

Yatırımcı Sunumu

2025 /
II. Çeyrek

Toprağı işleyen eller güçlü
olsun diye, üreten
çiftçimizin yanındayız!



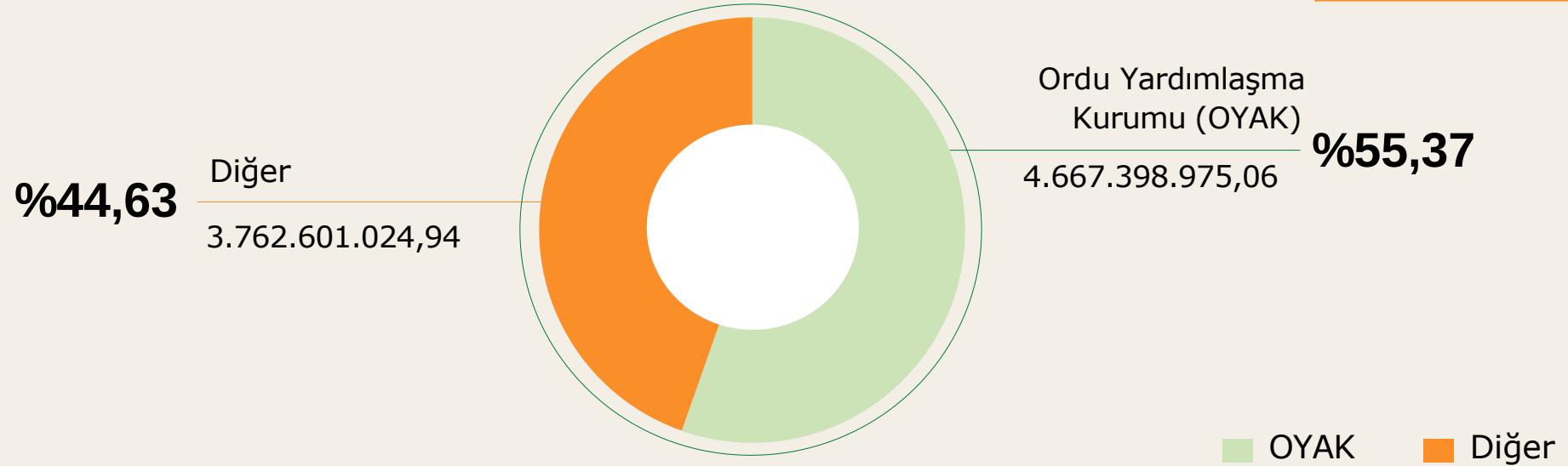
HEKTAŞ HAKKINDA

Köklü Bir
Geçmişimiz
Var.



SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%Payı
Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK)	4.667.398.975,06	55,37
Diğer	3.762.601.024,94	44,63
Genel Toplam	8.430.000.000,00	100



SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Bağlı Ortaklıklar

Şirket Unvanı

Pay Oranı (%)

Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi

100,00

Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

100,00

Sunset Kimya Tarım Ürünleri ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

100,00

Agriventis Technologies Pty. Ltd.

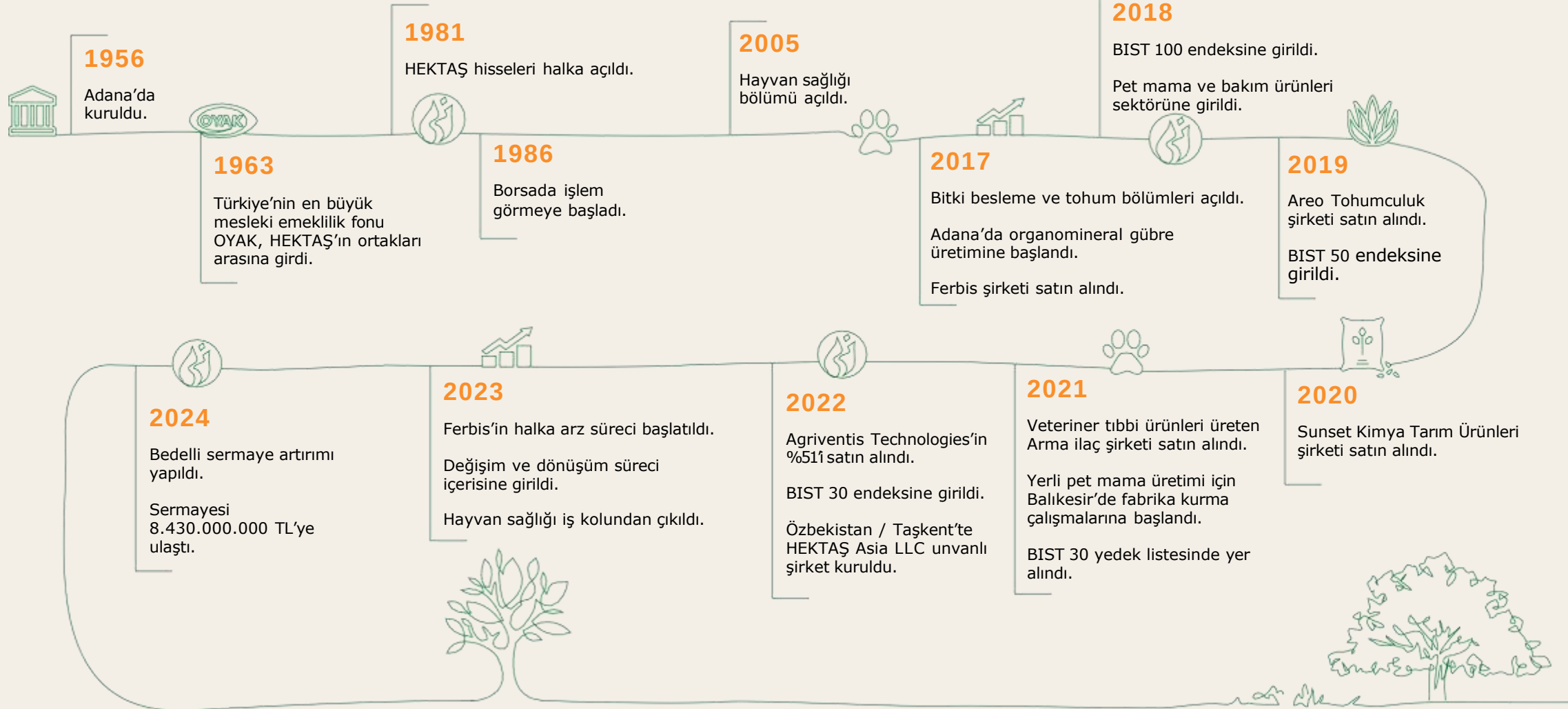
51,00

Hektas Asia LLC

100,00

KİLOMETRE TAŞLARI

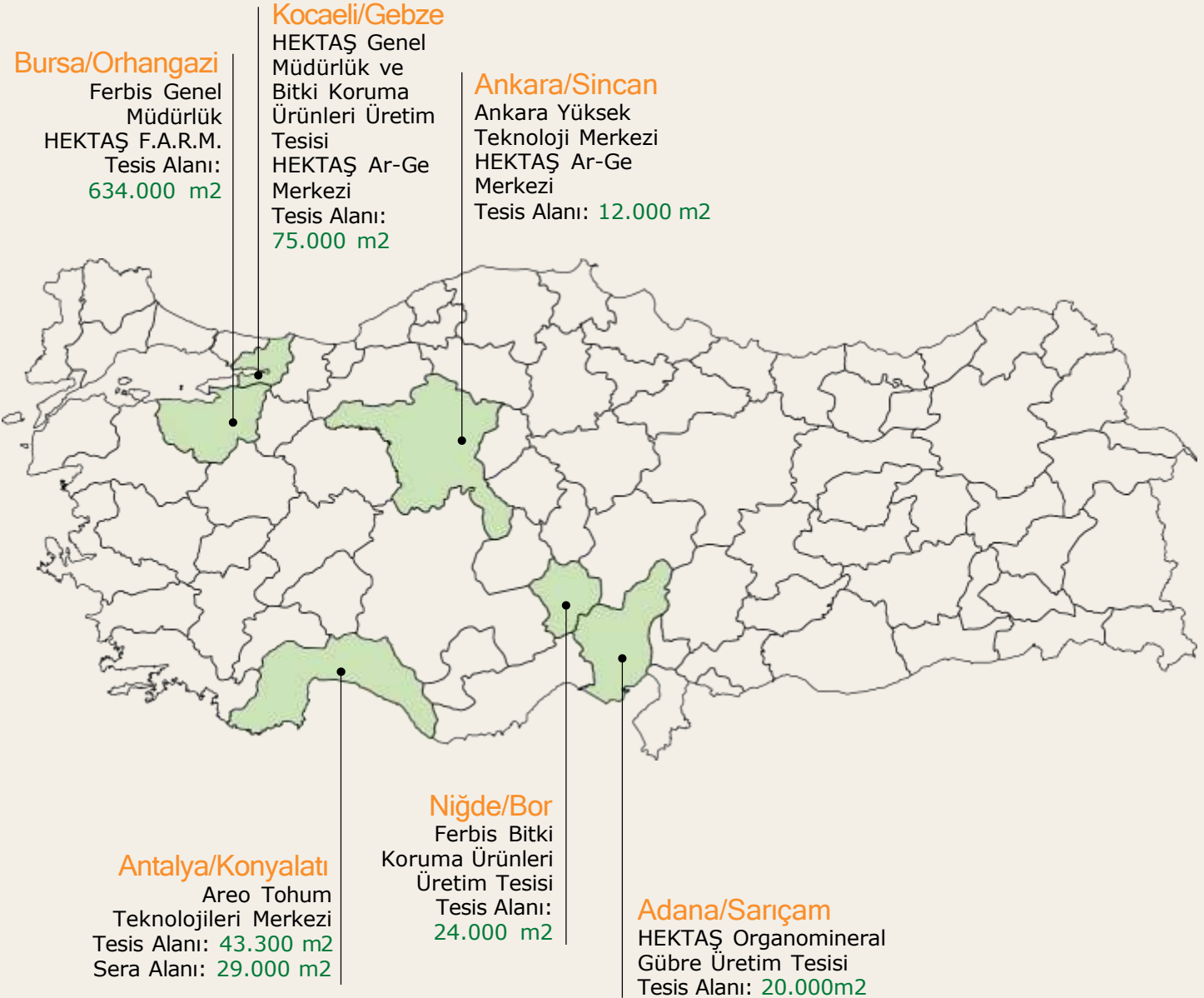
68 yıllık, sağlam bir gelenekle atılan yenilikçi adımlar...



OPERASYON HARİTASI

Yurt İçi

Türkiye'nin birçok bölgesinde son teknoloji ile donatılmış üretim tesislerimizle istihdama katkı sağlayarak, Türk tarımında öncü olmaya devam ediyoruz...



OPERASYON HARİTASI

Yurt Dışı

Geçmişte temellerini attığımız stratejik yurt dışı yatırımlarına yönelik altyapı çalışmalarının hızlandığı bir yıl oldu.

Türkiye

Sunset Kimya Tarım Ürünleri ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi ve Tic. A.Ş.

Yurt Dışı Ruhsatlı Bitki Koruma Ürünü 305 adet

Özbekistan

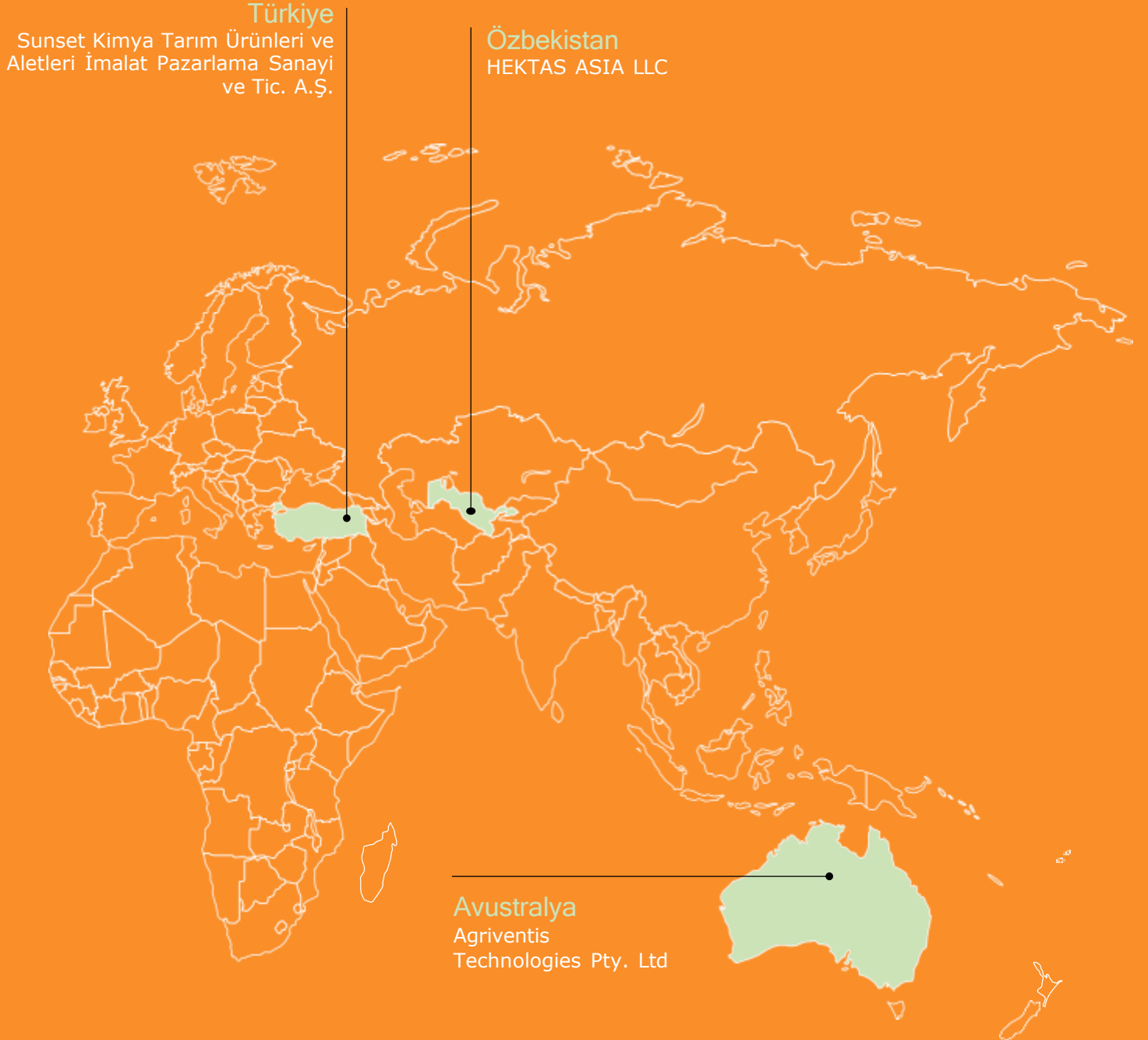
HEKTAS ASIA LLC

Bitki Koruma Kapasite 30.000 ton/yıl
Organomineral Gübre Kapasite 150.000 ton/yıl

Avustralya

Agriventis Technologies Pty. Ltd

Tohum Hattı Sayısı 260+



İŞ KOLLARIMIZ

Bitki Koruma



- » HEKTAŞ, Ferbis & Sunset ile **Türkiye’de pazar lideri**
- » Bitki koruma ürünlerinin üretimiyle Türkiye’nin dışa bağımlılığının gün geçtikçe azalmasına katkı sağlamaktadır
- » HEKTAŞ Asia LLC ile de bitki koruma alanında **Türki Cumhuriyetleri’ne daha da yakın** olacaktır

Bitki Besleme



- » Pazara 2017’de girildi
- » Her geçen gün ürün portföyünü geliştirmektedir
- » Organomineral ve **yeni nesil bitki besleme ürünleri** ile sektörde yer almaktadır
- » **HEKTAŞ Asia LLC** ile de bitki besleme alanında **Türki Cumhuriyetleri’ne daha da yakın** olacaktır

Tohum



- » Pazara 2017’de girildi
- » 2019’da **Areo Tohumculuk satın alındı**
- » 2022’de **Agriventis Technologies’in** hakim ortağı olundu. (Avustralya)
- » Agriventis ile **kuraklığa toleranslı tohum** üretilecek
- » **HEKTAŞ Tohum markası** ile **pazarda öncü** olmayı hedeflemektedir

BİTKİ KORUMA İŞ KOLU



- » **Kocaeli/Gebze,**
- » **Niğde/Bor**

**Üretim
Tesislerimiz**

Hedeflerimiz

- » **Lider yapımızı korumak
ve ithal girdi bağımlılığını
azaltmak**

Ürünlerimiz

- » **Fungisit,**
- » **Herbisit,**
- » **İnsektisit,**
- » **Akarisit,**
- » **Diğer**

BİTKİ KORUMA İŞ KOLU



HEKTAŞ Hakkında



Kuruluş Tarihi
1956



OYAK Ortaklık
Tarihi
1963



Halka Arz Tarihi
1981



Faaliyet Konusu
Bitki koruma
ürünlerinin üretimi
ve satışı



Lokasyon
Kocaeli/Gebze

Konumun Avantajları

- » Kara
- » Deniz
- » Hava
- » Demiryollarına yakın olması
- » Bölgesel avantajlar



Satış Politikası

İnsana ve doğaya saygılı,
sürdürülebilir tarıma uygun
ürünler sunmak



Yurtiçi
Ruhsat Sayısı
(Kümülatif)
231



Yurtdışı
Ruhsat Sayısı
(Kümülatif)
557



Mottosu

Akıllı tarımın öncüsü



2025 Hedefi

Marka bilinirliğiyle
lider yapımızı
korumak

Satış Ağı



Bölge Müdürlükleri
6

Toptan Satış Noktası
34

Perakende Satış Noktası
777

Kurumsal Satış Noktası
43

Toplam Satış Noktası
854

BİTKİ KORUMA İŞ KOLU



HEKTAŞ Gebze Üretim Tesisi

Lokasyon Kocaeli/Gebze	Faaliyet Konusu Bitki koruma ürünlerinin üretimi ve satışı (*Az miktarda kimyasal bitki besleme ürünlerinin üretimi)	Üretilen Ürünler Fungisit, Herbisit, İnsektisit, Akarisit ve diğer	II. Çeyrek Üretim Miktarı 8 bin ton
Kapalı Alan 32.723 m ²	Toplam Alan 75.000 m ²	Kalite Belgeleri ISO 9001:2015 ISO 14001:2015 ISO 45001:2018 ISO 27001:2013	Yıllık Üretim Kapasitesi 21,9 bin ton
Alt Yapısı Kendi alanında endüstri 4.0 standartlarında üretim yapan ilk tesistir.	Yapılan Yatırımlar Modernizasyon ve otomasyon yatırımları		Sertifika Organik tarıma uygunluk belgesi

BİTKİ KORUMA İŞ KOLU



FERBİS Hakkında



Satış Ağı



Bölge Müdürlükleri

3

Toptan Satış Noktası

23

Perakende Satış Noktası

581

Kurumsal Satış Noktası

52

Toplam Satış Noktası

656

BİTKİ KORUMA İŞ KOLU



FERBİS Niğde Üretim Tesisi

Lokasyon Niğde/Bor		Faaliyet Konusu Bitki koruma ürünlerinin üretimi ve satışı		Üretilen Ürünler Fungisit, Herbisit, İnsektisit, Bitki gelişim düzenleyicileri		II.Çeyrek Üretim Miktarı 3,6 bin ton	
Kapalı Alan 17.394 m ²		Toplam Alan 24.000 m ²		Kalite Belgeleri ISO 9001:2015 ISO 14001:2015 ISO 45001:2018		Yıllık Üretim Kapasitesi 12,3 bin ton	
Alt Yapısı Yenilenen altyapısı ile otomasyon sürecine geçiş aşamasındadır		Yapılan Yatırımlar Modemizasyon ve otomasyon yatırımları				Sertifika Organik tarıma uygunluk belgesi	

BİTKİ KORUMA İŞ KOLU



SUNSET Hakkında



Satış Ağı



Azerbaycan

Irak

Kazakistan

Kıbrıs

Kırgızistan

Özbekistan

Tacikistan

TOPLAM 7 ÜLKE

BİTKİ BESLEME İŞ KOLU



**HEKTAŞ Adana
Organomineral
Üretim Tesisi**

**HEKTAŞ Ankara
Yüksek Teknoloji
Merkezi**

- » Adana/Sarıçam
- » Ankara/Sincan



- » Organomineral gübre pazarında lider yapımızı korumak,
- » İthal gübre pazarında satış ağımızı genişletmek

- » Yaprak Gübresi
- » Organomineral
- » Damla Sulama
- » Saf Gübreler
- » Sıvı Gübreler
- » Yeni Nesil Gübreler

BİTKİ BESLEME İŞ KOLU



HEKTAŞ Adana Üretim Tesisi



BİTKİ BESLEME İŞ KOLU



HEKTAŞ Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi

 Lokasyon Ankara / Sincan	 Konumun Avantajları Jeopolitik konumu	 Faaliyet Konusu Sıvı gübre üretimi ve Ar-Ge	 Üretilen Ürünler Protein, mikroorganizma, metabolit ve enzim içerikli organomineral gübre	 II. Çeyrek Üretim Miktarı 234 bin litre
 Kapalı Alan 8.158 m ²	 Toplam Alan 12.000 m ²	 Çalışan Sayısı Beyaz Yaka 17 Mavi Yaka 6	 2025 Hedefi İthalatı yoğun, katma değeri yüksek, tedarik zinciri risk altında olan ürünlerin üretiminin sağlanması	
 Alt Yapısı Donanımlı ve yüksek kapasiteye sahip Teknoloji Merkezi	 Yapılan Yatırımlar Ar-Ge yatırımları	 Tescil Edilen Ürün Sayısı (Kümülatif) 20		

TOHUM İŞ KOLU



Arec
tohum



Türkiye'nin tohumda dışa
bağımlılığını azaltmak ve ihracat
hacmini artırmaya yardımcı
olmak

Hedeflerimiz

**Üretim
Tesislerimiz**

» Antalya/Konyaaltı

Ürünlerimiz

» Sebze ve Tarla Bitkileri

TOHUM İŞ KOLU



AREO Hakkında



Satış Ağı



Bölge Müdürlükleri

2

Toptan Satış Noktası

5

TOHUM İŞ KOLU



AREO AR-GE ve Üretim Merkezi



Lokasyon

- » Antalya/Akdeniz Üniversitesi Teknokent
- » Aydın/Köşk



Toplam Alan

36.900 m²
Antalya /Teknokent

6.400 m²
Aydın/Köşk



Faaliyet Konusu

Sera alanlarında tohum üretimi ve Ar-Ge laboratuvarlarında tohum ıslahı



Üretilen Ürünler

Antalya/Teknokent
Domates, biber, hıyar
ve patlıcan tohumları

Aydın/Köşk
Pamuk, arpa, buğday,
fasulye, bezelye, mısır
ve ayçiçeği tohumları



Yapılan Yatırımlar

Ar-ge kapsamında klasik ve moleküler ıslah ve tohum üretimi için Örtü altı / Açık alan hibrit sebze pazanına çeşitler sunmak amacıyla yapılan yatırımlar

Ar-ge kapsamında klasik ve moleküler ıslah ve tohum üretimi için endüstriyel bitkiler pazanına çeşit çeşitler sunmak amacıyla yapılan yatırımlar



Laboratuvarlar

Tohum Teknoloji Merkezi
(1 adet Biyoteknoloji Laboratuvarı, 1 adet Doku Kültürü Laboratuvarı, 2 hızlı ıslah odası ve 1 test serası)



Sera Alanı

29.000 m²

5 sera ve 1 fide alanı
ile 1 açık alan



Sahip Olduğu Belge

Tohum Üretici Belgesi, Tohumluk Bayi Belgesi, Çiftçilik Belgesi, Örtü Altı Kayıt Belgesi, Özel Sektör Tarımsal Araştırma Kuruluşu Tescil Belgesi, Yetkilendirilmiş Tohumculuk Kuruluşu Belgesi, Yetkilendirilmiş Tohumculuk Kuruluşu Belgesi, TSÜAB, BİSAB Üyelik Belgesi, Marka Tescil Belgesi



Çalışan Sayısı

Mavi Yaka

17

TOHUM İŞ KOLU



AGRİVENTİS Hakkında

 Kuruluş Tarihi 2022	 Ortaklık Payı %51	 Faaliyet Konusu Tohum ıslahı, üretimi ve satışı	 Tescil Edilen Tohum Sayısı 13
 Lokasyon Avustralya/Sidney	 Satış Politikası Mevcut faaliyetleri ile 2026 yılında pazar payını artırmayı planlamakta	 Tohum Hat Sayısı +260	 Çalışan Sayısı Beyaz Yaka 4
 Ürün Portföyü Tahıl ve bakliyat	 2025 Hedefi İklim değişikliği ile mücadele, sürdürülebilir tarım ve gıda güvenliği adına sektöre yön vermek ve global bir oyuncu haline gelmek		



ARGE FAALİYETLERİMİZ

HEKTAŞ GEBZE AR-GE

ORHANGAZI (FARM) AR-GE

AREO AR-GE

ANKARA YÜKSEK TEKNOLOJİ AR-GE

AGRIVENTIS AR-GE



AR-GE FAALİYETLERİMİZ



HEKTAŞ Ar-Ge



AR-GE FAALİYETLERİMİZ



ORGANGAZI (Farm) Ar-Ge



AR-GE FAALİYETLERİMİZ



AREO Ar-Ge

 Lokasyon Antalya/Akdeniz Üniversitesi Teknokent	 Yürütülen Projelerin İçeriği Sebze ve Endüstriyel Bitkiler hibrit çeşitleri geliştirmek için (klasik- moleküler ıslah) Ar-Ge çalışmaları	 Tescil Edilen Çeşit Sayısı (Kümülatif) 31	 2024 Yılından Devreden Projelerin Sayısı (Kümülatif) 5
 Ar-Ge Teşvikleri Arge indirimi ve dolayısıyla Kurumlar Vergisi ve SGK Prim İndirimi	 Laboratuvarlar Biyoteknoloji ve doku kültürü laboratuvarları ile Fitopatoloji test serası ve speed breeding odaları	 Laboratuvar Sayısı Tohum Teknoloji Merkezi 1 adet Biyoteknoloji Laboratuvarı, 1 adet Doku Kültürü Laboratuvarı, 2 hızlı ıslah odası ve 1 test serası	 2025 İlk Altı Ayda Başlatılan Proje Sayısı 1
 Ar-Ge Politikası Teknoloji tabanlı ıslah çalışmaları ile dayanıklılığı yüksek verimli hibrit sebze çeşitleri ve endüstriyel bitki çeşitleri geliştirmek	 Çalışan Sayısı 16	 Yapılan İşbirlikler Sanayi Bakanlığı ve Üniversiteler	2025 İlk Altı Ayda Tamamlanan Proje Sayısı Yoktur
			Bir Sonraki Döneme Devreden Proje Sayısı 6

AR-GE FAALİYETLERİMİZ



ANKARA YÜKSEK TEKNOLOJİ Ar-Ge



AR-GE FAALİYETLERİMİZ



AGRIVENTIS Ar-Ge

 Lokasyon Avustralya / Sidney	Yürütülen Projelerin İçeriği Kuraklık ve hastalık toleransı projeleri 	 Son Çeyrekte Alınan Tescil Sayısı 12	 Tohum Hat Sayısı +260
Ar-Ge Politikası  Ar-Ge çalışmalarını devlet ve üniversite işbirlikleriyle yürütmek	Laboratuvarlar  AgEtal Laboratuvarı	Son Çeyrekte Ticarileşme Aşamasına Gelen Ürün Sayısı 3	 Yürütülen Proje Sayısı (Kümülatif) 5
 Laboratuvar Sayısı 1	 Çalışan Sayısı 2	Yapılan İşbirlikler CRCNA, Agrifutures, QDAF & CQUniversitesi 	Tamamlanan Projeler (Kümülatif) 3



FINANSAL GÖSTERGELER



FINANSAL GÖSTERGELER

	30.06.2025	31.12.2024	%Değişim (2025-2024)
ÖZET BİLANÇO			
Dönen Varlıklar	7.640.829.859	10.323.793.479	-25,99%
Duran Varlıklar	18.980.630.496	17.768.210.022	6,82%
Toplam Varlıklar	26.621.460.355	28.092.003.501	-5,23%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	9.849.888.596	8.550.569.103	15,20%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.045.848.603	3.517.223.526	-41,83%
Özkaynaklar	14.725.723.156	16.024.210.872	-8,10%
Toplam Kaynaklar	26.621.460.355	28.092.003.501	-5,23%

FINANSAL GÖSTERGELER

ÖZET GELİR TABLOSU (TL)

	30.06.2025	30.06.2024	%Değişim (2025-2024)
Hasılat	3.707.036.362	3.465.296.024	6,98%
Satışların Maliyeti (-)	-3.891.103.571	-3.346.807.019	16,26%
BRÜT KÂR / ZARAR	(184.067.209)	118.489.005	-255,35%
Faaliyet Gid. (Pazarlama, Dağıtım, Genel Yönetim, Ar-Ge)	-1.002.802.726	-1.056.186.953	-5,05%
Diğer Faaliyet (Gelirler / Giderler)	-30.194.840	106.480.721	-128,36%
ESAS FAALİYET KÂRI / (ZARARI)	(1.217.064.775)	(831.217.227)	46,42%
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler /Giderler	3.395.040	3.275.533	3,65%
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI / (ZARARI)	(1.213.669.735)	(827.941.694)	46,59%
Finansman Gelirleri / Giderleri	-1.460.252.215	-3.484.431.188	-58,09%
Parasal Kayıp Kazanç, net	906.181.001	2.716.995.296	-66,65%
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI / ZARARI	(1.767.740.949)	(1.595.377.586)	10,80%
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / Gideri	511.182.950	255.192.445	100,31%
DÖNEM KÂRI / ZARARI	(1.256.557.999)	(1.340.185.141)	-6,24%

FİNANSAL GÖSTERGELER

	30.06.2025	30.06.2024	%Değişim (2025-2024)
KİLİT FİNANSAL GÖSTERGELER			
Satış Gelirleri	3.707.036.362	3.465.296.024	6,98%
Faaliyet Kârı/Zararı	(1.217.064.775)	(831.217.227)	46,42%
Brüt Kâr/Zarar	(184.067.209)	118.489.005	-255,35%
Dönem Kârı/Zararı	(1.256.557.999)	(1.340.185.141)	-6,24%
FAVÖK	(697.599.434)	(262.131.735)	166,13%

MARJLAR

	30.06.2025	30.06.2024
Brüt Kâr Marjı	-4,97%	3,42%
Faaliyet Kâr Marjı	-32,83%	-23,99%
Net Kâr Marjı	-33,90%	-38,67%
FAVÖK Marjı	-18,82%	-7,56%

HİSSE PERFORMANSI

Hissenin Künyesi

Halka Arz Tarihi	1981
Çıkarılmış Sermaye	8.430.000.000
Halka Açıklık Oranı	%44,63
Hisse Kodu	HEKTS
ISIN Kodu	TRAHEKTS91E4R
Sermaye Piyasası Aracının İşlem Gördüğü BIST Pazar	Yıldız Pazar / Kesin Alım Satım Pazarı- (Nitelikli Yatırımcılar Arasında)
Şirketin Dahil Olduğu Endeksler	BIST KOCAELİ / BIST YILDIZ / BIST SİNAİ / BIST 100 / BIST 50 / BIST 100-30 / BIST TÜM / BIST KİMYA, PETROL, PLASTİK

HEKTAŞ hissesi 2025 yılına 3,87 TL ile başlayarak, %16'lık düşüş ile ikinci çeyreği 3,26 TL ile kapadı.

2025 yılı 2. çeyrek itibarıyla BİST 50 şirketleri arasında yer aldı.

2025 yılı 2. çeyrek itibarıyla "Birinci Grup" şirket olmaya devam etti.

2025 yılı 2. çeyrek itibarıyla Londra Borsası'nda işlem gören "FTSE Endeksi"nde yer aldı.

2025 yılı 2. çeyrek itibarıyla "MSCI Türkiye Endeksi"nde yer aldı.



YATIRIMLARIMIZ

2017

- » **Ferbis Tarım**'ın satın alınması.

2018

- » **Adana OMG** tesislerinin modernizasyonu
- » **Gebze Bitki Koruma** tesisinin modernizasyonu

2019

- » **Areo Tohum**'un satın alınması
- » **HEKTAŞ F.A.R.M.**'in modernizasyonu
- » Gebze Bitki Koruma tesisinin **modernizasyonu**
- » Adana OMG tesislerinin **modernizasyonu**
- » **Niğde Bitki Koruma** üretim tesisinin modernizasyon
- » **Makine** teçhizat alımı

2020

- » **Sunset**'in satın alınması
- » **Gebze Bitki Koruma** tesisinin modernizasyonu
- » **Niğde Bitki Koruma** üretim tesisinin modernizasyon
- » **HEKTAŞ F.A.R.M.**'in modernizasyonu
- » **Adana OMG** üretim tesislerinin modernizasyonu
- » Bölge müdürlükleri, depolama ve lojistik birimleri ile **bilgi teknolojileri yatırımları**
- » Yeni ürün geliştirme ve **Ar-Ge projeleri**
- » Makine **teçhizat alımı**

2021

- » **Arma**'nın satın alınması
- » **Pet mama** tesisinin satın alınması
- » **Niğde Bitki Koruma** üretim tesisinin modernizasyon
- » **Gebze Bitki Koruma** tesisinin modernizasyonu
- » **Adana OMG** tesislerinin modernizasyonu
- » **Ankara YTM**'nin kurulması
- » **HEKTAŞ F.A.R.M.**'in modernizasyonu
- » **Makine** teçhizat alımı

YATIRIMLARIMIZ devamı

2022

- » Agriventis'e hakim ortak olunması
- » HEKTAŞ F.A.R.M.'in modernizasyonu
- » Niğde Bitki Koruma üretim tesisinin modernizasyonu
- » Gebze Bitki Koruma tesisinin modernizasyonu
- » Adana OMG tesislerinin modernizasyonu
- » Pet mama üretim tesisinin modernizasyonu
- » Adana'da kiralanan tesisin satın alınması
- » Ankara YTM yatırımı
- » HEKTAŞ Asia'nın kurulması

2023

- » Veteriner Tıbbi Ürün Üretim Tesisi alımı
- » Gebze Bitki Koruma tesisinin modernizasyonu
- » Niğde Bitki Koruma üretim tesisinin modernizasyonu
- » Adana OMG tesislerinin modernizasyonu
- » HEKTAŞ F.A.R.M.'in modernizasyonu
- » Pet mama tesisinin modernizasyonu
- » Ankara YTM yatırımı

2024

- » HEKTAŞ F.A.R.M.'in modernizasyonu
- » Gebze Bitki Koruma tesisinin modernizasyonu
- » Adana OMG tesislerinin modernizasyonu
- » Özbekistan'da faaliyet gösterecek üretim tesislerinin yapımına başlanması
- » Niğde Bitki Koruma yardımcı tesisinin modernizasyonu

2025

İkinci çeyrek itibarıyla toplamda 366.089.689 TL'lik yatırım harcaması gerçekleşti

Hektaş Ticaret T.A.Ş. (Hektaş) gerekli görüldüğü durumlarda yazılı veya sözlü bir şekilde geleceğe yönelik bilgi, beklenti, tahmin, hedef, değerlendirme veya görüş açıklayabilir. Hektaş, Kamunun Bilgilendirilmesi Esaslarına Dair Yönetmelik'i içerisinde bunların değeri ve sonucu hakkında gerekli düzenlemeyi yapmış; anılan Yönetmelik'i Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri çerçevesinde kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır. İlgili düzenlemede de belirtildiği üzere, ister yazılı, ister sözlü olsun beklentilerde açıklanan bilgiler, dayanağı olmayan abartılı varsayımları ve öngörülerini içermeyecektir. Ancak, tarihi gerçeklerden değil de; beklentilerden, inançlardan, planlardan, amaçlardan, kabullerden veya gelecekte olması beklenen olaylardan bahseden veya onlarla ilgili tartışmaları içeren ifadelerin taşıdığı belirsizliklerin ve Şirketimizin kontrolü dışında olan bazı faktörlerin, fiili sonuçların, tahmin edilmiş olan değerlerden önemli derecede sapma göstermesine sebep olabileceği dikkate alınmalı, geleceğe yönelik ifadeler tam güven beslenmemeli ve bunların teminat niteliği taşımadığı anlaşılmalıdır. Geleceğe yönelik ifadeler (tahminler) sadece açıklandıkları tarihte mevcut olan koşullarda geçerlidirler. Geleceğe yönelik tahminlerin daha sonra gerçekleşmeyeceğinin anlaşılması halinde, durum kamuya açıklanacak ve söz konusu bilgiler revize edilecektir; ancak, bilgilerin revize edilmesi gerektiği düşüncesi, çoğu durumda subjektif bir değerlendirmeye bağlı olduğundan, tahmin ve beklentilere dayalı bir karar alınırken, söz konusu kararın alındığı tarih itibarı ile, Şirketimizin henüz bu tahminlerini revize etmemiş olabileceği akıldan çıkartılmamalıdır. Zira, Şirketimiz tüm tahminlerini her türlü parametre değişikliklerini yansıtacak şekilde, anlık olarak revize edeceğini taahhüt edememektedir ve zaman içerisinde sürekli olarak yeni faktörler ortaya çıkmakta, bunların tamamen öngörülebilmesi mümkün olamamaktadır.