Akıllı Tarımın Öncüsü

01.01.2021 – 30.06.2021 Dönemi
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak no1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000
Fax : +90 (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016
Ticari Sicil No : 304099

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Hektaş Ticaret Türk Anonim Şirketi
Genel Kurulu'na
Kocaeli

Hektaş Ticaret Türk Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Grup Yönetimi'nin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 10 Ağustos 2021 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, 10 Ağustos 2021 tarihli sınırlı denetim raporu ile tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL ("Deloitte Global" olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmamaktadır. Global üye firma ağımızla ilgili daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2021. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

Deloitte.

Diğer Husus

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihinde sonra eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarının ve faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız denetimi ve 30 Haziran 2020 tarihinde sona eren altı aylık hesap dönemine ait özet konsolide finansal tablolarının ve faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız sınırlı denetimi başka bir bağımsız denetim kuruluşu tarafından yapılmıştır. Önceki bağımsız denetim kuruluşu, 31 Aralık 2020 tarihli finansal tablolar ve faaliyet raporu ile ilgili olarak 4 Şubat 2021 tarihli bağımsız denetim raporunda ve 13 Ağustos 2020 tarihli sınırlı denetim raporunda sırasıyla olumlu görüş ve sonuç bildirmiştir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Nazlı İvak, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 10 Ağustos 2021

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER **SAYFA**

A-			**GENEL BİLGİLER**	**3-8**
	1.		Raporun Dönemi	3
	2.		İletişim Bilgileri	3
	3.		Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon	4
	4.		Şirketin Organizasyon Yapısı	4
	5.		İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	5
	6.		Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler	5-7
	7.		Komiteler, Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler	8
	8.		Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri	8
	9.		Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	8
	10.		Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	8
	11.		Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	8
B-			**YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**	**8**
	1.		Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı	8
C-			**ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**	**9**
D-			**ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**	**9-10**
	1.		Yatırım Faaliyetleri	9
	2.		İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	9-10
	3.		Doğrudan ve Dolaylı İştirakler	10
	4.		Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	10
	5.		Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	10
	6.		Hukuki Konular	10
		a)	Davalar	10
		b)	İdari-Adli Yaptırımlar	10
	7.		Genel Kurullar	10
	8.		Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	10

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

E-		**FİNANSAL DURUM**	**11-18**
	1.	Mali Tabloların Özeti	11
	2.	Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar	11
	3.	Mali Güç	11
	4.	Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar	12
	5.	Kar Payı Dağıtımı	12
	6.	İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	12-16
	7.	İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri	16
	8.	Teşvikler	16
	9.	İşletmenin Gelişimi	16
	10.	İşletmenin Üniteleri	16-17
	11.	Ürünler	17
	12.	Verimlilik	17
	13.	Üretim (Miktar)	18
	14.	Satışlardaki Gelişmeler	18
	15.	Satışlar (Miktar)	18
F-		**RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ**	**19**
	1.	Risk Yönetimi Politikası	19
	2.	Riskin Erken Saptanması Komitesi	19
	3.	İleriye Dönük Riskler	19
G-		**DİĞER HUSUSLAR**	**19-20**
	1.	Merkez Dışı Örgütler	19
	2.	Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	19
	3.	Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi	19
	4.	Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi	19
	5.	İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler	19
	6.	Paydaşlara Bilgi	19-21

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER

1. Rapor Dönemi

01.01.2021- 30.06.2021

2. İletişim Bilgileri

Merkez

Ticaret Unvanı	Hektaş Ticaret Türk A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	653510921
Mersis	0461001589800013
Vergi Dairesi/Numarası	İlyasbey / 4610015898
Merkez Adres	Gebze O.S.B. Mah. 700.Sk. No:711/1 41400 Gebze/KOCAELİ
Merkez İletişim Bilgileri	(262) 751 14 12
İnternet Adresi	www.hektas.com.tr

Şubeler

Akdeniz	Adres	Altınova Sinan Mah. Şelale Cd. No:171 (Duru deposu karşısı) 07170 ANTALYA
	Telefon	(0242) 340 40 97-98 - 340 08 70
	E-Mail	antalya@hektas.com.tr
Çukurova	Adres	Mahfesığmaz Mh. 79141 Sk. No:1 Şafak Apt. K:1 D:1 01170 Çukurova/ADANA
	Telefon	(0322) 458 54 11 - 458 54 15
	E-Mail	adana@hektas.com.tr
Ege	Adres	Karacaoğlan Mah. Bornova Cad. No:14/10 Işıkkent Bornova / İZMİR
	Telefon	(0232) 343 21 43 - 343 27 87
	E-Mail	izmir@hektas.com.tr
Gap	Adres	Refahiye Mah. 281. Sokak Cenap Apt. D: 10 / 1 63300 Haliliye / ŞANLIURFA
	Telefon	(0414) 369 13 39
	E-Mail	urfa@hektas.com.tr
İç Anadolu	Adres	Mustafa Kemal Mah.2132 Cad.No:8 06520 Çankaya/ ANKARA
	Telefon	(0312) 222 50 06 - 222 50 33 - 222 50 16
	E-Mail	ankara@hektas.com.tr
Marmara	Adres	Nilüfer Köyü Mah. Nilüfer Caddesi No: 164-166 PK: 16370 Osmangazi / BURSA
	Telefon	(0224) 244 70 44 - 244 70 28 -244 66 30
	E-Mail	bursa@hektas.com.tr
Adana Üretim Tesisi	Adres	Adana Acıdere OSB Mahallesi 5 Ocak Caddesi N:6 Sarıçam/ADANA
	Telefon	(0322) 394 33 15
	E-Mail	adanagubre@hektas.com.tr
Orhangazi	Adres	Muradiye Mahallesi Gölyolu Caddesi No:71 16800 Orhangazi - Bursa
	Telefon	(0224) 999 69 08
	E-Mail	idariisler@hektas.com.tr

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon

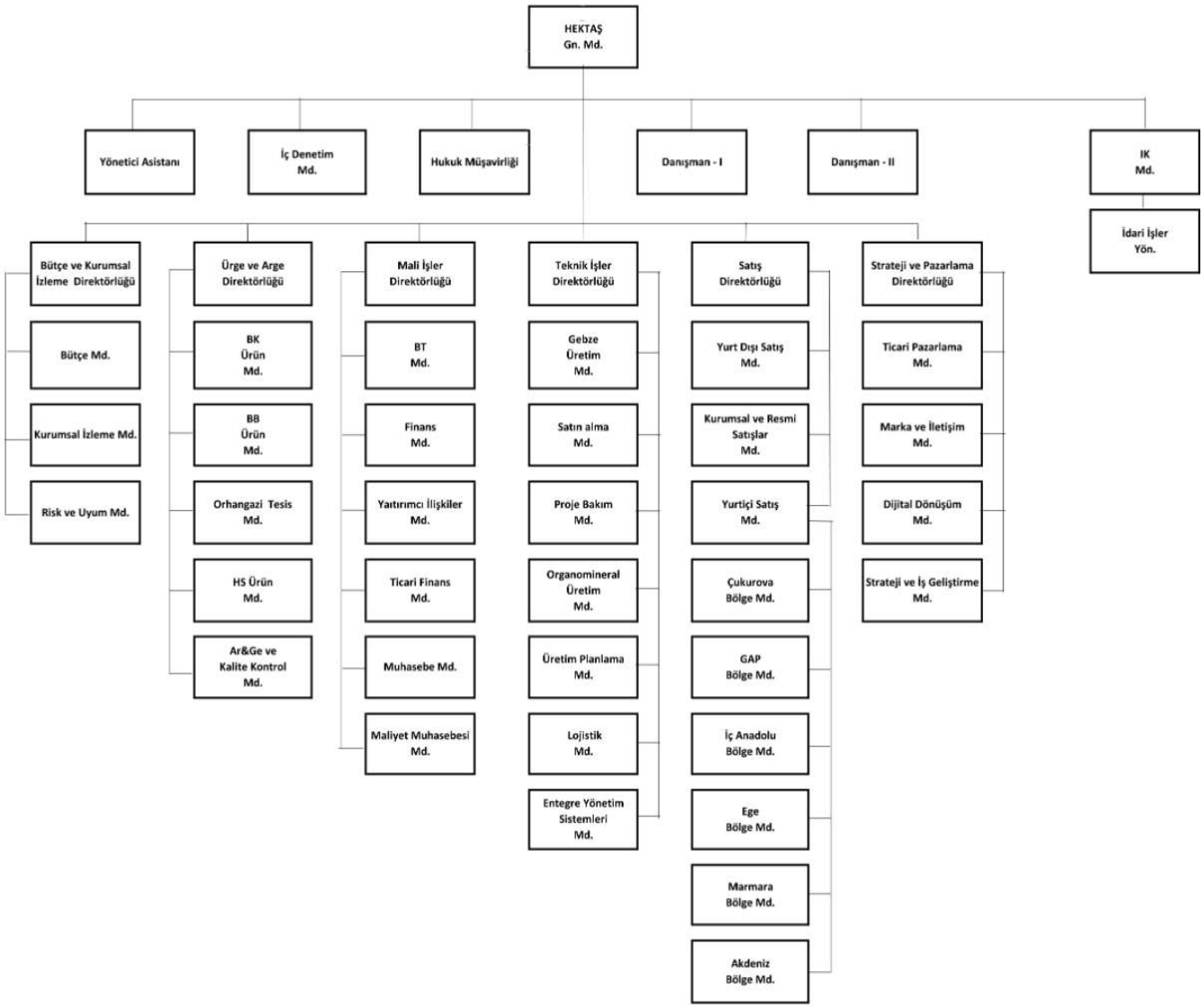
Kayıtlı Sermaye Tavanı : 1.000.000.000 TL

Ödenmiş Sermaye : 860.000.000 TL

Ortaklar	**Hisse Tutarı (TL)**	**%**
Ordu Yardımlaşma Kurumu	505.843.051	58,82
Diğer	354.156.949	41,18
Genel Toplam	**860.000.000**	**100**

4. Şirketin Organizasyon Yapısı

Dönem içinde organizasyon yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır.



II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

5. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirketimizde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler

Raporlama tarihi itibariyle Şirketimiz güncel Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Temsilcinin Göreve Başlama Tarihi	Temsilcinin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Omsan Lojistik A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Musa Levent ORTAKÇIER)	Yönetim Kurulu Başkanı	01.06.2021	Grup Başkanı Gıda Tarım ve Hayvancılık-OYAK
Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Baran ÇELİK)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	30.01.2019	Grup Başkanı Mali İşler ve Finans-OYAK
Akdeniz Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Aslıhan DÖĞER)	Yönetim Kurulu Üyesi	30.01.2019	Grup Başkanı Strateji ve İş Geliştirme-OYAK
Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Okan SİVRİ)	Yönetim Kurulu Üyesi	24.06.2021	-
Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Remzi ER)	Yönetim Kurulu Üyesi	03.06.2020	-
Mahmut Cengiz AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	31.03.2017	Danışmanlık
Kamil DERECE	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	28.03.2016	Danışmanlık
Bülent Şamil YETİŞ	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	31.03.2020	Danışmanlık

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirketimizin tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyeleri 24.03.2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında 3 yıl için, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri 1 yıl için seçilmişlerdir.

24.03.2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Mahmut Cengiz AYDIN, Kamil DERECE ve Bülent Şamil YETİŞ Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri olarak 1 yıl süreyle seçilmişlerdir.

Tüzel kişi Yönetim Kurulu üyesi Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.'nin adına hareket eden kişi İbrahim ERTAŞ görevinden 31.03.2021 tarihinde ayrılmış yerine 31.03.2021 tarihinde Volkan ÜNLÜEL seçilmiştir.

Şirketimizin 01.06.2021 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında aldığı karar gereğince;

Şirketimiz tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi OMSAN Lojistik A.Ş.' nin 27.05.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı gereğince; Musa Levent ORTAKÇIER OMSAN Lojistik A.Ş. adına hareket eden temsilcisi olarak seçilmiştir.

01.06.2021 tarihli Yönetim Kurulu Kararıyla; OMSAN Lojistik A.Ş.' nin (Temsilcisi: Musa Levent ORTAKÇIER) Yönetim Kurulu Başkanı, OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş.' nin (Temsilcisi: Baran ÇELİK) Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevlendirilmelerine karar verilmiştir.

Tüzel kişi Yönetim Kurulu üyesi Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.'nin adına hareket eden kişi Volkan ÜNLÜEL görevinden 24.06.2021 tarihinde ayrılmış yerine 24.06.2021 tarihinde Okan SİVRİ seçilmiştir.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinin 15 numaralı maddesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri

Yönetim Kurulunda Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komiteleri oluşturulmuştur.

Denetimden Sorumlu Komitenin çalışma esasları Şirketimizin 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Yönetim Kurulu Denetim Komitesi " başlıklı yönergesi ile Riskin Erken Saptanması Komitesinin çalışma esasları Şirketimizin 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Riskin Erken Saptanması Komitesi " başlıklı yönergesi ile, Kurumsal Yönetim Komitesinin çalışma esasları ise 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi" başlıklı yönergesi ile belirlenmiştir. Söz konusu yönergeler www.hektas.com.tr internet adresinde yer almaktadır.

Komiteler;

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	**Başkan**	Kamil DERECE	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Mahmut Cengiz AYDIN	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	**Başkan**	Bülent Şamil YETİŞ	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Kamil DERECE	Bağımsız Üye	
	Üye	Betül MADENÜS	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	**Başkan**	Mahmut Cengiz AYDIN	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Bülent Şamil YETİŞ	Bağımsız Üye	

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Üst Yönetim;
Üst yönetim hakkında bilgi;

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mezun Olduğu Okul	Mesleki Tecrübe (Yıl)
Musa Levent ORTAKÇIER	Grup Başkanı Gıda Tarım ve Hayvancılık Sektörü-OYAK, Hektaş Ticaret T. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş Yönetim Kurulu Başkanı, Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Sunset Kimya Tarım Ürünleri Ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi Ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, diğer OYAK Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı/Üyeliği (temsilen) görevleri bulunmaktadır.	08.09.2016	Atatürk Üniversitesi – Ziraat Fakültesi	26
Hakkı Zafer TERZİOĞLU	Genel Müdür	01.06.2021	Ankara Üniversitesi – Siyasal Bilgiler Fakültesi	26
Gökhan KÖSEOĞLU	OYAK Gıda Tarım Hayvancılık Grup Başkan Yrd.(Strateji ve Pazarlama Başkan Yardımcısı), Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş. Genel Müdür(Vekaleten)	12.06.2020	Orta Doğu Teknik Üniversitesi – Elektrik Elektronik Mühendisliği (Lisans) Orta Doğu Teknik Üniversitesi – Elektrik Elektronik Mühendisliği (Yüksek Lisans)	34
Celal MADAZLI	Teknik İşler Direktörü, Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürü(Vekaleten)	12.06.2020	Hacettepe Üniversitesi – İşletme Fakültesi	30
Uğur AKBAŞ	Mali İşler Direktörü	12.06.2020	İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi (Lisans) İstanbul Üniversitesi Uluslararası İşletmecilik (Yüksek Lisans)	29
Hüseyin ÇİMEN	Bütçe ve Kurumsal İzleme Direktörü (Vekaleten)	12.06.2020	Dumlupınar Üniversitesi İşletme Fakültesi (Lisans) Marmara Üniversitesi Muhasebe ve Finansman (Yüksek Lisans)	12
Murat Sonay AKARSU	Satış Direktörü (Vekaleten)	12.06.2020	Trakya Üniversitesi Tarla Bitkileri (Lisans) Trakya Üniversitesi Tarla Bitkileri (Yüksek Lisans)	24

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

7. Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirketimiz üst yönetiminde dönem içerisinde; Genel Müdür olan Musa Levent Ortakçıer' in yerine 01.06.2021 tarihinde Hakkı Zafer Terzioğlu atanmıştır.

Ürge ve Arge Direktörü Mehmet Agah Vuruşkan 01.06.2021 tariihinde görevinden ayrılmıştır.

8. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

Şirketin 2020 yılı faaliyetlerine ilişkin 24.03.2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2021 yılı için TTK'nın ilgili maddeleri kapsamında işlem yapabilme izni verilmiştir.

2021 yılının ilk altı ayı içerisinde bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

9. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimizin 30.06.2021 itibariyle çalışan sayısı; 201 kişi mavi yaka, 394 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 595 kişidir.

Şirketimiz "Kıdem Tazminatı" yükümlülüğü hesaplanması aktüer firma tarafından yapılmakta olup, dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 13.393.926 TL 'dir.

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır. Şirketimizde Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

10. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne 2021 Ocak – Haziran döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

11. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirketimiz Esas Sözleşmesinin 'Sermaye' başlıklı 7.maddesinde 24.03.2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrası, kayıtlı sermaye tavanı ile kayıtlı sermaye süresi değiştirilmiştir. Yine, 'Sermaye' başlıklı 7.maddesideki şirketin ödenmiş sermayesi' 25.06.2021 tarihinde 'değiştirilmiştir.

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

24.03.2021 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında; Genel Kurul'un yapıldığı ayı takip eden aybaşından geçerli olmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık net 8.100 TL ücret ödenmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ise ücret ödenmemesi hususu kabul edilmiştir. Yönetim Kurulu Üyelerine ferdi kaza ve hayat sigortası yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

AR-GE Merkezinde Bitki Koruma, IoT, Yapay Zeka, Güvenli Gıda, Tohum, Bitki Besleme, Hayvan Sağlığı ve Halk Sağlığı konularında 60 proje yürütülmektedir. Toplam 14 adet proje başarı ile tamamlanmıştır.

TUBİTAK, TAGEM (farklı Enstitüler) ve üniversitelerdeki araştırıcı akademisyenlerle Bitki Koruma, Tohum Islahı, Bitki Besleme, Hayvan Sağlığı konularında iş birliğimiz devam etmektedir.

Biyolojik Ürün geliştirme çalışmaları, Gebze ARGE Merkezimizde kurulan Mikrobiyoloji Laboratuvarı ve iki ayrı iklim odasında devam etmektedir. Orhangazi'de kurulan HEKTAŞ TARIMSAL İNOVASYON, EĞİTİM VE DENEYİM MERKEZİ içerisinde yer alacak Ar-Ge Merkezi laboratuvarlarında Biyolojik Ürün Geliştirme çalışmalarımız genişletilecektir.

Biyoteknolojik Metotlarla Sarı Pas Direnç Geni Yr15'in Bazı Ekmeklik Buğday Çeşit/Hatlarına Aktarılması projesi kapsamında 10 adet buğday çeşidinde laboratuvar ve saha çalışmaları ilerlemektedir.

HEKTAŞ İzlenebilir Güvenli Gıda Platformu projesi kapsamında geliştirilen uygulama çalışmasının ilk sonuçları elde edilmiştir. Bu uygulama ile tüketiciye sunulan meyve ve sebzelerin üretim detaylarına, kullanıcıların (Tüketici, Uzman, Üretici) ihtiyaçlarına göre kişiselleştirilmiş mobil uygulama ve komuta merkezi üzerinden ulaşılabilecektir. İzlenebilir Güvenli Gıda Platformu projesi ile üretilen ürünlerin uçtan uca izlenebilirliği, blockchain teknolojisi ile güvence altına alınacaktır. Üreticiden son tüketiciye kadar olan üretim zincirinde yer alan bütün paydaşların HEKTAŞ Güvenli Gıda Platformu'nda yer alması ve sürecin her adımında, paydaşların bilgilerinin diğer platform ortakları tarafından anlık olarak izlenip takip edilmesi sağlanmıştır.

Bu proje sonucunda elde edilen İzlenebilir Güvenli Gıda Uygulaması için Hektaş ve CarrefourSA işbirliğine gidilmiştir. Uygulama ile birlikte CarrefourSA müşterileri, reyonlardaki sebze ürünlerinin üzerinde yer alan QR Kod sayesinde o ürüne dair üretici bilgisi, yer, zaman ve yetiştirilme şartları ile akredite olmuş kuruluşlardan alınan tüm kalıntı analizlerine anlık olarak ulaşabilecektir.

Tohum ıslahı çalışmaları AREO şirketi merkezli olarak Sebze, Tarla (Buğday, Mısır) ve Endüstri Bitkileri (Pamuk, Ayçiçeği) ile ilgili devam etmektedir. TAGEM ile iş birliği içinde Enstitülerin geliştirdikleri çeşitlerde seleksiyon ile değerli, rekabetçi çeşitlerin IP hakları satın alınmaktadır.

COVID-19 ve gelişebilecek diğer pandemilere karşı ARGE Merkezimizde "Yeni Halk Sağlığı İlaç Kombinasyonları ve Formülasyonları Geliştirme ve Uygulaması Projesi" başlatılmıştır. İlk etapta geliştirilen 3 adet ilacın ruhsatı alınmış olup, farklı ihtiyaçları karşılayacak yeni ürünlerin geliştirilmesi devam etmektedir.

Bitki Besleme ürünlerinde Organomineral gübrelerimizi katma değerli hale getirmek ve farklılaştırmak amaçlı; Formülasyonlara yavaş salınımlı ve bitkilerin mineral alım seviyesini yükseltici özellik kazandırılma çalışmaları sürmektedir. Aynı zamanda Biostimulant ve sıvı yaprak gübreleri ürün geliştirme çalışmaları ile Bitki Besleme ürün portföyü genişletilmektedir.

ARGE Merkezinde, ülkemizdeki hayvansal üretimin verim ve kalitesini artırılması amacı ile HHU Hassas Hayvancılık Uygulamaları Projesi başlatılmıştır. Bu proje, yükselen dijital teknolojiler (sensörler, yapay zekâ temelli yazılımlar, nesnelerin interneti, bulut bilişim ve benzeri) ile Gerçek Zamanlı Sürü Yönetim Sistemlerinin geliştirilmesi ve mevcutların iyileştirilmesi, yem kontrolü ve takibi, hava/iklim koşullarının takibi, adım ve lokasyon takibi, süt ölçüm ve takibi gibi süreçlerin sensör ve haberleşme teknolojileri ile dijitalleşmesi projesidir.

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Yatırım Faaliyetleri

2021 yılı ilk atı ayı içerisinde Şirketimizde 49.211.461 TL'lik yatırım gerçekleştirmiştir.

2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibariyle Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş ve çalışma yönergesi oluşturulmuştur. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup, 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Şirketimizde İç Denetim Müdürlüğü kadrosu bulunmakta olup bu kadroya bağlı halen bir İç Denetim Müdürü ve bir yönetici görev yapmaktadır.

3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Şirketimiz iştirakleri ve sermayesindeki payları aşağıda yer almaktadır.

Şirket Ünvanı	Pay Oranı (%)
Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,78
Çantaş Çankırı Tuz Ürünleri Üretim ve Dağıtım A.Ş.	0,37
Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi	100,00
Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi	100,00
Sunset Kimya Tarım Ürünleri Ve Aletleri İmalat Pazarlana Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	100,00

Çantaş'ın mali tabloları bireysel ve toplamda incelendiğinde, tutar ve nitelik anlamında Şirket'in mali tabloları içerisinde önemlilik arz etmemesi, Çantaş'ın faaliyetinin de çok sınırlı olması sebebi ile konsolidasyon kapsamına dahil edilmemiştir. Bunun yanında Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi, Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi mali tabloları ve Sunset Kimya Tarım Ürünleri Ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi Ve Ticaret A.Ş.'nin mali tabloları Şirketimiz mali tablolarına 30.06.2021 tarihi itibariyle, konsolide edilmiştir.

4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır.

5. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket Faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Dış Denetçi ve Denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. 2021 yılı için bağımsız denetim faaliyetleri DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) tarafından gerçekleştirilecektir.

6. Hukuki Konular

a) Davalar

Şirketimizin aleyhine açılan ve devam eden önemli bir dava bulunmamaktadır.

b) İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirketimiz ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen önemli nitelikte idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

7. Genel Kurullar

Şirketin Olağan Genel Kurullarında alınan kararlar yerine getirilmekte olup, 24.03.2021 tarihinde 2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır.

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

İlgili dönemde Şirketimiz tarafından yapılan bağış bulunmamaktadır.

E- FİNANSAL DURUM

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

1. Mali Tabloların Özeti

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup 30.06.2021 (konsolide) mali tablolar sınırlı denetimden geçmiş ve 31.12.2020 tarihli (konsolide) mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço (TL)

(TL)	**30.06.2021**	**31.12.2020**
Dönen Varlıklar	2.486.410.663	1.459.883.213
Duran Varlıklar	626.327.698	573.775.431
Toplam Varlıklar	**3.112.738.361**	**2.033.658.644**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.717.622.881	1.161.648.716
Uzun Vadeli Yükümlülükler	196.513.091	174.979.114
Özkaynaklar	1.198.602.389	697.030.814
Toplam Kaynaklar	**3.112.738.361**	**2.033.658.644**

Özet Gelir Tablosu (TL)

(TL)	**30.06.2021**	**30.06.2020**
Satış Gelirleri	897.721.406	474.009.819
Faaliyet Karı/Zararı	164.616.269	111.392.729
Vergi Öncesi Karı/Zararı	106.822.982	76.977.444
Dönem Karı/Zararı	104.162.101	80.442.821

Şirketimiz her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan şirket bütçesi Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.
Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında Şirketin mevcut durumu gözden geçirilmekte, şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

(%)	**30.06.2021**	**30.06.2020**
Faaliyet Kar Marjı	18,34	23,5
Net Kar Marjı	11,60	16,97
FAVÖK Marjı	20,42	25,70
Toplam Borçlar/Toplam Özkaynaklar	159,70	175,80
Satışlar (Ton/adet)	83.023	42.536

(*) FAVÖK Marjı: (Faaliyet Karı + Amortisman)/Net Satışlar formülü ile hesaplanmıştır

3. Mali Güç

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirket; faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket likidite ve kredi risklerini yönetirken piyasada finansal açıdan güçlü, fonlama maliyeti düşük finansal kurumlar ile ilişkilerini düzenli olarak gözden geçirmektedir. Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Şirket, finansal risklerden korunmak amacı ile türev ürünleri kullanmaktadır. Nakit akışının düzenlenmesi ve tahsilat riskinin azaltılması amacı ile bankalar tarafından sağlanan nakit yönetimi çözümlerine yönelik ürünler kullanılmaktadır.

Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Dönem içinde Şirketimiz tarafından çıkarılmış sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

5. Kâr Payı Dağıtımı

27.03.2015 Tarihinde yapılan 2014 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda belirlenen Kâr Dağıtım Politikamız aşağıda yer almaktadır.

"Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım/finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörüleri dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabilir dönem karının tamamını nakit olarak dağıtma politikasını benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir.
İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir.

Kar Dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleşmektedir."

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun aldığı karar doğrultusunda 2021 hesap döneminde büyüyen bilançomuzu desteklemesi amacıyla, Şirket kar dağıtım politikasında öngörülen koşulların değerlendirilmesi suretiyle 2020 yılı hesap dönemi dağıtılabilir dönem karının dağıtılmayarak, birinci tertip kanuni yedekler ve 2 Aralık 2021 tarihinde İmtiyazlı Pay Sahiplerine dağıtılacak Temettü ayrıldıktan sonra kalan tutarın olağanüstü yedeklere aktarılması önerilmiştir.

24 Mart 2021 tarihinde yapılan 2020 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında bu karar onaylamış ve KAP' ta açıklanmıştır

6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Tarımsal üretim verileri:

Tarım-ÜFE' de [2015(Baz Yılı)=100], 2021 yılı Mayıs ayında bir önceki aya göre %0,43 azalış, bir önceki yılın Aralık ayına göre %7,07, bir önceki yılın aynı ayına göre %20,20 ve on iki aylık ortalamalara göre %19,60 artış gerçekleşmiştir.

Bir önceki yılın aynı ayına göre en fazla artış gösteren diğer alt gruplar ise

- %26,59 ile tahıllar (pirinç hariç), baklagiller ve yağlı tohumlar
- %23,68 ile koyun ve keçi ve bunların işlenmemiş süt ve yapağılar

Yıllık en az artış gösteren alt gruplar ise

- %2,32 ile çeltik,
- %6,71 ile diğer ağaç ve çalı meyveleri ile sert kabuklu meyveler
- %7,31 ile sebze ve kavun-karpuz, kök ve yumrular olmuştur.

Tarımda büyüme:

GSYH 2021 yılı birinci çeyrek ilk tahmini; zincirlenmiş hacim endeksi olarak, bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %7,0 artmıştır.

GSYH'yi oluşturan faaliyetler incelendiğinde; 2021 yılı birinci çeyreğinde bir önceki yıla göre zincirlenmiş hacim endeksi olarak; tarım sektörü toplam katma değeri % 7,5 artmıştır.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Bitkisel ürün ihracatı:

Tarımsal ürün ihracatımız 2021 Haziran ayı sonu itibariyle USD bazında 13,6 milyar olarak gerçekleşmiştir. Geçen yılın aynı dönemine göre %20,9 ihracatta artış gerçekleşmiştir. Türkiye ihracatında, geçen yılın aynı dönemine göre yaş sebze ve meyve %25 artış gözlenmiştir. Yaş sebze ve meyve ihracatı yapılan ülkeler değerlendirildiğinde, en fazla ihracat yapılan ülke %32'lik pay ile Rusya Federasyonu'dur. Rusya Fedarasyonu'nu %10'luk payla Almanya, %9'luk payla Romanya takip etmektedir.

Desteklemeler:

2020 yılı su ürünleri yetiştiriciliği kapsamında üreticilere 85 milyon liralık destek ödemesini 2 Nisan 2021 tarihinde yapılmıştır.

Ayrıca, tarımsal destek ödemeleri kapsamında 394 milyon 514 bin 187 liralık desteği, yine 2 Nisan 2021'de üreticilerin hesaplarına aktarılmıştır. Bu ödemeler, hububat – baklagil - dane mısır için 35.525 üreticiye; 94 Milyon 362 Bin 593 TL, yaş çay fark ödemesi desteği kapsamında 182.316 üreticiye; 188 Milyon 561 Bin 122 TL, yem bitkileri desteği kapsamında 34.798 üreticiye; 99 Milyon 585 Bin 662 TL, sertifikalı fidan kullanım desteği için 2.454 üreticiye; 9 Milyon 630 Bin 312 TL, sertifikalı tohum kullanım desteği için de 4.952 üreticiye; 2 Milyon 374 Bin 498 TL ödeme yapılmıştır.

9 Nisan 2021 tarihi itibarıyla, tarımsal destek ödemeleri kapsamında 22 milyon 659 bin 343 liralık desteği, üreticilerin hesaplarına aktarılmıştır. Bombus arısı için 13 bin 161 bin üreticiye, 9 milyon 802 bin 740 TL, sertifikalı fidan kullanım desteği kapsamında 1.309 üreticiye, 8 milyon 338 bin 44 TL, çay budama masrafı (Ocak Ayı) için de 4 milyon 518 bin 559 TL ödenmiştir. Bu durumda Nisan ayında bitkisel üretim destekleme bütçesinin % 51'ine tekabül eden 6,27 Milyar TL destek ödemesi tamamlanmış olmuştur.

TMO, Çiftçi Kayıt Sistemine (ÇKS) kayıtlı üreticilerden, üretici örgütleri aracılığıyla 2020 yılı mahsulü olan patates 25 kilogramlık çuvallanmış olarak kilogram başına 85 kuruştan satın alınacağını açıklamıştır.

Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu'nun uyguladığı IPARD II Programı çerçevesinde IPARD-2 10. Başvuru çağrısı kapsamında; "et, süt ve meyve-sebze işleme-pazarlama" sektöründen IPARD II döneminin rekoru düzeyinde başvuru gelmiştir. Hayvansal üretim sektörü için 45 Milyon Avro, işleme-pazarlama sektörü için ise 80 Milyon Avro olmak üzere toplam 125 Milyon Avro hibe desteği sağlanacağı açıklanmıştır. Destek kapsamında yeni işletme kurulumu ile kapasite büyütme, modernizasyon ve teknoloji geliştirmeyi amaçlayan yatırımların hibe kapsamında olduğu açıklanmıştır.

Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu tarafından 2017 yılında uygulanmaya başlanan ve 2023 yılı sonuna kadar devam edecek olan IPARD II Programı kapsamında, hayvancılık, et, süt, su ürünleri ve meyve sebze işleme ile kırsalda ekonomik faaliyetlerin çeşitlendirilmesi sektörlerinden bugüne kadar 5.5 milyar lira yatırım tutarına sahip 5 bin 711 projeye toplam 2,5 milyar lira hibe ödemesi yapıldığını belirtilmiştir.

22 Nisan 2021 tarihinde tarımsal destek ödemeleri kapsamında 1 milyar 468 milyon 535 bin 735 liralık hayvancılık desteği ödenmiştir. Buzağı desteği (2020 yılı 1. Dönem) kapsamında 676.000 yetiştiriciye, 3.314.449 baş buzağı için, 1 milyar 436 milyon 856 bin 835 TL, manda desteği (2020 yılı) kapsamında 10.449 yetiştiriciye, 82.303 baş dişi manda için, 24 milyon 42 bin 550 TL, malak desteği (2020 yılı 1. Dönem) kapsamında ise 8.253 yetiştiriciye, 29.326 baş malak için 7 milyon 636 bin 350 TL ödemeler yapılmıştır.

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan kuraklığın oluştuğu bölgelerde hasar tespit çalışmalarının sonuçlarına göre çiftçilerin Ziraat Bankası ve Tarım Kredi Kooperatiflerine olan borçlarını ertelediklerini ve Kuraklık Sigortası'nda TARSİM devlet desteğini önümüzdeki yıla özel yüzde 70'e, hasar ödeme oranını yüzde 80'e çıkaracaklarını ifade etmiştir.

7 Mayıs 2021 tarihinde, Tarım ve Orman Bakanımız Sayın Dr. Bekir Pakdemirli, tarımsal destek ödemeleri kapsamında yaklaşık 1,5 milyar liralık desteğin ödeneceğini açıklamıştır. Fındık alan bazlı gelir desteği kapsamında, 418.061 üreticiye 854.011.077 TL, hububat, baklagil ve dane mısır fark ödemesi desteği kapsamında, 106.687 üreticiye 251.797.606 TL, sertifikalı tohum üretim desteği kapsamında, 64 üretici firmaya, 37.880.453 TL olmak üzere toplam 1.143.689.136 TL'lik destek ödemesi yapılmıştır. Ayrıca; süt destekleme ödemesi kapsamında, 233.129 üreticiye, 222.634.301 TL, arıcılık destekleme ödemesi kapsamında, 58.359 üreticiye 108.809.745 TL, kırsal kalkınma destekleri kapsamında ise 109 kişiye 49.131.395 TL olmak üzere toplam 380.575.441 TL'lik destek ödemesi tamamlanmıştır. Böylece, üreticilere bayram öncesinde toplamda 1.524.264.577 liralık destek ödemesi yapılmıştır.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

21 Mayıs 2021 itibarıyla, Tarım ve Orman Bakanımız Sayın Dr. Bekir Pakdemirli'nin açıklamalarına göre; tarımsal destek ödemeleri kapsamında yaklaşık 427,5 milyon liralık desteği ödenmiştir. Mazot, gübre desteği kapsamında 23.428 üreticiye 130.510.158 TL, hububat, baklagil ve dane mısır fark ödemesi desteği kapsamında 61.496 üreticiye 289.048.007 TL, kırsal kalkınma destekleri kapsamında ise 13 kişiye 7.904.951 TL ödemeleri yapılmıştır.

4 Haziran 2021 itibarıyla, Bakan Pakdemirli, tarımsal destek ödemeleri kapsamında yaklaşık 158 milyon liralık desteğin ödendiğini açıklamıştır. Mazot, gübre desteği kapsamında 18 ilde 17.870 üreticiye 102.984.007 TL, hububat, baklagil ve dane mısır fark ödemesi desteği kapsamında 9 ilde 11.576 üreticiye 39.442.369 TL, kırsal kalkınma destekleri kapsamında ise 29 kişiye %50 hibe desteği 7.331.498 TL, Küçük aile işletme desteği kapsamında 64 ilde 14.443 aileye 4.490.883 TL, çay budama masrafı desteği kapsamında 3.423.228 TL ödeme yapılmıştır.

18 Haziran itibarıyla, pamuk, ayçiçeği, koza, aspir, soya, hububat, baklagil ve dane mısır fark ödemelerini kapsayan ödemelerin sertifikalı tohum ve organik gübre için 2 milyar 550 milyon liralık bitkisel üretim desteklemesini ödemeleri yapılmıştır.

İklim ve etkileri:

1 Ekim 2020-30 Haziran 2021 dönemini kapsayan 2021 su/tarım yılı yağışları, geçen yılın aynı dönemine göre normalin altında gerçekleşmiştir. Normal yağış miktarı (1981-2010) 522.0 mm'dir. Türkiye genelinde 9 aylık kümülatif yağışlar 396.2 mm olarak gerçekleşmiştir ve 2021 Yılı Yağışları normaline göre %24 azalmıştır. 2020 su/tarım yılı aynı dönem yağışı ise 517.0 mm olarak gerçekleşmiştir. 2020 su/tarım yılı yağışlarına göre de %23 azalma mevcuttur.

2021 Nisan, Mayıs ve Haziran ayları ortalama sıcaklıkları mevsim normallerinin üstünde gerçekleşmiştir. 2021 yılı sezonunun en büyük sorunu kuraklık ve buna bağlı olarak verim kayıpları ve kalite düşüklüğü olacağı ön görülmektedir.

Antalya ili, ilçeleri ve yayla bölgesi hattında hava sıcaklıklarının mevsim normallerinin üzerinde seyrettiği görülmüştür. Burdur ve Antalya'da hububat üretimi yapılan tüm ilçelerde kuraklık gözlemlenmiştir. Bu kuraklığa istinaden hububatta rekolte çok ciddi anlamda az olmakla birlikte en iyi alınan verim 200kg/da olarak ölçülmüştür.

Muğla-Fethiye hattında sıcaklık mevsim normallerinde seyretmiş olup yer yer ani iklim değişiklikleri yaşanmıştır.

Kuraklık ve yağmurun yağmaması nedeni ile Isparta bölgesinde normal şartlar altında yıl içerisinde 10-14 arasında karaleke ilaç kullanımı olurken, bu yıl ki kullanım 3-4 uygulama yapılmıştır. Isparta Bölgesi için ise Haziran ayının son iki haftasında Aksu bölgesine ciddi oranda dolu yağışı gerçekleşmiştir. Dalında bulunan elmalara dolu zararı oldukça fazladır. Kayısı ve kirazda sıcaklıktan dolayı %60 oranında verim kaybı yaşanmıştır.

Sebze yetiştiriciliği yapılan Antalya sahil bölgesinde Haziran ayında yüksek sıcaklıkla artık ürünler hasat edilemez duruma geldiği için sökümleri yapılmaya başlanmıştır.

Dalaman-Ortaca-Köyceğiz-Finike-Serik-Aksu Bölgesinde üretimi yapılan turunçgil tarlalarında kuralık nedeni ile ağaçların su ihtiyacı daha fazla olmaktadır. Su sıkıntısı olan bölgelerde verimin düşük olacağı beklenmektedir. İki noktalı kırmızı örümcek ile mücadele bu yıl önceki yıllara göre daha fazla yapılmaktadır. Yağışların az olmasından dolayı popülasyonun düşürülemediği ve mücadelenin sıklaştığı bildirilmiştir.

Çukurova Bölgesi Haziran ayı ortalama sıcaklığı yıllık ortalama sıcaklık rakamlarının altında gerçekleşmiştir. Yağış miktarı istenen düzeyin altında kalmıştır. Gece ve gündüz sıcaklık farkının fazla olmasından kaynaklı narenciyede meyve dökümleri başlamıştır.

Nisan ayı içerisinde Denizli ili Honaz, Çal ve Pamukkale ilçeleri ile çevre beldeler olan Kaklık, Kızılyer, Menteş, Kocadere, Yeniköy'de dolu olarak kendini göstermiştir. Bu bölgelerde üretimi yapılan, Nar, Sofralık Üzün, Kiraz, Ayva gibi ürünlerde %80'e varan zarara sebep olmuştur. Mayıs ayında hiç yağış olmamış ve sıcaklık mevsim normallerinin üzerinden seyretmiştir. Haziran ayının son haftalarına doğru ciddi fırtına, dolu ve yağmur olayları gerçekleşmiştir. Yaşanan anormal yağışlar afetlere neden olmuş ciddi sıkıntılar meydana gelmiştir. Genel olarak sıcaklıkların aşırı oluşu ilaçlama sırasında sorunların yaşanmasına sebep olmaktadır. Ayrıca gece gündüz sıcaklık farklarından dolayı mahsullerde stres koşulları meydana gelmiştir.

GAP Bölgesi'nde Mart ayındaki kuraklık riski nisan ayında da etkisini devam ettirmiştir. Bölge geneli yağış almamıştır. Yer altı suları, bölgedeki barajların doluluğu, tarlalardaki eksik nem oranının tamamlanması gibi açılardan dezavantaj durumdadır. Nisan ayının kurak geçmesi bölgedeki buğday-arpa-mercimek ürünlerini hasat edilemeyecek düzeye getirmiştir.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Karadeniz ve İç Anadolu bölgelerinde Nisan, Mayıs ve Haziran ayları kurak geçmiştir, zaman zaman yağışlar etkisini gösterse de yeterli düzeyde olmamıştır. Karadeniz Bölgesi'nde hububatlarda büyük oranda verim düşüklüğüne sebep olacağı ön görülmektedir.

Doğu Anadolu Bölgesinde gece gündüz sıcaklık farklarının yüksek olması meyve dökümlerine yol açmaktadır.

İç Anadolu Bölgesinin tamamında son yılların en kurak bahar ayları yaşanmıştır. Beklenen bahar yağmurlarının yağmayışı kıraç tarlalarda ürün kayıplarına neden olmuştur. Kuraklık nedeni ile nohut ve hububat bitkilerinde fungisit ve ot ilacı kullanımı büyük oranda düşmüştür. Kıraç hububat arazilerinin birçoğunda hasat yapılamayacağı öngörülmektedir. Ayrıca belirli bölgelerde Mayıs ayında üst üste 3 gün yaşanan ve beklenmeyen don olayı, süreci olumsuz etkilemiştir. Belli bölgelerde şekerpancarı, kabak, ayçiçeği, mısır bitkilerinde %100'e yakın zarar meydana gelerek, bitkileri ölüme götürmüştür. Bu tarlalar bozulup yeniden işlenerek tekrar ekim yapılmıştır.

Marmara Bölgesi Haziran ayı yağış ortalaması 63.6 mm, normali 35.0 mm ve geçen yıl yağış ortalaması 51.1 mm'dir. Yağışlarda normale göre % 82 ve geçen yıla göre % 24 artma gerçekleşmiştir.

Tarımdaki gelişmeler:

Bakan Pakdemirli 16 Nisan 2021'de yaptığı açıklamada Şırnak'a sulama alanında tam 110 Milyon Liralık 21 projesi olduğunun bilgisini vermiştir.

Tarım ve Orman Bakanlığı, Türkiye'de ilk kez gerçekleştirilecek Su Şurası için hazırlıklarını tamamlanmıştır. Su Şurası için 11 çalışma grubu oluşturulmuştur. Bu çalışma gruplarında toplam 834 kişi görev alacaktır. İklim değişikliğinin suyun önemini artıracağını, şimdiden önlemler alınması gerektiğini belirten Tarım ve Orman Bakanı Dr. Bekir Pakdemirli "İklim değişikliği, tüm dünyayı olduğu gibi ülkemizi de olumsuz etkiliyor. Etkilerini önümüzdeki yıllarda daha fazla hissedeceğimizi öngörerek su ve toprağımızı korumak için oluşturacağımız eylemleri hayata geçireceğiz. Türkiye'nin geleceği 1. Su Şurasında masaya yatırılacak." diyerek açıklama yapmıştır. Çalışma Grupları Mayıs-Ağustos ayları arasında faaliyetlerini gerçekleştirecektir. Daha sonra Şura Değerlendirmeleri başlayacak ve Ekim ayı içerisinde de sonuçları kamuoyuna duyurulacaktır.

Tarım ve Orman Bakanlığı, istilacı tür olan balon balığı avcılığına üç yıl boyunca toplam 15 milyon lira destek sağlayacağını açıklamıştır. Bu kapsamda, benekli balon balığı adedine 5 lira, diğer türlere ise 50 kuruş ödeme yapılacaktır. Böylece toplam 16,5 milyon balon balığının su kaynaklarından bertaraf edilmesi sağlanacaktır.

Tarım ve Orman Bakanımız Dr. Bekir Pakdemirli, geçen yıl hayata geçirdikleri "Gıdanı Koru Sofrana Sahip Çık" kampanyası kapsamında, 790 bin kişinin "sofranasahipcik.com" adresine girerek verdiği söz ile Guinness nezdinde dünyada ilk kez "çevresel sürdürülebilirlik alanında verilen en fazla söz" rekorunu kırdıklarını duyurmuştur.

Bitki koruma

Isparta Bölgesi'nde meyve ağaçlarında gözlenen çiçeklenme oranı genel olarak düşük olduğundan periyodisenin hâkim görüleceği ve rekolte kayıplarının olacağı bir yıl olacağı kanaati hakimdir. Kurak ve yüksek sıcaklık etkisindeki hava koşulları elmada dökümlere neden olmaktadır. Bunun yanı sıra hava sıcaklıklarının artmasıyla beraber kırmızı örümcek ve tuta popülasyonu üst seviyeye ulaşmıştır. Üreticiler imkanları elverebildiği kadarıyla bahçelerini sulamaktadırlar. Şu anki koşullara göre karaleke enfeksiyonlarının çok az olacağı düşünülmektedir. Nisan sonu itibariyle bölgesel olarak elma iç kurdu yumurta ilaçlama uyarısı yapılması üzerine üreticiler iç kurdu yumurta ilaçlaması yapmaya başlamışlardır. Bölgede elma ürününde kırmızı örümcek erginleri gözlenmiştir. Erken dönem olduğu için üreticilerimizde kaygı yaratmaktadır. 2020 Yılı ürünlerinin soğuk hava depolarında olan ilaçsız ve atmosfer kontrollü olmayan elma ve armutlar soğuk hava depolarından direk meyve suyu fabrikalarına meysuluk olarak dökülmüştür.

Isparta Bölgesi kiraz üretiminde kuraklık nedeni ile seyrek olduğu öğrenilmiştir. Kiraz sineği için 25.05.2021 tarihinde erken uyarı sistemi ile ilan verilmiştir.

Isparta bölgesinde, Yağlık gül hasadı başlamış ve ayın son haftasında minimum seviyede hasat devam etmektedir. Kuraklık nedeni ile dekar verimi düşük olduğu gözlemlenmiştir

Isparta Bölgesi'ndeki elma piyasası ilaçlı depoda birinci sınıf seçilen elma 2,10 ile 2,50 krş/kg aralığındadır. Meyve suyu elma alımı 1,10 Krş/Kg ile 1,20 Krş/Kg arasındadır. Fethiye hattında domates hasatında sona doğru varılmakla fiyatlar 3,00-3,50 TL arasında seyretmektedir. Antalya Merkez toptancı halinde domates fiyatları 1,5 tl/kg – 2,5 tl/kg, biber 2,00 tl/kg – 4,30 tl/kg, hıyar 0,30 tl/kg – 0,60 tl/kg arasında değişmektedir. Gazipaşa İlçesi'nde muz fiyatları Haziran ayı içerisinde 4,50-5,50 TL/Kg arasında değişmektedir

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Ege Bölgesi'nde Nisan ayında ciddi su sıkıntısı yaşanmıştır. Sulama birlikleri tek sulama yapılmasına göre programlar hazırlamıştır. Bu sebeple özellikle Söke ovasında 2020 yılında 35.000 Ha olan pamuk alanlarının 2021 yılında 25.000 Ha olması öngörülmektedir. 10.000 Ha ayçiçeği ve slajlık mısır ekimi öngörülmektedir.
İzmir İli Kınık ve Bergama ilçelerinde 2021 yılına kadar ortalama 3.000 Ha alanda üretimi yapılan tohumluk mısır ve ayçiçeği, bu yıl 9.000 Ha olarak gerçekleşmiştir. Bu alanlar pamuk, domates ve biber ekimi yapılan alanları azaltmıştır.

Aydın ve Denizli İli, Havzasında yaşanan kuraklık nedeniyle DSİ 21. Bölge Müdürlüğü tarafından 2021 yılı sulamasında uygulanmak üzere Kısıtlı Sulama Programı çalışmaları başlatılmıştır. Kısıtlı Sulama Programının uygulanması ile birlikte Büyük Menderes havzasında ihtiyaç duyulan sulama suyu ihtiyacının da karşılanması daha kolay olacak ve bundan sonraki yıllarda yaşanması muhtemel su sıkıntılarına da bu oranda önlem alınmış olacaktır. Açıklama ardında bölgede üreticiler, 1. ürün danelik ve slajlık mısır ekimi yapmama, 2. ürün pamuk ve slajlık mısır ekimi yapmama kararı almıştır. Bu ürünlerin yerine yağlık ayçiçeği ekimi planlanmaktadır.

Ege Bölgesi'nde buğday hasadı gerçekleşmiştir. Buğday fiyatlarının 2,4-2,5 TL civarında olması çiftçilerin yüzünü güldürmektedir.

İç Anadolu Bölgesi'nde soğanlar çok ucuza satıldığı için üreticiler çöpe dökmüşlerdir. Ancak devlet daha sonra 80 kuruşa almaya başlamış olsa da üretici yine zarar etmiştir. Mısır ekimleri hızla tamamlanmakta ama geçen yıla göre mısır alanlarında azalma gözükmekte yerine çerezlik ve yağlık ayçiçeği çerezlik kabak ve fasulye ekilmektedir. Tanelik mısır borsada 1.80-2 TL./kg olarak işlem görmektedir. Bekletebilen üreticiler için avantaj oluşturmuştur.
Kırşehir bölgesinde arpa hasadı Haziran ayında başlamıştır. Verimler 40-80 kg/da civarındadır. Eskişehir bölgesinde hububat hasatlarında sulama yapılan yerlerde başlamıştır. Verimler 400 kg/da ortalamasındadır.

Marmara Bölgesi'nde buğday hasadı başlamıştır. 450-750 kg/da arasında sonuçlar görülmektedir. Ürün fiyatları kalite değerlerine göre 2200-2350tl/ton arasındadır. Trakya bu yıl hububat hasatlarında verimli bir yıl geçirmektedir. Kanola verimleri 250-350 kg/da arasında değişmekte olup, ürün fiyatları %40 yağda 5800tl/ton ve her bir birimlik yağ farkına 80tl' ödenmektedir. Şeftali - nektarin ürünleri Haziran ayında dalında 9 liraya kadar alıcı bulmaktadır. Santa Maria armut dalında 3,5-4 liraya alıcı bulmaktadır. Kiraz 3,5-4 lira ya satılmakta olup kirazın bu fiyatları nedeniyle üretici kirazdan zarar etmiş durumdadır.

7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Şirketimiz pandeminin de yarattığı zorlu şartlara rağmen tarım ilaçları sektöründe 2021 yarıyıl itibari ile göstermiş olduğu üstün performansla sektöründe ilk sıralardaki yerini korumaktadır.

8. Teşvikler

İlgili dönemde Şirketimiz almış olduğu Yatırım Teşvik Belgelerinden yararlanmıştır.

9. İşletmenin Gelişimi

Organomineral gübre üretimimiz bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %40,15 oranında artarak 46,2 bin ton olarak gerçekleşmiştir.
Bitki koruma ürünleri üretimimiz bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %45 oranında artarak 14,8 bin ton olarak gerçekleşmiştir.
İmal ürünler yanında, hazır ürünlerimizde dâhil olmak üzere sevkiyatımız bir önceki yıla kıyasla %95 oranında artarak 83 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

10. İşletmenin Üniteleri

Gebze Üretim Tesisi	**Kapasite Kullanım Oranı (KKO %) (01 Ocak-30 Haziran)**		
Kapasite Niteliği	**2021**	**2020**	**2019**
Teknik	158%	66%	56%
Sıvı Herbisit Form	229%	27%	32%
Sıvı Form	47%	77%	74%
Katı Form	210%	107%	114%
Genel Toplam	**137%**	**66%**	**72%**

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Niğde Üretim Tesisi	**Kapasite Kullanım Oranı (KKO %) (01 Ocak-30 Haziran)**		
Kapasite Niteliği	**2021**	**2020**	**2019**
Teknik	115%	68%	70%
Sıvı Herbisit Form	64%	201%	222%
Sıvı Form	219%	69%	45%
Katı Form		125%	98%
Genel Toplam	**112%**	**100%**	**95%**

Adana Üretim Tesisi	**Kapasite Kullanım Oranı (KKO %) (01 Ocak-30 Haziran)**		
Kapasite Niteliği	**2021**	**2020**	**2019**
Organomineral Gübre	93%	63%	37%

*KKO: Kapasite Kullanım Oranı (tek vardiya 8 saat olarak alınmaktadır)

11. Ürünler

Şirketimiz portföyünde yer alan bitki koruma, bitki besleme ve tohum ürünleri ile bitkisel üretimin en önemli girdilerini üretmektedir. Ayrıca hayvan sağlığı, pet mama ve bakım ürünlerinin da satışı yapılmaktadır. Pandemi sürecinde ayrıca Hektaş ürün portföyüne Biyosidal ruhsatlı el ve yüzey dezenfektanları da eklenmiştir.

Gübre üretim faaliyetlerimize yönelik olarak, Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi 5 Ocak Cad. N6 Sarıçam/ ADANA adresindeki üretim/işleme tesisinin kiralanması suretiyle, organomineral gübre üretimi yapılmaktadır.

Antalya ilinde Areo Tohumculuk firmasında tohum ıslah ve üretimi yapılmaktadır. Niğde'de yerleşik Ferbis firmasında ise yine bitki koruma ürünleri üretilmektedir. Ayrıca Orhangazi tesisimizde ise gıda güvenliği projemizin bir parçası olarak sera içerisinde sebze ve açık alanda tarla bitkilerinin üretimi yapılmaktadır.

12. Verimlilik

İşletmemizin 2021 yılı ilk altı aylık kapasite kullanım oranlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	KKO (01 Ocak-30 Haziran)		
Üretim Tesisi	**2021**	**2020**	**2019**
Gebze	137%	66%	72%
Niğde	112%	100%	95%
Adana	93%	63%	37%

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

13. Üretim (miktar)

İşletmemizin 2021 yılı ilk altı aylık üretim miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

Gebze Üretim Tesisi	**Üretim Gerçekleşme(kg/lt) (01 Ocak-30 Haziran)**		
Üretim Niteliği	**2021**	**2020**	**2019**
Teknik Madde	2.106.092	1.568.704	1.321.530
Sıvı Form	3.827.370	3.165.197	3.058.358
Herbisit Sıvı Form	1.518.488	838.137	987.952
Toz Form	3.059.264	2.034.434	2.161.680
Genel Toplam	**10.511.214**	**7.606.472**	**7.529.520**

Niğde Üretim Tesisi	**Üretim Gerçekleşme(kg/lt) (01 Ocak-30 Haziran)**		
Üretim Niteliği	**2021**	**2020**	**2019**
Teknik Madde	1.145.060	681.025	699.990
Sıvı Form	1.305.476	673.018	443.067
Herbisit Sıvı Form	1.905.603	1.167.652	1.285.817
Toz Form	13.800	112.779	88.188
Genel Toplam	**4.369.939**	**2.634.474**	**2.517.062**

Adana Üretim Tesisi	**Üretim Gerçekleşme(kg/lt) (01 Ocak-30 Haziran)**		
Üretim Niteliği	**2021**	**2020**	**2019**
Organomineral Gübre	46.170.518	32.941.600	18.712.700

14. Satışlardaki Gelişmeler

İlk 6 aylık satışlar incelendiğinde 2020 yılı aynı döneme kıyasla %89 seviyelerinde satış hasılatı artışının sağlanmış olması dikkat çekicidir. Bu artışta, Bitki Besleme ürün portföyünün genişlemesi, üretim kapasitesinin artması ve beraberinde ürünlerin bulunurluk anlamında sayısal dağılımındaki yükselişin katkısı büyüktür.

Bitki Besleme iş kolunda, global pazarda arz talep dengelerindeki hareketlilik klasik gübre fiyatları, hammadde fiyatları ve dolayısıyla Organomineral maliyetlerinde ve satış fiyatlarında ciddi artışlara sebep olmuştur.

15. Satışlar (miktar)

Şirketimizin 2021 yılı ilk altı aylık satış miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması sonucunda;

- 2019 yılının ilk altı aylık döneminde 32.083.637 kg satış miktarı gerçekleştirilmiş olup, 2021 yılının aynı döneminde bu rakam 83.023.536 kg olmuştur.
- 2020 yılının aynı döneminde ise 42.536,775 kg satış miktarı gerçekleştirilmiştir.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk Yönetimi Politikası

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibariyle Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş ve çalışma yönergesi oluşturulmuştur. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP' ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 01.07.2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu yönergeler www.hektas.com.tr internet adresinde yer almaktadır.

3. İleriye Dönük Riskler

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından şirketin gelecekte karşılaşacağı riskler düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibariyle yapılan değerlendirmelerde şirketin gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmemektedir.

G- DİĞER HUSUSLAR

1. Merkez Dışı Örgütler

Şirketimizin Merkezi dışında Çukurova, İç Anadolu, Akdeniz, Marmara, Ege, Gap ve Orhangazi Bölge Müdürlükleri olmak üzere toplam 7 Bölge Müdürlüğü ile Adana'da 1 tane üretim tesisi bulunmaktadır.

2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirketimiz mali tablolarını önemli derecede etkileyebilecek nitelikteki teşvik, vergi vb. mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketimizde çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, şirket katkılı Bireysel Emeklilik, tahsil yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişimlerinin artırılmasına yönelik eğitim programları uygulanmaktadır. İnsan sağlığı, çevre koruma ve işletme güvenliğine yönelik olarak ortaya çıkan son gelişmeleri yakından izleyerek çevreye ve topluma yapılabilecek olumsuz etkileri en aza indirgemek için çevre dostu teknolojilerin geliştirilmesine de öncelik verilmektedir.

5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Şirketimizin İlişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 30.06.2021 tarihli mali tablolarımızın 19 sayılı dipnotunda yer almaktadır.

6. Paydaşlara Bilgi

Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Betül MADENÜS; betul.madenus@hektas.com.tr Tel: 0 262 751 14 12

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Görevlisi Uğur AKBAŞ; ugur.akbas@hektas.com.tr Tel: 0 262 751 14 12

Elektronik Posta Adresi; investorrelations@hektas.com.tr

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Dönem İçinde Meydana Gelen Olaylar:

Bedelli-Bedelsiz Sermaye Artırımı ile ilgili Yapılan İşlemler

Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla paydaşlarımızın bilgisine sunulan "Sermaye Artırımı" ile ilgili süreç Aralık 2020 tarihinde başlamış olup, süreçle ilgili tüm gelişmeler sırasıyla 04.01.2021, 30.03.2021, 31.03.2021, 26-27-28.04.2021, 18.05.2021, 20.05.2021, 31.05.2021, 17.06.2021 ve 25.06.2021 tarihlerinde de KAP'ta kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Dönem içerisinde en son yapılan 25.06.2021 tarihli KAP açıklaması ile sermaye artırımına ilişkin esas sözleşmenin tadilinin ve tescilinin ilanı yapılmıştır.

Bedelli Sermaye Artırımı

Pay Grup Bilgileri	Mevcut Sermaye (TL)	Rüçhan Hakkı Kullanım Tutarı (TL)	Rüçhan Hakkı Kullanım Oranı (%)	Verilecek Menkul Kıymet	Nevi
HEKTS, TRAHEKTS91E4	227.571.100,14	400.000.000,00	175,76924	HEKTS, TRAHEKTS91E4	Nama
TOPLAM	227.571.100,14	400.000.000,00	175,76924		

Bedelsiz Sermaye Artırımı

Pay Grup Bilgileri	Mevcut Sermaye (TL)	İç Kaynaklardan Bedelsiz Pay Alma Tutarı (TL)	İç Kaynaklardan Bedelsiz Pay Alma Oranı (%)	Verilecek Menkul Kıymet	Nevi
HEKTS, TRAHEKTS91E4	227.571.100,14	232.428.899,86	102,13462	HEKTS, TRAHEKTS91E4	Nama
TOPLAM	227.571.100,14	232.428.899,86	102,13462		

Kayıtlı Sermaye Tavanının Artırılması ve İle İlgili Yapılan İşlemler

Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla paydaşlarımızın bilgisine sunulan "Kayıtlı Sermaye Tavanının Artırılması" süreci ile ilgili tüm gelişmeler sırasıyla 11.01.2021, 28.01.2021 ve 29.03.2021 tarihlerinde KAP'ta kamuoyu ile paylaşılmış ve böylece Şirket'in kayıtlı sermayesi 400.000.000 TL 'den 1.000.000.000 TL 'ye çıkarılarak süreç sonlandırılmıştır.

Ayrılma Hakkı Kullanımına İlişkin İşlemler

Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla paydaşlarımızın bilgisine sunulan "Bedelli Sermaye Artırımı" ile ilgili işlemler içerisinde "Ayrılma Hakkı Kullanımı" işleminin de olması nedeniyle KAP açıklamaları sırasıyla 17.02.2021, 26.03.2021 ve 29.03.2021 tarihlerinde yapılarak kamuoyu ile paylaşılmıştır.

2020 Yılı Olağan Genel Kurul'a İlişkin İşlemler

Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla paydaşlarımızın bilgisine sunulan "2020 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı" ile ilgili süreç 17.02.2021 tarihinde başlamış olup, sırasıyla 05.03.2021, 24.03.2021 ve 26.03.2021 tarihlerinde de KAP aracılığıyla kamuoyu ile paylaşılmıştır.

24.3.2021 tarihinde yapılan 2020 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı esnasında görüşülen ve sonuca bağlanan Kâr payı, Bağımsız Denetim Kuruluşu'nun belirlenmesi, Yönetim Kurulu görev dağılımı ile ilgili KAP açıklamaları 24.03.2021 tarihinde yapılmıştır.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Pay Dışında Sermaye Piyasası Aracı İşlemlerine İlişkin Bildirim

TRSHEKT32123 ISIN kodlu özel sektör tahvilinin Anapara ve 8.kupon ödemesi için yapılan KAP açıklaması 10.03.2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Dönem Dışında Meydana Gelen Olaylar:

Finansal Duran Varlık Edinimi

Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla paydaşlarımızın bilgisine sunulan "Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş" nin %100'ünün Oyak Biyoteknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den 92.000.000 TL bedel ile satın alınması işlemi ile ilgili süreç Aralık 2020 yılında başlamış olup, finansal duran varlık edinimi 28.07.2021 tarihli KAP açıklaması ile kamuoyuna duyurulmuştur.