

Faaliyet Raporu

2025 / III. Çeyrek

Toprağı işleyen eller
güçlü olsun diye,
**üreten çiftçimizin
yanındayız!**



HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

A-	GENEL BİLGİLER	
1.	Rapor Dönemi	1
2.	Kurumsal Künye	1
3.	Ortaklık Yapısı, Sermaye Dağılımı, Oy Hakkı, İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar	2
4.	Şirketin Organizasyon Yapısı	3
5.	Yönetim Kurulu, Komiteler ve Üst Yönetim İle İlgili Bilgiler	4
6.	Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler	6
7.	Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri	6
8.	Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	6
9.	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	6
10.	Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	6
B-	YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	
1.	Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı	6
C-	ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	7
D-	ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	
1.	Yatırım Faaliyetleri	9
2.	İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	9
3.	Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	9
4.	Hukuki Konular	9
5.	Genel Kurullar	9
6.	Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	10

E-	FİNANSAL DURUM	
1.	Mali Tabloların Özeti	11
2.	Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar	11
3.	Mali Güç	11
4.	Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar	12
5.	Kar Payı Dağıtımı	12
6.	İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	12
7.	İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri	13
8.	İşletmenin Gelişimi	13
9.	Ürünler	14
10.	Kapasite Kullanım Oranları	14
11.	Üretim (Miktar)	14
12.	Satışlardaki Gelişmeler	14
13.	Satışlar (Miktar)	17
14.	Teşvikler	17
F-	RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	
1.	Risk Yönetimi Politikası	17
2.	İleriye Dönük Riskler	17
G-	DİĞER HUSUSLAR	
1.	Merkez Dışı Örgütler	17
2.	Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	18
3.	Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi	18
4.	Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi	18
5.	İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler	18
6.	Paydaşlara Bilgi	18

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****A- GENEL BİLGİLER****1. Rapor Dönemi**

01.01.2025- 30.09.2025

2. Kurumsal Künye

TİCARET UNVANI	HEKTAŞ TİCARET TÜRK ANONİM ŞİRKETİ
KURULUŞ TARİHİ	1956
FAALİYET ALANI	Tarım İlaçları İmal, İthal ve Pazarlaması ile Tohum Islah ve Üretimi
MERKEZ ADRESİ	Gebze Organize Sanayi Bölgesi 700. Sokak No:711 41480 Gebze/Kocaeli
WEB ADRESİ	www.hektas.com.tr
E-POSTA	info@hektas.com.tr
TELEFON	262 751 1412
FAX	262 751 3717
ÜRETİM TESİSİ ADRESLERİ	
-HEKTAŞ/ Bitki Koruma Üretim Tesisi	Gebze Organize Sanayi Bölgesi 700. Sokak No:711 41480 Gebze/Kocaeli
-HEKTAŞ/ Adana Organomineral Gübre Üretim Tesisi	Acidere Osb Mahallesi Atatürk Blv. No: 19 Sarıçam/ADANA
-FERBİS / Niğde Bitki Koruma Üretim Tesisi	Organize Sanayi Bölgesi Mah. 2 B No'lu Yol Cad. No.6 Bor / Niğde
-AREO / Tohum Islah ve Üretim Tesisi	Pınarbaşı Mahallesi Dumlupınar Bulvarı No:812 Konyaaltı / Antalya
AGRİVENTİS	Level 36, Gateway, 1 Macquarie Place, Sydney NSW Australia 2000
ANKARA YÜKSEK TEKNOLOJİ MERKEZİ	Alcı OSB Mah. 2024 Cad. No: 25 Sincan / Ankara
VERGİ DAİRESİ / NO	İlyasbey / 4610015898
TİCARET SİCİL MÜDÜRLÜĞÜ / NO	Gebze Ticaret Sicil Müdürlüğü / 6535-10921
MERSİS NO	461001589800013
ÖDENMİŞ SERMAYE	8.430.000.000 TL
KAYITLI SERMAYE TAVANI	8.500.000.000 TL
BAĞIMSIZ DENETÇİ	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

3. Ortaklık Yapısı, Sermaye Dağılımı, Oy Hakkı, İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar

Ortaklık Yapısı

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	% Payı
Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK)	4.667.398.975,06	55,37
Diğer	3.762.601.024,94	44,63
Genel Toplam	8.430.000.000,00	100

Sermaye Dağılımı

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmektedir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 8.500.000.000 TL. olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde 850.000.000.000 paya bölünmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'na verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Şirketin çıkarılmış sermayesinin tamamı ödenmiş 8.430.000.000 (sekizmilyardört yüzotuzmilyon) Türk Lirası olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde 843.000.000.000 (sekizyüzkırk üçmilyar) adet paydan müteşekkildir.

Her pay 1 oy hakkına sahiptir. Kurucu İntifa Senedi sahiplerinin şirket ana sözleşmesinden kaynaklanan 5%'lik temettü hakkı bulunmaktadır.

Oy Hakkı

Oy kullanma imtiyazı bulunmamaktadır. Her pay 1 oy hakkına sahiptir.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar

Şirket Ünvanı	Pay Oranı (%)
Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi	100,00
Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi	100,00
Sunset Kimya Tarım Ürünleri Ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00
Agriventis Technologies Pty.Ltd	51,00
Hektas Asia LLC	100,00
Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	99,78
Çantaş Çankırı Tuz Ürünleri Üretim ve Dağıtım Anonim Şirketi	0,37

Çantaş'ın mali tabloları incelendiğinde, tutar ve nitelik anlamında Şirket'in mali tabloları içerisinde önemlilik arz etmemesi, Çantaş'ın faaliyetinin de çok sınırlı olması sebebi ile konsolidasyon kapsamına dahil edilmemektedir.

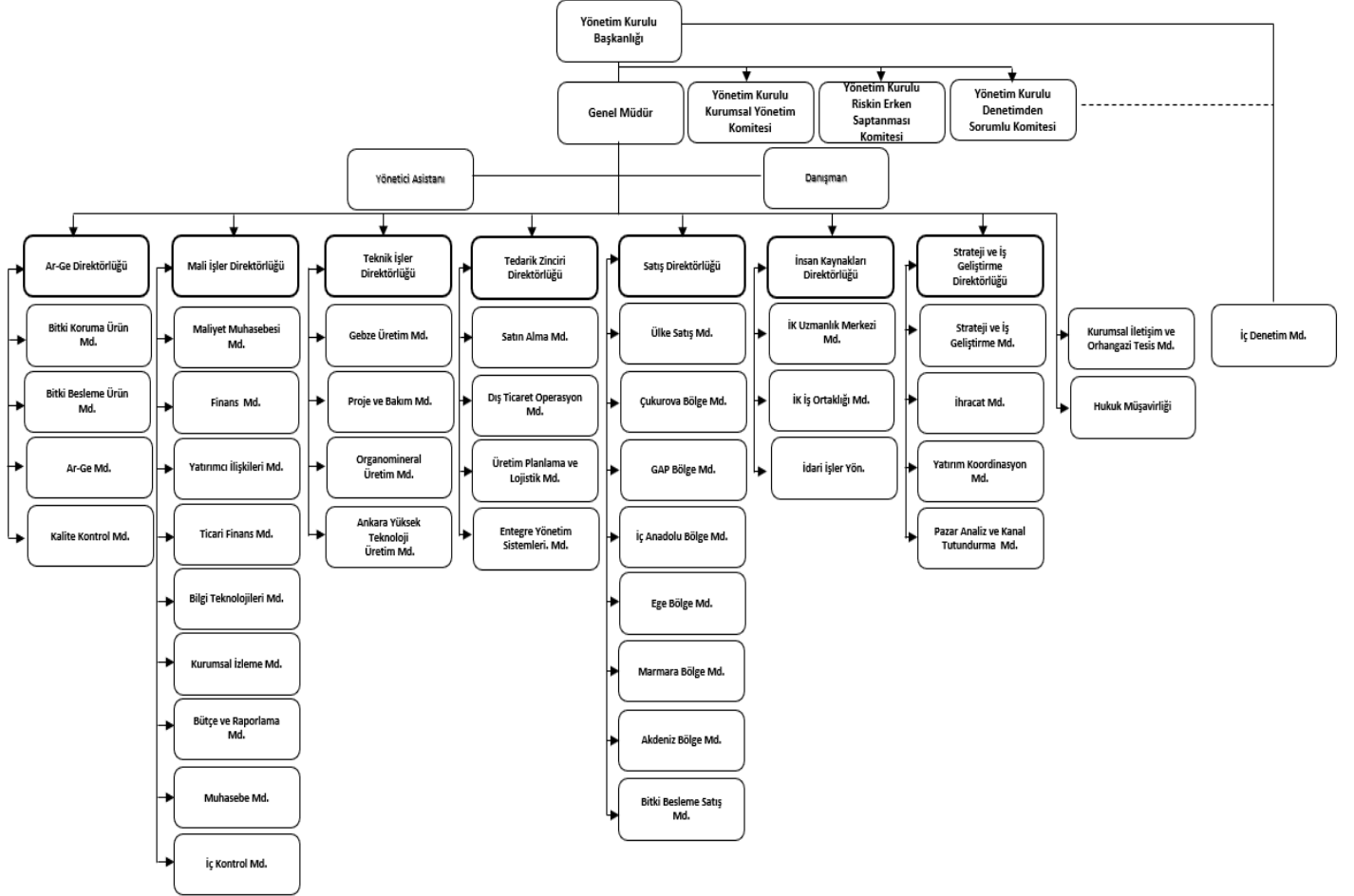
Grup içerisinde yer alan diğer iştirakler ve bağlı ortaklıklar mali tablolarda konsolide edilmektedir.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

4. Şirketin Organizasyon Yapısı

01.01.2025 – 30.09.2025 tarihleri arasında yapılan değişiklik sonrasında HEKTAŞ'ın organizasyon şeması aşağıdaki gibidir:



HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

5. Yönetim Kurulu, Komiteler ve Üst Yönetim İle İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu;

Raporlama tarihi itibarıyla Şirketimiz güncel Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Tüzel Kişi Temsilcilerinin ve Bağımsız Üyelerin Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi
Omsan Lojistik A.Ş. (Adına hareket eden kişi: TURAN EROL)	Yönetim Kurulu Başkanı	22/08/2025
Akdeniz Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: HÜSEYİN FAZİL ORAL)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	11/08/2025
Oytaş İç Ve Dış Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: VOLKAN ÜNLÜEL)	Yönetim Kurulu Üyesi	23/06/2025
Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Adına hareket eden kişi: FERHAT BAĞLARLIOĞLU)	Yönetim Kurulu Üyesi	08/05/2024
Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Adına hareket eden kişi: ERHAN AKGÜL)	Yönetim Kurulu Üyesi	12/06/2025
Bülent Şamil YETİŞ	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	31/03/2020
Kurtuluş Bedri VAROĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	03/04/2023
Murat DERTLİ ERKER	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	08/09/2025

30.03.2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyeleri 3 yıl için, 23.05.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri 1 yıl için seçildiler.

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirketimiz'in Yönetim Kurulu Üyeleri arasında yapılan değişikliklere aşağıda yer verildi.

Şirketimiz 12.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi olan Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Şansel YILMAZ'ın yerine Erhan AKGÜL atanarak, konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapıldı.

Şirketimiz 23.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkanı OMSAN Lojistik Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Eren Ziya DİK' in yerine Mustafa Serdar BAŞOĞLU, 11.08.2025 tarihinde de Yönetim Kurulu Başkanlığı'na OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin adına hareket eden gerçek kişi Volkan ÜNLÜEL atanarak, konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapıldı.

Şirketimiz 23.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkan Vekili OYTAŞ İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Can ÖRÜNG' ün yerine Volkan ÜNLÜEL, 11.08.2025 tarihinde de Yönetim Kurulu Başkan Başkan Vekilliği'ne OMSAN Lojistik A.Ş.'nin adına hareket eden gerçek kişi Ahmet EREN atanarak, konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapıldı.

Şirketimiz 11.08.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi AKDENİZ Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Gözde ERKOÇ' un yerine Hüseyin Fazıl ORAL atanarak, konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapıldı.

Şirketimizde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olan Sayın Bekir Yener YILDIRIM, şirketimiz dışında başka bir şirkette icracı sıfatı ile üstleneceği yeni görevi nedeniyle, 9 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'nden, buna bağlı olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı ve Denetim Komitesi Üyeliği görevlerinden istifa etti. Bu çerçevede; Sayın Bekir Yener YILDIRIM'ın yerine kalan süreyi tamamlamak üzere; Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.8 numaralı maddesine ve Aday Gösterme Komitesi'nin raporuna istinaden Murat Dertli ERKER'in belirlenerek Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayına sunulmasına, Yönetim Kurulumuz tarafından 08.08.2025 tarihinde karar verildi.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 22.08.2025 tarihinde aldığı karara istinaden; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi OMSAN Lojistik Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi temsilcisi olarak Turan EROL belirlenmiş olup, konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapıldı.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu'nun 22.08.2025 tarihinde aldığı karara istinaden; Yönetim Kurulu Başkanlığı'na OMSAN Lojistik A.Ş. (adına hareket eden gerçek kişi Turan EROL), Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne AKDENİZ Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (adına hareket eden gerçek kişi Hüseyin Fazıl ORAL) seçilmiş olup, konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapıldı.

SPK'nın, Sn. Murat Dertli ERKER'in bağımsız yönetim kurulu adaylığı hakkında olumsuz görüş bildirmemeye karar vermesi üzerine Sn. Murat Dertli ERKER, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 6. Maddesi 5. Fıkrası kapsamında, yapılacak ilk genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış olup, konuya ilişkin açıklama 08.09.2025 tarihinde KAP'ta yapıldı.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinin 14 ve 15 numaralı maddelerinde belirtilen görevlere ve yetkilere haizdir.

Yönetim Kurulu'nun 22.08.2025 tarihinde aldığı karara istinaden; Yönetim Kurulu Başkanlığı'na OMSAN Lojistik A.Ş. (adına hareket eden gerçek kişi Turan EROL), Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne AKDENİZ Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (adına hareket eden gerçek kişi Hüseyin Fazıl ORAL) seçilmiş olup, konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapıldı.

Yönetim Kurulu Komiteleri ve Komite Üyeleri

Yönetim Kurulu tarafından Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komiteleri oluşturuldu.

Denetimden Sorumlu Komitenin çalışma esasları Şirketimizin 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Yönetim Kurulu Denetim Komitesi" başlıklı yönergesi ile Riskin Erken Saptanması Komitesinin çalışma esasları Şirketimizin 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Riskin Erken Saptanması Komitesi" başlıklı yönergesi ile, Kurumsal Yönetim Komitesinin çalışma esasları ise 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi" başlıklı yönergesi ile belirlendi. Söz konusu yönergeler www.hektas.com.tr internet adresinde yer almaktadır.

Komiteler;

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Başkan	Bülent Şamil Yetiş	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Murat Dertli ERKER	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan	Kurtuluş Bedri VAROĞLU	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Murat Dertli ERKER	Bağımsız Üye	
	Üye	Tuba BEKTAŞ	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Başkan	Bülent Şamil YETİŞ	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Murat Dertli ERKER	Bağımsız Üye	

Üst Yönetim;

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi*	Mezun Olduğu Okul
Enis Emre TERZİ	Genel Müdür	27.01.2024	İstanbul Üniversitesi İ.İ.B Fakültesi (Lisans)
Murat KILIÇ	Mali İşler Direktörü	15.04.2024	Orta Doğu Teknik Üniversitesi İ.İ.B Fakültesi – İktisat (Lisans)
Ayhan GÖKBAĞ	Teknik İşler Direktörü	23.01.2024	İstanbul Teknik Üniversitesi – Makine Mühendisliği (Lisans) Boğaziçi Üniversitesi – Makine Mühendisliği (Yüksek Lisans)
Tendü ARSAN	İnsan Kaynakları Direktörü	26.10.2023	Marmara Üniversitesi – ÇEKO (Lisans & Yüksek Lisans)
Emrah ÖZDEMİR	Tedarik Zinciri Direktörü	11.10.2023	İstanbul Üniversitesi – Kimya Mühendisliği (Lisans) Gebze YTÜ – İşletme (Yüksek Lisans)
Cüneyt KÖSEOĞLU	Satış Direktörü	09/09/2024	Çukurova Üni. – Ziraat Müh.Bitki Koruma (Lisans) Çukurova Üni. – Ziraat Müh.Tarla Bitkileri (Yüksek Lisans)
	Ar-Ge Direktörü		

* Tabloda yer alan göreve başlama tarihleri, söz konusu kişilerin son ünvanları baz alınarak düzenlendi.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

6. Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Üst Yönetim’de dönem içerisinde yapılan değişiklikler aşağıdaki gibidir;

Şirketimizde Ar-Ge & Bitki Besleme Direktörü olarak görev yapmakta olan Sayın Mehmet DERİN görevinden ayrılmış olup, konuya ilişkin açıklama 22.08.2025 tarihinde KAP’ta yapıldı.

Ar-Ge ve Bitki Besleme Direktörlüğü ismi Ar-Ge Direktörlüğü olarak değiştirildi.

7. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

Şirketin 2024 yılı faaliyetlerine ilişkin 23.05.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2025 yılı için TTK’nın ilgili maddeleri kapsamında işlem yapabilme izni verildi.

2025 yılının ilk dokuz ayı içerisinde bu kapsamda bir işlem gerçekleşmedi.

8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimizin 30.09.2025 itibarıyla çalışan sayısı; 188 kişi mavi yaka, 353 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 541 kişidir.

Şirketimiz “Kıdem Tazminatı” yükümlülüğü hesaplaması aktüer firma tarafından yapılmakta olup, dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 107.028.669,00 TL ‘dir.

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır. Şirketimizde Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

9. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan “Kurumsal Yönetim İlkeleri”ne 2025 Ocak – Eylül döneminde de uyum sağlandı.

10. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirket Esas Sözleşmesi’nde dönem içerisinde herhangi bir değişiklik yapılmadı.

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

23.05.2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında; 23.05.2025 tarihinden bir sonraki olağan Genel Kurul tarihine kadar geçerli olmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık net 38.500 TL ücret ödenmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ise ücret ödenmemesi hususu kabul edildi. Geçmiş dönemde olduğu gibi Yönetim Kurulu Üyelerine ferdi kaza ve hayat sigortası yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmadı.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticiye borç verilmedi, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmadı veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmedi.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

HEKTAŞ Gebze Ar-Ge Merkezi'nde;

- 2025 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla 2024 yılından devreden 40 projenin 6'sı tamamlandı,
- 2025 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla 4 yeni proje geliştirildi,
- 2025 yılı son çeyrek dönemine 38 Ar-Ge projesi devredildi,
- 2025 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla Ar-Ge çalışmaları tamamlanan 7 yeni formülasyon için ruhsat alındı,
- 2025 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla proje çıktısı olarak 6 yeni ürün satışa sunuldu.
- Bitki Besleme alanında amino asit içeren sıvı organik gübre tescillenerek satışa sunuldu.
- TÜBİTAK SAYEM 1833 YEŞİL DÖNÜŞÜM Çağrısı kapsamında HEKTAŞ'ın Platform yürütücüsü olduğu 2 Ar-Ge Projesi desteklenmeye uygun bulundu.

HEKTAŞ Orhangazi Ar-Ge Merkezi'nde;

- Meyve ağaçları, tarla bitkileri, berry grupları, üzüm bağları ile yazlık ve kışlık sebzeler ile ilgili Ar-Ge çalışmaları devam etmektedir,
- 2024 yılından 5 proje devretti,
- 2025 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla 4 yeni proje geliştirildi,
- 2025 yılı son çeyrek dönemine toplam 9 Ar-Ge projesi devredildi.
- UFUK AVRUPA kapsamında Uluslararası proje çağrılarına çok ortaklı 3 proje dosyası sunulmuştur.

AREO- Arge Merkezinde;

- 2024 yılından 5 proje devretti,
- 2025 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla 1 proje tamamlandı.
- 2025 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla 1 yeni proje geliştirildi.
- 2025 yılı son çeyrek dönemine toplam 5 Ar-Ge projesi devredildi.
- 2025 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla 2024 yılından devreden 28 adet tescilli ürününe ek olarak 3 adet ürün için yeni tescil alınarak tescil sayısı 31' e ulaştı. (Arpa çeşidi Barfiks, Sarı California çeşidi Belinay ve Kıl biber çeşidi Parla.)

Önemli Gelişmeler

- Tescili alınan Arpa çeşidi Barfiks'e ait tohum çoğaltım süreci 2024-2025 üretim sezonunda 10 kg olarak tamamlandı.
- Tescili alınan 6 ekmeklik ve 3 makarnalık buğday çeşidinin her biri için 1.000 kg Elit kademe tohum üretilerek tohum çoğaltıldı.
- Tescili alınan Parla çeşidinin satışları devam etmektedir.
- Antalya işletmemizde bulunan 1.000 m²'lik fidelik alanında düz fide yetiştiriciliğine ek olarak aşılı fide üretimine de başlanmış olup, bu sayede aşılı fide konusunda dış fideliklere olan bağımlılığımız önemli ölçüde azaltıldı.
- Yeni çeşitlerin tesciline yönelik hazırlıklar tamamlanarak başvuruları yapıldı.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

- Sebze grubu ve Endüstriyel bitkilerde yeni çeşit çalışmalarına yönelik ıslah faaliyetleri devam etmektedir.
- Ticari ve ticari aday çeşitleri lezzet, aroma ve verim kriterleri baz alınarak yurtiçi ve yurtdışı pazarlarda demonstrasyon çalışmaları devam etmektedir.
- 12 farklı ülkede devam eden (Lübnan, Fas, Özbekistan, Mısır, İran, Afganistan, İspanya) sebze grubu deneme sonuçlarına bağlı olarak, ticaretin başlamasına yönelik çalışmalar devam etmektedir. 12 ülkeye ek olarak denemeler; İtalya, Pakistan, Amerika, Kıbrıs, Kenya ve Çin gibi ülkelerde domates, hıyar, biberde ve yeni denemeler kuruldu.
- TUBİTAK 1832 Sanayide Yeşil Dönüşüm Destek Programı kapsamında Klasik ve Hızlı Islah Yöntemlerinde Elde Edilen Hatların Kullanımıyla Biberde (*Capsicum annuum* L.) Çoklu Hastalık Dayanımlı Çeşit Adaylarının Geliştirilmesi başlıklı 1 adet projemiz desteklenmeye uygun bulundu.
- Sebze tohumculuğunun geliştirilmesi kapsamında Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesinin Desteklenmesi (URGE) programına dahil olundu ve bu kapsamda eğitim sürecine başlandı.
- AGRIVENTIS firması ile global pazara yönelik endüstriyel bitkiler alanında ortak çalışmalarımız devam etmektedir. Bu kapsamda, susam, nohut ve buğday çeşitlerinin Türkiye'ye ithalat süreci başlatıldı. Aynı zamanda, portföyümüzde yer alan 7 buğday çeşidinin Avustralya koşullarındaki adaptasyonunun test edilmesi amacıyla Türkiye'den ihracat süreci de başlatıldı.
- AGRIVENTIS firması ile sebze ürün grubunda hıyar deneme tohumlarının gönderim işlem prosesleri başladı.

Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi'nde:

- 2025 üçüncü çeyrek itibarıyla 2024 yılından devreden 3 projenin 3'ü de tamamlandı,
- 2025 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla 18 yeni proje geliştirildi,
- 2025 yılı son çeyrek dönemine toplam 18 Ar-Ge projesi devredildi.
- 2025 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla 2024 yılından devreden 17 adet tescilli ürünümüze ek 3 adet yeni ürün için tescil alınarak tescil sayısı 20' ye ulaştı. Buna ilaveten üçüncü çeyrek itibarıyla 4 yeni tescil başvurusunda daha bulunuldu.

Mikrobiyoloji ve Genetik Alanda

- Endüstriyel alanlarda kullanılmaya yönelik mikrobiyolojik temelli enzim eldesi, saflaştırılması ve aktivite ölçümü,
- Bitkisel amino asit eldesi,
- Gıda, tarım gibi endüstriyel alanlarda üretilen ürünlerde kullanılmak üzere mikrobiyal koruyucu ajanların eldesi için kullanılacak mikroorganizmaların izole edilmesi ve test işlemleri,
- Mikrobiyal türlerden elde edilecek sekonder metabolitlerin (antibiyotik, insektisit, büyüme hormonu) eldesi ve saflaştırılmasında optimizasyon çalışmaları,
- Gıda teknolojisinde yaygın kullanılan starter kültürler için gerekli mikroorganizmaların seçilmesi, geliştirilmesi ve optimizasyon çalışmaları,
- Stokta yer alan mevcut bakteri türlerine ait stokların yenilenmesi ve kontrolü,
- Farklı numune kaynaklarından bakteri izole edilmesi ve saflaştırılması,
- İzole edilen bakterilerin genetik olarak karakterizasyon çalışmaları,
- Mikrobiyoloji temelli insektisit özelliğe sahip toksik proteinlerin izolasyonu ve saflaştırılması,

Fermentasyon Alanında

- *Bacillus amyloliquefaciens*, *Bacillus subtilis*, *Bacillus thuringiensis*, *Bacillus megaterium*, *Bacillus pumilis* bakterilerinin fermentasyon koşullarının iyileştirilmesi,
- Endüstriyel ölçekte fermentörde biyokütleinin eldesi,
- Çoklu suş eldesinin endüstriyel kullanıma sunulması,
- Endüstriyel üretilen bakterilerin down stream prosesinin geliştirilmesi,
- Son formülasyon ve metabolitlerin geliştirilmesi,

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Kimya Alanında

- Agrifor, Tradite ve Natsu Serilerinin formül geliştirilmesi ve endüstriyel üretim planlaması için gerekli ekipmanların tasarlanması. Bu kapsamda 6 farklı sıvı gübre (Azot içerikli, Çinko-Fosfor içerikli, Potasyum içerikli, Çinko-Bor içerikli, Kalsiyum-Bor-Azot içerikli, Köklendirici) formülasyonlarının geliştirilmesi ve endüstriyel boyutta üretimi için denemelerinin yapılması,
- Mevcut Ca (NO₃)₂.4H₂O ile Natsu Ca endüstriyel boyutta üretimi için denemelerinin yapılması,
- Fe-EDDHA sentezi için gerekli formülasyonlarının çalışılması ve pilot ölçekli denemelerin başlatılması,
- Biyostimülant formül geliştirme çalışmalarının yapılması ve üretimi esnasında açığa çıkan atıkların geri kazanımı için çalışmalar yapılması,
- Bitki mikro besin elementlerinin nano boyutta üretilmesi için laboratuvar çalışmalarının yapılması,
- Laboratuvarda yapılan tüm çalışmaların analitik olarak, spektrometrik, kromatografik, gravimetrik ve volumetrik analiz metodlarının geliştirilmesi ve çalıştırılması,

Alanlarında aşama kaydedildi.

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Yatırım Faaliyetleri

Şirketimiz 2025 yılı ilk dokuz ayı içerisinde **694.274.620,00 TL'** lik yatırım harcaması gerçekleştirdi.

2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 tarihi itibarıyla Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş ve çalışma yönergesi oluşturuldu. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup, 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyuruldu. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

3. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket Faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Dış Denetçi ve Denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. 2025 yılı için bağımsız denetim faaliyetleri DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (A Member Firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) tarafından gerçekleştirilmektedir.

4. Hukuki Konular

a) Davalar

Şirketimizin aleyhine açılan ve devam eden önemli bir dava bulunmamaktadır.

b) İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirketimiz ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen önemli nitelikte idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

5. Genel Kurullar

2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı

Hektaş Ticaret Türk Anonim Şirketi' nin 2024 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 23 Mayıs 2025 tarihinde, saat 12:00'de, şirket merkez adresi olan Gebze Organize Sanayi Bölgesi Mah. 700. Sokak No:711/1 P.K. 41400 Gebze/Kocaeli adresinde, Kocaeli Ticaret İl Müdürlüğü'nün 23.05.2025 tarihli ve E-80122446-431.03-00109348394 sayılı yazısıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sayın Veysi UZUNKAYA 'nın gözetiminde yapıldı.

Toplantıya ait çağrı; ilgili kanunlar ve esas sözleşmede yer alan hükümler gereğince; toplantı gününü, saatini, yerini, gündemini ve vekâletname örneğini ihtiva edecek şekilde 30.04.2025 tarihli ve 11322 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde, 25 Nisan 2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu' nda (KAP), 25.04.2025 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu e-Genel Kurul (E-GKS) sisteminde, Şirket merkezinin bulunduğu "Gazete Gebze" ünvanlı yerel gazetenin 30.04.2025 tarihli baskısında, ve Şirket' in internet sitesi olan www.hektas.com.tr adresinde süresi içinde ilan edildi.

Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri Anonim Şirketi Tüzel Kişi temsilcisi Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Şansel YILMAZ'ın, Oyak Pazarlama Hizmet Ve Turizm Anonim Şirketi Tüzel Kişi temsilcisi Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Ferhat BAĞLARLIOĞLU'nun,

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Hektaş Genel Müdürü Sayın Enis Emre TERZİ'nin ve Bağımsız Denetim Şirketi "DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi" ni temsilen Sayın Gözde TOPAL 'ın toplantıda hazır bulunduğu tespit edildi.

Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 8.430.000.000 (Sekizmilyardörtüzotuzmilyon) Türk Lirası olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde 843.000.000.000 (Sekizyüzkırkıkmilyar) adet paydan müteşekkildir. Fiziki ve elektronik hazır bulunanlar listesinin incelenmesi neticesinde; 38.852,957 TL sermayeyi temsil eden 3.885.295,70 adet payın asaleten, 269.746.095,027 TL sermayeyi temsil eden 26.974.609.502,70 adet payın tevdi eden temsilcileri tarafından temsil olunduğu, 4.667.398.975,064 TL sermayeyi temsil eden 466.739.897.506,40 adet payın da diğer temsilciler tarafından temsil olunduğu görülmekle; toplam 4.937.183.923,048 TL sermayeyi temsil eden 493.718.392.304,80 adet payın işbu toplantıda hazır bulunduğu, böylece gerek ilgili kanunlar gerekse şirket esas sözleşmesinde yer alan hükümler doğrultusunda asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması üzerine toplantı, Sayın Murat KILIÇ tarafından başlatılarak gündemin görüşülmesine geçildi.

Yapılan olağan genel kurul toplantısına ve alınan kararlara herhangi bir itiraz olmadı ve alınan kararlar oy birliği/çokluğuyla kabul edildi.

Gündem Maddeleri:

1. Açılış, toplantı başkanlığının oluşturulması ve saygı duruşu,
2. Genel kurul toplantı tutanağının ve sair evrakın imzalanması konusunda Toplantı Başkanlığına yetki verilmesi,
3. 2024 yılı hesap dönemi "Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun" okunması, görüşülmesi ve onaya sunulması,
4. 2024 yılı hesap dönemi "Bağımsız Denetim Raporunun" özetinin okunması,
5. 2024 yılı hesap dönemine ilişkin 2024 yılı Finansal Durum Tablosu, Kar ve Zarar hesaplarının ayrı ayrı okunması, görüşülmesi ve onaya sunulması,
6. 2024 yılı hesap dönemi Yönetim Kurulu üyelerinin ibralarının görüşülerek karara bağlanması,
7. 2024 yılı hesap dönemi kar dağıtımı ile ilgili Yönetim Kurulu teklifinin ve kar dağıtım tarihinin görüşülerek onaya sunulması,
8. İlgili mevzuat hükümleri uyarınca Bağımsız Yönetim Kurulu üye seçimi ve görev sürelerinin tespiti,
9. Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi,
10. Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde belirtilen işleri yapabilmeleri için izin verilmesi,
11. Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri gereğince 2025 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulunun bağımsız dış denetim kuruluşunun seçilmesine ilişkin önerisinin görüşülerek karara bağlanması,
12. Üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatlara ilişkin bilgi verilmesi,
13. 2024 yılında yapılan bağış ve yardımların bilgiye sunulması ve 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemi bağış sınırının karara bağlanması,
14. Şirket Bilgilendirme Politikası'nda Yapılacak Değişikliklerin Genel Kurul'un Bilgisine Sunulması,
15. Kapanış.

6. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirket tarafından 2025 yılı ilk dokuz aylık dönemde herhangi bir kurum ve kuruluşa bağış yapılmadı.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM

1. Mali Tabloların Özeti

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup 30.09.2025 ve 30.09.2024 (konsolide) mali tabloları denetimden geçmemiş, 31.12.2024 tarihli (konsolide) mali tablolar bağımsız denetimden geçti.

Özet Bilanço (TL)

(TL)	30.09.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	6.640.029.314	11.098.530.374
Duran Varlıklar	20.572.836.574	19.101.604.366
Toplam Varlıklar	27.212.865.888	30.200.134.740
Kısa Vadeli Yükümlülükler	10.225.092.678	9.192.236.464
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.292.703.704	3.781.169.413
Özkaynaklar	14.695.069.506	17.226.728.863
Toplam Kaynaklar	27.212.865.888	30.200.134.740

Özet Gelir Tablosu (TL)

(TL)	30.09.2025	30.09.2024
Satış Gelirleri	4.959.864.297	4.962.388.274
Brüt Kar/Zarar	(398.086.328)	(459.823.289)
Faaliyet Karı/Zararı	(2.050.647.289)	(2.131.591.607)
Dönem Karı/Zararı	(2.503.973.539)	(2.647.194.422)

Şirketimiz her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan şirket bütçesi Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında Şirketin mevcut durumu gözden geçirilmekte, şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

Finansal Göstergeler	30.09.2025	30.09.2024
Brüt Kar Marjı	-8,0%	-9,3%
Net Kar Marjı	-50,5%	-53,3%
FAVÖK Marjı	-24,6%	-27,1%

(*) FAVÖK Marjı: Faaliyet Karı + Amortisman - Vade Farkı Geliri + Vade Farkı Gideri / Net Satışlar formülü ile hesaplandı.

3. Mali Güç

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görüldü.

4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirket; faaliyetleri nedeniyle piyasa riskine (kur riski ve fiyat riski), kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket likidite ve kredi risklerini yönetirken piyasada finansal açıdan güçlü, fonlama maliyeti düşük finansal kurumlar ile ilişkilerini düzenli olarak gözden geçirmektedir. Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Şirket, finansal risklerden korunmak amacı ile türev ürünleri kullanmaktadır. Nakit akışının düzenlenmesi ve tahsilat riskinin azaltılması amacı ile bankalar tarafından sağlanan nakit yönetimi çözümlerine yönelik ürünler kullanılmaktadır.

Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Şirket ilk dokuz ay içerisinde herhangi bir borçlanma aracı ihraç etmedi.

5. Kâr Payı Dağıtımı

27.03.2015 Tarihinde yapılan 2014 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda belirlenen Kâr Dağıtım Politikamız aşağıda yer almaktadır.

"Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım/finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülerini dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabilir dönem karının tamamını nakit olarak dağıtma politikasını benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir.

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir.

Kar Dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleşmektedir."

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun aldığı karar doğrultusunda 2024 yılı hesap dönemi faaliyetlerinden Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar ve Gelir Vergisi Kanunları hükümleri gereğince ve ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı tebliği hükümleri uyarınca yapılan ayrı ayrı hesaplamalar sonucunda 31.12.2024 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarımızda dönem zararı oluşmuştur. Bu nedenle dağıtılabilir kar bulunmamaktadır. 31.12.2024 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarda dağıtılabilir kâr matrahının oluşmaması nedeniyle kâr payı dağıtımı yapılmamasına 23 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleşen 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında toplantıya katılanların oy çokluğuyla karar verildi.

6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Tarımsal Üretim Verileri:

TÜİK verilerine göre, Tarım-ÜFE'de (2020=100), 2025 yılı Eylül ayında bir önceki aya göre %5,80 artış, bir önceki yılın Aralık ayına göre %28,90 artış, bir önceki yılın aynı ayına göre %46,83 artış ve on iki aylık ortalamalara göre %37,98 artış gerçekleşti.

Sektörlerde bir önceki aya göre, tarım ve avcılık ürünleri ve ilgili hizmetlerde %6,28 artış, ormancılık ürünleri ve ilgili hizmetlerde %0,25 artış ve balık ve diğer balıkçılık ürünleri; su ürünleri, balıkçılık için destekleyici hizmetlerde %1,96 azalış gerçekleşti. Ana gruplarda bir önceki aya göre, tek yıllık (uzun ömürlü olmayan) bitkisel ürünlerde %5,10 artış, çok yıllık (uzun ömürlü) bitkisel ürünlerde %4,38 artış ve canlı hayvanlar ve hayvansal ürünlerde %3,42 artış gerçekleşti.

Tarımda Büyüme:

TÜİK verilerine göre, GSYH 2025 yılı ikinci çeyrek ilk tahmini; zincirlenmiş hacim endeksi olarak, bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %4,8 arttı.

İnşaat sektörü 2025 yılının ikinci çeyreğinde %10,9 arttı.

GSYH'yi oluşturan faaliyetler incelendiğinde; 2025 yılı ikinci çeyreğinde bir önceki yıla göre zincirlenmiş hacim endeksi olarak; inşaat sektörü toplam katma değeri %10,9, bilgi ve iletişim faaliyetleri %7,1, sanayi sektörü %6,1, ticaret, ulaştırma, konaklama ve yiyecek hizmetleri %5,6, mesleki, idari ve destek hizmet faaliyetleri %5,4, ürün üzerindeki vergiler eksi sübvansiyonlar %3,0, finans ve sigorta faaliyetleri %2,6, gayrimenkul faaliyetleri %2,6 ve diğer hizmet faaliyetleri %2,1 arttı. Tarım sektörü %3,5, kamu yönetimi, eğitim, insan sağlığı ve sosyal hizmet faaliyetleri ise %1,2 azaldı.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Tarım Ürünleri İhracatı:

Ticaret Bakanlığı Dış Ticaret Bülten verilerine göre; 2025 yılı Eylül ayında geçen yılın aynı ayına göre; ihracat %3,0 oranında artışla 22 milyar 607 milyon dolar, ithalat %8,8 oranında artışla 29 milyar 492 milyon dolar oldu. 2025 yılı Ocak-Eylül döneminde ise ihracat %4,1 oranında artışla 200 milyar 625 milyon dolar, ithalat %5,9 oranında artışla 267 milyar 651 milyon dolar olarak gerçekleşti. Yıllıklandırılmış ihracat %3,2 oranında artışla 269 milyar 742 milyon dolar seviyesine erişerek tarihsel olarak en yüksek ihracat rakamına ulaştı.

Desteklemeler:

Tarım Reformu Genel Müdürlüğü tarafından yayınlanan bültende, 2025 yılının ikinci çeyreğinde bitkisel üretimin desteklenmesi kapsamında en fazla; mazot ve gübre, yağlı tohumlu bitkiler, hububat-baklagil ve dane mısır, bitkisel ürün sigortası, yaş çay ve çay budama tazminatı, hayvansal üretimin desteklenmesi kapsamında ise; büyükbaş hayvancılık (buzağı), küçükbaş hayvancılık (kuzu-oğlak), çiğ süt ve yem bitkileri üretimi, su ürünleri üretimi kapsamında ise; küçük ölçekli balıkçılık, tarımsal Ar-Ge destekleme kapsamında ise; hayvan gen kaynakları, kırsal kalkınmanın desteklenmesi kapsamında ise; IPARD ulusal eş finansman ve kırsal kalkınma yatırımları destekleme ödemesi gerçekleştirildiği bildirildi.

2025 yılının ilk altı ayında toplam 89,7 milyar TL destekleme ödemesi yapılmıştır. Ödemenin %77,6'sı bitkisel üretim, %18,7'si hayvansal üretim, %2,8'i kırsal kalkınma, %0,6'sı Ar-Ge ve %0,3'ü su ürünleri üretimi desteği olarak açıklandı.

Tarımdaki Gelişmeler:

Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından tüketicilerin gıda işletmelerinin denetim durumunu takip etmesi amacıyla başlatılan "karekod uygulaması", 28 Temmuz 2025 tarihinden itibaren satış ve toplu tüketim işletmelerinde zorunlu olarak kullanılacak

30 Eylül 2025'te IPARD III Programı kapsamında "10. Başvuru Çağrı İlanı" yayımlandı; süt, et, yumurta, meyve/sebze ve su ürünlerinin işlenmesi ve pazarlanması ile soğuk hava depoları gibi yatırımlar destek kapsamına alındı. Ayrıca, bitkisel üretime yönelik desteklemelerde (2025-27 dönemi için) "gerçeğe aykırı ürün beyanı", "su kısıtı tespit edilen havzalarda dane mısır ve patates ekimine destek verilmemesi" gibi yeni kriterler belirlendi

Tarım ve Orman Bakanlığı ile Milli Eğitim bakanlığı arasında "çatı protokolü" imzalandı.

2024-2026 Yıllarında Yapılacak Hayvancılık Desteklemelerine İlişkin Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Cumhurbaşkanlığı Kararı Resmi Gazete'de yayımlandı.

Tarım ve Orman Bakanlığınca, bitkisel üretimde 2025-2027 döneminde organik tarımdan serbest tarım danışmanlarına, üretim teşviklerinden genç ve kadın çiftçilere kadar destekler belirlendi.

Tarım ve Orman Bakanlığının, 2025-2027 Yıllarında Yapılacak Bitkisel Üretime Yönelik Desteklemeler ile Diğer Bazı Tarımsal Desteklemelere İlişkin Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Cumhurbaşkanlığı Kararı, Resmi Gazete'de yayımlandı.

7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

HEKTAŞ, tarım ilaçları sektöründe 2025'in ilk 9 ayında gösterdiği performansla sektöründe ilk sıralardaki yerini korumaktadır. Ayrıca şirket, bitki besleme sektöründe organomineral gübre kategorisinde de ilk sıralarda yer almaktadır. Hektaş'ın tohum alanında faaliyet gösteren Areo Tohumculuk şirketi çatısı altında pazara sunduğu HEKTAŞ Tohum markası ile gerçekleştirdiği ıslah çalışmaları kapsamında ise yeni sebze ve buğday tohumları tescil edilmeye devam etmektedir. Yılın ilk çeyreğindeki çalışmalarla toplam tohum tescil sayısı 31'e ulaştı. Pamuk, domates, hıyar ve biber ürün çeşitlerinde tohum satışları devam etmektedir.

8. İşletmenin Gelişimi

Adana ili Seyhan ilçesindeki, Organomineral Gübre Üretim Tesisinde tozsuzlaştırma sistemi satın alımları yapıldı ve ekipman kurulumları 2025 yılı 3. Çeyreği itibarıyla devreye alındı.

Niğde ili Bor ilçesindeki FERBİS Tarım 'Bitki Koruma Ürünleri' üretim tesisinde, kapasite artışı sağlayacak, granül üretim ve dolum tesisi 2025 yılı 3. Çeyreği itibarıyla devreye alındı.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

9. Ürünler

Bitki Koruma Ürünleri

Fungisitler
Herbisitler
Akarisitler
İnsektisitler
Fumigantlar ve Nematositler
Hasat Yardımcıları & Bitki Gelişim Düzenleyicileri
Kış Mücadele İlaçları ve Yazlık Yağlar
Yayıcı-Yapıştırıcılar
Feromonlar
Biyolojik Ürünler

Bitki Besleme Ürünleri

Akıllı Taban Gübreleri
Organik Kaplı Gübreler
Yaprak Gübresi
Saf Gübreler
Organomineral
Damlama Sulama
Özel Ürünler
Biyolojik Preparatlar
Diğer

Tohum

Domates Tohumu
Biber Tohumu
Hıyar Tohumu
Patlıcan Tohumu
Pamuk Tohumu
Arpa Tohumu
Buğday Tohumu
Kavun Tohumu
Kabak Tohumu
Bezelye Tohumu
Mısır Tohumu
Ayçiçeği Tohumu

10. Kapasite Kullanım Oranları

2025 Yılı Üçüncü Çeyrek Kapasite Kullanım Oranları

Gebze (Bitki Koruma) üretim tesisinde 2025 yılı üçüncü çeyrek kapasite kullanım oranı **%66** olarak gerçekleşti. 2025 yılı için HEKTAŞ Gebze Üretim tesisin yıllık üretim kapasitesi **21.911** tondur.

Niğde (Bitki Koruma) üretim tesisinde 2025 yılı üçüncü çeyrek kapasite kullanım oranı **%52** olarak gerçekleşti. 2025 yılı için FERBİS Niğde Üretim tesisin yıllık üretim kapasitesi **12.272** tondur.

Adana (Organomineral Gübre) üretim tesisinde 2025 yılı üçüncü çeyrek kapasite kullanım oranı **%30** olarak gerçekleşti. 2025 yılı için Adana Organomineral Gübre Üretim tesisin yıllık üretim kapasitesi **99.000** tondur.

11. Üretim (Miktar)

2025 Yılı Üçüncü Çeyrek Üretim Miktarları

Gebze (Bitki Koruma) üretim tesisinde teknik madde, sıvı form, herbisit sıvı form ve toz form çeşitlerinde bitki koruma ürünleri üretilmektedir. 2025 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla gerçekleşen üretim miktarları toplam **10.872.185** kg'dır.

Niğde (Bitki Koruma) üretim tesisinde teknik madde, sıvı form, herbisit sıvı form ve toz form çeşitlerinde bitki koruma ürünleri üretilmektedir. 2025 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla gerçekleşen üretim miktarları toplam **4.814.412** kg'dır.

Adana (Organomineral Gübre) üretim tesisinde organomineral gübre üretilmektedir. 2025 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla gerçekleşen üretim miktarları toplam **22.376.165** kg'dır.

12. Satışlardaki Gelişmeler

Şirket'in ilk 9 aylık satışları incelendiğinde, 2024 yılının aynı dönemine kıyasla satışlarda yaklaşık %0,05 seviyesinde azalışın meydana geldiği gözlenmektedir. İş kolu bazında satışlarda meydana gelen gelişmeler aşağıdaki gibidir;

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Bitki Koruma İş Kolu

2025 yılının ilk dokuz aylık döneminde, geçtiğimiz yılın aynı döneminde izlenen nakit ve kısa vadeli satış stratejisi aynı kararlılıkla sürdürüldü. Bu strateji doğrultusunda iş kolları bazında satış cirosu artırıldı, ortalama satış vadeleri ise daha da kısaltıldı.

Bitki koruma iş kolunda planlanan seviyelere yakın sonuçlar elde edildi ve yılın ilk dokuz ayında istikrarlı bir satış performansı sergilendi.

Satışlara olumlu katkı sağlayan temel unsurlar arasında erken satış uygulamaları ile bölgesel ve dönemsel kampanyalar öne çıkarıldı. Ancak dönem içerisinde yaşanan kuraklık ve zirai don felaketleri, rakip firmaların uzun vadeli ve agresif satış politikaları, ticari krediye erişimde yaşanan güçlükler ile piyasadaki nakit sıkışıklığı, satışları olumsuz etkileyen başlıca faktörler olarak belirlendi.

Bu olumsuzlukların etkisini en aza indirmek amacıyla ürün ve müşteri bazlı satış aksiyonları alındı; nakit ağırlıklı, kısa vadeli ve kontrollü satış stratejisi ile erken satış kampanyaları devreye sokuldu.

Bayi ve çiftçi tarafında alım kararlarını şekillendiren temel faktörler; bir önceki yılın mahsul fiyatları, sunulan fiyat ve vade koşulları, ticari kredilerdeki yüksek faiz oranları, nakit akışındaki zorluklar, zararlı ve hastalık etkileri ile iklim koşulları olarak belirlendi. Bununla birlikte, mevcut yıl içerisindeki mahsul alım fiyatları ve fiyat beklentileri de karar alma süreçlerinde belirleyici rol oynadı.

Global ölçekte ise Türkiye menşeli bazı tarım ürünlerinde tespit edilen yasaklı tarım ilacı kalıntıları nedeniyle bu ürünlerin gümrükten geri döndüğü bildirildi ve iş kolunu doğrudan etkileyen önemli bir gelişme olarak kaydedildi. Ayrıca, Avrupa Birliği'nde yasaklanan veya ruhsat kapsamı daraltılan etken maddelerin piyasa üzerindeki etkileri ile ihracat pazarlarında yaşanan talep değişimleri, sektörün genel dinamiklerini şekillendiren diğer önemli unsurlar arasında yer aldı.

Bitki Besleme İş Kolu

2025 yılının ilk dokuz aylık döneminde, sektör genelinde hem ekonomik hem de iklimsel açıdan yaşanan tüm zorluklara rağmen, doğru iş ortaklarıyla yürütülen iş birlikleri ve etkin planlama sayesinde satışlardan şirkete değer yaratıldı.

Bu dönemde, hedefler doğrultusunda güçlü bir performans sergilendi. Ürün portföyü içerisinde en yüksek satış Yara Grubu ürünlerinde gerçekleştirildi.

Bölgesel değerlendirmede, satışlardaki en belirgin artış Çukurova Bölgesi'nde kaydedildi. Tüm olumsuz sektör koşullarına rağmen, doğru stratejiler ve güvenilir iş ortaklarıyla yürütülen çalışmalarla satışlar desteklendi.

Dönem boyunca karşılaşılan olumsuz etkenler arasında iklimsel dalgalanmalar ve ekonomik zorluklar yer aldı. Ancak vizyoner iş planlamaları ve güçlü stratejik yaklaşımlarla bu olumsuz etkiler en aza indirildi.

İlk dokuz ayda, bayi ve çiftçilerin alım kararlarını belirleyen en temel unsurlar fiyat ve satış koşulları oldu. Ürün tedariki ve lojistik süreçlerinde herhangi bir aksama yaşanmadı.

Global ölçekte ise, özellikle Üre ve DAP fiyatlarındaki ani dalgalanmalar nedeniyle sektörde belirsizlik yaratıldı. Bu durum, satın alma ve satış koşullarında kısa sürede önemli değişikliklere yol açtı. Hindistan ihalesi sonrası gerçekleşmeyen satışlar nedeniyle oluşan Üre ve DAP fazlalığı Türkiye pazarına yönlendirildi ve fiyat düşüşleri tetiklendi. Ayrıca Rusya-Ukrayna savaşı ile İran-İsrail arasındaki çatışmalar, kaynaklara erişimde olumsuzluk yaratıldı ve Türkiye pazarında ek zorluklar meydana getirildi.

Tohum İş Kolu

Endüstriyel Bitkiler Grubuna Ait Satışlar

2025 yılının ilk dokuz aylık döneminde, satış performansına genel olarak hedeflenen seviyelere ulaşım sağlandı. Ancak, eski pamuk çeşitlerinde yaşanan performans düşüklüğünden dolayı bazı ürün gruplarında sınırlı zorluklar oluştu. Bu dönemde en yüksek satış hacmi pamuk tohumu ürününde gerçekleştirildi; portföydeki diğer ürünlerin sınırlılığı nedeniyle satışlar büyük ölçüde bu ürün üzerinden sağlandı. Geçen sezonda pamuk çeşitlerindeki performans düşüklüğünden özellikle Ege Bölgesi'nde olumsuz etkiler görüldü.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

İhracat hacminin artırılması amacıyla Azerbaycan'a numune gönderimleri yapıldı. Satışlar üzerinde olumlu etki, yeni müşteri kazanımları ile sağlanarak satış bütçesine ulaşım gerçekleştirildi. Öte yandan, pamuk ekim alanlarındaki daralma olumsuz bir faktör olarak kaydedildi; bu duruma fiyat ve vade düzenlemeleri ile müdahale edildi.

Ürün tedarikinde ve lojistik süreçlerinde herhangi bir aksama yaşanmadı. İş kolunu ilgilendiren global ölçekteki gelişmeler arasında pamuk fiyatlarındaki düşüş kayda değer bir unsur olarak takip edildi.

Genel değerlendirme olarak, hedeflenen satış rakamlarına ulaşım sağlandı ve karşılaşılan zorluklar etkin stratejilerle yönetildi.

Sebze Tohumları Grubuna Ait Satışlar

2025 yılının ilk dokuz aylık döneminde, satışlar yılın son çeyreğine kadar hedeflenen seviyelerde gerçekleşti. Genel satış hedefleri doğrultusunda başarılı bir dönem geçirildi. Yapılan ürün bazlı değerlendirmelerde, biber tohumu satışlarının lider konumda olduğu, salatalık ve domates çeşitlerinin bu ürünü takip ettiği belirlendi. Öte yandan pembe domates ürünlerinde satışların sınırlı kaldığı görüldü.

Satışlarda bölgesel farklılıklar gözlemlendi. Akdeniz bölgesinde özellikle sera üretimi kaynaklı artış kaydedildi, İç Anadolu ve Güneydoğu bölgelerinde ise talep edilen ürünlerde yaşanan sorunlar nedeniyle azalma yaşandı. Ürün bazında, yüksek verim ve hastalıklara dayanıklı hibrit çeşitlerde artış sağlandı.

İhracatı artırmak amacıyla yeni pazarlara giriş çalışmaları yürütüldü; özellikle Orta Doğu ve İran pazarları hedeflendi. Uluslararası fuarlara katılım sağlandı ve ürünler tanıtıldı; yerel distribütörlerle iş birlikleri güçlendirildi.

Satışları olumlu etkileyen faktörler arasında hastalıklara dayanıklı yeni çeşitlerin piyasaya sunulması, devlet desteklerinin artması ve bayi ağının güçlendirilmesi yer aldı. Olumsuz etkiler ise hastalık dayanımı yüksek çeşitlerin yeterince geliştirilememesi ve bölgesel taleplere uygun ürün çeşitlerinin eksik olması olarak tespit edildi.

Olumsuz faktörlere karşı önlemler alındı. Ar-Ge çalışmaları güçlendirildi, hastalıklara dayanıklı yeni çeşitler geliştirildi ve yerli ile yabancı araştırma kurumlarıyla iş birlikleri artırıldı. Deneme parselleriyle bölge bazlı adaptasyon testleri başlatıldı. Sahadan alınan geri bildirimler ürün geliştirme süreçlerine entegre edildi ve talep edilen özelliklere sahip çeşitler geliştirildi. Mevcut ürün portföyü gözden geçirildi ve eksik kalan ürün grupları üzerinde çalışmalar başlatıldı. Yeni hastalık dayanımı yüksek çeşitler bölge bazlı deneme alanlarında test edildi ve çiftçilere tanıtıldı; böylece adaptasyon süreci hızlandırıldı.

Bayi ve çiftçilerden alınan geri bildirimlerde ürün fiyatlarındaki artış ve vadeli satış imkânlarının sınırlı olması öne çıktı. Alım kararlarını etkileyen temel faktörler ise tohumun hastalıklara dayanıklılığı, önceki sezonlardaki performans ve verim, tedarik güvenilirliği, fiyat ve ödeme kolaylığı ile sağlanan teknik destek olarak belirlendi.

Global ölçekte genetik teknolojilerde ilerlemeler kaydedildi. İklim değişikliğine dayanıklı çeşitlerin artması ve üretim alanlarında yaygınlaşan hastalıklar, hastalıklara dayanıklı ve verimli tohum çeşitlerine olan talebin artmasına yol açtı.

İhracat

2025 yılının ilk dokuz aylık döneminde, satışlar belirlenen hedef ve planlamalar doğrultusunda başarılı bir şekilde yürütüldü. Karşılaşılan çeşitli zorluklara rağmen, hedeflenen satış performansına büyük ölçüde ulaşıldı.

Dönem içerisinde en yüksek satış hacmi fungusit ürün grubunda gerçekleşti; bunu herbisit satışları izledi. Yeni ruhsatlandırılan ürünlerin pazara hızlı bir şekilde sunulması, satış hacminde gözle görülür bir artış sağladı. Buna karşın, tohum ilaçları grubunda sınırlı bir düşüş gözlemlendi.

Satış performansına önemli katkı sağlayan unsurlar arasında yeni ruhsatlı ürün portföyü, operasyonel verimliliği artıran sevkiyat rotaları ve saha ekiplerinin etkin çalışmaları yer aldı.

Sektörel açıdan değerlendirildiğinde, özellikle Latin Amerika tarım pazarlarında ekonomik daralma ve finansman kaynaklı sorunların etkili olduğu görüldü. Şirket bu gelişmeleri yakından izledi ve olası etkileri minimize etmek amacıyla gerekli stratejik adımlar atıldı. Büyük üreticilerin söz konusu coğrafyalarda yaşanan kayıpları dengelemek için alternatif pazarlara yönelmesi, küresel rekabet dinamiklerini yeniden şekillendirdi.

Bu süreçte, güçlü marka değeri, geniş ürün portföyü ve sahadaki etkin operasyonlar sayesinde mevcut pazarlardaki varlık güçlendirildi; sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda ilerlemeye devam edildi.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

13. Satışlar (Miktar)

Şirketin 2025 yılının üçüncü çeyreğinde bitki koruma ve bitki besleme iş kollarına ait ürünlerin satış miktarı **55.546.667 kg**, tohum iş koluna ait ürünlerin satış miktarı; açık tarla tohumu **52.825 kg**, sebze tohumu **7.014.497 adet** ve sebze deneme satışı **273.469 kg** olarak gerçekleşti."

Şirketimizin hedeflenen satış miktarlarına yıl sonu itibarıyla ulaşması planlanmaktadır.

14. Teşvikler

İlgili dönemde Şirketimiz aldığı Yatırım Teşvik Belgelerinden yararlandı. Şirket'in yararlandığı teşvikler aşağıdaki gibidir;

SGK Teşviki:

Bu teşvik sayesinde Şirket, SGK primi üzerinden indirim almaktadır. Bu teşvikin yarattığı indirim sayesinde çalışanların şirkete olan maliyetlerinden ciddi avantajlar sağlanmaktadır.

Vergi Teşviki – Yatırım Teşvik Belgesi:

Yatırım teşvik belgesi, yapılan yatırımın belirlenen asgari şartlara uygun olması halinde devlet tarafından sunulan çeşitli teşviklerin bulunduğu Yatırım Teşvik Sistemi'nin avantajlarından faydalanmak için gerekli olan belge olup; Şirket, yaptığı yatırımlara ilişkin olarak vergi indirimi, KDV istisnası, gümrük vergisi muafiyeti gibi unsurlarda bu belge ile devletten destek sağlayarak yatırım maliyetlerini azaltmaktadır.

Ar-Ge İndirimi:

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda "mükelleflerin, işletmeleri bünyesinde gerçekleştirdikleri münhasıran yeni teknoloji ve bilgi arayışına yönelik araştırma ve geliştirme harcamaları" şeklinde Ar-Ge'nin ve Ar-Ge indiriminin tanımı yapılmaktadır. Ar-ge faaliyetleri için yapılan harcamaların mevzuatla belirlenen oranlar dahilinde Kurumlar Vergisi'nden indirim sağlanmaktadır. Bu sayede yeni üretim yöntemi, süreç geliştirme işlemlerinin araştırılması ve geliştirilmesi, ürünün maliyetini düşürücü kalite ve performans yükseltici yeni tekniklerin araştırılması gibi işlemler için yapılan harcamalarda maliyet azaltıcı etki sağlanır.

F - RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk Yönetimi Politikası

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibarıyla Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş ve çalışma yönergesi oluşturuldu. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP' ta duyuruldu. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

2. İleriye Dönük Riskler

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından şirketin gelecekte karşılaştacağı riskler düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla yapılan değerlendirmelerde şirketin gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmektedir.

G-DİĞER HUSUSLAR

1. Merkez Dışı Örgütler

a. Üretim Tesislerimiz

- Hektaş Genel Müdürlük ve BKÜ Üretim Tesisi (GEBZE)
- Hektaş OMG Üretim Tesisi (ADANA)
- Ferbis BKÜ Üretim Tesisi (NİĞDE)
- Hektaş Asia LLC BKÜ Üretim Tesisi (ÖZBEKİSTAN/TAŞKENT)

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

b. Bölge Müdürlüklerimiz ve Diğer Merkezlerimiz

- Çukurova, İç Anadolu, Akdeniz, Marmara, Ege ve Gap olmak üzere 6 Bölge Müdürlüğümüz ve Bursa ili Orhangazi ilçesinde "HEKTAŞ F.A.R.M" ile Ankara Sincan ilçesinde "Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi" miz yer almaktadır.

c. Ar-Ge Merkezlerimiz

- Hektaş Genel Müdürlük ve BKÜ Üretim Tesisi (GEBZE)
- Hektaş Orhangazi Şubesi (BURSA)

2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirketimiz mali tablolarını önemli derecede etkileyebilecek nitelikteki teşvik, vergi vb. mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketimizde çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, şirket katkılı bireysel emeklilik, tahsil yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişimlerinin artırılmasına yönelik eğitim programları uygulanmaktadır. İnsan sağlığına, çevreyi korumaya ve işletme güvenliğine yönelik olarak ortaya çıkan son gelişmeleri yakından izleyerek çevreye ve topluma yapılabilecek olumsuz etkileri en aza indirmek için çevre dostu teknolojilerin geliştirilmesine de öncelik verilmektedir.

5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Şirketimizin ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 30.09.2025 tarihli mali tablolarımızın 19 sayılı dipnotunda yer almaktadır.

6. Paydaşlara Bilgi

Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

İSİM SOYİSİM	GÖREV	LİSANS	E-MAIL	TELEFON
Tuba BEKTAŞ	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Müdürü	SPK Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı, Türev Araçlar Lisansı, Kredi Derecelendirme Lisansı	yatirimciiliskileri@hektas.com.tr investorrelations@hektas.com.tr	+90 262 888 19 56
Fusun DÖNERTAŞ	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi		yatirimciiliskileri@hektas.com.tr investorrelations@hektas.com.tr	+90 262 888 19 56

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Dönem İçinde Meydana Gelen Olaylar:

Sorumluluk Beyanı & Finansal Tablolar & Faaliyet Raporu & Uyum Raporları

2024 yıl sonu itibarıyla Sorumluluk Beyanı & Finansal Tablolar & Faaliyet Raporu & Uyum Raporları hazırlanarak, 11.03.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemler

FERBİS Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi ile Şirketimiz arasında yaygın ve süreklilik arz eden, hammadde, ambalaj ve mamul satışı konulu ticari faaliyetin, toplam satışlar içindeki payının %10'u aşması nedeniyle SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, bağlı ortaklığımız FERBİS Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi ile Şirketimiz arasındaki "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemlere İlişkin Rapor" hazırlanarak, 11.03.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Genel Kurul İşlemlerine İlişkin Bildirim

23.05.2025 tarihinde gerçekleşecek olan 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına ilişkin davet metnine, gündeme, kâr payı dağıtım işlemlerine ve 2025 yılı Bağımsız Denetim Şirketi seçimine ilişkin bildirim 25.04.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

23.05.2025 tarihinde gerçekleşen 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına ilişkin toplantı sonucu, tutanak, hazırun, kâr payı dağıtım işlemlerine, 2025 yılı Bağımsız Denetim Kuruluşunun belirlenmesine, Komite Yapılandırmasına ve Yönetim Kurulu Üyelerinin görev dağılımına ilişkin bildirimler 23.05.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

04.06.2025 tarihinde Genel Kurul tescil işlemlerine ilişkin KAP açıklaması paydaşlarımızın bilgisine sunuldu.

Bilgilendirme Politikasına İlişkin Bildirim

23.05.2025 tarihinde gerçekleşecek olan 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında şirket Bilgilendirme Politikası'nda yapılacak değişikliklerin Genel Kurul'un bilgisine sunulmasına ilişkin alınan Yönetim Kurulu kararı 25.04.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Sorumluluk Beyanı & Finansal Tablolar & Faaliyet Raporu & Uyum Raporları

2025 yılı Mart sonu itibarıyla 1.çeyrek döneme ilişkin Sorumluluk Beyanı & Finansal Tablolar & Faaliyet Raporu hazırlanarak, 02.05.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üye Temsilcisi Değişikliği

12.06.2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi olan OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Şansel YILMAZ'ın yerine Erhan AKGÜL atanmış olup, 12.06.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

23.06.2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkanı OMSAN Lojistik Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Eren Ziya DİK' in yerine Mustafa Serdar BAŞOĞLU atanmış olup, 23.06.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

23.06.2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkan Vekili OYTAŞ İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Can ÖRÜNG' ün yerine Volkan ÜNLÜEL atanmış olup, 23.06.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Bağımsız Yönetim Kurulu üye istifası ve Komite Üye Değişikliği

Şirketimizde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olan Sayın Bekir Yener YILDIRIM, şirketimiz dışında başka bir şirkette icracı sıfatı ile üstleneceği yeni görevi nedeniyle, 9 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'nden, buna bağlı olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı ve Denetim Komitesi Üyeliği görevlerinden istifa etmiş olup, 09.07.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Yönetim Kurulumuz tarafından; Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'na Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Sayın Kurtuluş Bedri VAROĞLU' nun, Denetim Komitesi üyeliğine Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Sayın Bülent Şamil YETİŞ' in atanmasına karar verilmiş olup, 09.07.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Yeni Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Seçimi

Şirketimizde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olan Sayın Bekir Yener YILDIRIM, şirketimiz dışında başka bir şirkette icracı sıfatı ile üstleneceği yeni görevi nedeniyle, 9 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'nden, buna bağlı olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı ve Denetim Komitesi Üyeliği görevlerinden istifa etti.

Bu çerçevede; Sayın Bekir Yener YILDIRIM'ın yerine kalan süreyi tamamlamak üzere; Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.8 numaralı maddesine ve Aday Gösterme Komitesi'nin raporuna istinaden Murat Dertli ERKER'in belirlenerek Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayına sunulmasına, Yönetim Kurulumuz tarafından 08.08.2025 tarihinde karar verilmiş olup, 08.08.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üye Temsilcisi Değişiklikleri

Şirketimizin Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi OMSAN Lojistik Anonim Şirketi'nin aldığı Yönetim Kurulu Kararına istinaden, 11.08.2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi OMSAN Lojistik Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Mustafa Serdar BAŞOĞLU' nun yerine Ahmet EREN atanmış olup, 11.08.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Şirketimizin Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi AKDENİZ Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin aldığı Yönetim Kurulu Kararına istinaden, 11.08.2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi AKDENİZ Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Gözde ERKOÇ' un yerine Hüseyin Fazıl ORAL atanmış olup, 11.08.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Yönetim Kurulu Üyelerinin görev taksimi hakkında

Yönetim Kurulu'nun 11.08.2025 tarihinde aldığı karara istinaden; Yönetim Kurulu Başkanlığı'na OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin adına hareket eden gerçek kişi Volkan ÜNLÜEL, Başkan Vekilliği'ne OMSAN Lojistik A.Ş.'nin adına hareket eden gerçek kişi Ahmet EREN seçilmiş olup, 11.08.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üye Temsilcisi Değişiklikleri

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 22.08.2025 tarihinde aldığı karara istinaden; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi OMSAN Lojistik Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi temsilcisi olarak Murat EROL'un belirlenmiş olup, 22.08.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Yönetim Kurulu Üyelerinin görev taksimi hakkında

Yönetim Kurulu'nun 22.08.2025 tarihinde aldığı karara istinaden; Yönetim Kurulu Başkanlığı'na OMSAN Lojistik A.Ş. (adına hareket eden gerçek kişi Turan EROL), Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne AKDENİZ Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (adına hareket eden gerçek kişi Hüseyin Fazıl ORAL) seçilmiş olup, 22.08.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Üst Yönetim Değişikliği Hakkında

Şirketimizde Ar-Ge & Bitki Besleme Direktörü olarak görev yapmakta olan Sayın Mehmet DERİN görevinden ayrılmış olup, 22.08.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Yeni Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Seçimi / SPK Onayı

SPK'nın, Sn. Murat Dertli ERKER'in bağımsız yönetim kurulu adaylığı hakkında olumsuz görüş bildirmemeye karar vermesi üzerine Sn. Murat Dertli ERKER, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 6. Maddesi 5. Fıkrası kapsamında, yapılacak ilk genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış olup, konuya ilişkin açıklama 08.09.2025 tarihinde KAP'ta yapıldı.

Komite Üye Değişikliği

Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğine Sayın Murat Dertli ERKER'in atanması nedeniyle Yönetim Kurulumuz tarafından yeni komite yapılandırılmasına gidilmiş olup; 10.09.2025 tarihinde KAP'ta kamuya duyurulan yeni komite yapılandırması aşağıdaki gibidir;

Denetim Komitesi Başkanı Sayın Bülent Şamil YETİŞ ve Denetim Komitesi Üyesi Sayın Murat Dertli ERKER,

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı Sayın Bülent Şamil YETİŞ ve Riskin Erken Saptanması Komite Üyesi Sayın Murat Dertli ERKER,

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Sayın Kurtuluş Bedri VAROĞLU, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi Sayın Murat Dertli ERKER ve Sayın Tuba BEKTAŞ'tır.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Hektaş Asia LLC Hakkında Özel Durum Açıklaması

Şirketimizin Özbekistan'da mukim iştiraki olan Hektaş Asia LLC'nin devam eden yatırımlarına ilişkin olarak, ilgili şirket özelinde ortaklık görüşmelerine başlanmasına karar verilmiş olup, konuya ilişkin açıklama 12.09.2025 tarihinde KAP'ta yapıldı.

Kredi Derecelendirme Notu

Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating, Hektaş Ticaret A.Ş' nin uzun vadeli ulusal kurum kredi derecelendirme notunu "A (tr)", kısa vadeli ulusal kurum kredi derecelendirme notunu "J1 (tr)", görünümünü ise "Stabil",

Şirketimizin uzun vadeli uluslararası yabancı ve yerel para cinsinden kurum kredi rating notunu BB, görünümünü ise "Stabil" olarak teyit etmiş olup, konuya ilişkin açıklama 16.09.2025 tarihinde KAP'ta yapıldı.

Dönem Dışında Meydana Gelen Olaylar:

2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu

Şirketimizin 2024 yılına ait GRI (Global Reporting Initiative) standartlarına uyumlu olarak hazırlanan Türkçe ve İngilizce Sürdürülebilirlik Raporları' na ilişkin KAP açıklaması 17.10.2025 tarihinde yapıldı.

Hektaş Asia LLC Hakkında Özel Durum Açıklaması

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan Hektaş Asia LLC'nin devam eden yatırımlarına ilişkin olarak 12.09.2025 tarihli KAP açıklamamızın devamı niteliğinde, Uzbek-Oman Investment Company JV LLC ile Hektaş Ticaret Türk A.Ş. arasında ortaklık görüşmelerinin başladığına ilişkin KAP açıklaması 23.10.2025 tarihinde yapıldı.