

Faaliyet Raporu

2025 / 1.Çeyrek

Toprağı işleyen eller
güçlü olsun diye,
**üreten çiftçimizin
yanındayız!**



HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

A-

GENEL BİLGİLER

1. Rapor Dönemi
2. Kurumsal Künye
3. Ortaklık Yapısı, Sermaye Dağılımı, Oy Hakkı, İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar
4. Şirketin Organizasyon Yapısı
5. Yönetim Kurulu, Komiteler ve Üst Yönetim İle İlgili Bilgiler
6. Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler
7. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri
8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler
9. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
10. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

B-

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

C-

ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

D-

ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Yatırım Faaliyetleri
2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
3. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar
4. Hukuki Konular
5. Genel Kurullar
6. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

E-

FİNANSAL DURUM

1. Mali Tabloların Özeti
2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar
3. Mali Güç
4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar
5. Kar Payı Dağıtımı
6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi
7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri
8. İşletmenin Gelişimi
9. Ürünler
10. Kapasite Kullanım Oranları
11. Üretim (Miktar)
12. Satışlardaki Gelişmeler
13. Satışlar (Miktar)
14. Teşvikler

F-

RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk Yönetimi Politikası
2. İleriye Dönük Riskler

G-

DİĞER HUSUSLAR

1. Merkez Dışı Örgütler
2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi
3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi
4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi
5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler
6. Paydaşlara Bilgi

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER

1. Rapor Dönemi

01.01.2025- 31.03.2025

2. Kurumsal Künye

TİCARET UNVANI	HEKTAŞ TİCARET TÜRK ANONİM ŞİRKETİ
KURULUŞ TARİHİ	1956
FAALİYET ALANI	Tarım İlaçları İmal, İthal ve Pazarlaması ile Tohum Islah ve Üretimi
MERKEZ ADRESİ	Gebze Organize Sanayi Bölgesi 700. Sokak No:711 41480 Gebze/Kocaeli
WEB ADRESİ	www.hektas.com.tr
E-POSTA	info@hektas.com.tr
TELEFON	262 751 1412
FAX	262 751 3717
ÜRETİM TESİSİ ADRESLERİ	
-HEKTAŞ/ Bitki Koruma Üretim Tesisi	Gebze Organize Sanayi Bölgesi 700. Sokak No:711 41480 Gebze/Kocaeli
-HEKTAŞ/ Adana Organomineral Gübre Üretim Tesisi	Acidere Osb Mahallesi Atatürk Blv. No: 19 Sarıçam/ADANA
-FERBİS / Niğde Bitki Koruma Üretim Tesisi	Organize Sanayi Bölgesi Mah. 2 B No'lu Yol Cad. No.6 Bor / Niğde
-AREO / Tohum Islah ve Üretim Tesisi	Pınarbaşı Mahallesi Dumlupınar Bulvarı No:812 Konyaaltı / Antalya
AGRİVENTİS	Level 36, Gateway, 1 Macquarie Place, Sydney NSW Australia 2000
ANKARA YÜKSEK TEKNOLOJİ MERKEZİ	Alcı OSB Mah. 2024 Cad. No: 25 Sincan / Ankara
VERGİ DAİRESİ / NO	İlyasbey / 4610015898
TİCARET SİCİL MÜDÜRLÜĞÜ / NO	Gebze Ticaret Sicil Müdürlüğü / 6535-10921
MERSİS NO	461001589800013
ÖDENMİŞ SERMAYE	8.430.000.000 TL
KAYITLI SERMAYE TAVANI	8.500.000.000 TL
BAĞIMSIZ DENETÇİ (*)	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

(*) 23 Mayıs 2025 tarihinde yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri gereğince 2025 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulunun bağımsız dış denetim kuruluşunun seçilmesine ilişkin önerisi görüşülerek karara bağlanacaktır.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

3. Ortaklık Yapısı, Sermaye Dağılımı, Oy Hakkı, İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar

Ortaklık Yapısı

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	% Payı
Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK)	4.667.398.975,06	55,37
Diğer	3.762.601.024,94	44,63
Genel Toplam	8.430.000.000,00	100

Sermaye Dağılımı

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmektedir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 8.500.000.000 TL. olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde 850.000.000.000 paya bölünmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'na verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Şirketin çıkarılmış sermayesinin tamamı ödenmiş 8.430.000.000 (sekizmilyardört yüzotuzmilyon) Türk Lirası olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde 843.000.000.000 (sekizyüzkırk üçmilyar) adet paydan müteşekkildir.

Her pay 1 oy hakkına sahiptir. Kurucu İntifa Senedi sahiplerinin şirket ana sözleşmesinden kaynaklanan 5%'lik temettü hakkı bulunmaktadır.

Oy Hakkı

Oy kullanma imtiyazı bulunmamaktadır. Her pay 1 oy hakkına sahiptir.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar

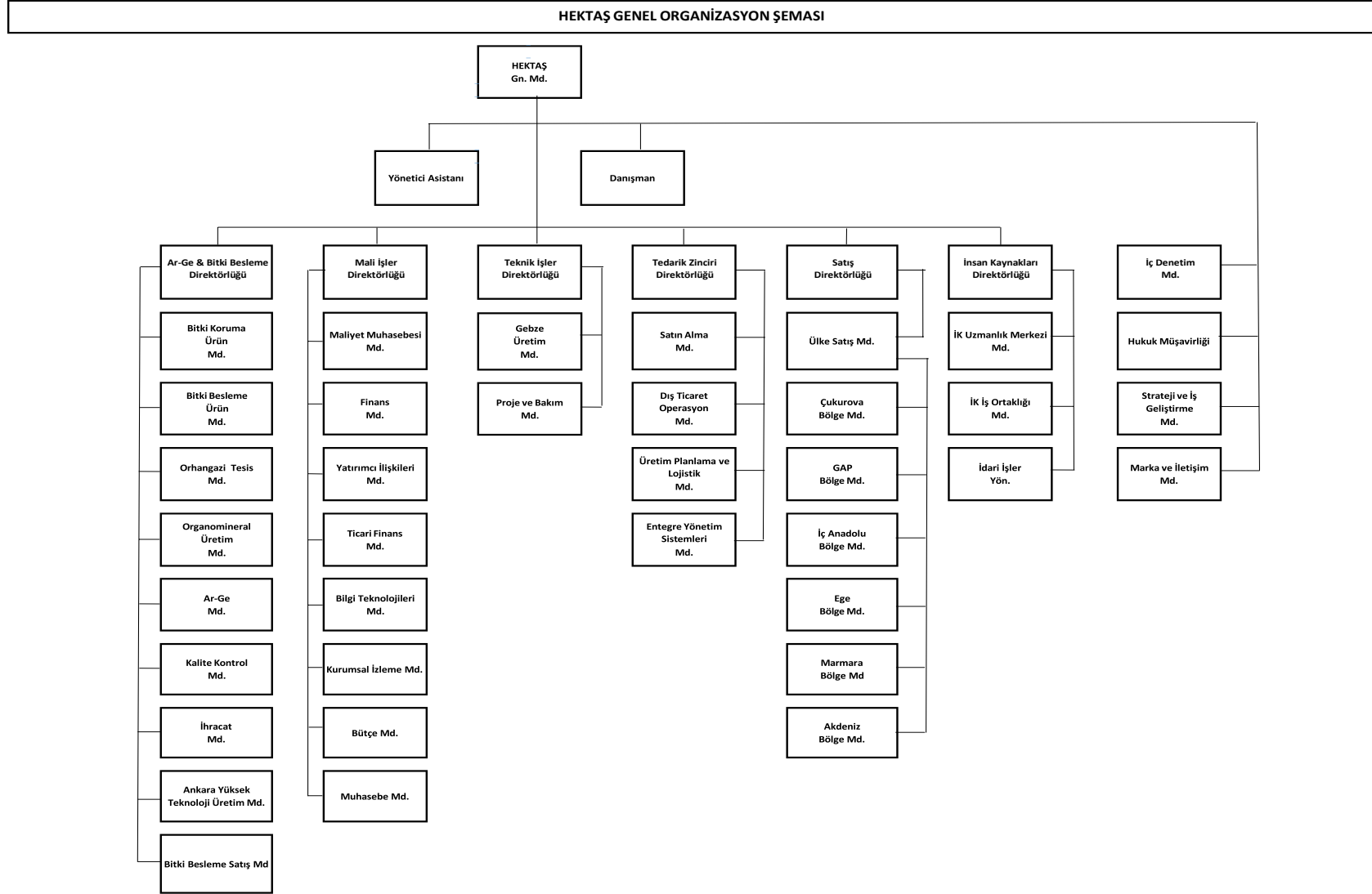
Şirket Ünvanı	Pay Oranı (%)
Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi	100,00
Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi	100,00
Sunset Kimya Tarım Ürünleri Ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00
Agriventis Technologies Pty.Ltd	51,00
Hektas Asia LLC	100,00
Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	99,78
Çantaş Çankırı Tuz Ürünleri Üretim ve Dağıtım Anonim Şirketi	0,37

Çantaş'ın mali tabloları incelendiğinde, tutar ve nitelik anlamında Şirket'in mali tabloları içerisinde önemlilik arz etmemesi, Çantaş'ın faaliyetinin de çok sınırlı olması sebebi ile konsolidasyon kapsamına dahil edilmemektedir.

Grup içerisinde yer alan diğer iştirakler ve bağlı ortaklıklar mali tablolarda konsolide edilmektedir.

4. Şirketin Organizasyon Yapısı

HEKTAŞ'ın organizasyon şeması aşağıdaki gibidir: 01.01.2025 – 31.03.2025 tarihleri arasında şirketin organizasyon yapısında bir değişiklik yoktur.



5. Yönetim Kurulu, Komiteler ve Üst Yönetim İle İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu;

Raporlama tarihi itibarıyla Şirketimiz güncel Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Tüzel Kişi Temsilcilerinin ve Bağımsız Üyelerin Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi
Omsan Lojistik A.Ş. (Adına hareket eden kişi: EREN ZİYA DİK)	Yönetim Kurulu Başkanı	21/07/2023
Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: CAN ÖRÜNG)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	28/12/2023
Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Adına hareket eden kişi: FERHAT BAĞLARLIOĞLU)	Yönetim Kurulu Üyesi	08/05/2024
Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Adına hareket eden kişi: ŞANSEL YILMAZ)	Yönetim Kurulu Üyesi	01/06/2023
Akdeniz Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: GÖZDE ERKOÇ)	Yönetim Kurulu Üyesi	27/03/2024
Bülent Şamil YETİŞ (*)	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	31/03/2020
Kadri ÖZGÜNEŞ (**)	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	06.04.2022
Kurtuluş Bedri VAROĞLU (*)	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	03/04/2023

(*) 23 Mayıs 2025 tarihinde yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ilgili mevzuat hükümleri uyarınca Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden Sayın Bülent ŞAMİL YETİŞ'in ve Sayın Kurtuluş Bedri VAROĞLU'nun 2025 yılı için 1 seneliğine yeniden seçilmeleri önerilecektir.

(**) 23 Mayıs 2025 tarihinde yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ilgili mevzuat hükümleri uyarınca Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olan Sayın Kadri ÖZGÜNEŞ'in yerine Sayın Bekir Yener YILDIRIM'ın 2025 yılı için 1 seneliğine seçilmesi önerilecektir.

30.03.2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyeleri 3 yıl için seçildiler.

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirketimiz'in Yönetim Kurulu Üyeleri arasında dönem içerisinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinin 14 ve 15 numaralı maddelerinde belirtilen görevlere ve yetkilere haizdir.

Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkanı ve Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkan Vekili seçimi 23 Mayıs 2025 tarihinde yapılacak olan 2024 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısı sonrasında Yönetim Kurulu tarafından yapılarak, KAP'ta yayımlanacaktır.

Yönetim Kurulu Komiteleri ve Komite Üyeleri

Yönetim Kurulu tarafından Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komiteleri oluşturuldu.

Denetimden Sorumlu Komitenin çalışma esasları Şirketimizin 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Yönetim Kurulu Denetim Komitesi" başlıklı yönergesi ile Riskin Erken Saptanması Komitesinin çalışma esasları Şirketimizin 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Riskin Erken Saptanması Komitesi" başlıklı yönergesi ile, Kurumsal Yönetim Komitesinin çalışma esasları ise 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi" başlıklı yönergesi ile belirlendi. Söz konusu yönergeler www.hektas.com.tr internet adresinde yer almaktadır.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Komiteler;

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Başkan	Kurtuluş Bedri VAROĞLU (*)	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Kadri ÖZGÜNEŞ (**)	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan	Bülent Şamil YETİŞ (*)	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Kurtuluş Bedri VAROĞLU (*)	Bağımsız Üye	
	Üye	Tuba BEKTAŞ	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Başkan	Kadri ÖZGÜNEŞ (**)	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Bülent Şamil YETİŞ (*)	Bağımsız Üye	

(*) 23 Mayıs 2025 tarihinde yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ilgili mevzuat hükümleri uyarınca Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden Sayın Bülent ŞAMİL YETİŞ'in ve Sayın Kurtuluş Bedri VAROĞLU'nun 2025 yılı için 1 seneliğine yeniden seçilmeleri önerilecek olup komite yapılandırmasına ilişkin KAP duyurusu yapılacaktır.

(**) 23 Mayıs 2025 tarihinde yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ilgili mevzuat hükümleri uyarınca Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olan Sayın Kadri ÖZGÜNEŞ'in yerine Sayın Bekir Yener YILDIRIM'ın 2025 yılı için 1 seneliğine seçilmesi önerilecek olup komite yapılandırmasına ilişkin KAP duyurusu yapılacaktır.

Üst Yönetim;

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi*	Mezun Olduğu Okul
Enis Emre TERZİ	Genel Müdür	27.01.2024	İstanbul Üniversitesi İ.İ.B Fakültesi (Lisans)
Murat KILIÇ	Mali İşler Direktörü	15.04.2024	Orta Doğu Teknik Üniversitesi İ.İ.B Fakültesi – İktisat (Lisans)
Ayhan GÖKBAĞ	Teknik İşler Direktörü	23.01.2024	İstanbul Teknik Üniversitesi – Makine Mühendisliği (Lisans) Boğaziçi Üniversitesi – Makine Mühendisliği (Yüksek Lisans)
Tendü ARSAN	İnsan Kaynakları Direktörü	26.10.2023	Marmara Üniversitesi – ÇEKO (Lisans & Yüksek Lisans)
Mehmet DERİN	Ar-Ge ve Bitki Besleme Direktörü	17.11.2021	Çukurova Üniversitesi – Ziraat Mühendisliği (Lisans)
Emrah ÖZDEMİR	Tedarik Zinciri Direktörü	11.10.2023	İstanbul Üniversitesi – Kimya Mühendisliği (Lisans) Gebze YTÜ – İşletme (Yüksek Lisans)
Cüneyt KÖSEOĞLU	Satış Direktörü	09/09/2024	Çukurova Üniversitesi – Ziraat Mühendisliği Bitki Koruma (Lisans) Çukurova Üniversitesi – Ziraat Mühendisliği Tarla Bitkileri (Yüksek Lisans)

* Tabloda yer alan göreve başlama tarihleri, söz konusu kişilerin son ünvanları baz alınarak düzenlendi.

6. Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Üst Yönetim’de dönem içerisinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

7. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

2025 yılının ilk üç ayı içerisinde bu kapsamda bir işlem gerçekleşmedi.

Şirketin 2024 yılı faaliyetlerine ilişkin yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2025 yılı için TTK’nın ilgili maddeleri kapsamında işlem yapabilme izni verilmesi konusunda bir gündem maddesi eklendi.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimizin 31.03.2025 itibarıyla çalışan sayısı; 211 kişi mavi yaka, 363 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 574 kişidir.

Şirketimiz "Kıdem Tazminatı" yükümlülüğü hesaplaması aktüer firma tarafından yapılmakta olup, dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 93.556.225 TL 'dir.

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır. Şirketimizde Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

9. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 2025 Ocak – Mart döneminde de uyum sağlandı.

10. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirket Esas Sözleşmesi' nde dönem içerisinde herhangi bir değişiklik yapılmadı.

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

23.05.2025 tarihinde gerçekleştirilecek olan 2024 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısında yer alan 9 numaralı gündem maddesi ile Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretleri belirlenecektir.

Dönem içerisinde Yönetim Kurulu Üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmadı.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticiye borç verilmedi, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmadı veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmedi.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmamaktadır.

C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

HEKTAŞ Gebze Ar-Ge Merkezi'nde:

- 2025 ilk çeyrek itibarıyla 2024 yılından devreden 40 projenin 2'si tamamlandı,
- 2025 yılı ilk çeyrek içerisinde 2 yeni proje geliştirildi,
- 2025 yılı ikinci çeyrek dönemine 40 Ar-Ge projesi devredildi,
- 2025 yılı ilk çeyrek içerisinde Ar-Ge çalışmaları tamamlanan 4 yeni formülasyon için ruhsat alındı,
- 2025 yılı ilk çeyrek içerisinde proje çıktısı olarak 2 yeni ürün satışa sunuldu.

HEKTAŞ Orhangazi Ar-Ge Merkezi'nde:

- Meyve ağaçları, tarla bitkileri, berry grupları, üzüm bağları ile yazlık ve kışlık sebzeler ile ilgili Ar-Ge çalışmaları devam etmektedir,
- 2025 ilk çeyrek itibarıyla 2024 yılından 5 proje devretti,
- 2025 yılı ilk çeyrek içerisinde 1 yeni proje geliştirildi,
- 2025 yılı ikinci çeyrek dönemine toplam 6 Ar-Ge projesi devredildi.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Areo- Arge Merkezinde:

- 2025 ilk çeyrek itibarıyla 2024 yılından 5 proje devretti,
- 2025 yılı ilk çeyrek içerisinde 1 yeni proje başvurusu yapılmış olup Antalya/Teknokent tarafındaki hakem değerlendirme süreci beklenmektedir,
- 2025 yılı ikinci çeyrek dönemine toplam 5 Ar-Ge projesi devredildi.
- 2025 yılı ilk çeyrek içerisinde 2024 yılından devreden 28 adet tescilli ürünümüze ek olarak 2 adet ürün için tescil alındı.

Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi'nde:

Mikrobiyoloji ve Genetik Alanda

- Endüstriyel alanlarda kullanılmaya yönelik mikrobiyolojik temelli enzim eldesi, saflaştırılması ve aktivite ölçümü,
- Bitkisel amino asit eldesi,
- Gıda, tarım gibi endüstriyel alanlarda üretilen ürünlerde kullanılmak üzere mikrobiyal koruyucu ajanların eldesi için kullanılacak mikroorganizmaların izole edilmesi ve test işlemleri,
- Mikrobiyal türlerden elde edilecek sekonder metabolitlerin (antibiyotik, insektisit, büyüme hormonu) eldesi ve saflaştırılmasında optimizasyon çalışmaları,
- Gıda teknolojisinde yaygın kullanılan starter kültürler için gerekli mikroorganizmaların seçilmesi, geliştirilmesi ve optimizasyon çalışmaları,
- Stokta yer alan mevcut bakteri türlerine ait stokların yenilenmesi ve kontrolü,
- Farklı numune kaynaklarından bakteri izole edilmesi ve saflaştırılması,
- İzole edilen bakterilerin genetik olarak karakterizasyon çalışmaları,
- Mikrobiyoloji temelli insektisit özelliğe sahip toksik proteinlerin izolasyonu ve saflaştırılması,

Fermentasyon Alanında

- Bacillus amyloliquefaciens, Bacillus subtilis, Bacillus thuringiensis, Bacillus megaterium, Bacillus pumilis bakterilerinin fermentasyon koşullarının iyileştirilmesi,
- Endüstriyel ölçekte fermentörde biyokütlenin eldesi,
- Çoklu suş eldesinin endüstriyel kullanıma sunulması,
- Endüstriyel üretilen bakterilerin down stream prosesinin geliştirilmesi,
- Son formülasyon ve metabolitlerin geliştirilmesi,

Kimya Alanında

- Agrifor, Tradite ve Natsu Serilerinin formül geliştirilmesi ve endüstriyel üretim planlaması için gerekli ekipmanların tasarlanması. Bu kapsamda 6 farklı sıvı gübre (Azot içerikli, Çinko-Fosfor içerikli, Potasyum içerikli, Çinko-Bor içerikli, Kalsiyum-Bor-Azot içerikli, Köklendirici) formülasyonlarının geliştirilmesi ve endüstriyel boyutta üretimi için denemelerinin yapılması,
- Mevcut Ca (NO₃)₂.4H₂O ile Natsu Ca endüstriyel boyutta üretimi için denemelerinin yapılması,
- Fe-EDDHA sentezi için gerekli formülasyonlarının çalışılması ve pilot ölçekli denemelerin başlatılması,
- Biyostimülant formül geliştirme çalışmalarının yapılması ve üretimi esnasında açığa çıkan atıkların geri kazanımı için çalışmalar yapılması,
- Bitki mikro besin elementlerinin nano boyutta üretilmesi için laboratuvar çalışmalarının yapılması,
- Laboratuvarda yapılan tüm çalışmaların analitik olarak, spektrometrik, kromatografik, gravimetrik ve volumetrik analiz metodlarının geliştirilmesi ve çalıştırılması,

Alanlarında aşama kaydedildi.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Yatırım Faaliyetleri

Şirketimiz 2025 yılı ilk üç ayı içerisinde **86.801.203 TL'** lik yatırım harcaması gerçekleştirdi.

2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 tarihi itibarıyla Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş ve çalışma yönergesi oluşturuldu. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup, 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyuruldu. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

3. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket Faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Dış Denetçi ve Denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. 2025 yılı için bağımsız denetim faaliyetleri ile ilgili Bağımsız Denetim Şirket seçimi 2025 yılında gerçekleştirilecek olan 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında hissedarların oyları ile belirlenecektir.

4. Hukuki Konular

a) Davalar

Şirketimizin aleyhine açılan ve devam eden önemli bir dava bulunmamaktadır.

b) İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirketimiz ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen önemli nitelikte idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

5. Genel Kurullar

23.05.2025 tarihinde yapılacak 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı gündemi ve davet yazısı aşağıdaki gibidir;

2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı

2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı, aşağıda belirtilen gündemde yazılı konuları görüşmek ve karara bağlamak üzere, 23.05.2025 Cuma günü, saat 12:00'de, Gebze OSB Mahallesi 700.Sk. No: 711 / 1 P.K. 41400 Gebze / KOCAELİ adresinde yapılacaktır. (*)

Sermaye Piyasası Kanunu'nun 30'uncu maddesi uyarınca, Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.' den (MKK) sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak hazır bulunanlar listesi oluşturulmakta olup, sadece listede adı yer alan pay sahipleri, Genel Kurul'a katılabilirler. Türk Ticaret Kanunu'nun 415'inci maddesi uyarınca genel kurul toplantısına yönetim kurulu tarafından düzenlenen hazır bulunanlar listesinde adı bulunan pay sahipleri katılabilirler. Hazır bulunanlar listesinin hazırlanmasında kayden izlenen paylar açısından Merkezi Kayıt Kuruluşu'ndan genel kurul gününden bir gün önce saat 23:59 itibarıyla sağlanan "Pay Sahipleri Listesi" esas alınmaktadır. Bu listede adı bulunan pay sahipleri Şirketimiz Olağan Genel Kurul Toplantısı'na, kimlik göstererek fiziken katılabilirler.

Genel Kurul Toplantısı'na Türk Ticaret Kanunu'nun 1527.maddesi uyarınca elektronik ortamda şahsen veya temsilcileri aracılığıyla katılmak isteyen pay sahipleri, bu tercihlerini MKK sistemi üzerinden, Elektronik Genel Kurul Sistemi (EGKS) ile bildirmek zorundadır. Genel Kurul Toplantısı'na pay sahibi yerine temsilcinin katılacağı durumda temsilcinin kimlik bilgisinin EGKS' ye kaydedilmesi zorunludur. Temsilcinin toplantıya fiziken katılacağı durumlarda da yetkilendirme bu şekilde yapılabilir.

Şirketimiz pay sahipleri, Olağan Genel Kurul Toplantısı'na, fiziki ortamda veya elektronik ortamda bizzat kendileri katılabilirler gibi temsilcileri vasıtasıyla da katılabilirler. Genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılma, temsilci tayin etme, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy verme işlemleri, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (MKK) tarafından sağlanan Elektronik Genel Kurul Sistemi (EGKS) üzerinden yapılacaktır. Genel Kurul'a elektronik ortamda katılım, pay sahiplerinin veya temsilcilerinin güvenli elektronik imzaları ile mümkündür. Bu nedenle, Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde (EGKS) işlem yapacak pay sahiplerinin, öncelikle Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (MKK) e-MKK Bilgi Portalı' na kaydolmak suretiyle iletişim bilgilerini kaydettirmeleri, ayrıca güvenli elektronik imzaya da sahip olmaları gerekmektedir. e-MKK Bilgi Portalı' na kaydolmayan ve güvenli elektronik imzaları bulunmayan pay sahipleri veya temsilcilerinin EGKS üzerinden elektronik ortamda genel kurul toplantısına katılmaları mümkün değildir.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Toplantıya elektronik ortamda katılmak isteyen pay sahiplerinin veya temsilcilerinin 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmî Gazete’ de yayımlanan “Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik” ve 29 Ağustos 2012 tarih ve 28396 sayılı Resmî Gazete’ de yayımlanan “Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ” hükümlerine uygun olarak yükümlülüklerini yerine getirmeleri gerekmektedir. Aksi halde toplantıya iştirak etmeleri mümkün olmayacaktır. EGKS’ ye ilişkin ayrıntılı bilgiye www.mkk.com.tr adresinden erişilebilir.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ve SPK Tebliğleri gereğince, Şirketimiz Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda görüşülecek konularla ilgili olarak; Genel Kurul Toplantı gündemi, 2024 yılı finansal durum tablosu, kâr ve zarar tablosu, Yönetim Kurulu’nun kâr dağıtım önerisi, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile Bağımsız Denetim Raporu ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üye adaylarının özgeçmişleri, Genel Kurul toplantı tarihinden en az üç hafta önce, Gebze OSB Mahallesi 700.Sk. No: 711 / 1 P.K. 41400 Gebze / KOCAELİ adresindeki Şirket Merkezi’ nde, www.hektas.com.tr adresindeki Şirketimiz internet sitesinde ve KAP’ ta pay sahiplerimizin incelemesine hazır bulundurulacaktır.

Toplantıya, fiziki veya elektronik ortamda bizzat kendileri iştirak edemeyecek olup da vekil vasıtasıyla katılacak olan pay sahiplerinin, vekaletlerini aşağıdaki örneğe uygun olarak düzenlemeleri veya vekalet formu örneğini Şirketimiz Merkezi’nden veya www.hektas.com.tr adresindeki Şirketimiz internet sitesinden temin etmeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-30.1 sayılı “Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği’nde” öngörülen hususları da yerine getirerek, imzası noterce onaylanmış vekaletnamelerini veya noter huzurunda düzenlenmiş imza beyanını ekleyecekleri vekaletnamelerini ibraz etmeleri gerekmektedir. Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden elektronik yöntem ile atanmış olan vekilin bir vekâlet belgesi ibrazı gerekli değildir.

Tebliğde zorunlu tutulan ve “Genel Kurul Davet İlanı” ekinde yer alan vekâletname örneğine uygun olmayan vekâletnameler, hukuki sorumluluğumuz nedeniyle kesinlikle kabul edilmeyecektir.

6102 sayılı Yeni Türk Kanunu’nun 415 inci maddesinin 4’üncü fıkrası ve Sermaye Piyasası Kanunu’nun 30 uncu maddesinin 1 inci fıkrası uyarınca, Genel Kurul’a katılma ve oy kullanma hakkı, pay senetlerinin depo edilmesi şartına bağlanmayacaktır. Bu çerçevede, ortaklarımızın Genel Kurul Toplantısı’na katılmak istemeleri durumunda, paylarını bloke ettirmelerine gerek bulunmamaktadır. Ancak, kimliklerinin ve hesaplarındaki paylara ilişkin bilgilerin Şirketimiz’e bildirilmesini istemeyen ve bu nedenle söz konusu bilgileri Şirketimiz tarafından görülmeyen ortaklarımızın, Genel Kurul Toplantısı’na iştirak etmek istemeleri durumunda, hesaplarının bulunduğu aracı kuruluşlara müracaat etmeleri ve en geç Genel Kurul Toplantısı’ndan bir gün önce saat 16:30’ a kadar, kimliklerinin ve hesaplarındaki paylara ilişkin bilgilerin Şirketimize bildirilmesini engelleyen “kısıtlamanın” kaldırılmasını sağlamaları gerekmektedir. Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda gündem maddelerinin oylanmasına ilişkin elektronik ortamda oy kullanılma hükümleri saklı olmak kaydıyla, el kaldırma usulü ile açık oylama yöntemi kullanılacaktır.

Fiziken yapılacak Genel Kurul Toplantısına;

- Gerçek kişi pay sahipleri kimliklerini,
- Tüzel kişi pay sahipleri, tüzel kişiyi temsil ve ilzama yetkili olan kişilerin kimlikleri ile beraber yetki belgelerini,
- Gerçek ve tüzel kişilerin temsilcileri kimlik belgeleri ile temsil belgelerini,
- Elektronik Genel Kurul Sistemi’nden yetkilendirilen temsilciler ise kimliklerini ibraz ederek hazır bulunanlar listesini imzalamak suretiyle katılabilirler.

Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden elektronik ortamda Genel Kurul’a katılacak pay sahiplerimiz katılım, temsilci tayini, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy kullanmaya ilişkin usul ve esasları hakkında Merkezi Kayıt Kuruluşu’nun internet adresi olan <https://www.mkk.com.tr> bağlantısından bilgi alabilirler.

6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu’nun 29. maddesi gereğince Genel Kurul toplantısına davet için ortaklarımıza ayrıca taahhütlü mektup gönderilmeyecektir.

Sayın ortaklarımızın toplantıya bizzat ya da vekilleri vasıtasıyla katılmaları rica olunur.

Değerli hissedarlarımıza saygıyla duyurulur.

(*) Sermaye Piyasası Kanunu’nun 29. maddesi gereğince Genel Kurul Toplantısı’na davet için ortaklarımıza ayrıca taahhütlü mektup gönderilmeyecektir.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.' NİN 2024 YILI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEMİ

1. Açılış, toplantı başkanlığının oluşturulması ve saygı duruşu,
2. Genel kurul toplantı tutanağının ve sair evrakın imzalanması konusunda Toplantı Başkanlığına yetki verilmesi,
3. 2024 yılı hesap dönemi "Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun" okunması, görüşülmesi ve onaya sunulması,
4. 2024 yılı hesap dönemi "Bağımsız Denetim Raporunun" özetinin okunması,
5. 2024 yılı hesap dönemine ilişkin 2024 yılı Finansal Durum Tablosu, Kar ve Zarar hesaplarının ayrı ayrı okunması, görüşülmesi ve onaya sunulması,
6. 2024 yılı hesap dönemi Yönetim Kurulu üyelerinin ibralarının görüşülerek karara bağlanması,
7. 2024 yılı hesap dönemi kar dağıtımı ile ilgili Yönetim Kurulu teklifinin ve kar dağıtım tarihinin görüşülerek onaya sunulması,
8. İlgili mevzuat hükümleri uyarınca Bağımsız Yönetim Kurulu üye seçimi ve görev sürelerinin tespiti,
9. Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi,
10. Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde belirtilen işleri yapabilmeleri için izin verilmesi,
11. Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri gereğince 2025 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulunun bağımsız dış denetim kuruluşunun seçilmesine ilişkin önerisinin görüşülerek karara bağlanması,
12. Üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatlere ilişkin bilgi verilmesi,
13. 2024 yılında yapılan bağış ve yardımların bilgiye sunulması ve 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemi bağış sınırının karara bağlanması,
14. Şirket Bilgilendirme Politikası'nda Yapılacak Değişikliklerin Genel Kurul'un Bilgisine Sunulması,
15. Kapanış.

6. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirket tarafından 2025 yılı ilk üç aylık dönemde herhangi bir kurum ve kuruluşu bağış yapılmadı.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM

1. Mali Tabloların Özeti

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup 31.03.2025 ve 31.03.2024 (konsolide) mali tabloları denetimden geçmemiş ve 31.12.2024 tarihli (konsolide) mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço (TL)

(TL)	31.03.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	8.159.168.864	9.738.810.266
Duran Varlıklar	17.253.138.075	16.761.399.434
Toplam Varlıklar	25.412.306.939	26.500.209.700
Kısa Vadeli Yükümlülükler	7.711.278.221	8.066.063.151
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.212.013.585	3.317.925.009
Özkaynaklar	14.489.015.133	15.116.221.540
Toplam Kaynaklar	25.412.306.939	26.500.209.700

Özet Gelir Tablosu (TL)

(TL)	31.03.2025	31.03.2024
Satış Gelirleri	2.088.991.701	1.783.606.024
Brüt Kar/Zarar	(43.442.495)	143.319.671
Faaliyet Karı/Zararı	(509.253.492)	(526.431.989)
Dönem Karı/Zararı	(578.130.614)	(378.408.773)

Şirketimiz her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan şirket bütçesi Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında Şirketin mevcut durumu gözden geçirilmekte, şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

Finansal Göstergeler	31.03.2025	31.03.2024
Brüt Kar Marjı	-2,1%	8,0%
Net Kar Marjı	-27,7%	-21,2%
FAVÖK Marjı	-13,0%	-14,1%

(*) FAVÖK Marjı: Faaliyet Karı + Amortisman - Vade Farkı Geliri + Vade Farkı Gideri / Net Satışlar formülü ile hesaplandı.

3. Mali Güç

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görüldü.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirket; faaliyetleri nedeniyle piyasa riskine (kur riski ve fiyat riski), kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket likidite ve kredi risklerini yönetirken piyasada finansal açıdan güçlü, fonlama maliyeti düşük finansal kurumlar ile ilişkilerini düzenli olarak gözden geçirmektedir. Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Şirket, finansal risklerden korunmak amacı ile türev ürünleri kullanmaktadır. Nakit akışının düzenlenmesi ve tahsilat riskinin azaltılması amacı ile bankalar tarafından sağlanan nakit yönetimi çözümlerine yönelik ürünler kullanılmaktadır.

Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Şirket ilk üç ay içerisinde herhangi bir borçlanma aracı ihraç etmemiştir.

5. Kâr Payı Dağıtımı

27.03.2015 Tarihinde yapılan 2014 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda belirlenen Kâr Dağıtım Politikamız aşağıda yer almaktadır.

"Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım/finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülerini dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabilir dönem karının tamamını nakit olarak dağıtım politikasını benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir.

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir.

Kar Dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleşmektedir."

Şirketimizin 2024 faaliyet yılına ilişkin kâr dağıtım kararı 2025 yılında yapılacak 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında verilecektir.

6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Tarımsal Üretim Verileri:

TÜİK verilerine göre, Tarım-ÜFE'de (2020=100), 2025 yılı mart ayında bir önceki aya göre %6,91 artış, bir önceki yılın aralık ayına göre %12,81 artış, bir önceki yılın aynı ayına (mart) göre %31,54 artış ve on iki aylık ortalamalara göre %40,17 artış gerçekleşti.

Sektörlerde bir önceki aya göre, tarım ve avcılık ürünleri ve ilgili hizmetlerde %7,36 artış, ormancılık ürünleri ve ilgili hizmetlerde %2,36 artış ve balık ve diğer balıkçılık ürünleri; su ürünleri, balıkçılık için destekleyici hizmetlerde %2,27 azalış gerçekleşti. Ana gruplarda bir önceki aya göre, tek yıllık (uzun ömürlü olmayan) bitkisel ürünlerde %9,61 artış, çok yıllık (uzun ömürlü) bitkisel ürünlerde %11,30 artış ve canlı hayvanlar ve hayvansal ürünlerde %3,07 artış gerçekleşti.

Tarımda Büyüme:

TÜİK verilerinde paylaşılan bilgiye istinaden, üretim yöntemine göre dört çeyrek toplamıyla elde edilen yıllık GSYH, zincirlenmiş hacim endeksi olarak (2009=100), 2024 yılında bir önceki yıla göre %3,2 arttı.

Üretim yöntemine göre cari fiyatlarla GSYH, 2024 yılında bir önceki yıla göre %63,5 artarak 43 trilyon 410 milyar 514 milyon TL oldu.

GSYH'yi oluşturan faaliyetler incelendiğinde; 2024 yılında bir önceki yıla göre zincirlenmiş hacim endeksi olarak; tarım %3,9 oranında arttı.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Tarım Ürünleri İhracatı:

Türkiye İstatistik Kurumu ile Ticaret Bakanlığı iş birliğiyle genel ticaret sistemi kapsamında üretilen geçici dış ticaret verilerine göre; Türkiye tarım, gıda ve içecek sektörü 2024 Ocak-Aralık döneminde 9, 4 milyar USD dış ticaret fazlası verdi. Sektörlerin ihracatı, 12 aylık dönemde yüzde %4 artışla 26,4 milyar USD'den, 27,6 milyar USD'ye yükseldi. İthalat ise söz konusu dönemde yüzde 13,6 azalışla 21,1 milyar USD'den 18,2 milyar USD'ye geriledi.

Türkiye'nin tarım, gıda ve içecek sektörünün, 2025 yılının ilk 2 ayında ise, geçen yılın aynı dönemine göre ihracatı yüzde 3,39 azalışla 4,86 milyar USD'den 4,7 milyar USD'ye düştü. Söz konusu dönemde yapılan ithalat ise yüzde %20,63 artışla 3,19 milyar USD'den 3,85 milyar USD'ye çıktı. Böylece, yılın ilk 2 ayında tarım, gıda ve içecek sektörü 850 milyon dolarlık dış ticaret açığı verdi. Birim ihracat değeri ise %0,21 artarak ton başına 1.254 USD oldu.

Şubat 2025 yılı itibarıyla 2 aylık dönemde, şeker ve şekerli mamuller sektörü 516 milyon USD ihracat gerçekleştirdi. Bu rakam, sektörü tarım, gıda ve içecek sektörleri arasında en çok ihracat yapan alt sektör konumuna taşıdı. İhracatını yüzde 0,39 artırmayı başaran yaş meyve sektörü 472 milyon USD ihracatla ikinci sırada yer aldı. 2 aylık dönemde ihracatı yüzde 3,25 artıran sert kabuklu meyveler sektörü 457 milyon USD ihracatla üçüncü sırada yer buldu.

Desteklemeler:

Tarım Reformu Genel Müdürlüğü tarafından yayınlanan bültende, 2025 yılının birinci çeyreğinde toplam 32,6 milyar TL destekleme ödemesi yapıldığı açıklanmıştır. Ödemenin %88,5'i bitkisel üretim, %6,3'ü hayvansal üretim, %3,3'ü kırsal kalkınma, %1,5'i tarımsal Ar-Ge ve %0,3'ü su ürünleri üretimi desteğidir.

2025 yılının birinci çeyreğinde bitkisel üretimin desteklenmesi kapsamında en fazla; hububat ve mazot-gübre, hayvansal üretimin desteklenmesi kapsamında; hayvan hastalıkları tazminatı, su ürünleri üretimi kapsamında; su ürünleri yetiştiriciliği, tarımsal Ar-Ge destekleri kapsamında; hayvan gen kaynakları, kırsal kalkınmanın desteklenmesi kapsamında; kırsal kalkınma yatırımları destekleme ödemeleri yapılmıştır.

Tarımdaki Gelişmeler:

Tarım Üretim Planlaması, 2025-2027 dönemini kapsayan yeni destekleme modeliyle birlikte başladı. Bu modelle çiftçiler, üretime başlamadan önce hangi ürüne ne kadar destek alacaklarını önceden bilecek. Yeni model ile birlikte destekler sadeleştirilerek etkin ve öngörülebilir hale getirildi.

Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından, tarım sayımı konusunda 1 Temmuz-31 Aralık 2025 tarihlerinde saha çalışması yapılacağı belirterek, 2026 yılı haziran ayında tarım sayımının ilk sonuçları Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından kamuoyu ile paylaşılacağı açıklandı.

Türkiye'nin tarım stratejilerinin belirlenmesinde önemli bir rol oynayan Tarım Orman Şurası, 2025 yılının Nisan ayında dördüncü kez toplanacak.

22-25 Şubat 2025 tarihleri arasında Adana, Mersin ve Hatay başta olmak üzere Çukurova bölgesinde etkili olan zirai don, tarımsal üretime büyük zarar verdi. Gece sıcaklıklarının -5 ila -8°C'ye kadar düşmesiyle birlikte, birçok tarım ürünü don olayından olumsuz etkilendi. Zirai dondan sert çekirdekli meyveler, patates, marul, limon, portakal, sera ürünleri, buğday, arpa, mısır olmak üzere çok ürün zarar gördü. İkinci olarak 21-22 Mart'ta Ege Bölgesi'nde yaşanan zirai dondan üzüm bağları, erkenci çeşit meyveler ciddi zarar gördü.

IPARD III Programı kapsamında mantar yetiştiriciliği, seracılık, arıcılık ve arı ürünlerinin üretimi, işlenmesi ve pazarlanmasıyla yenilenebilir enerji gibi sektörlerde değerlendirme süreci tamamlanan 100 proje hibe desteği almaya hak kazandı.

Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından Gübre Denetim Seferberliğini başlatıldı. 81 ilde eş zamanlı olarak gübre bayileri, üreticileri ve ithalatçılarına 3.500 Gübre Denetçisi sahada; barkod, ambalaj, etiket ve içerik uygunluğu denetimleri yapılacak.

7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

HEKTAŞ, tarım ilaçları sektöründe 2025'in ilk 3 ayında gösterdiği performansla sektöründe ilk sıralardaki yerini korumaktadır. Ayrıca şirket, bitki besleme sektöründe organomineral gübre kategorisinde de ilk sıralarda yer almaktadır. Hektaş'ın tohum alanında faaliyet gösteren Areo Tohumculuk şirketi çatısı altında pazara sunduğu HEKTAŞ Tohum markası ile gerçekleştirdiği ıslah çalışmaları kapsamında ise yeni sebze ve buğday tohumları tescil edilmeye devam etmektedir. Yılın ilk çeyreğindeki çalışmalarla toplam tohum tescil sayısı 30'a ulaştı. Pamuk, domates ve biber ürün çeşitlerinde tohum satışları devam etmektedir.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

8. İşletmenin Gelişimi

Kocaeli ili Gebze ilçesindeki HEKTAŞ 'Bitki Koruma Ürünleri' üretim tesisinde ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemleri belgesi hazırlıkları tamamlanmış olup belge denetimleri sonrasında 2025 yılı 3. çeyreği itibarıyla kalite belgesinin alınması planlanmaktadır.

Adana ili Seyhan ilçesindeki, Organomineral Gübre Üretim Tesisinde tozsuzlaştırma sistemi satın alımları yapılmış ve ekipman kurulumları devam etmektedir.

Niğde ili Bor ilçesindeki FERBİS Tarım 'Bitki Koruma Ürünleri' üretim tesisinde, kapasite artışı sağlayacak, granül üretim ve dolum tesisi kurulumuna başlanmıştır.

9. Ürünler

<u>Bitki Koruma Ürünleri</u>	<u>Bitki Besleme Ürünleri</u>	<u>Tohum</u>
Fungisitler	Akıllı Taban Gübreleri	Domates Tohumu
Herbisitler	Organik Kaplı Gübreler	Biber Tohumu
Akarisitler	Yaprak Gübresi	Hıyar Tohumu
İnsektisitler	Saf Gübreler	Patlıcan Tohumu
Fumigantlar ve Nematisitler	Organomineral	Pamuk Tohumu
Hasat Yardımcıları & Bitki Gelişim Düzenleyicileri	Damlama Sulama	Arpa Tohumu
Kış Mücadele İlaçları ve Yazlık Yağlar	Özel Ürünler	Buğday Tohumu
Yayıcı-Yapıştırıcılar	Biyolojik Preparatlar	Fasulye Tohumu
Feromonlar	Diğer	Bezelye Tohumu
Biyolojik Ürünler		Mısır Tohumu
		Ayçiçeği Tohumu

10. Kapasite Kullanım Oranları

2025 Yılı Birinci Çeyrek Kapasite Kullanım Oranları

Gebze (Bitki Koruma) üretim tesisinde 2025 yılı birinci çeyrek kapasite kullanım oranı **%86,20** olarak gerçekleşti. 2025 yılı için HEKTAŞ Gebze Üretim tesisin yıllık üretim kapasitesi **19.271** tondur.

Niğde (Bitki Koruma) üretim tesisinde 2025 yılı birinci çeyrek kapasite kullanım oranı **%54** olarak gerçekleşti. 2025 yılı için FERBİS Niğde Üretim tesisin yıllık üretim kapasitesi **12.272** tondur.

Adana (Organomineral Gübre) üretim tesisinde 2025 yılı birinci çeyrek kapasite kullanım oranı **%35** olarak gerçekleşti. 2025 yılı için Adana Organomineral Gübre Üretim tesisin yıllık üretim kapasitesi **99.000** tondur.

11. Üretim (Miktar)

2025 Yılı Birinci Çeyrek Üretim Miktarları

Gebze (Bitki Koruma) üretim tesisinde teknik madde, sıvı form, herbisit sıvı form ve toz form çeşitlerinde bitki koruma ürünleri üretilmektedir. 2025 yılı birinci çeyrek itibarıyla gerçekleşen üretim miktarları toplam **4.153.290** kg'dır.

Niğde (Bitki Koruma) üretim tesisinde teknik madde, sıvı form, herbisit sıvı form ve toz form çeşitlerinde bitki koruma ürünleri üretilmektedir. 2025 yılı birinci çeyrek itibarıyla gerçekleşen üretim miktarları toplam **1.664.084** kg'dır.

Adana (Organomineral Gübre) üretim tesisinde organomineral gübre üretilmektedir. 2025 yılı birinci çeyrek itibarıyla gerçekleşen üretim miktarları toplam **8.664.400** kg'dır.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

12. Satışlardaki Gelişmeler

Şirket'in ilk 3 aylık satışları incelendiğinde, 2024 yılının aynı dönemine kıyasla satışlarda yaklaşık %17,12 seviyesinde artışın meydana geldiği gözlenmektedir. İş kolu bazında satışlarda meydana gelen gelişmeler aşağıdaki gibidir;

Bitki Koruma İş Kolu

2025 yılının ilk çeyreğinde Hektaş, bitki koruma iş kolunda uyguladığı nakit ve kısa vadeli satış stratejisi sayesinde pazarda lider konumunu sürdürmeye devam etti. Ortalama satış vadeleri kısaltılarak hem risk yönetiminde etkinliğin artırılmasına hem de satış cirosunda geçen yılın aynı dönemine göre artış sağlanmasına katkıda bulunuldu.

Yılın ilk 3 ayı içerisinde; bölgesel satış analizlerine göre en yüksek satış rakamları İç Anadolu ve Çukurova bölgelerinde gerçekleşirken, en düşük satışlar ise Marmara ve Akdeniz bölgelerinde gerçekleşti. Ürün grupları bazında değerlendirildiğinde ise, insektisitler satış hacmi açısından öne çıkarken; herbisit ve fungusitlerde, özellikle tarla bitkilerine yönelik ürünlerde daha düşük satışlar gözlemlendi.

Özellikle bir önceki yılın mahsul fiyatları, fiyat/vade koşulları, hastalık durumu, zararlılar ve iklim faktörleri; ilk üç ay içerisinde bayi ve çiftçilerin alım kararlarında belirleyici rol oynadı. Ayrıca, Türkiye'den ihraç edilen tarım ürünlerinde yasaklı tarım ilacı tespit edilerek ürünlerin gümrükten geri dönmesi ve Avrupa Birliği'nde bazı etken maddelerin yasaklanması ya da ruhsatlarının daraltılması gibi global gelişmeler, bitki koruma iş kolunu etkileyen önemli faktörler arasında yer aldı.

Son dönemde yaşanan don olaylarının satışlara etkisi ise henüz netleşmedi. Bitkilerde oluşan hasarın boyutu ilerleyen günlerde netleşecektir. Ancak müşterilerden gelen açık sipariş iptalleri, ürün iade talepleri ve özellikle insektisit ile fungusit gruplarında yaşanabilecek olası satış kayıpları ile bayilerin ödeme gücü gibi riskler öngörülmektedir.

İçinde bulunduğumuz dönemde sektörü ve genel ekonomiyi etkileyen kuraklık, rakip firmaların uzun vadeli ve agresif satış yaklaşımları, ticari krediye erişimde yaşanan zorluklar ve genel nakit sıkışıklığı gibi olumsuz faktörlere rağmen Hektaş, etkin planlama ve müşteri odaklı yaklaşımı sayesinde güçlü duruşunu sürdürdü. Rakip analizleri ve müşteri stokları dikkate alınarak kilit müşterilerle gerçekleştirilen ön satış görüşmeleri ve doğru zamanlamayla sunulan kampanyalar sayesinde 2025 yılının ilk 3 ayı için hedeflenen satışların %90'ı başarıyla gerçekleştirildi.

Hektaş, yılın geri kalan döneminde de piyasa dinamiklerine duyarlı stratejilerle hareket ederek sürdürülebilir büyüme yolculuğunu kararlılıkla sürdürmeyi hedeflemektedir.

Bitki Besleme İş Kolu

Hektaş, bitki besleme iş kolunda 2025 yılının ilk çeyreğinde hedeflenen satışların %86'sını başarıyla gerçekleştirdi.

Yılın ilk 3 ayı içerisinde; bölgesel satış analizlerine göre en yüksek satışlar Çukurova Bölgesi'nde gerçekleşirken, en düşük satış hacimleri ise Marmara ve GAP bölgelerinde kaydedildi. Ürün grupları özelinde değerlendirildiğinde, bitki besleme ve özel gübre kategorileri satış hacmi açısından öne çıkarken, organomineral gübre grubunda ise nispeten daha düşük satış rakamları gözlemlendi.

İlk çeyrek satışlara pozitif yönde etki eden faktörler:

- *Ürünlerin Bulunabilirliği*

Kritik ürünlerde etkin stok yönetimi ve sezon öncesinde yapılan doğru planlamalar sayesinde, müşteri taleplerine hızlı ve eksiksiz yanıt verildi.

- *Güçlü Bayi Ağı*

Türkiye genelinde yaygın bayi yapılanması ve bayi eğitimlerine verilen önem sayesinde, son kullanıcıya doğru ürün ve hizmet zamanında ulaştırıldı.

- *Erken Kampanyalar ve Vade Destekleri*

Sezon öncesinde uygulanan cazip kampanyalar ve esnek vade seçenekleri, çiftçilerin alım kararlarını erkene çekerek satışları hızlandırdı.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

- *Marka Güveni ve Etkili İletişim*

HEKTAŞ markasına duyulan güven, özellikle yeni ürünlerin sahada benimsenmesini kolaylaştırdı. Teknik tanıtım faaliyetleri de bu sürece katkı sağladı.

- *Uygun İklim Koşulları (Sezon Başında)*

Yılın ilk çeyreğinde, birçok bölgede tarımsal faaliyetler (ekim ve uygulamalar) açısından elverişli iklim koşulları ürün talebini destekledi.

İlk çeyrek satışlara negatif yönde etki eden faktörler:

- *Taşıma Maliyetleri ve Lojistik Sınırlamalar*

Artan taşıma maliyetleri ve bazı bölgelerde yaşanan taşıma kapasitesi sorunları, ürünlerin zamanında sahaya ulaşmasını olumsuz etkiledi.

- *Kur Oynaklığı*

Döviz kuru dalgalanmaları, ürün fiyatlamasında istikrarı zorlaştırdı; bu da bazı müşterilerin alım kararlarını ertelemesine veya daha düşük hacimli siparişlere yönelmesine neden oldu.

- *Finansmana Erişim Sorunları*

Çiftçilerin krediye erişimde yaşadığı zorluklar ve artan finansman maliyetleri, satış hızını olumsuz yönde etkiledi.

- *İthal Girdilerde Tedarik Sorunları*

Gübre hammaddeleri gibi ithal girdilerde yaşanan tedarik gecikmeleri, bazı ürün gruplarında stok planlamasını zorlaştırdı.

- *Hava Koşulları*

Bölgesel don olayları ve ani sıcaklık değişimleri, çiftçilerin ekim ve uygulama kararlarını ertelemesine neden olarak ürün talebinde dalgalanmalara yol açtı. Son zamanlarda meydana gelen don olayları her bölgede aynı şiddette olmadı; özellikle İç Anadolu ve Marmara'da etki daha sınırlı iken, Akdeniz'in bazı bölgelerinde daha belirgin zarara neden oldu. Çiftçilere yönelik don sonrası bitki iyileştirme paketleri ve teknik bilgilendirme çalışmaları başlatılarak, müşteri sadakati artırılacak ve ek satış fırsatları bir sonraki dönem için değerlendirilecektir.

Ülkemizde yaşana don olayının kısa ve orta vadede beklenen etkilerine bakacak olur isek;

Kısa Vadede: Don olayları nedeniyle özellikle meyve-sebze tarımı yapılan bölgelerde ürün kayıpları yaşandı. Bu durum bazı çiftçilerin sezon başı alışverişlerini ertelemesine veya azaltmasına yol açarak kısa vadede satışlara olumsuz etkiledi.

Orta Vadede: Dondan zarar gören alanlarda, hasat kayıplarını telafi etmek amacıyla üreticilerin sezon ortasında ek uygulamalar (bitki güçlendirici, toparlayıcı ürünler vb.) yapması beklenmektedir. Bu da ilerleyen aylarda, özellikle özel gübreler ve biostimülant ürünlerinde ek satış fırsatları yaratabilir.

Bu olumsuzluklara karşılık; alternatif tedarik planları ve esnek lojistik çözümler devreye alındı, hızlı dönen ürünlerde ek stoklarla bölgesel ürün bulunabilirliği artırıldı. Ayrıca, fiyatlama ve tedarik süreçlerine yönelik düzenli bilgilendirmelerle müşteri beklentileri etkin şekilde yönetildi.

Global Gelişmelerin Bitki Besleme İş Koluna Etkileri:

2025 yılının ilk çeyreğinde, küresel ölçekte gübre hammaddelerine erişimde daralma ve lojistik maliyetlerinde artış yaşandı. Azot, fosfor ve potasyum bazlı hammaddelerdeki tedarik sıkıntıları, üretim maliyetleri ve ürün bulunabilirliği üzerinde baskı oluşturdu. Özellikle konteyner ve taşıma maliyetlerindeki artış, ithal girdilerin ürün maliyetlerine yansımaya neden oldu.

Ayrıca, Avrupa Birliği başta olmak üzere birçok ülkede sürdürülebilir ve çevre dostu ürünlere olan yönelim arttı. Bu eğilim, biyolojik ve çevreci ürünlere olan talebi destekledi, Rusya-Ukrayna Savaşı'nın ardından Avrupa ve Asya'da gübre ve tarımsal girdilerde arz güvenliği tekrar gündeme geldi.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Tohum İş Kolu

Sebze Tohumları ve **Endüstriyel Bitkiler** değerlendirildiğinde, 2025 yılının ilk 3 ayında satışlarımız, 2024 yılında pamuk çeşitlerinin performansının sınırlı kalması ve pamuk ekim alanlarının daralmasına bağlı olarak zorlayıcı bir seyir izledi; buna rağmen her iki grupta satışlar planlandığı şekli ile devam etti.

Sebze Tohumları ve **Endüstriyel Bitkiler** grubunda, 2025 yılının ilk 3 ayı itibarıyla belirlenen satış hedeflerine genel olarak ulaşıldı. Bununla birlikte yapılan satışların sahadaki yansımaları yakından takip edilmekte olup, nihai değerlendirmenin bu veriler doğrultusunda netleştirilmesi planlanmaktadır.

2025 yılının ilk 3 ayında, **Sebze Tohumları** grubu ürünler içerisinde hıyar tohumlarında (Kuars, Çoban ve Heybet çeşitleri) satışlar gerçekleşti. **Endüstriyel Bitkiler** grubunda ise Volkan çeşidi, satış rakamları açısından öne çıkan ürün oldu.

2025 yılının ilk 3 ayında, **Sebze Tohumları** grubunda en düşük satış domates tohumlarında gerçekleşti. **Endüstriyel Bitkiler** grubunda ise Selçuk Bey çeşidinin satışları, aynı grup içerisinde yer alan Volkan çeşidine kıyasla daha düşük seviyede seyretti.

2025 yılının ilk 3 ayında satışlardaki artış ve azalışlar hem bölgesel hem de ürün grubu bazında farklılık gösterdi. Satış artışı, yayla bölgesi olarak bilinen Elmalı ve Söğüt bölgelerinde, **Sebze Tohumları** grubundan Çoban hıyar çeşidinde gözlemlendi. Buna karşılık, satışlardaki azalış sahil Antalya bölgesinde Kaliforniya biberinde ve Mersin/Erdemli bölgesinde domates grubunda öne çıktı. **Endüstriyel Bitkiler** grubunda ise pamuk satışları, 2024 yılına ait çeşit performanslarının zayıf olması ve kuraklık etkisi nedeniyle Ege Bölgesi'nde, GAP Bölgesi'ne kıyasla daha düşük seviyede seyretti.

Endüstriyel Bitkiler grubunda 2025 yılının ilk 3 ayında satışlara olumlu yönde etki eden başlıca faktörler arasında uygulanan rekabetçi yaklaşım, kampanya ile GAP Bölgesi'nde kazanılan yeni satış kanalları öne çıktı. **Sebze Tohumları** grubunda da rekabetçi yaklaşım satışları olumlu etkileyen faktörler arasında değerlendirildi. Bu unsurlar, satışların artmasına ve belirli bölgelerde pazar payının güçlenmesine katkı sağlandı.

2025 yılının ilk 3 ayında satışlarımıza olumsuz etki eden başlıca faktörler, **Sebze Tohumları** ve **Endüstriyel Bitkiler** grubunda çeşit performanslarının rakip çeşitlere kıyasla düşük kalması ve pamuk ekim alanlarında yaşanan düşüş olarak değerlendirilmektedir. Ayrıca, kuraklık koşulları da **Endüstriyel Bitkiler** grubundaki satışlar üzerinde negatif bir etki yarattı.

2025 yılının ilk 3 ayında olumsuz faktörlerle başa çıkmak için, **Sebze Tohumları** grubu özelinde yeni sebze tohum çeşitlerinin denemeleri yapılmasına ve performanslarının izlenmesine karar verildi. Ayrıca, **Endüstriyel Bitkiler** grubunda yeni müşteri gruplarına ve bölgelere odaklanarak satışları artırmaya yönelik stratejiler uygulandı ve bu uygulamalar devam etmektedir.

Son zamanlarda meydana gelen don olayları, açık saha **Sebze Tohumları** ve **Endüstriyel Bitkiler** ürün gruplarını etkilemedi. Sebze tohumları, Nisan ayının sonu ile Mart ayının ortasına kadar dikildiği için bu süreçte, pamukta da ekimi öncesi oluşması sebebiyle don olaylarından kaynaklanan herhangi bir olumsuz duruma neden olmadı. Dolayısıyla, don olaylarının satışlarımız üzerinde pozitif ya da negatif bir etkisi olmadı.

2025 yılının ilk 3 ayında, **Sebze Tohumları** ve **Endüstriyel Bitkiler** gruplarında ürün tedariki ve lojistik süreçlerinde herhangi bir zorluk yaşanmadı. Tüm tedarik ve lojistik operasyonları sorunsuz bir şekilde gerçekleştirildi.

2025 yılının ilk 3 ayında, **Sebze Tohumları** grubunda global ölçekteki gelişmeler arasında, Türk Cumhuriyetleri'ndeki topraksız tarım uygulamalarında salkım domates çeşidimizin performansının düşük olması olarak öne çıktı. Ayrıca, **Endüstriyel Bitkiler** grubunda düşük pamuk fiyatları ve kuraklık koşulları da sektörü olumsuz yönde etkiledi, bu durum satışlar ve üretim üzerinde zorluklara yol açtı.

İhracat

2025 yılının ilk üç ayı ihracat açısından bakıldığında dengeli bir dönemin yaşandığı göze çarpmaktadır. Global iklim değişikliklerinin tarımsal üretim üzerindeki etkileri, ihracat yapılan birçok ülkede hissedilmeye devam etti. Özellikle sel, don ve dolu gibi doğal afetler nedeniyle üreticiler ürün tercihlerinde daha temkinli davrandı; bu durum satın alma süreçlerinde belirgin bir duraksama yarattı.

Tüm bu zorluklara rağmen, ilk çeyrek için belirlenen ihracat satış hedeflerini başarıyla gerçekleştirildi. Sezonun başlamasıyla birlikte, özellikle meyve grubu ürünlerinde fungusitler ve tarla grubu ürünlerinde herbisitler ile fungusitler ihracat satışlarında öne çıktı. Buna karşın, kullanım dönemi yaz aylarına denk gelen Akarisit grubunda satışlar en düşük seviyede kaldı. Bu ürün grubuna olan talebin ikinci çeyrekte artması beklenmektedir.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

İhracat faaliyetlerini güçlendirmek amacıyla distribütörler ile birlikte sahada yoğun teknik tanıtım faaliyetleri yürütüldü. Bu kapsamda özellikle Mısır'da kapsamlı bir seminer düzenlendi. Yeni ürün tanıtımlarının gerçekleştirildiği bu etkinlikte, üreticilerle doğrudan temas kurarak ürünlerin teknik özellikleri anlatıldı.

İlk çeyrekte ihracat satışlarına olumlu yönde etki eden faktörlerin başında, distribütörlerin etkin stok yönetimi yer aldı. Ancak karşılaşılan bazı olumsuzluklar da dikkat çekti. Özellikle Kızıldeniz bölgesinde yaşanan siyasi istikrarsızlık, nakliye süreçlerinde gecikmelere yol açtı; bu durum hem ham madde tedarikinde hem de ihracat sevkiyatlarında aksamalara neden oldu. Ek olarak, bazı hammadde üreticilerinin formülasyon üretimine yönelerek fiyatları düşürmesi, piyasada rekabeti artırdı.

Tüm bu zorluklarla başa çıkmak adına, müşterilerle kurulan güçlü iletişim ağı sayesinde lojistik süreçleri erkene çekildi. Ayrıca sezon öncesi uygulanan uygun fiyat politikası ve zamanında ürün tedariki sayesinde, distribütörlerin alt bayi raflarına erişim sağlandı.

Son olarak, Amerika'nın yeni gümrük vergisi uygulamalarının sektöre olası etkileri dikkatle takip edilmektedir. Çin menşeli firmaların Amerika pazarına erişiminin azalması durumunda, bu üreticilerin diğer pazarlara yönelmesi beklenmektedir. Bu da ürün fiyatlarında düşüşe neden olabilir. Ancak şu ana kadar bu etkinin piyasa fiyatlarına doğrudan bir yansıması olmadı.

Şirket olarak bu gelişmelere karşı hazırlıklı davranıyor ve gerekli aksiyon planlarını oluşturuyoruz.

13. Satışlar (Miktar)

Şirketin 2025 yılının birinci çeyreğinde bitki koruma ve bitki besleme iş kollarına ait ürünlerin satış miktarı **27.483.792 kg**, tohum iş koluna ait ürünlerin satış miktarı; sebze tohumu **5.848.476 adet** ve sebze deneme satışı **57.825 kg** olarak gerçekleşti.

Şirketimizin hedeflenen satış miktarlarına yıl sonu itibarıyla ulaşması planlanmaktadır.

14. Teşvikler

İlgili dönemde Şirketimiz aldığı Yatırım Teşvik Belgelerinden yararlandı. Şirket'in yararlandığı teşvikler aşağıdaki gibidir;

SGK Teşviki:

Bu teşvik sayesinde Şirket, SGK primi üzerinden indirim almaktadır. Bu teşvikin yarattığı indirim sayesinde çalışanların şirkete olan maliyetlerinden ciddi avantajlar sağlanmaktadır.

Vergi Teşviki – Yatırım Teşvik Belgesi:

Yatırım teşvik belgesi, yapılan yatırımın belirlenen asgari şartlara uygun olması halinde devlet tarafından sunulan çeşitli teşviklerin bulunduğu Yatırım Teşvik Sistemi'nin avantajlarından faydalanmak için gerekli olan belge olup; Şirket, yaptığı yatırımlara ilişkin olarak vergi indirimi, KDV istisnası, gümrük vergisi muafiyeti gibi unsurlarda bu belge ile devletten destek sağlayarak yatırım maliyetlerini azaltmaktadır.

Ar-Ge İndirimi:

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda "mükelleflerin, işletmeleri bünyesinde gerçekleştirdikleri münhasıran yeni teknoloji ve bilgi arayışına yönelik araştırma ve geliştirme harcamaları" şeklinde Ar-Ge'nin ve Ar-Ge indiriminin tanımı yapılmaktadır. Ar-ge faaliyetleri için yapılan harcamaların mevzuatla belirlenen oranlar dahilinde Kurumlar Vergisi'nden indirim sağlanmaktadır. Bu sayede yeni üretim yöntemi, süreç geliştirme işlemlerinin araştırılması ve geliştirilmesi, ürünün maliyetini düşürücü kalite ve performans yükseltici yeni tekniklerin araştırılması gibi işlemler için yapılan harcamalarda maliyet azaltıcı etki sağlanır.

F - RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk Yönetimi Politikası

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibarıyla Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş ve çalışma yönergesi oluşturuldu. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP' ta duyuruldu. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

2. İleriye Dönük Riskler

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından şirketin gelecekte karşılaşılabilecek riskler düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla yapılan değerlendirmelerde şirketin gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmemektedir.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

G-DİĞER HUSUSLAR

1. Merkez Dışı Örgütler

a. Üretim Tesislerimiz

- Hektaş Genel Müdürlük ve BKÜ Üretim Tesis (GEBZE)
- Hektaş OMG Üretim Tesis (ADANA)
- Ferbis BKÜ Üretim Tesis (NİĞDE)
- Hektaş Asia LLC BKÜ Üretim Tesis (ÖZBEKİSTAN/TAŞKENT)

b. Bölge Müdürlüklerimiz ve Diğer Merkezlerimiz

- Çukurova, İç Anadolu, Akdeniz, Marmara, Ege ve Gap olmak üzere 6 Bölge Müdürlüğümüz ve Bursa ili Orhangazi ilçesinde "HEKTAŞ F.A.R.M" ile Ankara Sincan ilçesinde "Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi" miz yer almaktadır.

c. Ar-Ge Merkezlerimiz

- Hektaş Genel Müdürlük ve BKÜ Üretim Tesis (GEBZE)
- Hektaş Orhangazi Şubesi (BURSA)

2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirketimiz mali tablolarını önemli derecede etkileyebilecek nitelikteki teşvik, vergi vb. mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketimizde çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, şirket katkılı bireysel emeklilik, tahsil yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişimlerinin artırılmasına yönelik eğitim programları uygulanmaktadır. İnsan sağlığına, çevreyi korumaya ve işletme güvenliğine yönelik olarak ortaya çıkan son gelişmeleri yakından izleyerek çevreye ve topluma yapılabilecek olumsuz etkileri en aza indirmek için çevre dostu teknolojilerin geliştirilmesine de öncelik verilmektedir.

5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Şirketimizin ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 31.03.2025 tarihli mali tablolarımızın 19 sayılı dipnotunda yer almaktadır.

6. Paydaşlara Bilgi

Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

İSİM SOYİSİM	GÖREV	LİSANS	E-MAIL	TELEFON
Tuba BEKTAŞ	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Müdürü	SPK Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı, Türev Araçlar Lisansı, Kredi Derecelendirme Lisansı	yatirimciiliskileri@hektas.com.tr investorrelations@hektas.com.tr	+90 262 888 19 56
Fusun DÖNERTAŞ	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi		yatirimciiliskileri@hektas.com.tr investorrelations@hektas.com.tr	+90 262 888 19 56

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Dönem İçinde Meydana Gelen Olaylar:

Sorumluluk Beyanı & Finansal Tablolar & Faaliyet Raporu & Uyum Raporları

2024 yıl sonu itibarıyla Sorumluluk Beyanı & Finansal Tablolar & Faaliyet Raporu & Uyum Raporları hazırlanarak, 11.03.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemler

FERBİS Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi ile Şirketimiz arasında yaygın ve süreklilik arz eden, hammadde, ambalaj ve mamul satışı konulu ticari faaliyetin, toplam satışlar içindeki payının %10'u aşması nedeniyle SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, bağlı ortaklığımız FERBİS Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi ile Şirketimiz arasındaki "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemlere İlişkin Rapor" hazırlanarak, 11.03.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Dönem Dışında Meydana Gelen Olaylar:

Genel Kurul İşlemlerine İlişkin Bildirim

23.05.2025 tarihinde gerçekleşecek olan 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına ilişkin davet metnine, gündeme, kâr payı dağıtım işlemlerine ve 2025 yılı Bağımsız Denetim Şirketi seçimine ilişkin bildirim 25.04.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Bilgilendirme Politikasına İlişkin Bildirim

23.05.2025 tarihinde gerçekleşecek olan 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında şirket Bilgilendirme Politikası'nda yapılacak değişikliklerin Genel Kurul'un bilgisine sunulmasına ilişkin alınan Yönetim Kurulu kararı 25.04.2025 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.