

Faaliyet Raporu

2025 / II. Çeyrek

Toprağı işleyen eller
güçlü olsun diye,
**üreten çiftçimizin
yanındayız!**



ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Hektaş Ticaret Türk Anonim Şirketi
Genel Kurulu'na
Kocaeli

Giriş

Hektaş Ticaret Türk Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Grup Yönetimi'nin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 18 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı Denetimin Kapsamı

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sonuç

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED



Volkan Becerik, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 18 Ağustos 2025

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

A-	GENEL BİLGİLER	
1.	Rapor Dönemi	1
2.	Kurumsal Künye	1
3.	Ortaklık Yapısı, Sermaye Dağılımı, Oy Hakkı, İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar	2
4.	Şirketin Organizasyon Yapısı	3
5.	Yönetim Kurulu, Komiteler ve Üst Yönetim İle İlgili Bilgiler	4
6.	Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler	6
7.	Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri	6
8.	Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	6
9.	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	6
10.	Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	7
B-	YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	
1.	Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı	7
C-	ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	7
D-	ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	
1.	Yatırım Faaliyetleri	9
2.	İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	9
3.	Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	9
4.	Hukuki Konular	10
5.	Genel Kurullar	10
6.	Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	11

E-	FİNANSAL DURUM	
1.	Mali Tabloların Özeti	11
2.	Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar	12
3.	Mali Güç	12
4.	Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar	12
5.	Kar Payı Dağıtımı	12
6.	İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	13
7.	İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri	14
8.	İşletmenin Gelişimi	14
9.	Ürünler	14
10.	Kapasite Kullanım Oranları	14
11.	Üretim (Miktar)	15
12.	Satışlardaki Gelişmeler	15
13.	Satışlar (Miktar)	17
14.	Teşvikler	17
F-	RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	
1.	Risk Yönetimi Politikası	17
2.	İleriye Dönük Riskler	17
G-	DİĞER HUSUSLAR	
1.	Merkez Dışı Örgütler	18
2.	Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	18
3.	Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi	18
4.	Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi	18
5.	İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler	18
6.	Paydaşlara Bilgi	19

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****A- GENEL BİLGİLER****1. Rapor Dönemi**

01.01.2025- 30.06.2025

2. Kurumsal Künye

TİCARET UNVANI	HEKTAŞ TİCARET TÜRK ANONİM ŞİRKETİ
KURULUŞ TARİHİ	1956
FAALİYET ALANI	Tarım İlaçları İmal, İthal ve Pazarlaması ile Tohum Islah ve Üretimi
MERKEZ ADRESİ	Gebze Organize Sanayi Bölgesi 700. Sokak No:711 41480 Gebze/Kocaeli
WEB ADRESİ	www.hektas.com.tr
E-POSTA	info@hektas.com.tr
TELEFON	262 751 1412
FAX	262 751 3717
ÜRETİM TESİSİ ADRESLERİ	
-HEKTAŞ/ Bitki Koruma Üretim Tesisi	Gebze Organize Sanayi Bölgesi 700. Sokak No:711 41480 Gebze/Kocaeli
-HEKTAŞ/ Adana Organomineral Gübre Üretim Tesisi	Acidere Osb Mahallesi Atatürk Blv. No: 19 Sarıçam/ADANA
-FERBİS / Niğde Bitki Koruma Üretim Tesisi	Organize Sanayi Bölgesi Mah. 2 B No'lu Yol Cad. No.6 Bor / Niğde
-AREO / Tohum Islah ve Üretim Tesisi	Pınarbaşı Mahallesi Dumlupınar Bulvarı No:812 Konyaaltı / Antalya
AGRİVENTİS	Level 36, Gateway, 1 Macquarie Place, Sydney NSW Australia 2000
ANKARA YÜKSEK TEKNOLOJİ MERKEZİ	Alcı OSB Mah. 2024 Cad. No: 25 Sincan / Ankara
VERGİ DAİRESİ / NO	İlyasbey / 4610015898
TİCARET SİCİL MÜDÜRLÜĞÜ / NO	Gebze Ticaret Sicil Müdürlüğü / 6535-10921
MERSİS NO	461001589800013
ÖDENMİŞ SERMAYE	8.430.000.000 TL
KAYITLI SERMAYE TAVANI	8.500.000.000 TL
BAĞIMSIZ DENETÇİ	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

3. Ortaklık Yapısı, Sermaye Dağılımı, Oy Hakkı, İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar

Ortaklık Yapısı

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	% Payı
Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK)	4.667.398.975,06	55,37
Diğer	3.762.601.024,94	44,63
Genel Toplam	8.430.000.000,00	100

Sermaye Dağılımı

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmektedir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 8.500.000.000 TL. olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde 850.000.000.000 paya bölünmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'na verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Şirketin çıkarılmış sermayesinin tamamı ödenmiş 8.430.000.000 (sekizmilyardört yüzotuzmilyon) Türk Lirası olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde 843.000.000.000 (sekizyüzkırk üçmilyar) adet paydan müteşekkildir.

Her pay 1 oy hakkına sahiptir. Kurucu İntifa Senedi sahiplerinin şirket ana sözleşmesinden kaynaklanan 5%'lik temettü hakkı bulunmaktadır.

Oy Hakkı

Oy kullanma imtiyazı bulunmamaktadır. Her pay 1 oy hakkına sahiptir.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar

Şirket Ünvanı	Pay Oranı (%)
Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi	100,00
Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi	100,00
Sunset Kimya Tarım Ürünleri Ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00
Agriventis Technologies Pty.Ltd	51,00
Hektas Asia LLC	100,00
Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	99,78
Çantaş Çankırı Tuz Ürünleri Üretim ve Dağıtım Anonim Şirketi	0,37

Çantaş'ın mali tabloları incelendiğinde, tutar ve nitelik anlamında Şirket'in mali tabloları içerisinde önemlilik arz etmemesi, Çantaş'ın faaliyetinin de çok sınırlı olması sebebi ile konsolidasyon kapsamına dahil edilmemektedir.

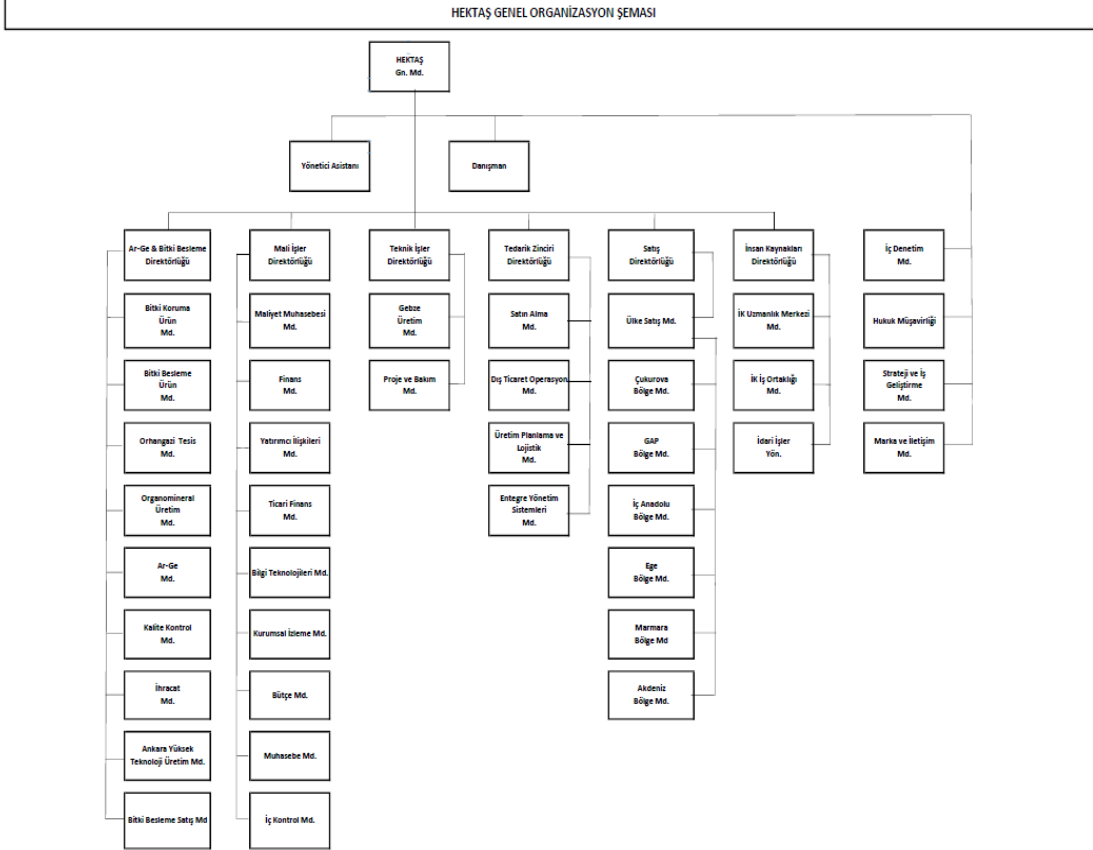
Grup içerisinde yer alan diğer iştirakler ve bağlı ortaklıklar mali tablolarda konsolide edilmektedir.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

4. Şirketin Organizasyon Yapısı

01.01.2025 – 30.06.2025 tarihleri arasında yapılan değişiklik sonrasında HEKTAŞ'ın organizasyon şeması aşağıdaki gibidir:



HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

5. Yönetim Kurulu, Komiteler ve Üst Yönetim İle İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu;

Raporlama tarihi itibarıyla Şirketimiz güncel Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Tüzel Kişi Temsilcilerinin ve Bağımsız Üyelerin Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi
Oytaş İç Ve Dış Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: VOLKAN ÜNLÜEL)	Yönetim Kurulu Başkanı	23/06/2025
Omsan Lojistik A.Ş. (Adına hareket eden kişi: AHMET EREN)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	11/08/2025
Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Adına hareket eden kişi: FERHAT BAĞLARLIOĞLU)	Yönetim Kurulu Üyesi	08/05/2024
Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Adına hareket eden kişi: ERHAN AKGÜL)	Yönetim Kurulu Üyesi	12/06/2025
Akdeniz Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: HÜSEYİN FAZIL ORAL)	Yönetim Kurulu Üyesi	11/08/2025
Bülent Şamil YETİŞ	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	31/03/2020
Kurtuluş Bedri VAROĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	03/04/2023
(*)	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	-

(*) 4 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olan Sayın Bekir Yener YILDIRIM, şirketimiz dışında başka bir şirkette icracı sıfatı ile üstleneceği yeni görevi nedeniyle, 9 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'nden istifa etti.

30.03.2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyeleri 3 yıl için, 23.05.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri 1 yıl için seçildiler.

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirketimiz'in Yönetim Kurulu Üyeleri arasında yapılan değişikliklere aşağıda yer verildi.

Şirketimiz 12.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi olan Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Şansel YILMAZ'ın yerine Erhan AKGÜL atanarak, konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapıldı.

Şirketimiz 23.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkanı OMSAN Lojistik Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Eren Ziya DİK' in yerine Mustafa Serdar BAŞOĞLU, 11.08.2025 tarihinde de Yönetim Kurulu Başkanlığı'na OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin adına hareket eden gerçek kişi Volkan ÜNLÜEL atanarak, konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapıldı.

Şirketimiz 23.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkan Vekili OYTAŞ İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Can ÖRÜNG' ün yerine Volkan ÜNLÜEL, 11.08.2025 tarihinde de Yönetim Kurulu Başkan Başkan Vekilliği'ne OMSAN Lojistik A.Ş.'nin adına hareket eden gerçek kişi Ahmet EREN atanarak, konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapıldı.

Şirketimiz 11.08.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi AKDENİZ Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Gözde ERKOÇ' un yerine Hüseyin Fazıl ORAL atanarak, konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapıldı.

Şirketimizde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olan Sayın Bekir Yener YILDIRIM, şirketimiz dışında başka bir şirkette icracı sıfatı ile üstleneceği yeni görevi nedeniyle, 9 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'nden, buna bağlı olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı ve Denetim Komitesi Üyeliği görevlerinden istifa etti. Bu çerçevede; Sayın Bekir Yener YILDIRIM'ın yerine kalan süreyi tamamlamak üzere; Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.8

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

numaralı maddesine ve Aday Gösterme Komitesi'nin raporuna istinaden Murat Dertli ERKER'in belirlenerek Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayına sunulmasına, Yönetim Kurulumuz tarafından 08.08.2025 tarihinde karar verildi.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinin 14 ve 15 numaralı maddelerinde belirtilen görevlere ve yetkilere haizdir.

Yönetim Kurulu'nun 11.08.2025 tarihinde aldığı karara istinaden; Yönetim Kurulu Başkanlığı'na OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin adına hareket eden gerçek kişi Volkan ÜNLÜEL, Başkan Vekilliği'ne OMSAN Lojistik A.Ş.'nin adına hareket eden gerçek kişi Ahmet EREN atandı. (*).

(*) Şirketimiz 23.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkanı OMSAN Lojistik Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Eren Ziya DİK' in yerine Mustafa Serdar BAŞOĞLU atandı. 11.08.2025 tarihinde de Yönetim Kurulu Başkanlığı'na OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin adına hareket eden gerçek kişi Volkan ÜNLÜEL atandı.

Şirketimiz 23.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkan Vekili OYTAŞ İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Can ÖRÜNG' ün yerine Volkan ÜNLÜEL atandı. 11.08.2025 tarihinde de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne OMSAN Lojistik A.Ş.'nin adına hareket eden gerçek kişi Ahmet EREN atandı.

Yönetim Kurulu Komiteleri ve Komite Üyeleri

Yönetim Kurulu tarafından Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komiteleri oluşturuldu.

Denetimden Sorumlu Komitenin çalışma esasları Şirketimizin 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Yönetim Kurulu Denetim Komitesi" başlıklı yönergesi ile Riskin Erken Saptanması Komitesinin çalışma esasları Şirketimizin 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Riskin Erken Saptanması Komitesi" başlıklı yönergesi ile, Kurumsal Yönetim Komitesinin çalışma esasları ise 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi" başlıklı yönergesi ile belirlendi. Söz konusu yönergeler www.hektas.com.tr internet adresinde yer almaktadır.

Komiteler;

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Başkan	Kurtuluş Bedri VAROĞLU	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Bülent Şamil Yetiş (*)	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan	Bülent Şamil YETİŞ	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Kurtuluş Bedri VAROĞLU	Bağımsız Üye	
	Üye	Tuba BEKTAŞ	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Başkan	Kurtuluş Bedri VAROĞLU (*)	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Bülent Şamil YETİŞ	Bağımsız Üye	

(*) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olan Sayın Bekir Yener YILDIRIM, şirketimiz dışında başka bir şirkette icracı sıfatı ile üstleneceği yeni görevi nedeniyle, 9 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'nden, buna bağlı olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı ve Denetim Komitesi Üyeliği görevlerinden istifa etti. Yönetim Kurulumuz tarafından; 09/07/2025 itibarıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'na Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Sayın Kurtuluş Bedri VAROĞLU' nun, Denetim Komitesi üyeliğine Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Sayın Bülent Şamil YETİŞ' in atanmasına karar verildi.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Üst Yönetim;

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi*	Mezun Olduğu Okul
Enis Emre TERZİ	Genel Müdür	27.01.2024	İstanbul Üniversitesi İ.İ.B Fakültesi (Lisans)
Murat KILIÇ	Mali İşler Direktörü	15.04.2024	Orta Doğu Teknik Üniversitesi İ.İ.B Fakültesi – İktisat (Lisans)
Ayhan GÖKBAĞ	Teknik İşler Direktörü	23.01.2024	İstanbul Teknik Üniversitesi – Makine Mühendisliği (Lisans) Boğaziçi Üniversitesi – Makine Mühendisliği (Yüksek Lisans)
Tendü ARSAN	İnsan Kaynakları Direktörü	26.10.2023	Marmara Üniversitesi – ÇEKO (Lisans & Yüksek Lisans)
Mehmet DERİN	Ar-Ge ve Bitki Besleme Direktörü	17.11.2021	Çukurova Üniversitesi – Ziraat Mühendisliği (Lisans)
Emrah ÖZDEMİR	Tedarik Zinciri Direktörü	11.10.2023	İstanbul Üniversitesi – Kimya Mühendisliği (Lisans) Gebze YTÜ – İşletme (Yüksek Lisans)
Cüneyt KÖSEOĞLU	Satış Direktörü	09/09/2024	Çukurova Üniversitesi – Ziraat Mühendisliği Bitki Koruma (Lisans) Çukurova Üniversitesi – Ziraat Mühendisliği Tarla Bitkileri (Yüksek Lisans)

* Tabloda yer alan göreve başlama tarihleri, söz konusu kişilerin son ünvanları baz alınarak düzenlendi.

6. Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Üst Yönetim’de dönem içerisinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

7. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

Şirketin 2024 yılı faaliyetlerine ilişkin 23.05.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2025 yılı için TTK’nın ilgili maddeleri kapsamında işlem yapabilme izni verildi.

2025 yılının ilk altı ayı içerisinde bu kapsamda bir işlem gerçekleşmedi.

8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimizin 30.06.2025 itibarıyla çalışan sayısı; 210 kişi mavi yaka, 355 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 565 kişidir.

Şirketimiz “Kıdem Tazminatı” yükümlülüğü hesaplaması aktüer firma tarafından yapılmakta olup, dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 101.133.233 TL ‘dir.

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır. Şirketimizde Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

9. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan “Kurumsal Yönetim İlkeleri”ne 2025 Ocak – Haziran döneminde de uyum sağlandı.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

10. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirket Esas Sözleşmesi' nde dönem içerisinde herhangi bir değişiklik yapılmadı.

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

23.05.2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında; 23.05.2025 tarihinden bir sonraki olağan Genel Kurul tarihine kadar geçerli olmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık net 38.500 TL ücret ödenmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ise ücret ödenmemesi hususu kabul edildi. Geçmiş dönemde olduğu gibi Yönetim Kurulu Üyelerine ferdi kaza ve hayat sigortası yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerine performansla dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmadı.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticiye borç verilmedi, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmadı veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmedi.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansla dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

HEKTAS Gebze Ar-Ge Merkezi'nde:

- 2025 ikinci çeyrek itibarıyla 2024 yılından devreden 40 projenin 6'sı tamamlandı,
- 2025 yılı ikinci çeyrek itibarıyla 4 yeni proje geliştirildi,
- 2025 yılı üçüncü çeyrek dönemine 38 Ar-Ge projesi devredildi,
- 2025 yılı ikinci çeyrek itibarıyla Ar-Ge çalışmaları tamamlanan 5 yeni formülasyon için ruhsat alındı,
- 2025 yılı ikinci çeyrek itibarıyla proje çıktısı olarak 4 yeni ürün satışa sunuldu.
- Bitki Besleme alanında amino asit içeren sıvı organik gübre tescillenerek satışa sunuldu.
- TÜBİTAK SAYEM 1833 YEŞİL DÖNÜŞÜM Çağrısı kapsamında HEKTAŞ'ın Platform yürütücüsü olduğu 2 Ar-Ge Projesi desteklenmeye uygun bulundu.

HEKTAS Orhangazi Ar-Ge Merkezi'nde:

- Meyve ağaçları, tarla bitkileri, berry grupları, üzüm bağları ile yazlık ve kışlık sebzeler ile ilgili Ar-Ge çalışmaları devam etmektedir,
- 2024 yılından 5 proje devretti,
- 2025 yılı ikinci çeyrek itibarıyla 3 yeni proje geliştirildi,
- 2025 yılı üçüncü çeyrek dönemine toplam 8 Ar-Ge projesi devredildi.

Areo- Arge Merkezinde:

- 2024 yılından 5 proje devretti,
- 2025 yılı ikinci çeyrek itibarıyla 1 yeni proje geliştirildi.
- 2025 yılı üçüncü çeyrek dönemine toplam 6 Ar-Ge projesi devredildi.
- 2025 yılı ikinci çeyrek itibarıyla 2024 yılından devreden 28 adet tescilli ürününe ek olarak 3 adet ürün için yeni tescil alınarak tescil sayısı 31' e ulaştı. (Arpa çeşidi Barfiks, Sarı California çeşidi Belinay ve Kıl biber çeşidi Parla.)

Önemli Gelişmeler

- Tescilli alınan Arpa çeşidi Barfiks'e ait tohum çoğaltım süreci devam etmektedir.
- Tescilleri alınan 6 adet ekmeklik, 3 adet makarnalık buğday çeşidinin tohum çoğaltım süreçleri devam etmektedir.
- Parla F1 çeşidinin tescili alındı ve ilk satışlar gerçekleştirildi.
- Tescil hazırlıkları tamamlanan Sarı California Biber çeşidi Belinay adıyla tescillendi.
- Yeni çeşitlerin tesciline yönelik hazırlıklar devam etmektedir.
- Sebze grubu ve Endüstriyel bitkilerde yeni çeşit çalışmalarına yönelik ıslah faaliyetleri devam etmektedir.
- Ticari ve ticari aday çeşitleri lezzet, aroma ve verim kriterleri baz alınarak yurtiçi ve yurtdışı pazarlarda demonstrasyon çalışmaları devam etmektedir.
- 12 farklı ülkede devam eden sebze grubu deneme sonuçlarına bağlı olarak, ilk ticaretin başlamasına yönelik görüşmeler başladı. (Lübnan, Fas, Özbekistan, Mısır, İran, Afganistan, İspanya)
- Teknokent Ar-Ge projeleri kapsamında başvuru 1 proje daha kabul edilerek devam eden toplam proje sayısı 6' ya ulaştı.
- Sebze tohumculuğunun geliştirilmesi kapsamında Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesinin Desteklenmesi (URGE) programına dahil olundu.
- AGRIVENTIS ile global pazara yönelik endüstriyel bitkiler grubunda ortak çalışmalar devam etmektedir.
- Pakistan (Fongrow) iş birliği kapsamında görüşmeler devam etmektedir.

Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi'nde:

- 2025 ikinci çeyrek itibarıyla 2024 yılından devreden 3 projenin 3'ü de tamamlandı,
- 2025 yılı ikinci çeyrek itibarıyla 3 yeni proje geliştirildi,
- 2025 yılı üçüncü çeyrek dönemine toplam 3 Ar-Ge projesi devredildi.
- 2025 yılı ikinci çeyrek itibarıyla 2024 yılından devreden 17 adet tescilli ürünümüze ek 3 adet yeni ürün için tescil alınarak tescil sayısı 20' ye ulaştı.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Mikrobiyoloji ve Genetik Alanda

- Endüstriyel alanlarda kullanılmaya yönelik mikrobiyolojik temelli enzim eldesi, saflaştırılması ve aktivite ölçümü,
- Bitkisel amino asit eldesi,
- Gıda, tarım gibi endüstriyel alanlarda üretilen ürünlerde kullanılmak üzere mikrobiyal koruyucu ajanların eldesi için kullanılacak mikroorganizmaların izole edilmesi ve test işlemleri,
- Mikrobiyal türlerden elde edilecek sekonder metabolitlerin (antibiyotik, insektisit, büyüme hormonu) eldesi ve saflaştırılmasında optimizasyon çalışmaları,
- Gıda teknolojisinde yaygın kullanılan starter kültürler için gerekli mikroorganizmaların seçilmesi, geliştirilmesi ve optimizasyon çalışmaları,
- Stokta yer alan mevcut bakteri türlerine ait stokların yenilenmesi ve kontrolü,
- Farklı numune kaynaklarından bakteri izole edilmesi ve saflaştırılması,
- İzole edilen bakterilerin genetik olarak karakterizasyon çalışmaları,
- Mikrobiyoloji temelli insektisit özelliğe sahip toksik proteinlerin izolasyonu ve saflaştırılması,

Fermentasyon Alanında

- Bacillus amyloliquefaciens, Bacillus subtilis, Bacillus thuringiensis, Bacillus megaterium, Bacillus pumilis bakterilerinin fermentasyon koşullarının iyileştirilmesi,
- Endüstriyel ölçekte fermentörde biyokütlenin eldesi,
- Çoklu suş eldesinin endüstriyel kullanıma sunulması,
- Endüstriyel üretilen bakterilerin down stream prosesinin geliştirilmesi,
- Son formülasyon ve metabolitlerin geliştirilmesi,

Kimya Alanında

- Agrifor, Tradite ve Natsu Serilerinin formül geliştirilmesi ve endüstriyel üretim planlaması için gerekli ekipmanların tasarlanması. Bu kapsamda 6 farklı sıvı gübre (Azot içerikli, Çinko-Fosfor içerikli, Potasyum içerikli, Çinko-Bor içerikli, Kalsiyum-Bor-Azot içerikli, Köklendirici) formülasyonlarının geliştirilmesi ve endüstriyel boyutta üretimi için denemelerinin yapılması,
- Mevcut Ca (NO₃)₂.4H₂O ile Natsu Ca endüstriyel boyutta üretimi için denemelerinin yapılması,
- Fe-EDDHA sentezi için gerekli formülasyonlarının çalışılması ve pilot ölçekli denemelerin başlatılması,
- Biyostimülant formül geliştirme çalışmalarının yapılması ve üretimi esnasında açığa çıkan atıkların geri kazanımı için çalışmalar yapılması,
- Bitki mikro besin elementlerinin nano boyutta üretilmesi için laboratuvar çalışmalarının yapılması,
- Laboratuvarda yapılan tüm çalışmaların analitik olarak, spektrometrik, kromatografik, gravimetrik ve volumetrik analiz metodlarının geliştirilmesi ve çalıştırılması,

Alanlarında aşama kaydedildi.

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Yatırım Faaliyetleri

Şirketimiz 2025 yılı ilk altı ayı içerisinde **366.089.689 TL'** lik yatırım harcaması gerçekleştirdi.

2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 tarihi itibarıyla Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş ve çalışma yönergesi oluşturuldu. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup, 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyuruldu. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

3. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket Faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Dış Denetçi ve Denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. 2025 yılı için bağımsız denetim faaliyetleri DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (A Member Firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) tarafından gerçekleştirilmektedir.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

4. Hukuki Konular

a) Davalar

Şirketimizin aleyhine açılan ve devam eden önemli bir dava bulunmamaktadır.

b) İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirketimiz ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen önemli nitelikte idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

5. Genel Kurullar

2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı

Hektaş Ticaret Türk Anonim Şirketi' nin 2024 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 23 Mayıs 2025 tarihinde, saat 12:00'de, şirket merkez adresi olan Gebze Organize Sanayi Bölgesi Mah. 700. Sokak No:711/1 P.K. 41400 Gebze/Kocaeli adresinde, Kocaeli Ticaret İl Müdürlüğü'nün 23.05.2025 tarihli ve E-80122446-431.03-00109348394 sayılı yazısıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sayın Veysi UZUNKAYA 'nın gözetiminde yapıldı.

Toplantıya ait çağrı; ilgili kanunlar ve esas sözleşmede yer alan hükümler gereğince; toplantı gününü, saatini, yerini, gündemini ve vekâletname örneğini ihtiva edecek şekilde 30.04.2025 tarihli ve 11322 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde, 25 Nisan 2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu' nda (KAP), 25.04.2025 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu e-Genel Kurul (E-GKS) sisteminde, Şirket merkezinin bulunduğu "Gazete Gebze" ünvanlı yerel gazetenin 30.04.2025 tarihli baskısında, ve Şirket' in internet sitesi olan www.hektas.com.tr adresinde süresi içinde ilan edildi.

Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri Anonim Şirketi Tüzel Kişi temsilcisi Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Şansel YILMAZ'ın, Oyak Pazarlama Hizmet Ve Turizm Anonim Şirketi Tüzel Kişi temsilcisi Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Ferhat BAĞLARLIOĞLU'nun, Hektaş Genel Müdürü Sayın Enis Emre TERZİ'nin ve Bağımsız Denetim Şirketi "DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi" ni temsilen Sayın Gözde TOPAL 'ın toplantıda hazır bulunduğu tespit edildi.

Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 8.430.000.000 (Sekizmilyardörtüyüzotuzmilyon) Türk Lirası olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde 843.000.000.000 (Sekizyüzkırkıçmilyar) adet paydan müteşekkildir. Fiziki ve elektronik hazır bulunanlar listesinin incelenmesi neticesinde; 38.852,957 TL sermayeyi temsil eden 3.885.295,70 adet payın asaleten, 269.746.095,027 TL sermayeyi temsil eden 26.974.609.502,70 adet payın tevdi eden temsilcileri tarafından temsil olunduğu, 4.667.398.975,064 TL sermayeyi temsil eden 466.739.897.506,40 adet payın da diğer temsilciler tarafından temsil olunduğu görülmekle; toplam 4.937.183.923,048 TL sermayeyi temsil eden 493.718.392.304,80 adet payın işbu toplantıda hazır bulunduğu, böylece gerek ilgili kanunlar gerekse şirket esas sözleşmesinde yer alan hükümler doğrultusunda asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması üzerine toplantı, Sayın Murat KILIÇ tarafından başlatılarak gündemin görüşülmesine geçildi.

Yapılan olağan genel kurul toplantısına ve alınan kararlara herhangi bir itiraz olmadı ve alınan kararlar oy birliği/çokluğuyla kabul edildi.

Gündem Maddeleri:

1. Açılış, toplantı başkanlığının oluşturulması ve saygı duruşu,
2. Genel kurul toplantı tutanağının ve sair evrakın imzalanması konusunda Toplantı Başkanlığına yetki verilmesi,
3. 2024 yılı hesap dönemi "Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun" okunması, görüşülmesi ve onaya sunulması,
4. 2024 yılı hesap dönemi "Bağımsız Denetim Raporunun" özetinin okunması,
5. 2024 yılı hesap dönemine ilişkin 2024 yılı Finansal Durum Tablosu, Kar ve Zarar hesaplarının ayrı ayrı okunması, görüşülmesi ve onaya sunulması,
6. 2024 yılı hesap dönemi Yönetim Kurulu üyelerinin ibralarının görüşülerek karara bağlanması,
7. 2024 yılı hesap dönemi kar dağıtımı ile ilgili Yönetim Kurulu teklifinin ve kar dağıtım tarihinin görüşülerek onaya sunulması,

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

8. İlgili mevzuat hükümleri uyarınca Bağımsız Yönetim Kurulu üye seçimi ve görev sürelerinin tespiti,
9. Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi,
10. Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde belirtilen işleri yapabilmeleri için izin verilmesi,
11. Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri gereğince 2025 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulunun bağımsız dış denetim kuruluşunun seçilmesine ilişkin önerisinin görüşülerek karara bağlanması,
12. Üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatlere ilişkin bilgi verilmesi,
13. 2024 yılında yapılan bağış ve yardımların bilgiye sunulması ve 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemi bağış sınırının karara bağlanması,
14. Şirket Bilgilendirme Politikası'nda Yapılacak Değişikliklerin Genel Kurul'un Bilgisine Sunulması,
15. Kapanış.

6. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirket tarafından 2025 yılı ilk altı aylık dönemde herhangi bir kurum ve kuruluşa bağış yapılmadı.

E- FİNANSAL DURUM

1. Mali Tabloların Özeti

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup 30.06.2025 ve 30.06.2024 (konsolide) mali tabloları sınırlı bağımsız denetimden ve 31.12.2024 tarihli (konsolide) mali tablolar da bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço (TL)

(TL)	30.06.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	7.640.829.859	10.323.793.479
Duran Varlıklar	18.980.630.496	17.768.210.022
Toplam Varlıklar	26.621.460.355	28.092.003.501
Kısa Vadeli Yükümlülükler	9.849.888.596	8.550.569.103
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.045.848.603	3.517.223.526
Özkaynaklar	14.725.723.156	16.024.210.872
Toplam Kaynaklar	26.621.460.355	28.092.003.501

Özet Gelir Tablosu (TL)

(TL)	30.06.2025	30.06.2024
Satış Gelirleri	3.707.036.362	3.465.296.024
Brüt Kar/Zarar	(184.067.209)	118.489.005
Faaliyet Karı/Zararı	(1.217.064.775)	(831.217.227)
Dönem Karı/Zararı	(1.256.557.999)	(1.340.185.141)

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Şirketimiz her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan şirket bütçesi Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında Şirketin mevcut durumu gözden geçirilmekte, şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

Finansal Göstergeler	30.06.2025	30.06.2024
Brüt Kar Marjı	-5%	3%
Net Kar Marjı	-34%	-39%
FAVÖK Marjı	-19%	-8%

(*) FAVÖK Marjı: $Faaliyet\ Karı + Amortisman - Vade\ Farkı\ Geliri + Vade\ Farkı\ Gideri$ / $Net\ Satışlar$ formülü ile hesaplandı.

3. Mali Güç

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görüldü.

4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirket; faaliyetleri nedeniyle piyasa riskine (kur riski ve fiyat riski), kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket likidite ve kredi risklerini yönetirken piyasada finansal açıdan güçlü, fonlama maliyeti düşük finansal kurumlar ile ilişkilerini düzenli olarak gözden geçirmektedir. Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Şirket, finansal risklerden korunmak amacı ile türev ürünleri kullanmaktadır. Nakit akışının düzenlenmesi ve tahsilat riskinin azaltılması amacı ile bankalar tarafından sağlanan nakit yönetimi çözümlerine yönelik ürünler kullanılmaktadır.

Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Şirket ilk altı ay içerisinde herhangi bir borçlanma aracı ihraç etmemiştir.

5. Kâr Payı Dağıtımı

27.03.2015 Tarihinde yapılan 2014 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda belirlenen Kâr Dağıtım Politikamız aşağıda yer almaktadır.

"Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım/finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülerini dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabilir dönem karının tamamını nakit olarak dağıtma politikasını benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir.

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir.

Kar Dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleşmektedir."

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun aldığı karar doğrultusunda 2024 yılı hesap dönemi faaliyetlerinden Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar ve Gelir Vergisi Kanunları hükümleri gereğince ve ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı tebliği hükümleri uyarınca yapılan ayrı ayrı hesaplamalar sonucunda 31.12.2024 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarımızda dönem zararı oluşmuştur. Bu nedenle dağıtılabilir kar bulunmamaktadır. 31.12.2024 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarda dağıtılabilir kâr matrahının oluşmaması nedeniyle kâr payı dağıtımı yapılmamasına 23 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleşen 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında toplantıya katılanların oy çokluğuyla karar verildi.

6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Tarımsal Üretim Verileri:

TÜİK verilerine göre, Tarım-ÜFE'de (2020=100), 2025 yılı Haziran ayında bir önceki aya göre %18,82 artış, bir önceki yılın Aralık ayına göre %33,74 artış, bir önceki yılın aynı ayına göre %50,31 artış ve on iki aylık ortalamalara göre %35,46 artış gerçekleşti.

Sektörlerde bir önceki aya göre, tarım ve avcılık ürünleri ve ilgili hizmetlerde %19,98 artış, ormancılık ürünleri ve ilgili hizmetlerde %0,50 artış ve balık ve diğer balıkçılık ürünleri, su ürünleri, balıkçılık için destekleyici hizmetlerde %5,25 artış gerçekleşti. Ana gruplarda bir önceki aya göre, tek yıllık (uzun ömürlü olmayan) bitkisel ürünlerde %0,22 artış, çok yıllık (uzun ömürlü) bitkisel ürünlerde %51,08 artış ve canlı hayvanlar ve hayvansal ürünlerde %0,19 azalış gerçekleşti.

Tarımda Büyüme:

TÜİK verilerinde paylaşılan bilgiye istinaden, GSYH 2025 yılı birinci çeyrek ilk tahmini; zincirlenmiş hacim endeksi olarak, bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %2,0 arttı.

Üretim yöntemiyle Gayrisafi Yurt İçi Hasıla tahmini, 2025 yılının birinci çeyreğinde cari fiyatlarla bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %36,7 artarak 12 trilyon 125 milyar 173 milyon TL oldu. GSYH'nin birinci çeyrek değeri cari fiyatlarla USD bazında 335 milyar 504 milyon olarak gerçekleşti.

GSYH'yi oluşturan faaliyetler incelendiğinde; 2025 yılı birinci çeyreğinde bir önceki yıla göre zincirlenmiş hacim endeksi olarak; inşaat sektörü toplam katma değeri %7,3, bilgi ve iletişim faaliyetleri %6,1, diğer hizmet faaliyetleri %4,7, mesleki, idari ve destek hizmet faaliyetleri %4,0, gayrimenkul faaliyetleri %2,4, ürün üzerindeki vergiler eksi sübvansiyonlar %1,8, hizmetler %1,3, finans ve sigorta faaliyetleri %0,5 ve kamu yönetimi, eğitim, insan sağlığı ve sosyal hizmet faaliyetleri %0,3 arttı. Tarım sektörü %2,0, sanayi ise %1,8 azaldı.

Tarım Ürünleri İhracatı:

Ticaret Bakanlığı Dış Ticaret Bülten verilerine göre; 2025 yılı Haziran ayında geçen yılın aynı ayına göre; ihracat %8,0 oranında artışla 20 milyar 537 milyon USD ithalat %15,3 oranında artışla 28 milyar 708 milyon USD oldu. 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde ise ihracat %4,1 oranında artışla 131 milyar 440 milyon USD, ithalat %7,2 oranında artışla 180 milyar 869 milyon USD olarak gerçekleşti.

Haziran ayında sektörlere göre ihracatın payı sırasıyla; İmalat Sanayi sektörü %94,8 (19 milyar 477 milyon USD), Tarım, Ormancılık ve Balıkçılık sektörü %2,9 (598 milyon USD), Madencilik ve Taş Ocakçılığı sektörü %1,7 (352 milyon USD) oldu. Haziran ayında sektörlere göre ithalatın payı sırasıyla; İmalat Sanayi sektörü %83,5 (23 milyar 963 milyon USD), Madencilik ve Taş Ocakçılığı sektörü %10,1 (2 milyar 901 milyon USD), Tarım, Ormancılık ve Balıkçılık sektörü %4,2 (1 milyar 210 milyon USD) oldu.

Desteklemeler:

Tarım Reformu Genel Müdürlüğü tarafından yayınlanan bültende, 2025 yılının ilk altı ayında toplam 89,7 milyar TL destekleme ödemesi yapıldığı açıklanmıştır. Ödemenin %77,6'sı bitkisel üretim, %18,7'si hayvansal üretim, %2,8'i kırsal kalkınma, %0,6'sı Ar-Ge ve %0,3'ü su ürünleri üretimi desteğidir.

Yayınlanan bültende verilen bilgilere göre, 2025 yılının ikinci çeyreğinde bitkisel üretimin desteklenmesi kapsamında en fazla; mazot ve gübre, yağlı tohumlu bitkiler, hububat-baklagil ve dane mısır, bitkisel ürün sigortası, yaş çay ve çay budama tazminatı, hayvansal üretimin desteklenmesi kapsamında ise; büyükbaş hayvancılık (buzağı), küçükbaş hayvancılık (kuzu-oğlak), çiğ süt ve yem bitkileri üretimi, su ürünleri üretimi kapsamında ise; küçük ölçekli balıkçılık, tarımsal Ar-Ge destekleme kapsamında ise; hayvan gen kaynakları, kırsal kalkınmanın desteklenmesi kapsamında ise; IPARD ulusal eş finansman ve kırsal kalkınma yatırımları destekleme ödemesi yapıldığı belirtilmiştir.

Tarımdaki Gelişmeler:

IPARD III Programı 6.başvuru çağrı ilanı kapsamında 50 milyon avro hibe verileceği açıklandı.

4. Tarım Orman Şurası Programı gerçekleştirildi. Sonuç bildirgesinde 86 karar yayınlandı, tohumculukla ilgili 27'si kısa vadeli olmak üzere toplam 48 strateji de belirlendi.

Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından; Aydın Çam Fıstığı, Gaziantep Fıstık Ezmesi'ne Avrupa Birliği'den Coğrafi İşaret Tescili alındığı açıklandı.

Gıda işletmelerinde en son ne zaman denetim yapıldığı bilgisine vatandaşların ulaşması için karekod uygulamasını hayata geçirildi. Gıdada karekod uygulaması 28 Temmuz itibarıyla tüm işletmelerde zorunlu hale getirilecek.

7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

HEKTAŞ, tarım ilaçları sektöründe 2025'in ilk 6 ayında gösterdiği performansla sektöründe ilk sıralardaki yerini korumaktadır. Ayrıca şirket, bitki besleme sektöründe organomineral gübre kategorisinde de ilk sıralarda yer almaktadır. Hektaş'ın tohum alanında faaliyet gösteren Areo Tohumculuk şirketi çatısı altında pazara sunduğu HEKTAŞ Tohum markası ile gerçekleştirdiği ıslah çalışmaları kapsamında ise yeni sebze ve buğday tohumları tescil edilmeye devam etmektedir. Yılın ilk çeyreğindeki çalışmalarla toplam tohum tescil sayısı 31'a ulaştı. Pamuk, domates ve biber ürün çeşitlerinde tohum satışları devam etmektedir.

8. İşletmenin Gelişimi

Kocaeli ili Gebze ilçesindeki HEKTAŞ 'Bitki Koruma Ürünleri' üretim tesisinde ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemleri belgesi hazırlıkları tamamlanmış olup belge denetimleri sonrasında, 2025 yılı 2. çeyreği itibarıyla kalite belgesinin alınmasına hak kazanılmıştır.

Adana ili Seyhan ilçesindeki, Organomineral Gübre Üretim Tesisinde tozsuzlaştırma sistemi satın alımları yapılmış ve ekipman kurulumları 2025 yılı 3. çeyreği itibarıyla devreye alınacaktır.

Niğde ili Bor ilçesindeki FERBİS Tarım 'Bitki Koruma Ürünleri' üretim tesisinde, kapasite artışı sağlayacak, granül üretim ve dolum tesisi 2025 yılı 3. çeyreği itibarıyla devreye alınacaktır.

9. Ürünler

<u>Bitki Koruma Ürünleri</u>	<u>Bitki Besleme Ürünleri</u>	<u>Tohum</u>
Fungisitler	Akıllı Taban Gübreleri	Domates Tohumu
Herbisitler	Organik Kaplı Gübreler	Biber Tohumu
Akarisitler	Yaprak Gübresi	Hıyar Tohumu
İnsektisitler	Saf Gübreler	Patlıcan Tohumu
Fumigantlar ve Nematisitler	Organomineral	Pamuk Tohumu
Hasat Yardımcıları & Bitki Gelişim Düzenleyicileri	Damlama Sulama	Arpa Tohumu
Kış Mücadele İlaçları ve Yazlık Yağlar	Özel Ürünler	Buğday Tohumu
Yayıcı-Yapıştırıcılar	Biyolojik Preparatlar	Fasulye Tohumu
Feromonlar	Diğer	Bezelye Tohumu
Biyolojik Ürünler		Mısır Tohumu
		Ayçiçeği Tohumu

10. Kapasite Kullanım Oranları

2025 Yılı İkinci Çeyrek Kapasite Kullanım Oranları

Gebze (Bitki Koruma) üretim tesisinde 2025 yılı ikinci çeyrek kapasite kullanım oranı **%73** olarak gerçekleşti. 2025 yılı için HEKTAŞ Gebze Üretim tesisin yıllık üretim kapasitesi **21.911** tondur.

Niğde (Bitki Koruma) üretim tesisinde 2025 yılı ikinci çeyrek kapasite kullanım oranı **%59** olarak gerçekleşti. 2025 yılı için FERBİS Niğde Üretim tesisin yıllık üretim kapasitesi **12.272** tondur.

Adana (Organomineral Gübre) üretim tesisinde 2025 yılı ikinci çeyrek kapasite kullanım oranı **%39,4** olarak gerçekleşti. 2025 yılı için Adana Organomineral Gübre Üretim tesisin yıllık üretim kapasitesi **99.000** tondur.

11. Üretim (Miktar)

2025 Yılı İkinci Çeyrek Üretim Miktarları

Gebze (Bitki Koruma) üretim tesisinde teknik madde, sıvı form, herbisit sıvı form ve toz form çeşitlerinde bitki koruma ürünleri üretilmektedir. 2025 yılı ikinci çeyrek itibarıyla gerçekleşen üretim miktarları toplam **8.018.070** kg'dir.

Niğde (Bitki Koruma) üretim tesisinde teknik madde, sıvı form, herbisit sıvı form ve toz form çeşitlerinde bitki koruma ürünleri üretilmektedir. 2025 yılı ikinci çeyrek itibarıyla gerçekleşen üretim miktarları toplam **3.610.877** kg'dir.

Adana (Organomineral Gübre) üretim tesisinde organomineral gübre üretilmektedir. 2025 yılı ikinci çeyrek itibarıyla gerçekleşen üretim miktarları toplam **19.497.625** kg'dir.

12. Satışlardaki Gelişmeler

Şirket'in ilk 6 aylık satışları incelendiğinde, 2024 yılının aynı dönemine kıyasla satışlarda yaklaşık %7 seviyesinde artışın meydana geldiği gözlenmektedir. İş kolu bazında satışlarda meydana gelen gelişmeler aşağıdaki gibidir;

Bitki Koruma İş Kolu

2025 yılının ilk yarısında, geçtiğimiz yılın aynı dönemine benzer şekilde nakit ve kısa vadeli satış stratejisi uygulanmaya devam edildi. Bu doğrultuda, iş kolu bazında satış cirosu artırıldı ve ortalama satış vadesi kısaltıldı.

Olumsuz etkiler ise kuraklık, zirai don felaketleri, rakip firmaların uzun vadeli agresif satış stratejileri, ticari kredilere erişimdeki güçlükler ve piyasalardaki nakit sıkışıklığı olarak kaydedildi. Bu durumlara karşı, ürün ve müşteri bazlı satış aksiyonları alınarak, nakit ağırlıklı kısa vadeli satış stratejisi sürdürüldü ve erken satış kampanyaları devreye alındı.

Bayi ve çiftçi alım kararlarında; bir önceki yılın mahsul fiyatları, sunulan fiyat/vade koşulları, hastalık ve zararlı etkileri ile iklim koşulları belirleyici oldu. Mevcut yılın mahsul fiyatları veya fiyat beklentileri de satın alma kararlarında etkili faktörler arasında yer aldı.

Global ölçekte, Türkiye'den ihraç edilen tarım ürünlerinde yasaklı tarım ilacı tespit edilmesi ve bu ürünlerin gümrükten geri dönmesi, Avrupa Birliği'nde yasaklanan veya ruhsatı daraltılan etken maddelerin piyasa üzerindeki etkileri ve ihracat pazarlarındaki talep değişimleri iş kolunu doğrudan etkiledi.

Ayrıca, don zararının yaşandığı bölgelerde insektisit ve fungusit grubu ürünlerde satış kayıpları meydana geldi. Amerika'nın uygulamaya aldığı yeni gümrük vergisi düzenlemelerinin, navlun ve satın alma maliyetlerinde artışa yol açabileceği öngörüldü.

Bitki Besleme İş Kolu

2025 yılının ilk altı ayında satışlarda istikrarlı bir seyir izledi. Sektördeki olumsuz koşullara rağmen genel hedefe yakın bir gerçekleşme sağlandı; bazı bölgelerde hedefin üzerinde performans elde edildi.

İhracat faaliyetleri kapsamında bayi ağımız genişletildi, yeni pazar araştırmaları gerçekleştirildi. Katılım sağlanan fuarlarda ürün sunumları yapıldı, teknik bilgiler paylaşıldı, deneme ürünleri gönderildi ve tescil süreçleri başlatıldı. Özellikle Afrika ve Brezilya pazarlarıyla ilgili araştırmalar yapıldı ve iş birlikleri için görüşmeler yürütüldü.

Bölgesel analizlerde, Çukurova bölgesinde güçlü artış devam ederken Marmara ve GAP bölgelerinde göreceli düşüşler gözlemlendi; özellikle organomineral gübrelerde azalma yaşandı. Satışlara olumlu katkı sağlayan faktörler arasında güçlü stok yönetimi, ürün bulunabilirliği ve bayi destek programları ön plana çıktı. Kritik ürünlerde sezon öncesi yapılan planlamalar sayesinde taleplere hızlı yanıt verildi. Türkiye genelinde yaygın bayi ağı ve eğitimleri, ürünlerin son kullanıcıya zamanında ulaşmasını sağladı. Sezon öncesi düzenlenen kampanyalar ve esnek vade seçenekleri, çiftçilerin alım kararlarını öne çekti. HEKTAŞ markasına duyulan güven ve saha tanıtımları, yeni ürünlerin adaptasyonunu hızlandırdı. İlk dönemde elverişli iklim koşulları ürün talebini olumlu etkilerken, ikinci dönemde meydana gelen don zararı ve ciddi kuraklık üretimi olumsuz etkiledi; özellikle su ihtiyacı yüksek bitkilerde ekim azaldı.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Satışları olumsuz etkileyen faktörler arasında don olayları ve ani sıcaklık değişimleri, taşıma maliyetleri ve kapasite kısıtları yer aldı. Kur oynaklığı fiyat istikrarını zorlaştırdı, çiftçilerin finansmana erişimindeki zorluklar ve B2B alımlarındaki talep düşüşü satışları etkiledi. İthal girdilerde yaşanan tedarik gecikmeleri de stok planlamasında zorluklar oluşturdu.

Bu zorluklarla başa çıkmak için alternatif tedarik planları ve esnek lojistik çözümleri uygulandı, hızlı dönen ürünlerde ek stok oluşturuldu ve ürün tedariki ile fiyatlama konularında düzenli bilgilendirme sağlandı. Bayi ve çiftçilerden gelen geri bildirimlerde teslimat süreleri, fiyat istikrarı ve ödeme kolaylıkları öne çıktı; bazı ürünlerde saklama koşullarına bağlı bozulmalar yaşandı. Alım kararlarında ürün kalitesi, marka güveni ve uygun vade seçenekleri belirleyici oldu; satış öncesi ve sonrası teknik destek ile saha ziyaretleri güven oluşturdu.

Ürün tedariki ve lojistik süreçlerinde bazı bölgelerde geçici sıkıntılar ve taşıma gecikmeleri yaşandı. Global ölçekte, gübre hammaddesi arzında daralma ve lojistik maliyetlerde artış görüldü. Özellikle azot, fosfor ve potasyum bazlı hammaddelerde tedarik zincirinde sıkıntılar yaşandı; taşıma maliyetleri ürün maliyetlerine yansdı. Avrupa'da çevreci ürünlere yönelim artarken, Rusya-Ukrayna ve İran-İsrail çatışmaları üretim ve tedarik süreçlerini etkiledi. Çin ve Hindistan kaynaklı kısıtlamalar, üre ve DAP fiyatlarının artmasına sebep oldu.

Don olayları kısa vadede özellikle meyve-sebze tarımı yapılan bölgelerde ürün kayıplarına yol açtı; bazı çiftçiler alışverişlerini erteledi ve satışlar olumsuz etkilendi. Orta vadede, zarar gören alanlarda üreticiler ek uygulamalar yaptı ve bu durum özel gübreler ile biostimülant ürünlerinde ek satış fırsatları yarattı. Don etkisi bölgesel farklılık gösterdi; İç Anadolu ve Marmara'da sınırlı kalırken Akdeniz'de daha belirgin zarar oluştu. Bu kapsamda çiftçilere don sonrası bitki iyileştirme paketleri ve teknik bilgilendirme çalışmaları başlatıldı.

Amerika'nın yeni gümrük vergileri, dolaylı olarak tedarik maliyetlerini artırdı ve üretim maliyetlerini yükseltti. Hektaş doğrudan Amerika'dan büyük ölçekli ithalat yapmadı; ancak dolaylı tedarik zincirlerinden kaynaklanan maliyet artışları Türkiye pazarına yansdı. Bu kapsamda alternatif tedarikçi arayışı yapıldı, kritik hammaddelerde stok optimizasyonu sağlandı, maliyet yönetimi ve yeni pazarlara açılım çalışmaları gerçekleştirildi.

Tohum İş Kolu

2025 yılının ilk altı ayında satışlar planlandığı şekilde ilerledi ve öngörülen hedeflere ulaşıldı. Bu dönemde en yüksek satış, Parla biber tohumu ile Kuvars, Çoban ve Heybet hıyar tohumlarında gerçekleşti; en düşük satış ise domates ürün grubunda kaydedildi. Bölgesel bazda değerlendirildiğinde, satış artışı Erdemli/Mersin bölgesinde Heybet hıyar çeşidinde ve Yayla bölgesinde (Elmalı/Söğüt) Çoban hıyar çeşidinde görüldü; satış azalması ise sahil Antalya bölgesinde Kaliforniya biber çeşidinde yaşandı.

İhracat faaliyetlerini geliştirmek amacıyla ISF (Uluslararası Tohumculuk Kongresi)'ne katılım sağlandı ve görüşme yapılan firmalara set deneme tohumları verildi. Ayrıca Azerbaycan ve Özbekistan'a tohum denemeleri gönderildi.

Satışlara olumlu etki eden faktörler arasında çeşitlerimizin arazi performansı ve fiyat politikası öne çıktı; olumsuz etken olarak ise domates ürün performansının rakip çeşitlere kıyasla düşük olması dikkate alındı. Bu duruma karşılık, yeni sebze tohum çeşitlerinin örtü altı ve açık saha denemeleri kurulmaya devam edildi.

Bayi ve çiftçilerden gelen geri bildirimlerde, domates ürün grubunda pazar payımızın düşük olduğu belirtildi ve bu konuda çalışmalar sürdürüldü. Alım kararlarında ise özellikle Parla çeşidinin performansı, fiyat politikamız ve hıyar çeşitlerimizin olumlu özellikleri belirleyici oldu. İlk altı ay boyunca ürün tedariki ve lojistik süreçlerinde herhangi bir aksaklık yaşanmadı.

Global ölçekte, Hint Okyanusu'nun Réunion Adası'nda araştırmacılar, domates bitkileri için küresel bitki sağlığı ve virüs evrimi açısından potansiyel tehdit oluşturan "Domates Sarı Yaprak Kıvrımı Reunion Virüsü (TYLCREV)" keşfetti. Bununla birlikte, Nisan sonu ile Mart ortası arasındaki dikim döneminde meydana gelen don olayları, sebze tohumları özelinde herhangi bir olumsuzluk yaratmadı. Amerika'nın uyguladığı yeni gümrük vergileri sebze tohumları açısından şirketimizi olumsuz etkilemedi.

İhracat

2025 yılının ilk altı ayı, ihracat açısından dengeli ve istikrarlı bir performansın sergilendiği bir dönem olarak öne çıktı. Küresel iklim değişikliklerinin tarımsal üretim üzerindeki olumsuz etkileri, ihracat gerçekleştirilen pek çok ülkede hissedildi. Sel, don ve dolu gibi doğal afetler, üreticilerin ürün tercihlerinde daha temkinli davranmalarına yol açtı; bu durum satın alma süreçlerinde belirgin bir yavaşlamaya neden oldu.

Tüm bu zorluklara rağmen, yılın ilk yarısı için belirlenen ihracat satış hedefleri başarıyla gerçekleştirildi. Sezonun başlamasıyla birlikte meyve grubunda *fungusitler*; tarla grubunda ise *herbisitler* ve *fungusitler* satışlarda öne çıktı. Buna karşılık, kullanım dönemi yaz aylarına denk gelen *akarisit* grubunda satışlar ilk çeyrekte düşük seviyede kaldı, ancak ikinci çeyrekte hedeflenen seviyeye ulaştı.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

İhracat faaliyetlerini güçlendirmek amacıyla distribütörlerle birlikte sahada yoğun teknik tanıtım çalışmaları yürütüldü. Bu kapsamda birçok ülkede geniş katılımlı seminerler düzenlendi, yeni ürünler tanıtıldı ve üreticilerle doğrudan iletişim kurularak ürünlerin teknik özellikleri detaylı şekilde aktarıldı.

İlk altı ayda ihracat performansını olumlu yönde etkileyen en önemli unsur, distribütörlerin uyguladığı etkin stok yönetimi oldu. Ancak dönem içerisinde çeşitli olumsuzluklar da yaşandı. Kızıldeniz bölgesindeki siyasi istikrarsızlık, nakliye süreçlerinde gecikmelere yol açarak hem hammadde tedarikini hem de ihracat sevkiyatlarını aksattı. Ayrıca, bazı hammadde üreticilerinin formülasyon üretimine yönelip fiyatları aşağı çekmesi pazardaki rekabeti artırdı. Çin'deki bazı hammadde üreticilerinde yaşanan sorunlar ve belirli hammaddelerdeki fiyat artışları da sürece ek baskı yarattı. Tüm bu gelişmeler, şirketimiz tarafından yakından takip edildi.

Bütün bu zorluklara karşın, müşterilerle kurulan güçlü iletişim ağı sayesinde lojistik süreçler öne çekildi; sezon öncesinde uygulanan rekabetçi fiyat politikası ve zamanında ürün tedariki ile distribütörlerin alt bayi raflarına erişim sağlandı.

Şirket olarak, söz konusu gelişmelere karşı proaktif bir yaklaşım sergileniyor ve gerekli aksiyon planları hızla hayata geçiriliyor.

13. Satışlar (Miktar)

Şirketin 2025 yılının ikinci çeyreğinde bitki koruma ve bitki besleme iş kollarına ait ürünlerin satış miktarı **47.595.718 kg**, tohum iş koluna ait ürünlerin satış miktarı; açık tarla tohumu **53.900 kg**, sebze tohumu **5.720.491 adet** ve sebze deneme satışı **117.044 kg** olarak gerçekleşti."

Şirketimizin hedeflenen satış miktarlarına yıl sonu itibarıyla ulaşması planlanmaktadır.

14. Teşvikler

İlgili dönemde Şirketimiz aldığı Yatırım Teşvik Belgelerinden yararlandı. Şirket'in yararlandığı teşvikler aşağıdaki gibidir;

SGK Teşviki:

Bu teşvik sayesinde Şirket, SGK primi üzerinden indirim almaktadır. Bu teşvikin yarattığı indirim sayesinde çalışanların şirkete olan maliyetlerinden ciddi avantajlar sağlanmaktadır.

Vergi Teşviki – Yatırım Teşvik Belgesi:

Yatırım teşvik belgesi, yapılan yatırımın belirlenen asgari şartlara uygun olması halinde devlet tarafından sunulan çeşitli teşviklerin bulunduğu Yatırım Teşvik Sistemi'nin avantajlarından faydalanmak için gerekli olan belge olup; Şirket, yaptığı yatırımlara ilişkin olarak vergi indirimi, KDV istisnası, gümrük vergisi muafiyeti gibi unsurlarda bu belge ile devletten destek sağlayarak yatırım maliyetlerini azaltmaktadır.

Ar-Ge İndirimi:

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda "mükelleflerin, işletmeleri bünyesinde gerçekleştirdikleri münhasıran yeni teknoloji ve bilgi arayışına yönelik araştırma ve geliştirme harcamaları" şeklinde Ar-Ge'nin ve Ar-Ge indiriminin tanımı yapılmaktadır. Ar-ge faaliyetleri için yapılan harcamaların mevzuatla belirlenen oranlar dahilinde Kurumlar Vergisi'nden indirim sağlanmaktadır. Bu sayede yeni üretim yöntemi, süreç geliştirme işlemlerinin araştırılması ve geliştirilmesi, ürünün maliyetini düşürücü kalite ve performans yükseltici yeni tekniklerin araştırılması gibi işlemler için yapılan harcamalarda maliyet azaltıcı etki sağlanır.

F - RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk Yönetimi Politikası

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibarıyla Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş ve çalışma yönergesi oluşturuldu. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP' ta duyuruldu. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

2. İleriye Dönük Riskler

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından şirketin gelecekte karşılaşılabilecek riskler düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla yapılan değerlendirmelerde şirketin gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmemektedir.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

G-DİĞER HUSUSLAR

1. Merkez Dışı Örgütler

a. Üretim Tesislerimiz

- Hektaş Genel Müdürlük ve BKÜ Üretim Tesis (GEBZE)
- Hektaş OMG Üretim Tesis (ADANA)
- Ferbis BKÜ Üretim Tesis (NİĞDE)
- Hektaş Asia LLC BKÜ Üretim Tesis (ÖZBEKİSTAN/TAŞKENT)

b. Bölge Müdürlüklerimiz ve Diğer Merkezlerimiz

- Çukurova, İç Anadolu, Akdeniz, Marmara, Ege ve Gap olmak üzere 6 Bölge Müdürlüğümüz ve Bursa ili Orhangazi ilçesinde "HEKTAŞ F.A.R.M" ile Ankara Sincan ilçesinde "Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi" miz yer almaktadır.

c. Ar-Ge Merkezlerimiz

- Hektaş Genel Müdürlük ve BKÜ Üretim Tesis (GEBZE)
- Hektaş Orhangazi Şubesi (BURSA)

2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirketimiz mali tablolarını önemli derecede etkileyebilecek nitelikteki teşvik, vergi vb. mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketimizde çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, şirket katkılı Bireysel Emeklilik, tahsil yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişimlerinin artırılmasına yönelik eğitim programları uygulanmaktadır. İnsan sağlığına, çevreyi korumaya ve işletme güvenliğine yönelik olarak ortaya çıkan son gelişmeleri yakından izleyerek çevreye ve topluma yapılabilecek olumsuz etkileri en aza indirmek için çevre dostu teknolojilerin geliştirilmesine de öncelik verilmektedir.

5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Şirketimizin ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 30.06.2025 tarihli mali tablolarımızın 19 sayılı dipnotunda yer almaktadır.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

6. Paydaşlara Bilgi

Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

İSİM SOYİSİM	GÖREV	LİSANS	E-MAIL	TELEFON
Tuba BEKTAŞ	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Müdürü	SPK Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı, Türev Araçlar Lisansı, Kredi Derecelendirme Lisansı	yatirimciiliskileri@hektas.com.tr investorrelations@hektas.com.tr	+90 262 888 19 56
Fusun DÖNERTAŞ	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi		yatirimciiliskileri@hektas.com.tr investorrelations@hektas.com.tr	+90 262 888 19 56

Dönem İçinde Meydana Gelen Olaylar:

Sorumluluk Beyanı & Finansal Tablolar & Faaliyet Raporu & Uyum Raporları

2024 yıl sonu itibarıyla Sorumluluk Beyanı & Finansal Tablolar & Faaliyet Raporu & Uyum Raporları hazırlanarak, 11.03.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemler

FERBİS Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi ile Şirketimiz arasında yaygın ve süreklilik arz eden, hammadde, ambalaj ve mamul satışı konulu ticari faaliyetin, toplam satışlar içindeki payının %10'u aşması nedeniyle SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, bağlı ortaklığımız FERBİS Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi ile Şirketimiz arasındaki "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemlere İlişkin Rapor" hazırlanarak, 11.03.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Genel Kurul İşlemlerine İlişkin Bildirim

23.05.2025 tarihinde gerçekleşecek olan 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına ilişkin davet metnine, gündeme, kâr payı dağıtım işlemlerine ve 2025 yılı Bağımsız Denetim Şirketi seçimine ilişkin bildirim 25.04.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

23.05.2025 tarihinde gerçekleşen 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına ilişkin toplantı sonucu, tutanak, hazırun, kâr payı dağıtım işlemlerine, 2025 yılı Bağımsız Denetim Kuruluşunun belirlenmesine, Komite Yapılandırmasına ve Yönetim Kurulu Üyelerinin görev dağılımına ilişkin bildirimler 23.05.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

04.06.2025 tarihinde Genel Kurul tescil işlemlerine ilişkin KAP açıklaması paydaşlarımızın bilgisine sunuldu.

Bilgilendirme Politikasına İlişkin Bildirim

23.05.2025 tarihinde gerçekleşecek olan 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında şirket Bilgilendirme Politikası'nda yapılacak değişikliklerin Genel Kurul'un bilgisine sunulmasına ilişkin alınan Yönetim Kurulu kararı 25.04.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Sorumluluk Beyanı & Finansal Tablolar & Faaliyet Raporu & Uyum Raporları

2025 yılı Mart sonu itibarıyla 1.çeyrek döneme ilişkin Sorumluluk Beyanı & Finansal Tablolar & Faaliyet Raporu hazırlanarak, 02.05.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üye Temsilcisi Değişikliği

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

12.06.2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi olan OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Şansel YILMAZ'ın yerine Erhan AKGÜL atanmış olup, 12.06.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

23.06.2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkanı OMSAN Lojistik Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Eren Ziya DİK' in yerine Mustafa Serdar BAŞOĞLU atanmış olup, 23.06.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

23.06.2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkan Vekili OYTAŞ İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Can ÖRÜNG' ün yerine Volkan ÜNLÜEL atanmış olup, 23.06.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Dönem Dışında Meydana Gelen Olaylar:

Bağımsız Yönetim Kurulu üye istifası ve Komite Üye Değişikliği

Şirketimizde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olan Sayın Bekir Yener YILDIRIM, şirketimiz dışında başka bir şirkette icracı sıfatı ile üstleneceği yeni görevi nedeniyle, 9 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'nden, buna bağlı olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı ve Denetim Komitesi Üyeliği görevlerinden istifa etmiş olup, 09.07.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Yönetim Kurulumuz tarafından; Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'na Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Sayın Kurtuluş Bedri VAROĞLU' nun, Denetim Komitesi üyeliğine Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Sayın Bülent Şamil YETİŞ' in atanmasına karar verilmiş olup, 09.07.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Yeni Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Seçimi

Şirketimizde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olan Sayın Bekir Yener YILDIRIM, şirketimiz dışında başka bir şirkette icracı sıfatı ile üstleneceği yeni görevi nedeniyle, 9 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'nden, buna bağlı olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı ve Denetim Komitesi Üyeliği görevlerinden istifa ettti.

Bu çerçevede; Sayın Bekir Yener YILDIRIM'ın yerine kalan süreyi tamamlamak üzere; Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.8 numaralı maddesine ve Aday Gösterme Komitesi'nin raporuna istinaden Murat Dertli ERKER'in belirlenerek Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayına sunulmasına, Yönetim Kurulumuz tarafından 08.08.2025 tarihinde karar verilmiş olup, 08.08.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üye Temsilcisi Değişiklikleri

Şirketimizin Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi OMSAN Lojistik Anonim Şirketi'nin aldığı Yönetim Kurulu Kararına istinaden, 11.08.2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi OMSAN Lojistik Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Mustafa Serdar BAŞOĞLU' nun yerine Ahmet EREN atanmış olup, 11.08.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Şirketimizin Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi AKDENİZ Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin aldığı Yönetim Kurulu Kararına istinaden, 11.08.2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi AKDENİZ Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Gözde ERKOÇ' un yerine Hüseyin Fazıl ORAL atanmış olup, 11.08.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Yönetim Kurulu Üyelerinin görev taksimi hakkında

Yönetim Kurulu'nun 11.08.2025 tarihinde aldığı karara istinaden; Yönetim Kurulu Başkanlığı'na OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin adına hareket eden gerçek kişi Volkan ÜNLÜEL, Başkan Vekilliği'ne OMSAN Lojistik A.Ş.'nin adına hareket eden gerçek kişi Ahmet EREN seçilmiş olup, 11.08.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.