Batı Karadeniz, Sinop, Ordu ve Giresun civarlarında normallerinin biraz üzerinde, diğer tüm bölgelerde altında seyretmektedir. Kümülatif yağışlarda Şanlıurfa'nın doğu kesimlerinde ise %60'ın üzerinde azalma mevcuttur.

İl geneli yağışlarda en yüksek yağış, 1423 mm ile Rize'de, en düşük yağış 241 mm ile Mardin'de kaydedilmiştir. Normallerine göre en fazla azalmanın gerçekleştiği il ise %54 ile Mardin olmuştur.

Çukurova Bölgesi'nde haziran ayının ortalama sıcaklığının yıllık ortalama sıcaklık rakamlarının altında kalması ve yağış miktarının istenen düzeyin altında gerçekleşmesinin yanı sıra gece ve gündüz sıcaklık farkının fazla olması nedeniyle narenciyede meyve dökümleri yaşanmış, bu durum verimi olumsuz etkilemiştir.

Ege Bölgesi'nde yağışlarda normaline göre %18, 2020 su/tarım yılı dönem yağışına göre %5 azalma gerçekleşmiştir. Yağışların azalmasıyla birlikte eylül ayında ortalama sıcaklıkların mevsim normallerinin üzerinde seyretmesi son suların verilmesinde sorun yaratmıştır. Bağ bölgesinde 2021 yılında hastalık epidemisi, normal sezonlardan düşük seyretmiştir. Bu nedenle fungusit kullanımı beklenenin altında gerçekleşmiştir.

Akdeniz Bölgesi'nde 2020 su/tarım yılı dönem yağışına göre %33 azalma gerçekleşmiştir. Bu durum taban sularında çekilmelere sebep olmuştur. Kuraklık ve yağmurun yağmaması nedeni ile Isparta bölgesinde normal şartlar altında yıl içerisinde 10-14 arasında karaleke ilaç kullanımı olurken, bu yıl sadece 3-4 uygulama yapılmıştır. Yaz aylarında yaşanan dolu yağışları nedeniyle dalında bulunan elmaların bir kısmı zarar görmüştür. Yaz aylarının başında kayısı ve kirazda sıcaklıktan dolayı %60 oranında verim kaybı yaşanırken ağustos ayı itibarıyla hava sıcaklıkları normal seviyenin altına düşmüştür. Dalaman-Ortaca-Köyceğiz-Finike-Serik-Aksu bölgesinde üretimi yapılan turuncgil bahçelerinde kuraklık nedeniyle verimin düştüğü gözlemlenmiştir.

İç Anadolu Bölgesi'nde yağışlarda normaline göre %27, 2020 su/tarım yılı dönem yağışına göre %20 azalma gerçekleşmiştir. Bölgenin tamamında son yılların en kurak dönemlerinden biri yaşanmıştır. Beklenen yağmurların yağmayışı kıraç tarlalarda ürün kayıplarına neden olmuştur. Kuraklık nedeni ile nohut ve hububat bitkilerinde fungusit ve herbisit kullanımı büyük oranda düşmüştür. Kıraç hububat arazilerinin birçoğunda hasat yapılamamıştır.

Karadeniz Bölgesi'nde yağışlarda normaline göre %7 azalma gerçekleşirken, 2020 su/tarım yılı dönem yağışı civarında gerçekleşmiştir. Özellikle Eskişehir civarında yer altı sularında kuraklık söz konusu olmuştur.

Doğu Anadolu Bölgesi'nde yağışlarda normaline göre %33, 2020 su/tarım yılı dönem yağışına göre %32 azalma gerçekleşirken Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde de yağışlarda normaline göre %39, 2020 su/tarım yılı dönem yağışına göre %49 azalma gerçekleşmiştir. Bölge, yıl boyunca yer altı suları, bölgedeki barajların doluluğu, tarlalardaki eksik nem oranının tamamlanması gibi açılardan dezavantajlı bir süreç yaşamıştır.

Marmara Bölgesi'nde Eylül ayı ortalama sıcaklıklar, Gökçeada, Bozcaada, Çanakkale çevrelerinde mevsim normallerinin üzerinde gerçekleşirken; bölgenin diğer kesimlerinde mevsim normalleri civarında gerçekleşmiştir. Bölgenin Eylül ayı yağışı 22.9 mm, normali 36.5 mm ve 2020 yılı Eylül ayı yağışı 13.0 mm'dir. Yağışlarda normaline göre %37 azalma, 2020 yılı eylül ayı yağışlarına göre %76 artış gerçekleşmiştir.

Dünya'yı her geçen yıl daha fazla etkisi altına alan ve dolayısıyla Türkiye'yi de olumsuz etkileyen iklim değişikliği, "Akıllı Tarım" uygulamalarına daha çok ağırlık verilmesi ihtiyacını ortaya koymuştur. Türkiye'de "Akıllı Tarımın Öncüsü" olan HEKTAŞ, "Akıllı Tarım" uygulamalarıyla, iklim değişikliğinin sonucu olarak ortaya çıkabilecek ürün çeşitliliği ve verimlilikteki azalmayı engellemeye yönelik çalışmalar gerçekleştirmektedir.

### Tarımdaki Gelişmeler:

Ülkemiz, su kaynakları ve tüketim alışkanlıkları hesaplandığında, uluslararası indekslere göre su stresi yaşayan ülkeler arasında yer almaktadır. Önümüzdeki dönemlerde ise iklim değişikliği ve nüfus artışı gibi etkenler sebebiyle kişi başına kullanılabilir su miktarımızın 'Su Fakiri' olarak nitelendirilen ülkelerin seviyesine düşmesinden endişe duyulmaktadır. Bu durumu engellemek için Tarım ve Orman Bakanlığı'nın öncülüğünde kısa, orta ve uzun vadeli su stratejilerinin belirleneceği Su Şurası çalışmalarına başlanmıştır. Su Şurası kapsamında 11 ayrı çalışma grubunda Tarım ve Orman Bakanlığı ile birlikte 66 üniversiteden 141 akademisyen, 38 ulusal sivil toplum kuruluşundan katılımcılar, ilgili kamu kurum ve kuruluşları temsilcileri, büyükşehir belediyeleri yetkilileri, su ve kanalizasyon idarelerinden temsilciler, 32 özel sektör ile su kullanıcılarını da kapsayan toplam 1631 katılımcının fikir ve önerilerini sunması planlanmaktadır. Su Şurası kapsamında gerçekleştirilen çalışma grubu toplantılarında tarımsal sulamada yeni destek ve yöntemler görüşülmektedir.

## II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Eskişehir'in Günyüzü ilçesinde yapımı tamamlanan Gökpinar Barajı su tutmaya başlamıştır. 60 bin dekarlık fayda sağlanması hedeflenmektedir.

### Bölgesel Mahsul Bazlı Gelişmeler

Akdeniz Bölgesi özelinde hava sıcaklıkları normal seviyenin altına düşmüştür. Yağışın olmaması taban sularında çekilmelere sebep olmuştur. Isparta Bölgesi'nde elma üreticileri genel zararlı ilanının ardından Akdeniz Meyve Sineği'ne karşı ilaçlama yapmışlardır. Elma üreticileri genel olarak hasada başlamıştır.

Elmalı Bölgesi'nde sebze fiyatlarının memnun edici seviyelerde olduğu görülmüştür. Pembe domates 7 TL/kg, tekli domates 4,5 TL/kg, salatalık 5 TL/kg, biber fiyatlarının ise baştaki düşük seyrinden sonra 5-6 TL/kg seviyelerinde olduğu tespit edilmiştir. Fiyatların bu ortalamalarda gitmesi durumunda üreticiler açısından verimli bir sezon geçeceği düşünülmektedir.

Isparta Bölgesi'nde elma piyasası 1,60-2,2 TL/kg fiyatına gerilemiştir. Üreticiler elma fiyatlarına büyük tepki göstererek depolama kararı almışlardır. Depolanma maliyetinin 0,90 TL/kg olması üretici açısından elma maliyetini yükselterek, çiftçilerinin depodan satış fiyat beklentisini yüksek tutmasına neden olmaktadır.

Gazipaşa İlçesi'nde muz fiyatları eylül ayı içerisinde 8-8,5 TL/kg arasında değişirken 2 hafta içerisinde 5,5-6 TL/kg aralığına kadar düşmüştür.

Burdur Bölgesi'nde armut 2.4-2,6 TL/kg arasındadır. Nar piyasası 3-3,5 TL/kg arasındadır. Limon piyasası ise 2-2,5 TL/kg arasındadır.

Ege Bölgesinde eylül ayı sonu itibari ile yetiştirilen ürünlerin yaklaşık %80'i hasat edilmiştir. Pamuk hasadı başlamıştır. Zeytin hasadı yeni başlayacaktır.

Pamuk fiyatları 9,5-10 TL/kg seviyelerindedir. Destekleme ile birlikte 10,50-11,00 TL/kg olarak gerçekleşmektedir. Kuraklıktan dolayı verim oldukça düşmüştür. Dekar ortalaması 450 kg olarak karşımıza çıkmaktadır.

Danelik Mısır fiyatları 2,70 TL/kg olarak gerçekleşmektedir.

Bağ bölgesinde 2021 yılında hastalık epidemisi, normal sezonlardan düşük seyretmiştir. Bu nedenle bayilerin stoklarında fungusitler beklenen seviyede azalmamıştır. Bunun yanı sıra 'Unlu Bit' popülasyonunda artış yaşanmaktadır.

İç Anadolu Bölgesi özelinde gerçekleşen fiyatlar;  
Ayçiçeği (Yağlık) 5 TL/kg, Biber (Kıyap) 2,5 TL/kg, Domates (Oturak) 1,5 TL/kg, Domates (Sera) 3,5 TL/kg, Domates (Sanayilik) 1,5 TL/kg, Biber 2 TL/kg, Hıyar 4-6 TL/kg, Patlıcan 2,5 TL/kg, Hıyar (Kornişon) 5 TL/kg, Marul (Kök) 3 TL/kg, Fasulye 6 TL/kg, Barbunya Fasulye 9 TL/kg, Kabak 2 TL/kg, Soğan (Mor) 1 TL/kg, Soğan (Beyaz) 0,9 TL/kg

Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde eylül ayı diğer aylar gibi kurak devam etmiştir. Bölge geneli yağış almamıştır. Mısır ve pamuk yetiştiriciliği devam etmektedir. İkinci ürün olarak mısır yetiştiriciliği devam etmektedir. Birinci ürün mısır hasatları devam etmektedir. Birinci ürün mısır verimleri bölge genelinde ortalama 1300-1400 kg/da'dır.

Birinci ürün mısır hasatları devam etmektedir. Pamuk yetiştiriciliğinde ise bölgesel ve çeşide göre su kesme dönemine girilmiştir. Eylül ayı içerisinde hasat edilen pamuk verimleri 500 ile 600 kg/da arasında olup ekim ayında ortalama verimler netleşecektir.

Adıyaman özelinde tütün üretim alanlarında üreticilik devam etmektedir. Bölgede yerfistiği hasatları devam etmektedir. Bölge özelinde ekim alanları Silopi bölgesinde artış göstermektedir. Bölgede pamuk hasatları başlamıştır.

Hububat ürünleri özelinde sert buğday 2,800 TL/kg, ekmeklik buğday 2,650 TL/kg, mercimek 9,500 TL/kg, nohut 7 TL/kg, arpa 2650 TL/kg, mısır fiyatları ise hasat olmadığı için belli değildir. Pamuk özelinde ürün fiyatları randımana bağlı olarak 8-11 TL/kg aralığında devam etmektedir.

Ekim deseninin pamuk ve mısıra kayacağı gözlemlenmektedir. Muz; bölge için yıl geçtikçe önemini artıran bir pazar olarak öne çıkmaktadır, her geçen gün ekim alanı artmaktadır.

Pamuk; son 10 yılın en iyi fiyatı ile 11 TL/kg olarak piyasa oluşturmuştur. Bu durum üretici tarafında memnuniyete neden olmuştur. Önümüzdeki yıl pamuk ekimlerinin artacağı düşünülmektedir.

Mısır; 2350 TL/ton fiyatından alıcı bulup üreticinin yüzünü güldürmüştür.

Narenciye; mayer limon 0,8 KRŞ/kg, enter limon 2 TL/kg, greyfurt 2 TL/kg, portakal 1 TL/kg'den alıcı bulmaktadır. Genel olarak narenciyede fiyatlar geçen senenin altında seyretmekte olup bahçe satışları yavaş devam etmektedir.

## II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Soya; 4800 TL/ton olarak piyasada alıcı bulmakta olup, verim ve fiyat üreticiyi memnun etmektedir. Verim ortalaması 550 kg/da'dır.

Zeytinde 17 Eylül tarihinde 'Halkalı Leke' ilanı verilmiştir.

Buğday; ekim yapılacak tarlalarda ilk sürümler yapılmış ve bölgede düşecek yağışlarla birlikte diğer işlemler hız kazanacaktır. Ekim ayı sonuna doğru ekimler başlayacaktır.

Kanola; ağustos ve eylül ayı içinde ekim alanı hazırlığı tamamlanmıştır. Bölgede yağış problemi olması sebebiyle kanola ekimleri tam anlamıyla başlamamış olsa da Edirne/Lalapaşa ve Edirne civarında ekimler nerdeyse tamamlanmıştır. Diğer bölgelerde ise düşecek 25-30mm yağış ile birlikte ekimler hızlanacaktır.

Ayçiçek; hasat oranı %95'lere ulaşmıştır. Verim sonuçları 120-270 kg/da arasında değişim göstermektedir. Bu sezon Trakya Bölge Ayçiçek ortalamasının 200-210 kg/da arasında olacağını ön görülmektedir.

Ürün fiyatlarını hasatlar %30-40'lardayken açıklayan Trakya Birlik %40 yağ oranına 5100 TL/ton fiyat vermiş olup, hasatların tamamlanmasına yakın mevcut fiyatı %40 yağ için 5400 TL/ton'a yükseltmiştir.

Çeltik; hasatlar başlamış olup üretimin yoğun olduğu Edirne/İpsala ve Uzunköprü ilçelerindeki çeltik sahalarında 'Başak Yanıklığı' problemi nedeniyle verimlerde istenilen sonuçlar alınamamaktadır. Çeltik verimleri 400-700 kg/da arasında değişim göstermektedir. Ürün fiyatları iri taneli (baldo cinsi) çeşitlerde 5500 TL/ton, Osmanlık tipi orta taneli 4500 TL/ton, küçük taneli (luna tipi) 4000 TL/ton'dur.

Bursa bölgesi Nektarin-Şeftali hasadı sona ermiştir. Genel itibarıyla nektarinin kazancı üreticiyi memnun etmiştir. 10 TL'den başlayan fiyatlar son dönemlerinde 6 TL'ye kadar düşmüştür.

Bölgede sofralık domatesin başlangıçta 2,5 TL/kg olan fiyatı 3,5-4 TL/kg bandında üreticiden alınmaktadır.

Kivi 7,5 TL/kg, Kabak 3,5 TL/kg, Santa Maria Armut 4,5-5 TL/kg, Ayva 2,5-3 TL/kg, Fındık ise 22,5-23,5 TL/kg fiyatlarından alıcı bulmaktadır.

### 7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Şirketimiz pandeminin de yarattığı zorlu şartlara rağmen tarım ilaçları sektöründe 2021 ilk 9 ay itibarıyla göstermiş olduğu üstün performansla sektöründe ilk sıralardaki yerini korumaktadır. Ayrıca şirketimiz Bitki Besleme sektöründe organomineral gübrelerde ilk sıradaki yerini korumakta, akıllı (özel) gübre grubunda pazarda ilk üç firma arasında yer almaktadır.

### 8. İşletmenin Gelişimi

Organomineral gübre üretimimiz bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %10 oranında artarak 57,9 bin ton olarak gerçekleşmiştir. Bitki koruma ürünleri üretimimiz bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %42 oranında artarak 21,9 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

### 9. Ürünler

Şirketimiz portföyünde yer alan bitki koruma, bitki besleme ve tohum ürünleriyle, bitkisel üretimin en önemli girdilerini üretmektedir. Ayrıca hayvan sağlığı, pet mama ve bakım ürünlerinin de satışı yapılmaktadır. Pandemi sürecinde ayrıca HEKTAŞ ürün portföyüne Biyosidal ruhsatlı el ve yüzey dezenfektanları da eklenmiştir.

Gübre üretim faaliyetlerimize yönelik olarak, Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi 5 Ocak Cad. N6 Sarıçam/ADANA adresindeki üretim/işleme tesisinin kiralanması suretiyle, organomineral gübre üretimi yapılmaktadır.

Antalya ilinde Areo Tohumculuk firmasında tohum ıslah ve üretimi yapılmaktadır. Niğde'de yerleşik Ferbis firmasında ise yine bitki koruma ürünleri üretilmektedir. Ayrıca Orhangazi tesisimizde ise izlenebilir gıda güvenliği projemizin bir parçası olarak sera içerisinde sebze ve açık alanda tarla bitkilerinin üretimi yapılmaktadır.

Ankara ilinde Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de flakon, betalaktam flakon, betalaktam toz ve tablet üretim hatları olmak üzere 4 adet üretim hattımız bulunmaktadır. Yıllık üretim kapasitemiz 11 milyon kutudur.

Şirketimiz büyüme stratejileri doğrultusunda, Balıkesir ili Manyas ilçesi Kızıksa mahallesinde 40.336 m2 alan içinde, yıllık kapasitesi ilk etapta 50.000 ton olan "Pet Mama" üretim tesisi kurulması için gerekli çalışmalara başlamıştır.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

**10. Verimlilik**

İşletmemizin 2021 yılı ilk dokuz aylık kapasite kullanım oranlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

Üretim Tesisi	KKO (01 Ocak-30 Eylül)		
	2021	2020	2019
Gebze	136 %	67%	64%
Niğde	105 %	97%	85%
Adana	78 %	84%	89%

\*KKO: Kapasite Kullanım Oranı (tek vardiya 8 saat olarak alınmaktadır)

**11. Üretim (miktar)**

İşletmemizin 2021 yılı ilk dokuz aylık üretim miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

Gebze Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme(kg/lt) (01 Ocak-30 Eylül)		
	2021	2020	2019
Üretim Niteliği			
Teknik Madde	3.333.792	2.650.704	2.712.990
Sıvı Form	5.243.929	4.719.676	3.899.993
Herbisit Sıvı Form	2.086.332	1.037.858	1.214.817
Toz Form	5.096.008	3.190.871	3.278.392
<b>Genel Toplam</b>	<b>15.760.061</b>	<b>11.599.108</b>	<b>11.106.192</b>

Niğde Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme(kg/lt) (01 Ocak-30 Eylül)		
	2021	2020	2019
Üretim Niteliği			
Teknik Madde	1.725.619	913.360	988.680
Sıvı Form	1.766.476	1.098.580	526.751
Herbisit Sıvı Form	2.676.796	1.639.943	1.751.319
Toz Form	0	196.862	116.831
<b>Genel Toplam</b>	<b>6.168.891</b>	<b>3.848.745</b>	<b>3.383.581</b>

Adana Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme(kg/lt) (01 Ocak-30 Eylül)		
	2021	2020	2019
Üretim Niteliği			
Organomineral Gübre	57.865.975	52.676.786	24.042.700

**12. Satışlardaki Gelişmeler**

İlk 9 aylık satışlar incelendiğinde 2020 yılı aynı döneme kıyasla %101 seviyelerinde satış hasılatı artışının sağlanmış olması dikkat çekicidir. Bu artışta, Bitki Besleme ürün portföyünün genişlemesi, üretim kapasitesinin artması ve beraberinde ürünlerin bulunurluk anlamında sayısal dağılımındaki yükselişin katkısı büyüktür.

Bitki Besleme iş kolunda global gübre krizi devam etmektedir. Doğalgaz fiyatlarında gerçekleşen olağandışı artış, başta Avrupa ülkeleri olmak üzere dünya çapında gübre üretimlerinde kesintiye gidilmesine hatta durdurulmasına sebep

## II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

olmuştur. Çin Halk Cumhuriyeti Hükümetinin gübrede ihracat yasağı kararı da arz talep dengesini olumsuz etkilemiştir. Bu negatif gelişmelere rağmen şirketimiz, stratejik ve öngörülü çalışmalarının sonucu Bitki Besleme iş kolunda Tonaj ve TL Bazlı büyümesini sürdürmüştür.

Bitki Koruma iş kolunda kura bağlı olarak değişken ve artan girdi maliyetlerine rağmen karlılık artışı hedeflenerek agresif kampanyalar kurgulanmış ve olumlu sonuçlanarak satışa dönüştürülmüştür.

Hayvan Sağlığı iş kolunda yürütülen yaygın kanal yönetimi stratejisine paralel olarak hem satış ekibi yeni bölgesel konumlandırma hem de müşteri yönetiminde yeniden yapılanmalar gerçekleştirilmektedir. Pet Care ürün grubunda direkt veteriner kliniğine satışın yanında distribütör kanalı projelendirilmiş, İzmir, Ankara, Bursa, Antalya ve İstanbul gibi hedef illerde hayata geçirilmesiyle perakende kanalının hassasiyetle yönetilmesine daha fazla olanak sağlanması ve operasyonel maliyetlerin minimize edilmesi hedeflenmektedir.

Yine Hayvan Sağlığı iş kolunda Doğu Anadolu ve Güneydoğu Anadolu bölgelerinde Ticari Pazarlama HS Kanal Operasyon Ekibi tarafından bulunabilirlik çalışması yapılmış, bu kapsamda hedef müşteri ziyaretleri ile bölge raporları hazırlanmıştır. Karadeniz Bölgesi için de aynı çalışma yapılacaktır.

Ayrıca yine Hayvan Sağlığı iş kolumuzda İç Anadolu, Akdeniz, Ege, Marmara ve Trakya Bölgelerinde Kanatlı ve ruminant çiftlikleri başta olmak üzere potansiyel çiftliklerin belirlenmesi, ziyareti ve HEKTAŞ müşteri portföyüne kazandırılması çalışmalarına başlanmıştır.

### 13. Satışlar (miktar)

Şirketimizin 2021 yılı ilk dokuz aylık satış miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması sonucunda;

- 2019 yılının ilk dokuz aylık döneminde 40.692.637 kg satış miktarı gerçekleştirilmiş olup, 2021 yılının aynı döneminde bu rakam 123.062.556 kg olmuştur.
- 2020 yılının aynı döneminde ise 58.599.773 kg satış miktarı gerçekleştirilmiştir.

### 14. Teşvikler

İlgili dönemde Şirketimiz almış olduğu Yatırım Teşvik Belgelerinden yararlanmıştı.

## F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

### 1. Risk Yönetimi Politikası

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibariyle Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş ve çalışma yönergesi oluşturulmuştur. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP' ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

### 2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirketimizin 24.07.2012 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla, 01.07.2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu yönergeler [www.hektas.com.tr](http://www.hektas.com.tr) internet adresinde yer almaktadır.

### 3. İleriye Dönük Riskler

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından şirketin gelecekte karşılaşacağı riskler düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibariyle yapılan değerlendirmelerde şirketin gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmektedir.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****G- DİĞER HUSUSLAR****1. Merkez Dışı Örgütler****a. Üretim Tesislerimiz**

- Hektaş OMG Üretim Tesisi (ADANA)
- Hektaş Genel Müdürlük ve BKÜ Üretim Tesisi (GEBZE)
- Ferbis BKÜ Üretim Tesisi (NİĞDE)
- ARMA İlaç Üretim Tesisi (ANKARA)

**b. Bölge Müdürlüklerimiz**

Çukurova, İç Anadolu, Akdeniz, Marmara, Ege ve Gap olmak üzere 6 Bölge Müdürlüğümüz ile Bursa ili Orhangazi ilçesinde "Tarımsal İnovasyon, Eğitim ve Deneyim Merkezi" miz yer almaktadır.

**c. Ar-Ge Merkezlerimiz**

- Hektaş Genel Müdürlük ve BKÜ Üretim Tesisi (GEBZE)

**2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi**

Şirketimiz mali tablolarını önemli derecede etkileyebilecek nitelikteki teşvik, vergi vb. mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

**3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi**

Bulunmamaktadır.

**4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi**

Şirketimizde çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, şirket katkılı bireysel emeklilik, tahsil yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişmelerinin artırılmasına yönelik eğitim programları uygulanmaktadır. İnsan sağlığı, çevre koruma ve işletme güvenliğine yönelik olarak ortaya çıkan son gelişmeleri yakından izleyerek çevreye ve topluma yapılabilecek olumsuz etkileri en aza indirmek için çevre dostu teknolojilerin geliştirilmesine de öncelik verilmektedir.

**5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler**

Şirketimizin ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 30.09.2021 tarihli mali tablolarımızın 19 sayılı dipnotunda yer almaktadır.

**6. Paydaşlara Bilgi**

Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

İSİM SOYİSİM	GÖREV	LİSANS	E-MAIL	TELEFON
Tuba BEKTAŞ	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Müdürü	SPK Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı, Türev Araçlar Lisansı, Kredi Derecelendirme Lisansı	<a href="mailto:tuba.bektas@hektas.com.tr">tuba.bektas@hektas.com.tr</a>	+90 262 751 14 12
Uğur AKBAŞ	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Görevlisi		<a href="mailto:ugur.akbas@hektas.com.tr">ugur.akbas@hektas.com.tr</a>	+90 262 751 14 12
Yatırımcı İlişkileri Elektronik Posta Adresi			<a href="mailto:investorrelations@hektas.com.tr">investorrelations@hektas.com.tr</a>	



## II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

### Dönem İçinde Meydana Gelen Olaylar:

#### Bedelli-Bedelsiz Sermaye Artırımı ile ilgili Yapılan İşlemler

Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla paydaşlarımızın bilgisine sunulan "Sermaye Artırımı" ile ilgili süreç Aralık 2020 tarihinde başlamış olup, süreçle ilgili tüm gelişmeler sırasıyla 04.01.2021, 30.03.2021, 31.03.2021, 26-27-28.04.2021, 18.05.2021, 20.05.2021, 31.05.2021, 17.06.2021 ve 25.06.2021 tarihlerinde de KAP'ta kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Dönem içerisinde en son yapılan 25.06.2021 tarihli KAP açıklaması ile sermaye artırımına ilişkin esas sözleşmenin tadilinin ve tescilinin ilanı yapılmıştır.

#### Bedelli Sermaye Artırımı

Pay Grup Bilgileri	Mevcut Sermaye (TL)	Rüçhan Hakkı Kullanım Tutarı (TL)	Rüçhan Hakkı Kullanım Oranı (%)	Verilecek Menkul Kıymet	Nevi
HEKTS, TRAHEKTS91E4	227.571.100,14	400.000.000,00	175,76924	HEKTS, TRAHEKTS91E4	Nama
TOPLAM	227.571.100,14	400.000.000,00	175,76924		

#### Bedelsiz Sermaye Artırımı

Pay Grup Bilgileri	Mevcut Sermaye (TL)	İç Kaynaklardan Bedelsiz Pay Alma Tutarı (TL)	İç Kaynaklardan Bedelsiz Pay Alma Oranı (%)	Verilecek Menkul Kıymet	Nevi
HEKTS, TRAHEKTS91E4	227.571.100,14	232.428.899,86	102,13462	HEKTS, TRAHEKTS91E4	Nama
TOPLAM	227.571.100,14	232.428.899,86	102,13462		

#### Kayıtlı Sermaye Tavanının Artırılması ve İle İlgili Yapılan İşlemler

Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla paydaşlarımızın bilgisine sunulan "Kayıtlı Sermaye Tavanının Artırılması" süreci ile ilgili tüm gelişmeler sırasıyla 11.01.2021, 28.01.2021 ve 29.03.2021 tarihlerinde KAP'ta kamuoyu ile paylaşılmış ve böylece Şirket'in kayıtlı sermayesi 400.000.000 TL'den 1.000.000.000 TL'ye çıkarılarak süreç sonlandırılmıştır.

#### Ayrılma Hakkı Kullanımına İlişkin İşlemler

Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla paydaşlarımızın bilgisine sunulan "Bedelli Sermaye Artırımı" ile ilgili işlemler içerisinde "Ayrılma Hakkı Kullanımı" işleminin de olması nedeniyle KAP açıklamaları sırasıyla 17.02.2021, 26.03.2021 ve 29.03.2021 tarihlerinde yapılarak kamuoyu ile paylaşılmıştır.

#### 2020 Yılı Olağan Genel Kurul'a İlişkin İşlemler

Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla paydaşlarımızın bilgisine sunulan "2020 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı" ile ilgili süreç 17.02.2021 tarihinde başlamış olup, sırasıyla 05.03.2021, 24.03.2021 ve 26.03.2021 tarihlerinde de KAP aracılığıyla kamuoyu ile paylaşılmıştır.

24.3.2021 tarihinde yapılan 2020 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı esnasında görüşülen ve sonuca bağlanan Kâr payı, Bağımsız Denetim Kuruluşu'nun belirlenmesi, Yönetim Kurulu görev dağılımı ile ilgili KAP açıklamaları 24.03.2021 tarihinde yapılmıştır.

## II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

### Pay Dışında Sermaye Piyasası Aracı İşlemlerine İlişkin Bildirim

TRSHEKT32123 ISIN kodlu özel sektör tahvilinin Anapara ve 8.kupon ödemesi için yapılan KAP açıklaması 10.03.2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

### Finansal Duran Varlık Edinimi

Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla paydaşlarımızın bilgisine sunulan "Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş" nin %100'ünün Oyak Biyoteknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den 92.000.000 TL bedel ile satın alınması işlemi ile ilgili süreç Aralık 2020 yılında başlamış olup, finansal duran varlık edinimi 28.07.2021 tarihli KAP açıklaması ile kamuoyuna duyurulmuştur.

### Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'nin Görevlerinden Ayrılması

31 Mart 2017 tarihinden bu yana görev yapmakta olan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Mahmut Cengiz AYDIN, 20 Ağustos 2021 tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ve komite üyelikleri görevlerinden istifa etmiş olup, 20.08.2021 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla paydaşlarımızla bu bilgi paylaşılmış olup Faaliyet Raporumuz'un A/6 numaralı "Komiteler, Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler" bölümünde de detaylı bir şekilde anlatılmıştır.

### Üst Düzey Yönetici Atamaları

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından 07.09.2021 tarihinde gerçekleştirilen toplantıda şirket içerisinde üst düzey atamaları olmuş, 07.09.2021 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla paydaşlarımızla bu bilgi paylaşılmış olup Faaliyet Raporumuz'un A/7 numaralı "Komiteler, Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler" bölümünde de detaylı bir şekilde anlatılmıştır.

### Yeni Yatırımcı İlişkileri Müdürü'nün Atanması

Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde; Yatırımcı İlişkileri Bölüm Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev yapmakta olan Betül MADENÜS'ün yerine, 13.09.2021 tarihinde aynı görevleri ifa etmek üzere; mevzuatta öngörülen niteliklere sahip Tuba BEKTAŞ'ın Yatırımcı İlişkileri Bölüm Müdürlüğü olarak atanması sebebiyle, Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak da Betül MADENÜS'ün yerine atanmış olup, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla paydaşlarımızla bu bilgi paylaşılmıştır.

### Kredi Derecelendirme Notu

"JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş." tarafından yapılan derecelendirme çalışmaları sonucunda; şirketimizin uzun ve kısa vadeli ulusal notları sırasıyla 'AA (Trk)' ve 'A-1+ (Trk)' olarak, notlara ilişkin görünümleri ise "Stabil" olarak teyit edilmiştir. Şirketimizin uluslararası notları ise ülke notu ile sınırlandırılmış olup, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla paydaşlarımızla bu bilgi paylaşılmıştır.

### Pet Mama Üretim Tesisinin Kurulması

Şirketin büyüme stratejileri doğrultusunda, Balıkesir ili Manyas ilçesi Kızıksa köyünde 40.336 m2 alan içinde, yıllık kapasitesi ilk etapta 50.000 ton olan "Pet Mama" üretim tesisi kurulması için gerekli çalışmalara başlanmış olup makine, ekipman, inşaat ve benzeri işlemler için gerekli anlaşmalar tamamlanmıştır. Yatırımın 2022 yılının ikinci çeyreği içinde tamamlanması planlanmakta olup, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla paydaşlarımızla bu bilgi paylaşılmıştır.

### **Dönem Dışında Meydana Gelen Olaylar:**

Dönem dışında meydana gelen olay olmamıştır.