



Akıllı Tarımın Öncüsü



HEKTAŞ
TİCARET
TÜRK A.Ş.

2022

FAALİYET
RAPORU

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Helectaş Ticaret Türk Anonim Şirketi
Genel Kurulu'na

1) Görüş

Helectaş Ticaret Türk Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarını ("Grup") 01/01/2022-31/12/2022 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiştir olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelenmeler, tunc önemli yöleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetimin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etike ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetimin kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01/01/2022 - 31/12/2022 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 15 Şubat 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'nı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 Nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıttacak şekilde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durumu, konsolide finansal tabloları göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaştığı risklerle de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödencü ücret, primi, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yalıcılık, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı teknik mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı iddiaların yaptığı iddiaların, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıttığı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlenektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı iddiaların konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıttığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetim yürütülüp sonuçlandırılan sorumlu denetçi Volkan Becenk'tir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOMHATSU LIMITED**



Volkan Becenk, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 15 Şubat 2023



16 HEKTAŞ Ticaret Türk A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Gerçekleştireceğimiz yatırımlar ve hayata geçireceğimiz projelerle HEKTAŞ'ı bir dünya şirketine dönüştürmek için emin adımlarla ilerleyecek, aynı zamanda çiftçimizi ve ülke ekonomisini büyütmek için var gücümüzle katkı sunmaya devam edeceğiz.



18 HEKTAŞ Ticaret Türk A. Ş. Genel Müdürü'nün Mesajı

"Akıllı Tarımın Öncüsü" mottomuzla, bir yandan yeni ürün ve hizmetler geliştirirken, gerçekleştirdiğimiz global yatırımlarla küresel tarım şirketi olma hedefimize de emin adımlarla ilerledik.

Bir Bakışta HEKTAŞ

- 22 Finansal Göstergeler
- 26 Operasyon Haritası
- 29 Vizyonumuz ve Misyonumuz
- 30 Hakkımızda
- 31 Kurumsal Künye
- 32 Kilometre Taşları
- 34 Ortaklık Yapısı
- 35 Şirketler Topluluğu
- 36 İştirakler & Bağlı Ortaklıklar
- 46 Üretim Tesisleri
- 56 HEKTAŞ Orhangazi Tarımsal İnovasyon Eğitim ve Deneyim Merkezi
- 60 Ürünler

Yönetim Yapısı

- 64 Yönetim Kurulu Üyeleri
- 68 Üst Yönetim
- 71 Organizasyon Yapısı
- 72 İnsan Kaynakları
- 79 Komite Yapısı

HEKTAŞ 2022 Faaliyetleri

- 82 Dönemsel Bazda 2022 Yılı Şirket Faaliyetleri
- 90 Yeni İş İlişkisi
- 94 Ar-Ge Çalışmaları
- 100 Satış Faaliyetleri
- 102 Pazarlama Faaliyetleri
- 105 Başarılar ve Ödüller
- 106 Sosyal Sorumluluk Projeleri
- 108 Yatırımcı İlişkileri Birimi ve Faaliyetleri
- 112 Kredi Derecelendirme Notları
- 113 Miktarlı Satışlar
- 114 Dijital Dönüşüm
- 116 İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi
- 120 Yıl İçerisinde HEKTAŞ'ın Faaliyet Gösterdiği Sektöre Yaptığı Katkıları
- 122 Sürdürülebilirlik Faaliyetleri
- 126 Yapılan Yatırımlar ve Alınan Teşvikler
- 126 İç Kontrol Sistemleri
- 127 Risklerin Yönetilmesi

Kurumsal Yönetim

- 130 Genel Kurul
- 135 Komitelerin Çalışma Esasları
- 139 Şirket Politikaları
- 148 Diğer Hususlar

Ek-1

- 149 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

Ek-2

- 152 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- 157 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
- 162 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

Bağımsız Denetim Raporu



***“Milli ekonominin temeli ziraattır.”
Mustafa Kemal Atatürk***

Tohumdan geleceğe

Bundan 66 yıl önce ülkemizin topraklarına bereket tohumlarımızı attık. Dünden bugüne sahiplendiğimiz değerlerin ışığında filizlendik, büyüdük ve sınırları aştık. Globalleşen dünyaya uyum sağlayarak; tarıma ve teknolojiye, yani geleceğimize odaklandık.

Ürün ve hizmetlerimizi emektar üreticilerimizin beklentileri doğrultusunda çeşitlendiriyor; canlılara ve doğaya saygılı, sürdürülebilir ve teknoloji temelli tarım uygulamalarıyla hayata geçiriyoruz. Ülkemizin topraklarından aldığımız gücü, topraklarımıza geri kazandırarak üreticilerimize destek oluyor, bu emeğin meyvelerini birlikte topluyoruz.

“Akıllı Tarımın Öncüsü” söylemiyle çıktığımız yolda; bitki koruma, bitki besleme, tohum ve hayvan sağlığı alanındaki birikimimiz ve yenilikçi ürünlerimizle ülkemizin bugününü ve yarınını şekillendirecek tarım sektörünün çözüm ortağı olmaktan gurur duyuyoruz.

Organik ve inorganik büyüme fırsatlarını değerlendiriyoruz

Sürdürülebilir bir gelecek için çalışan HEKTAŞ olarak, gönülden bir performansla tarıma ve hayata değer katıyoruz. Bugün faaliyet gösterdiğimiz alanlarda ya lider olmanın ya da sektörün en büyük oyuncularından biri olmanın gururunu yaşıyoruz. Özellikle son 10 yılda olduğu gibi önümüzdeki dönemde de inorganik ve organik büyüme fırsatlarını değerlendirmeye, tarım, gıda ve hayvancılık ekosisteminde portföyümüzü genişletmeye odaklanıyoruz. Yaptığımız yatırımlarla faaliyet alanlarımızda başarılarımızı geleceğe taşımaya kararlıyız.



**Stratejik Şirket
Alımları**

Dünyanın geleceği için sınırları aşıyoruz

Gelecek vizyonumuz ve sürdürülebilir büyüme stratejimiz doğrultusunda fırsatları değerlendiriyor, yurt dışı pazarlara açılarak ihracat ve üretim hacmimizi artırmayı hedefliyoruz. Özbekistan yatırımımızla hem sektör hem ülkemiz için değer yaratmayı, bu adımla tüm Türk Devletleri pazarlarına yaklaşmayı ve etki alanımızı genişletmeyi hedefliyoruz.





Yeni İş İlişkileri

Ar-Ge çalışmalarıyla tarıma değer katıyoruz

Tarım; iklim, göç, hastalık gibi birçok nedene bağlı olarak çeşitli risklerle karşı karşıya. “Tarıma sahip çıkmak, geleceğe sahip çıkmaktır” inancıyla Ar-Ge faaliyetlerine en büyük kaynağı ayıran şirketlerden biriyiz. Tarımsal İnovasyon, Eğitim ve Deneyim Merkezimiz 607 dekarlık alanda dijitalleşmiş süreçlerle tarımsal verimliliği artırmak için bir üs konumunda. Bununla birlikte Areo Tohumculuk ve Agriventis Technologies, kuraklığa karşı dayanıklı tohum çalışması gibi birçok ilkle geleceğin tarımını şekillendirmeye devam ediyor.



**Tam Donanımlı
Ar-Ge
Merkezleri**



Yenilikçi projelerle **verimliliği** **artırıyoruz**

Tohum alanında faaliyet gösteren Őirketimiz Areo Tohumculuk ile her tűrlű toprak yapısına uyumlu ve hava koŐullarına dayanıklı yűksek verimlilik potansiyeline sahip tohumlar geliŐtiriyoruz.





2022
Tamamlanan
Ar-Ge Projesi
10

Hayvan sağlığında kapsamı genişletiyoruz

Hayvan sağlığı alanında gerçekleştirdiğimiz önemli yatırımların ardından, pet mama pazarı için de stratejik bir adım atıyoruz. Dünyada günden güne büyüyen pet mama ve evcil hayvan bakım ürünleri pazarında da önemli yatırım ve iş birliklerine imza atıyoruz. Balıkesir'deki tesisimizle, bu alanda yurt içi ve yurt dışı pazar payımızı artırmayı hedefliyoruz.



**Pet Mama
Üretim
Kapasitesi
50 bin ton**

Yenilikçi yüzümüzle müşteri portföyümüzü genişletiyoruz

Fiyat odaklı yurt içi ve dışı pazarlara yönelmek ve müşteri portföyümüzü çeşitlendirmek amacıyla; bitki koruma üretimi ve pazarlaması alanında faaliyet gösteren Ferbis'i bünyemize kattık. 2017 yılından itibaren Ferbis aracılığıyla, "Verimli Tarımın Yenilikçi Yüzü" mottomuzla erişilebilir bitki koruma çözümlerini üreticilerle buluşturuyoruz. İklim koşullarının etkisi ile ortaya çıkan değişken beklentilere ve ihtiyaçlara; Ar-Ge faaliyetlerimizle etkin çözümler sunuyor üreticilerimize ve müşterilerimize teknik destek sağlıyoruz.



HEKTAŞ
Müşteri Kulübü
Üye Sayısı
567

HEKTAŞ Ticaret Türk A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Tarımda verimliliği esas alan vizyoner çalışmalar

Çiftçimizi ve ülke ekonomisini büyütmek için var gücümüzle katkı sunmaya devam edeceğiz.



128,6

milyon ton

Bitkisel Üretim

%9,1

Bitkisel Üretimde Artış

Kıymetli Hissedarlarımız,
Değerli Çalışanlarımız, Saygıdeğer
İş Ortaklarımız;

Küresel Kovid-19 pandemisinin etkilerini kaybetmesine rağmen, 2022 yılı ekonomik ve finansal anlamda dünya genelinde zorlu geçti. Yılın ilk çeyreğinde Rusya-Ukrayna krizinin patlak vermesiyle birlikte tüm dünya ülkelerinde uluslararası ticarete ortaya çıkan aksaklıklar pandemi sonrası toparlanma sürecini etkilerken, enerji fiyatlarında yaşanan artış ve hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalar da tarımsal ürünlerin fiyatlanmasına etki etti.

Türkiye ekonomisinde önemli yer tutan, üretime, istihdama ve dış ticarete büyük katkı sunmaya devam eden tarım sektörü, küresel çapta baş gösteren bu sıkıntılara, gıdaya erişim ve enerji maliyetlerinde yaşanan tüm sorunlara karşılık istikrarlı gelişimini sürdürmüştür. Geçtiğimiz 2022 yılının ilk 9 aylık verilerine göre Gayri Safi Yurtiçi Hasıla'nın %6,6'sını oluşturan sektörde toplam bitkisel üretim bir önceki yıla göre %9,1 artarak, 117,9 milyon tondan 128,6 milyon tona yükselmiştir.

Artan jeopolitik riskler ve buna bağlı olarak ülkelerin gıda ihracatına getirdiği kısıtlamalar nedeniyle bazı olumsuzluklar yaşansa da, tarım ihracatı bir önceki yıla göre %15,3 artarak 34 milyar 246 milyon USD'ye çıkmış (Türkiye İhracatçılar Meclisi verileri) ve böylece tarım sektöründe tüm zamanların en yüksek rakamına ulaşılmıştır. Yaklaşık 1,9 trilyon USD tarımsal ticaret hacmine sahip bir bölgede bulunduğumuz dikkate alındığında, daha yapılması gereken pek çok şeyin olduğu görülmektedir.

Bugün OYAK'ın kurum kültürü ve vizyonu ışığında başta üreticilerimiz olmak üzere ülkemizin tarım sektörü ve tüm paydaşlarımız için HEKTAŞ'ta gerçekleştirdiğimiz Ar-Ge ve inovasyon yatırımlarımızla Türkiye'de "Tarım 4.0" dönüşümüne ortak olduk. Organik ve inorganik büyüme fırsatlarını değerlendirerek ihracatı önceleyen büyümeye odaklandık. Bu kapsamda 2022 yılı bu hedeflerimiz doğrultusunda önemli adımlar attığımız bir yıl oldu. Stratejik konuma sahip olması ve hedef pazarların merkezinde yer alması nedeniyle Özbekistan'da HEKTAŞ büyüklüğünde yeni bir üretim tesisi kurmak için adım attık.

İhracat hedefli yatırımlarımıza ek olarak gelecek stratejimizi tarım 5.0'a göre belirliyoruz. HEKTAŞ ile, sadece bugünün değil geleceğin projelerini hazırlıyoruz ve bu vizyonla tarıma yön veriyoruz. 2023'te de gerçekleştireceğimiz yatırımlar ve hayata geçireceğimiz projelerle HEKTAŞ'ı bir dünya şirketine dönüştürmek için emin adımlarla ilerleyecek, aynı zamanda çiftçimizi ve ülke ekonomisini büyütme için var gücümüzle katkı sunmaya devam edeceğiz.

Bu yolda bizlere destek olan çalışanlarımıza, bize güvenen ve sektörümüzün lideri olmamızı sağlayan üreticilerimize, değerli iş ortaklarımıza ve tedarikçilerimize desteklerinden dolayı şükranlarımı sunuyorum.

MUSA LEVENT ORTAKÇIER
Yönetim Kurulu Başkanı

HEKTAŞ Ticaret Türk A.Ş. Genel Müdürü'nün Mesajı

Küresel tarım şirketi olma hedefi

Gerçekleştirdiğimiz global yatırımlarla küresel tarım şirketi olma hedefimize emin adımlarla ilerledik.



Değerli İş Ortaklarımız,
Kıymetli HEKTAŞ Ailem;

Tarım sektöründe 66 yıldır faaliyet gösteren köklü ve güçlü bir firma olarak, OYAK'ın ortaya koyduğu vizyon ve stratejiler doğrultusunda gerçekleştirdiğimiz yatırımlarla 2022'de de istikrarlı büyümemizi sürdürüp, Türkiye'nin tarımı ve ekonomisi için değer yaratmaya devam ettik.

“Akıllı Tarımın Öncüsü” mottomuzla, bir yandan yeni ürün ve hizmetler geliştirirken, gerçekleştirdiğimiz global yatırımlarla küresel tarım şirketi olma hedefimize de emin adımlarla ilerledik.

Özbekistan'da bitki besleme ve bitki koruma alanında hizmet verecek bir üretim tesisi kurmak amacıyla çalışmalara başladık. Özbekistan yatırımımız sayesinde yakın dönemde Türki Cumhuriyetlere de ciddi miktarlarda ürün ihraç etme fırsatı bulacağız. Ayrıca, Pakistan'ın ordu yardımlaşma kurumu Fauji Vakfi'yle ve Malezya merkezli Boustead Holdings Berhad şirketiyle sürdürülebilir gıda, tarım ve teknoloji odaklı iş birlikleri gerçekleştirmek amacıyla mutabakatlar imzaladık.

Bugün, OYAK Grubu Şirketlerinin faaliyet gösterdiği diğer alanlarda olduğu gibi tarım sektöründe de HEKTAŞ ve bağlı şirketlerimizle dünyadaki en güncel uygulamaları ve teknolojileri sektörümüze adapte ediyoruz.

Tarım sektörümüz için yerli tohum ve organomineral gübre üretiminden akıllı tarım teknolojilerine kadar pek çok farklı alanda çalışmalar yürütüyoruz. Bu çalışmaları tarımsal Ar-Ge alanında Türkiye'nin en büyük, dünyanın ise sayılı merkezlerinden birisi konumundaki Bursa Orhangazi'de yer alan Tarımsal İnovasyon, Eğitim ve Deneyim Merkezimizde çiftçilerimize uygulamalı olarak anlatıyoruz.

2022'de 5 binden fazla üretici ve bayi ağırlamalarını gerçekleştirdiğimiz tesisimizde önümüzdeki yıl itibarıyla IoT yapay zekâ laboratuvarı, yüksek teknoloji biyopestisit üretim merkezi, teknolojik ve sürdürülebilir tarımsal üretim kompleksi gibi son teknolojilerle donatılmış pek çok birimimiz de faaliyet göstermeye başlayacak. Tesisimiz, 'HEKTAŞ İzlenebilir Güvenli Gıda Projesi'nin de ana üssü olmaya devam edecek.

Geçtiğimiz yıl hayata geçirdiğimiz 'Tarımda Verim Hareketi' projemiz kapsamında yaklaşık 50 ziraat mühendisimiz, bugün Türkiye'nin dört yanındaki çiftçilerimize sürdürülebilir tarım uygulamalarıyla verimliliklerini nasıl arttırabilecekleri konusunda teknik destek sağlıyor. Proje kapsamında toplanan verilerle ulusal ölçekte bir veri kaynağı oluştururken 'Türkiye'nin Mahsul Haritasını' da ortaya çıkartmayı amaçlıyoruz. Bugüne kadar 66 ilde 400 ilçede yaklaşık 18 bin üreticimizi ziyaret ettik, yaklaşık 4,5 milyon dekar üretim alanını da kayıt altına aldık.

2021'de meydana gelen orman yangınlarında tarım alanları zarar gören Antalya, Manavgat'taki Yavrudoğan Mahallesi için yürüttüğümüz 'Toprakla Yeniden' projesi kapsamında da üreticilerimizin verimliliklerinde %40'a yakın artış sağladık. Toprağın ekolojik ve tarımsal rehabilitasyonu için hayata geçirdiğimiz proje, Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu'nun (TİSK) düzenlediği sosyal sorumluluk ödül programı 'Ortak Yarınlar'da 'Yeşil Dönüşüm' ödülüne layık görüldü.

2019 yılında bünyemize kattığımız Areo Tohumculuk ile yerli tohum alanındaki çalışmalarımıza da hız verdik. 2020-2022 yılları arasında tarla ve sebze grubunda toplam on yedi çeşidin tescillerini aldık. Sadece Ekim 2022'de sebze grubunda dokuz, tarla grubunda ise altı çeşidin tescili alındı ve üretimlerine başlandı. Bu çeşitlerin gelecek yıl ticari olarak satışına başlamayı planlıyoruz. Areo Tohumculuk'un, geçtiğimiz yıl ekim ayında üretici lansmanı yapılan 'Volkan' ve 'Selçuk Bey' isimli yeni yerli pamuk tohumları, yüksek verim potansiyelleri ile her türlü toprak yapısına ve makineli hasada uygun olma özellikleriyle ön plana çıktı ve üreticilerimiz tarafından ilgiyle karşılandı. Ekmeklik buğday çeşitlerimiz Gazi 38 ve Süngü için 25'er ton tohum üretimi için Adana'da ekimler gerçekleştirildi.

Dünyada ve ülkemizde hızla büyüyen pet mama pazarında söz sahibi olmak için 2021'de kurulum çalışmalarına başladığımız pet mama üretim tesisimizde makine kurulum çalışmaları sona ermek üzere. 2023'ün ilk çeyreğinde, makinelerin dozajlamaları ve deneme üretimlerinin tamamlanmasının ardından seri üretime başlamayı planlıyoruz. Pazarın %35'ini kapsayan market kanalına, satış ve dağıtım alanında 102 bin 850 noktaya hizmet veren grup şirketimiz Satem Grup Gıda Dağıtım ve Pazarlama A.Ş. ile hızlı bir giriş yapacağız.

2022'deki tüm faaliyetlerimiz elbette ki finansal sonuçlarımıza da olumlu olarak yansdı. Satış gelirlerimiz 2021'e göre %159 büyürken brüt kârımız 2.1 milyar TL'ye çıktı. Ciromuz %159, FAVÖK rakamımız ise %223 artış gösterdi. Net kârımız bir önceki yıla göre %152 oranında artarak 789 milyon TL seviyesine ulaştı.

Önümüzdeki dönemde de bu başarıları daha üst seviyelere taşıyacağımıza inancım tam. Bu vesileyle, başta OYAK yönetimi olmak üzere, Yönetim Kurulumuzun değerli üyelerine, yurt içinde ve yurt dışında şirketimizi en iyi şekilde temsil eden, HEKTAŞ markasına özverili çalışmalarıyla değer katan tüm çalışanlarımıza, bizlere inanan üreticilerimize ve değerli iş ortaklarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

HAKKI ZAFER TERZİOĞLU
Genel Müdür



Bir Bakışta HEKTAŞ

- 22 Finansal Göstergeler
- 26 Operasyon Haritası
- 29 Vizyonumuz ve Misyonumuz
- 30 Hakkımızda
- 31 Kurumsal Künye
- 32 Kilometre Taşları
- 34 Ortaklık Yapısı
- 35 Şirketler Topluluğu
- 36 İştirakler & Bağlı Ortaklıklar
- 46 Üretim Tesisleri
- 56 HEKTAŞ Orhangazi Tarımsal İnovasyon
Eğitim ve Deneyim Merkezi
- 60 Ürünler

Finansal Göstergeler

Operasyonel başarı ile gelen sürdürülebilir finansal büyüme

Son 5 yıldaki yüksek performansına 2022 yılında da devam eden HEKTAŞ, geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre cirosunu %159 oranında artırarak 5,2 milyar TL seviyesine çıkarttı. Şirket, net kârını da geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %152 oranında artırarak 789 milyon TL seviyesine ulaştı.

Finansal Rasyolar	31.12.2020	31.12.2021	%Değişim (2020-2021)	31.12.2022	%Değişim (2021-2022)
Aktif Büyüklük	2.177.572.905	4.730.801.511	%117	12.225.620.635	%158
Özkaynaklar	803.551.540	1.446.574.215	%80	3.488.707.507	%141
Ciro	1.013.719.129	2.020.718.336	%99	5.237.435.134	%159
FAVÖK (Faaliyet Kârı+Amortisman)	254.933.853	470.417.492	%85	1.518.487.044	%223
FAVÖK Marjı	%25	%23		%29	
Net Kâr	176.886.841	313.274.515	%77	789.048.260	%152
Net Kâr Marjı	%17	%16		%15	
Brüt Kâr	351.313.603	708.324.969	%102	2.100.689.394	%197
Brüt Kâr Marjı	%35	%35		%40	
Net İşletme Sermayesi	311.177.898	169.604.621	%-45	622.713.504	%267
Öz Kaynak Karlılığı	%22	%22		%23	
Aktif Karlılık	%8	%7		%6	



Satış Geliri

5,24 Milyar TL

Yatırımlarına hız kesmeden devam eden HEKTAŞ

2022 yıl sonu itibarıyla 5.237.435.134 TL satış geliri elde etti.

2021 2,0 milyar TL %159 artış 2022 5,2 milyar TL

FAVÖK

1,52 Milyar TL



Fark yaratan işlere imza atan HEKTAŞ,

2022 yılında 1.518.487.044 TL FAVÖK elde etti.

2021 470 milyon TL %223 artış 2022 1,5 milyar TL



FAVÖK Marjı

%29

HEKTAŞ'ın 2022 yılı FAVÖK Marjı 6 baz puan artarak %29 oranında gerçekleşti.



Özkaynaklarda %141 artış

2022 yılına ait Şirket'in özkaynak toplamı 3.488.707.507 TL olarak gerçekleşti.

Net Kâr

789 Milyon TL



HEKTAŞ, sürdürülebilir büyüme hedefleri sonucunda

2022 yılında 789.048.260 TL Net Kâr'a ulaştı.

2021 313 milyon TL %152 artış 2022 789 milyon TL

Finansal Göstergeler

Global yolculuğuna hız kesmeden devam ederek
ülke ekonomisine katkı sağlayan HEKTAŞ 2022 yıl sonu itibarıyla
1,23 milyar TL'lik yatırım gerçekleştirdi.

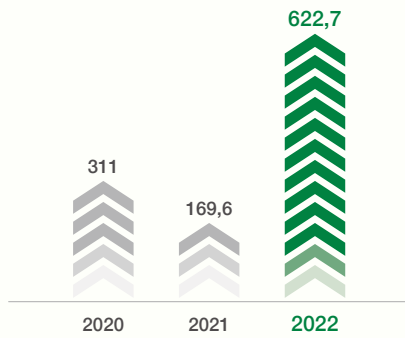
Özet Gelir Tablosu (TL)	31.12.2020	31.12.2021	% Değişim (2020-2021)	31.12.2022	% Değişim (2021-2022)
Hasılat	1.013.719.129	2.020.718.336	%99	5.237.435.134	%159
Satışların Maliyeti (-)	-662.405.526	-1.312.393.367	%98	-3.136.745.740	%139
Brüt Kâr / Zarar	351.313.603	708.324.969	%102	2.100.689.394	%197
Faaliyet Gid. (Pazarlama, Dağıtım, Genel Yönetim, Ar-Ge)	-119.597.882	-210.186.340	%76	-518.465.198	%147
Diğer Faaliyet (Gelirler / Giderler)	-4.147.487	-80.823.910	%1.849	-163.277.181	%102
Esas Faaliyet Kârı / (Zararı)	227.568.234	417.314.719	%83	1.418.947.015	%240
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler /Giderler	1.593.035	2.397.686	%51	6.582.623	%175
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı / (Zararı)	229.161.269	419.712.405	%83	1.425.529.638	%240
Finansman Gelirleri / Giderleri	-82.247.381	-98.484.899	%20	-880.844.095	%794
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı/Zararı	146.913.888	321.227.506	%119	544.685.543	%70
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / Gideri	29.972.953	-7.952.991	%-127	244.362.717	%-3.173
Dönem Kârı/Zararı	176.886.841	313.274.515	%77	789.048.260	%152

Özet Bilanço (TL)	31.12.2020	31.12.2021	%Değişim (2020-2021)	31.12.2022	%Değişim (2021-2022)
Aktif					
Dönen Varlıklar	1.476.566.657	3.282.552.383	%122	8.986.751.110	%174
Duran Varlıklar	701.006.248	1.448.249.128	%107	3.238.869.525	%124
Toplam Varlıklar	2.177.572.905	4.730.801.511	%117	12.225.620.635	%158
Pasif					
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	1.165.388.759	3.112.947.762	%167	8.364.037.606	%169
Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	208.632.606	171.279.534	%-18	372.875.522	%118
Özkaynaklar	803.551.540	1.446.574.215	%80	3.488.707.507	%141
Toplam Kaynaklar	2.177.572.905	4.730.801.511	%117	12.225.620.635	%158



Net İşletme Sermayesi (Milyon TL)

%267

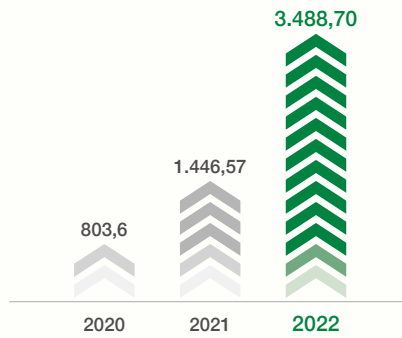


2022 yılı şirketin net işletme sermayesi önceki yıla göre %267 artarak 622.713.504 TL olarak gerçekleşti. (2021: 169.604.621 TL)



Özkaynaklar (Milyon TL)

%141

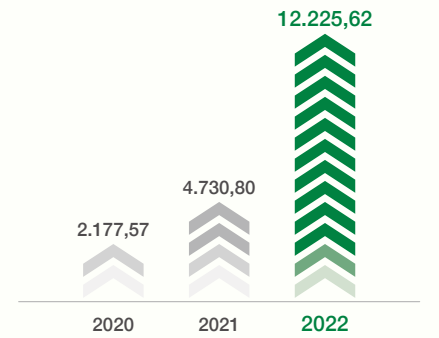


2022 yılı şirketin özkaynak toplamı önceki yıla göre %141 artarak 3.488.707.507 TL olarak gerçekleşti. (2021: 1.446.574.215 TL)



Aktif Toplamı (Milyon TL)

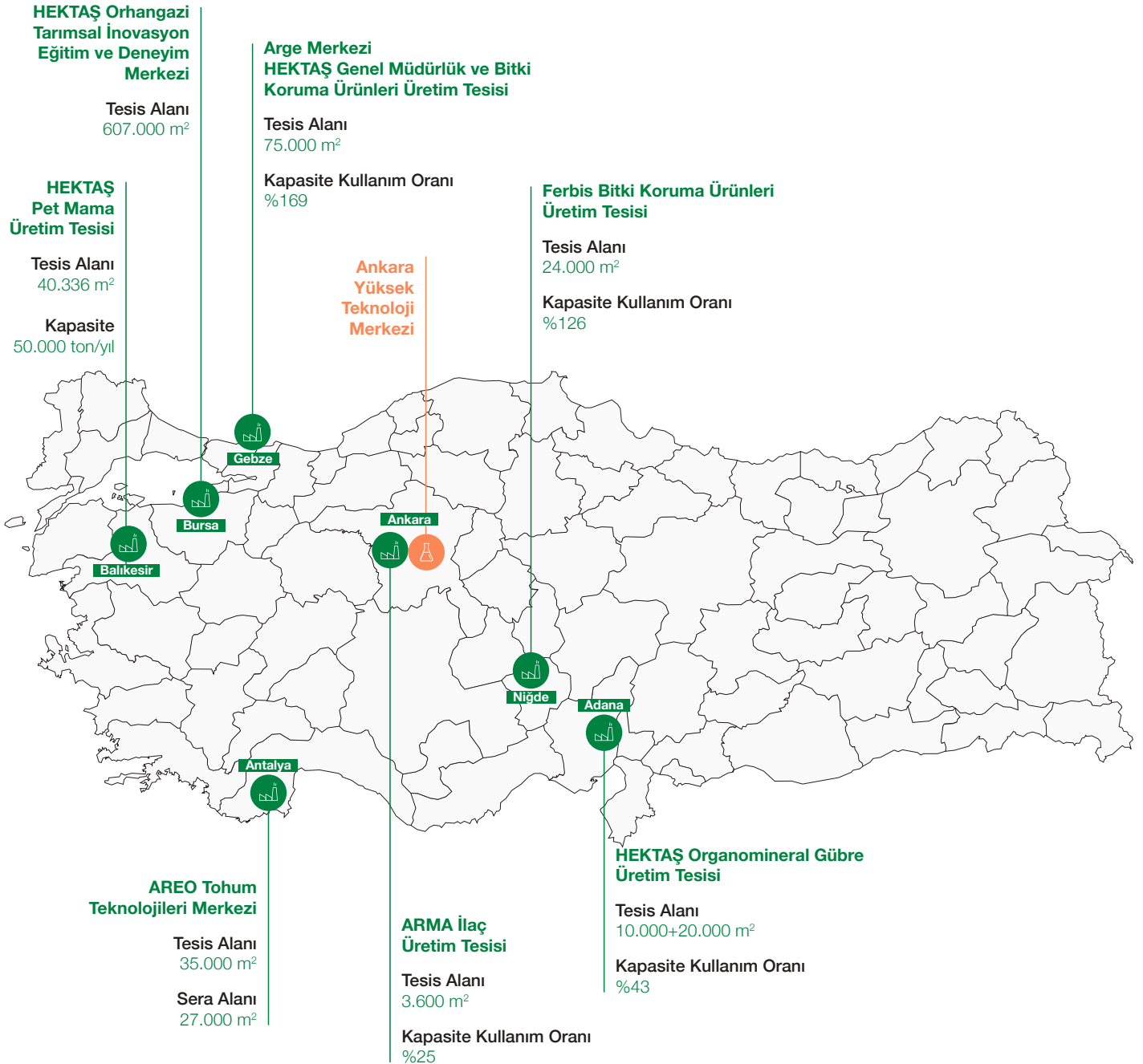
%158



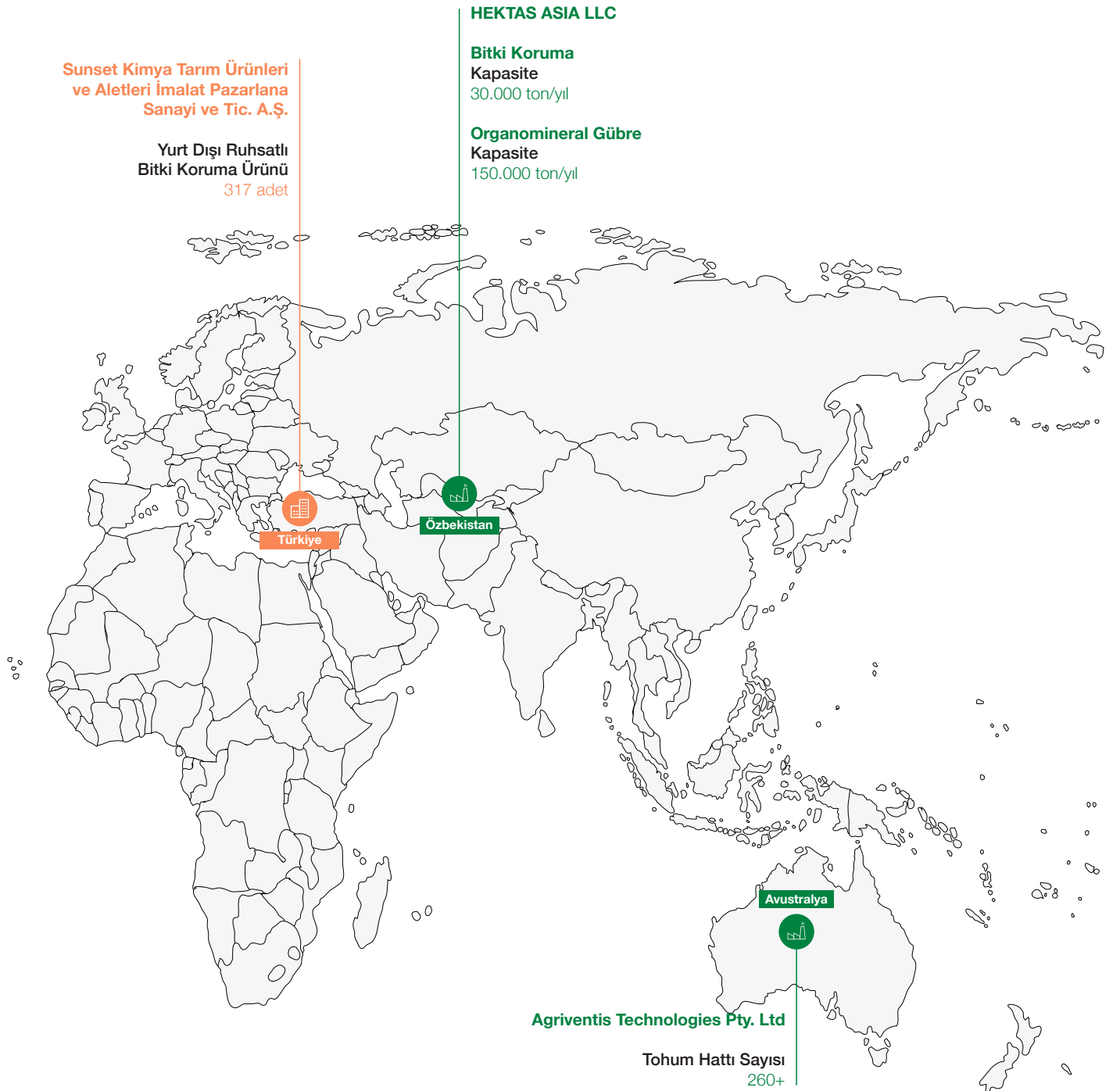
2022 yılı şirket aktif toplamı önceki yıla göre %158 artarak 12.225.620.635 TL olarak gerçekleşti. (2021: 4.730.801.511 TL)

Operasyon Haritası

Yerli üretim ve yerli sermaye ile
global bir yolculuk...



Yerli üretim ve yerli sermaye ile Türk tarımına yön veren HEKTAŞ, stratejik şirket satın almaları ile yurt içi ve yurt dışında büyümeye devam etmektedir.





Vizyonumuz ve Misyonumuz

Vizyonumuz

Tarım sektörüne katma değer yaratan tüm alanlarda yer alarak, müşteri ihtiyaçları doğrultusunda tercih edilir dinamik bir şirket olmaktır.

Misyonumuz

Sürdürülebilir bir büyüme ile tarım sektörüne en yüksek faydayı sağlamak. Ortaklarımıza, topluma ve üreticilere katma değer yaratmaktır.

Hakkımızda

Milli tarımı güçlendirmek için atılan öncü adımlar

HEKTAŞ, üreticilerin beklentileri doğrultusunda; insana, çevreye ve doğaya saygılı, sürdürülebilir tarım uygulamalarına uygun ürünler ve hizmetler sunmaktadır.

Tarım sektöründeki 66 yıllık deneyimi ile en köklü firmalar arasında yer alan HEKTAŞ, Adana'dan başlayan yolculuğunu bir dünya markası olma vizyonu ile global arenaya taşıdı. "Akıllı Tarımın Öncüsü" mottosuyla her geçen yıl fark yaratan çalışmalara imza atan, tarımsal üretimde sektörünün en büyük çözüm ortaklarından biri olan HEKTAŞ, bitki koruma, bitki besleme, tohum ve hayvan sağlığı ürünlerinin üretimini, satışını ve pazarlamasını yapmaktadır.

Ar-Ge çalışmalarının ışığında milli tarımı güçlendirmek için tüm gücüyle çalışan HEKTAŞ, uluslararası kabul görmüş sertifikaları ve standartları, modern üretim tesisleri, üretim kapasitesi ve yetenekleri, güçlü alt yapısı, lojistik ve teknik servisi ile ülke tarımının geleceğine yön vermektedir.

Türkiye'nin en büyük ve en güçlü sanayi gruplarından biri olan OYAK, 1963 yılında HEKTAŞ'ın ortakları arasına girdi ve 1981 yılında %53,82 hisse ile en büyük ortak durumuna geldi. 2022 yılı itibarıyla OYAK'ın HEKTAŞ'ta %58,82'lik payı bulunmaktadır. OYAK'ın ortaklığı sonrası HEKTAŞ, 1981 yılında halka açıldı. 1986 yılında hisse senetleri Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladı.

Şirketin ürün portföyünde, ülkemizin ekolojik yapısına ve ürün çeşitliliğine uygun 400'den fazla bitki koruma ve bitki besleme ürünleri ve tohumların yanı sıra hayvan sağlığı ürünleri de bulunmaktadır. HEKTAŞ, mevcut ürün yelpazesini geliştirirken, üreticilerin ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda, insana, çevreye ve doğaya saygılı, sürdürülebilir tarım uygulamalarına uygun ürünler sunmaktadır.

Tarım sektöründe

66

yıllık deneyim

Ar-Ge çalışmalarının ışığında milli tarımı güçlendirmek için tüm gücüyle çalışan HEKTAŞ, ülke tarımının geleceğine yön vermektedir.

Bu sayede, sektöründe en geniş ürün yelpazesine sahip lider kuruluştur. HEKTAŞ ürünlerini, 6 bölge müdürlüğü ve 1.500 civarında dağıtım noktası aracılığıyla pazarlamaktadır.

HEKTAŞ, aynı zamanda global şirketler ile de stratejik ortaklıklar kurmaktadır. Üreticiye fayda sağlayacak ürünleri HEKTAŞ güvencesiyle sahaya kazandırmaktadır.

Bursa ili Orhangazi ilçesinde 607 dönüm alan üzerine kurulan 'HEKTAŞ Tarımsal İnovasyon, Eğitim ve Deneyim Merkezi' kapsamı ve içeriği ile dünyanın sayılı projeleri arasında yer almaktadır. Tıbbi ve aromatik bitkiler dâhil 40 türde, yaklaşık 320 farklı çeşidin yer aldığı tesis ile, tarımın tüm paydaşlarını bir araya getireci bir rol üstlenilerek sadece Türkiye'nin değil, dünya tarımının da geleceğine katkı sağlamaya odaklanılmaktadır. Tarımdaki gelişmeleri görerek ciddi bir öngörü ile hayata geçirilen testteki akıllı seralarda İzlenebilir Güvenli Gıda Platformu (blockchain) konseptine uygun şekilde üretim yapılmaktadır. Türk çiftçisinin yenilikçi, teknoloji ve verim odaklı tarım uygulamalarını deneyimleyerek öğrenebilmesi amacıyla kurulan tesiste 2022 yılında 5 binden fazla üreticiye ürettikleri mahsuller özelinde çeşitli eğitimler verildi.

HEKTAŞ, sürdürülebilir verimli üretim, teknoloji odaklı çalışmalar, gerçekleştirdiği stratejik yatırımlar ve şirket alımlarıyla büyüme ivmesini yukarıya taşımaktadır.

İş Kolları



Bitki Koruma



Bitki Besleme



Tohum



Hayvan Sağlığı



Pet Mama

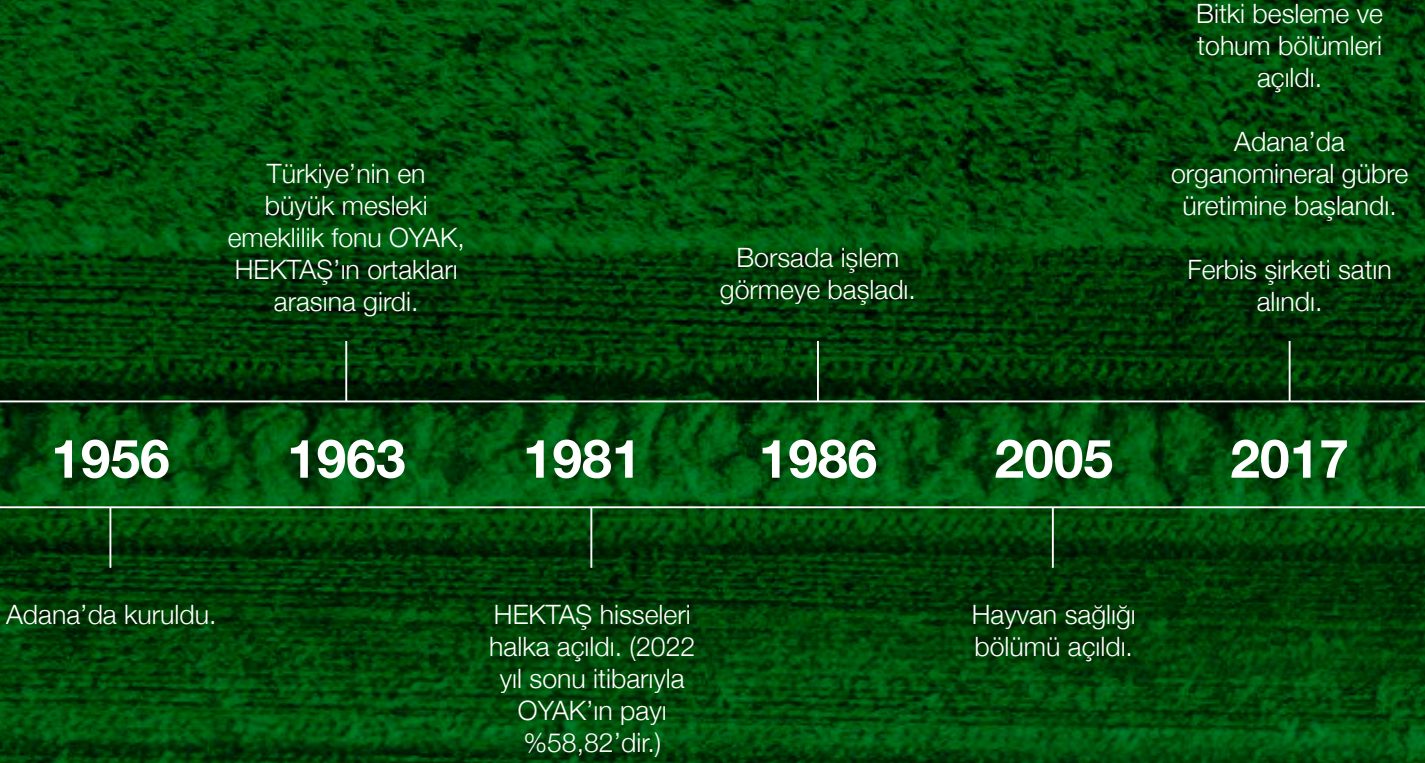
Kurumsal Künye

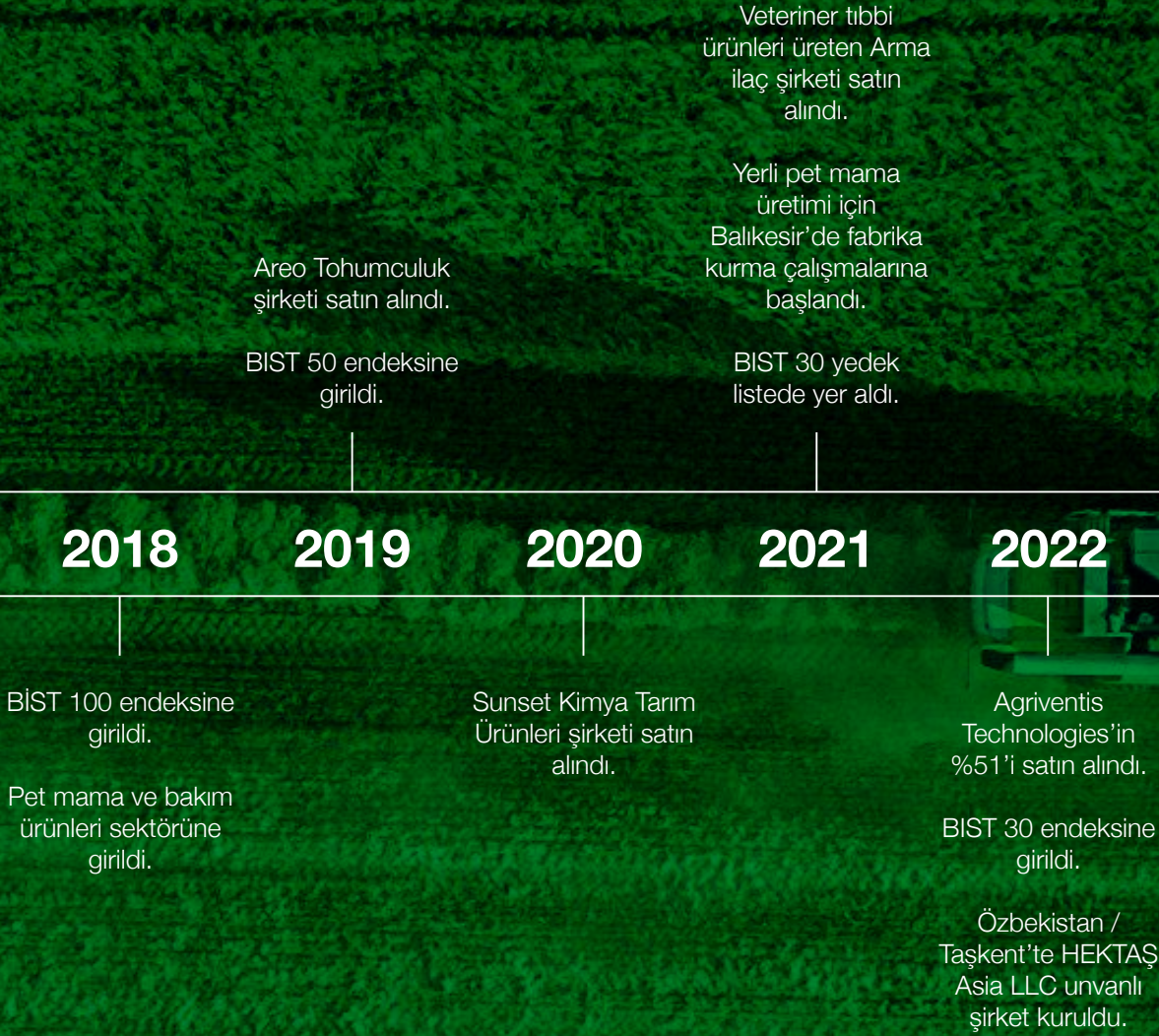
Ticaret Unvanı	HEKTAŞ TİCARET TÜRK ANONİM ŞİRKETİ
Kuruluş Tarihi	1956
Faaliyet Alanı	Tarım ve Veteriner İlaçları İmal, İthal ve Pazarlaması
Merkez Adresi	Gebze Organize Sanayi Bölgesi 700. Sokak No:711 41480 Gebze/Kocaeli
Web Adresi	www.hektas.com.tr
E-Posta	info@hektas.com.tr
Telefon	262 751 1412
Fax	262 751 3717
Üretim Tesisi Adresleri	
HEKTAŞ/Bitki Koruma Üretim Tesisi	Gebze Organize Sanayi Bölgesi 700. Sokak No:711 41480 Gebze/Kocaeli
HEKTAŞ/ Adana Organomineral Gübre Üretim Tesisi	Acidere OSB Mahallesi 5 Ocak Caddesi No:6 Sarıçam / Adana
FERBİS / Niğde Bitki Koruma Üretim Tesisi	Organize Sanayi Bölgesi Mah. 2 B No'lu Yol Cad. No.6 Bor / Niğde
ARMA İLAÇ /Ankara Veteriner İlaçları Üretim Tesisi	Malıköy Başkent O.S.B. Mahallesi, Atatürk Bulvarı, No: 69 P.K. 06909, Sincan/ANKARA
Vergi Dairesi / No	İlyasbey / 4610015898
Ticaret Sicil Müdürlüğü / No	Gebze Ticaret Sicil Müdürlüğü / 6535-10921
Mersis No	461001589800013
Ödenmiş Sermaye	2.530.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	3.000.000.000 TL
Bağımsız Denetçi	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

Kilometre Taşları

66 yıllık, sağlam bir gelenekle atılan yenilikçi adımlar

1956 yılında Adana'da kurulan HEKTAŞ, 2022 yıl sonu itibarıyla yurt içi ve yurt dışı yatırımlarına devam etmektedir.





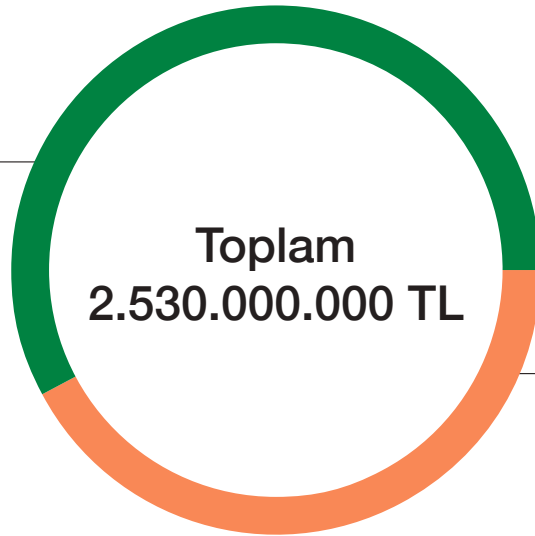
Ortaklık Yapısı

Güçlü ortaklık yapısı ile atılan sağlam adımlar

Bünyesinde faaliyet gösteren 6 kıtada 140'ı aşkın şirketi ve yaklaşık 37 bin çalışanı ile Türkiye'nin en büyük sanayi gruplarından biri olan OYAK, %58,82 hisse ile HEKTAŞ'ın en büyük ortağıdır.

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	% Payı
Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK)	1.488.119.640,2	58,82
Diğer	1.041.880.359,8	41,18
Genel Toplam	2.530.000.000	100

Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK)
1.488.119.640,2 TL
%58,82



Diğer
1.041.880.359,8 TL
%41,18

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmektedir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 3.000.000.000 TL olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde 300.000.000.000 paya bölünmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Şirketin çıkarılmış sermayesinin tamamı ödenmiş 2.530.000.000 (ikimilyarbeşyüzotuzmilyon) Türk Lirası olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde 253.000.000.000 (ikiyüzelliüçmilyar) adet paydan müteşekkildir.

Her pay 1 oy hakkına sahiptir. Kurucu İntifa Senedi sahiplerinin şirket ana sözleşmesinden kaynaklanan %'lik temettü hakkı bulunmaktadır.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydedişirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Dönem içinde Şirket tarafından çıkarılmış sermaye piyasası aracı bulunmaktadır.

1 Milyar TL nominal tutara kadar ihraç edilecek borçlanma aracı için: Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan 1.000.000.000 TL nominal tutara kadar yurt içinde halka arz edilmeksizin tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcıya ihraç edilecek borçlanma aracına ilişkin ihraç belgesi ile ilgili başvuru Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 03.02.2022 tarihinde onaylandı.

ISIN KOD	Nominal Değer	Vade	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi
TRFHEKT52219	100.000.000,00 TL	91	16.02.2022	18.05.2022
TRFHEKT82216	165.000.000,00 TL	96	12.05.2022	16.08.2022
TRFHEKT92215	100.000.000,00 TL	95	30.05.2022	2.09.2022
TRFHEKTE2213	307.000.000,00 TL	91	25.07.2022	24.10.2022
TRFHEKTK2215	225.000.000,00 TL	91	16.08.2022	15.11.2022
TRFHEKT22311	100.000.000,00 TL	178	16.08.2022	10.02.2023
Toplam	997.000.000,00 TL			

5 Milyar TL nominal tutara kadar ihraç edilecek borçlanma aracı için:

Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan 5.000.000.000 TL nominal tutara kadar yurt içinde halka arz edilmeksizin tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcıya ihraç edilecek borçlanma aracına ilişkin ihraç belgesi ile ilgili 29.07.2022 tarihli başvuru Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 25.08.2022 tarihinde onaylandı.

ISIN KOD	Nominal Değer	Vade	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi
TRFHEKT12312	450.000.000,00 TL	135	05.09.2022	18.01.2023
TRFHEKT32310	261.000.000,00 TL	177	28.09.2022	24.03.2023
TRFHEKT12320	514.000.000,00 TL	98	28.09.2022	4.01.2023
Toplam	1.225.000.000,00 TL			

Şirketler Topluluğu

Şirket Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. Madde kapsamında Hâkim ve Bağlı Ortaklıklar ile ilişkileri açıklayan bir rapor hazırlandı ve 15.02.2023 tarihli Yönetim Kurulu tarafından onaylanan söz konusu raporun sonuç kısmı;

"2022 faaliyet yılında Şirket'in, hâkim ortağı Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK) ve/veya OYAK'ın bağlı şirketleri ile veya OYAK'ın yönlendirmesiyle OYAK ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem, OYAK ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan

veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır. 2022 faaliyet yılında gerek hâkim ortağımız ve gerekse hâkim ortağımızın bağlı şirketleri ile Şirket arasında yapılan ticari faaliyetlerin tümü piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirildi." şeklindedir.

İştirakler & Bağlı Ortaklıklar

Ortak hedeflerle yaratılan güçlü sinerji

Bünyesinde barındırdığı 8 şirket ile Tarım Sektörü'nde, birçok iş kolunda hem yurt içinde hem yurt dışında faaliyetlerine devam etmektedir.



Şirket Unvanı	Pay Oranı (%)
Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi	100,00
Areo Tohumculuk Ar-Ge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi	100,00
Sunset Kimya Tarım Ürünleri ve Aletleri İmalat Pazarlana Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00
Arma İlaç Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00
Agriventis Technologies Pty. Ltd	51,00
Hektas Asia LLC	100,00
Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	99,78
Çantaş Çankırı Tuz Ürünleri Üretim ve Dağıtım Anonim Şirketi	0,37



Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi

2017 yılının son çeyreğinde HEKTAŞ; fiyat odaklı bir politika ile yurt içi ve yurt dışı pazarlara yönelmek, alt ve orta segment ürünler ile mevcut ürün ve müşteri portföyünü çeşitlendirmek amacıyla Niğde’de, bitki koruma üretimi ve pazarlaması alanında faaliyet gösteren Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi’nin tamamını (%100) satın aldı.

Niğde ilinde bitki koruma üretimi tesisinin satın alınmasındaki en önemli etken, bu tesisin özellikle Çukurova ve GAP Bölgesine yakın olması ve “Bor Organize Sanayi 5. Kademe Teşvik Bölgesi”nde yer almasıdır.

Türkiye Cumhuriyeti devleti, bölgesel ve sektörel teşvik programında 5. bölge ve 6. bölge olarak yer alan Niğde ili ve Niğde OSB ve Niğde Bor KOSB’de yatırım yapan şirketlere vergisel avantajlar başta olmak üzere bazı avantajlar sağlamaktadır. Ferbis’in üretim tesislerinin Niğde Bor KOSB’de bulunmasının Ferbis’e sağladığı kolaylıklar şu şekilde özetlenebilir:

- Ulaşım kolaylığı olarak; otoyola, demir yollarına, limana ve hava alanlarına yakın olması,

109 Ferbis Ruhsat Sayısı

**Borsa İstanbul’da
hisselerinin halka
arz edilmesi ile ilgili
çalışmalar başlatıldı.**

- Arsa teşviki olarak; Bor İlçesindeki Niğde Bor Karma ve Deri İhtisas Organize Sanayi Bölgesi’nde yatırımcılar için sanayi parsellerinde %90 indirim imkânı sağlanması,
- Yatırım teşviki olarak; KDV istisnası, Gümrük Vergisi muafiyeti, vergi indirimi, sigorta primi işveren hissesi desteği, faiz desteği dışında yatırım teşvik belgesi bulunan Ferbis’in, 6. bölge teşviklerinden faydalandığı için yatırım teşvik belgesi üzerinden %90 + %10 vergi indirimi ve %50 + %15 yatırıma katkı oranından ve bunlara benzer birçok avantajdan faydalanabilmesi,
- Bölgesel avantajlar olarak; Niğde, 4. deprem kuşağında yer alması itibarıyla ülkemizin deprem riski en az olan illerinden biri olması nedeniyle inşaat maliyetlerinin ve yatırım riskinin daha düşük olması.

Yukarıda sayılan 4 büyük avantaj ve devam eden yatırımlarla birlikte, geliştirilmekte olan bitki koruma ürünlerinin üretiminin de desteklenmesiyle Şirket’in Niğde’deki üretim tesisinin zirai ilaç pazarında en nitelikli üretim tesislerinden biri olması hedeflenmektedir.

İştirakler & Bağlı Ortaklıklar

Ferbis; yaygın çalışma ağıyla, hızlı ruhsatlandırma süreciyle, satış sonrası teknik hizmet gibi kaliteden ödün vermeyen hizmet anlayışıyla pazar payını son 5 yılda gözle görülür bir şekilde artırdı.

Bitki koruma alanında faaliyet gösteren Ferbis, maliyet ve kalite odaklı hizmet anlayışıyla pazardaki yerini günden güne sağlamlaştırmaya ve pazar payını artırmaya devam etmektedir. Pazarın çoğunu jenerik ürünler üreten şirketler, diğer kısmını da spesifik ürünler üreten yabancı şirketler oluşturmaktadır. Ferbis bu pazarda Tarım Bakanlığı tarafından ruhsat izni verilen jenerik ürünleri üretip satarak, deneyimli kadrosu ve güçlü altyapısıyla alt ve orta segment pazara yön vermeyi hedeflemektedir.

Ferbis'te bitki koruma, herbisit (yabani ot ilacı), insektisit (böcek ilaçları), fungusit (mantar ilaçları), bitki gelişim düzenleyici ürünleri üretilmekte ve satılmaktadır. İleriki dönemlerde özellikle mineral yağlarla ilgili ürünler üretilmek olup, herbisit ve insektisit ürünlerine yeni formülasyonlar eklenerek ürün çeşitlendirmesine gidilecektir.

Değer odaklı ve biyolojik ürünlere ağırlık vererek büyüyen ve pazarda lider konumunda olan HEKTAŞ, bu politikası nedeniyle girmediği bölgelere Ferbis ile girecektir. Pazara lokomotif sürükleyici ürünlerle hızlı bir giriş yapan Ferbis; yaygın çalışma ağıyla, hızlı ruhsatlandırma süreciyle, satış sonrası teknik hizmet gibi kaliteden ödün vermeyen hizmet anlayışıyla pazar payını son 5 yılda gözle görülür bir şekilde artırdı.

7.100
ton

Ferbis Satış Miktarı

2017 yılından itibaren faaliyet göstermesine rağmen, güçlü altyapısı, deneyimli kadrosu ile kısa zamanda pazardan çok büyük bir pay alarak hızlı büyümesine ve yeni yatırımlar yapmaya devam etmektedir.

2020 yılı itibarıyla ürettiği ürünler ile ilgili ruhsat sayısı 30 iken, 2021 yılında bu sayı 85 oldu. Tavsiye yöntemi ile geliştirilmiş ruhsatlarıyla bu rakam 2022 yılı sonunda 109'a ulaştı. 2023 yılında ise ruhsat sayısını 130'un üzerine çıkarmayı hedeflemektedir.

Miktarsal satışlara bakıldığında 2020 yılında yaklaşık 2.500 tonluk satış yapılırken, planlı bir çalışma neticesinde bu rakam 2021 yılında yaklaşık 6.300 tona çıkarıldı. 2022 sonu itibarıyla da yılı, yaklaşık 7.100 ton ile kapatarak iki yıl içerisinde %184'lük bir artış gerçekleştirdi.

Ferbis, yurt dışı pazarlar için de ürün portföyünü genişletmekte ve ihracata odaklanmakta olup, 2022 yılı içinde de Türk Cumhuriyetleri'ne ihracat yapmaya devam etmiştir.

Ar-Ge çalışmalarıyla ürün portföyünü genişletmeye ve pazarda fark yaratmaya odaklanan Ferbis, başta iklim koşullarının etkisi ile ortaya çıkan pazarın değişken beklentilerine ve ihtiyaçlarına etkin şekilde çözümler sunmakta, bünyesinde bulunan uzman ziraat mühendisi kadrosu ile sahada üreticilere teknik destek vermektedir.

İnşaatına 2021 yılının Ekim ayında başlanan üçüncü parsel binanın yapımı halen devam etmekte olup, 2023 yılının ikinci çeyreğinde inşaatın bitmesi öngörülmektedir. Ferbis, "Verimli Tarımın Yenilikçi Yüzü" mottosuyla faaliyetlerine devam etmektedir.

Ferbis ile Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi arasında imzalanan protokol ile; bilimsel veya teknolojik araştırmalara yönelik ortak proje çalışmalarının gerçekleştirilmesi, bu projelere dayalı bilimsel yayın çalışmalarının yapılması, danışmanlık hizmeti sunulması, lisansüstü öğrencilerin Ferbis ile ya da Ferbis bünyesinde tez çalışmaları yapması, lisans öğrencilerinin Ferbis bünyesinde staj ve bitirme projeleri yapması ile seminer, konferans, tanıtım ve benzeri etkinliklerin ortaklaşa gerçekleştirilmesi gibi birçok konuda iş birliği yapıldı.

Hızlı bir şekilde büyüyen şirket Borsa İstanbul'da işlem görmeyi hedeflediği için 2022 yılının son çeyreğinde Borsa İstanbul'da hisselerinin halka arz edilmesi ile ilgili çalışmalar başlatıldı. Faaliyet gösterdiği pazarda yarattığı değere ek olarak hem yurt içi hem de yurt dışı yatırımcılara ve dolayısıyla ülkemize katma değer yaratmaya Borsa İstanbul'da işlem görerek devam edecektir.

Şirket, bitki korumanın yanında tarımsal üretime katkı sağlayan farklı iş kollarında da fırsatları değerlendirmekte, verimlilik odaklı çözümleri ile, verimli üretim, gıdaya kolay erişim ve sürdürülebilir bir gelecek için çalışmaktadır. Gelecek hedefleri arasında farklı iş kollarına da girmek olan şirket; kalitesini ve deneyimini diğer pazarlara da taşıyarak her geçen gün ülkemize ve HEKTAŞ'a değer yaratmaya devam etmektedir.



Ferbis, "Verimli Tarımın Yenilikçi Yüzü" mottosuyla verimlilik odaklı ulaşılabilir bitki koruma çözümlerini üreticilerle buluşturmaktadır.

Areo Tohumculuk Ar-Ge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

Tarım sektörünün birçok alanında faaliyet gösteren HEKTAŞ, yerli tohum üretimi ve HEKTAŞ tarafından başlatılan "İzlenebilir Güvenli Gıda Platformu" projesinin ilk adımı kapsamında Ar-Ge çalışmaları gerçekleştiren Areo Tohumculuk'un tamamını (%100) 2019 yılında satın alarak, stratejik öneme sahip tohumculuk alanında önemli bir adım attı. Şirket, atılan bu önemli adım sayesinde sebze ve tarla bitkileri tohumlarının Ar-Ge faaliyetlerini devam ettirip, tohum üretimi yapmayı amaçlamaktadır. Halen Ar-Ge faaliyetlerine devam eden üretim tesisinde, geliştirilen hibrit tohumların satışı 2024 yılında başlayacaktır.

Akdeniz Üniversitesi'ndeki Teknokent'te faaliyetlerine devam eden Areo Tohumculuk; 35.000 m² alanda Ar-Ge ve deneme tesisi içerisinde 27.000 m²'lik sera alanına sahiptir. Areo Tohumculuk bünyesinde bahçe bitkileri (domates, biber ve hıyar çeşitleri), tarla bitkileri (pamuk, arpa, buğday, nohut, bezelye, mısır ve ayçiçeği) tohum çeşitleri geliştirilmektedir.

İştirakler & Bağlı Ortaklıklar

Areo Tohumculuk 6 projeyi başarı ile yürütmekte olup, 2022 yılı içerisinde 3 projeyi tamamlayarak hayata geçirdi.

Areo Tohumculuk, HEKTAŞ ile birlikte, “İzlenebilir Güvenli Gıda Platformu” kapsamında, tarım sektöründeki tüm paydaşların, tedarik zincirindeki her bir ürünün tohumdan sofraya kadar olan yolculuğunun tüm aşamalarını izleyebilmelerini sağlayan blockchain teknolojisini tarımda uygulayan ilk şirkettir.

AREO Tohumculuk; “Yerli Ar-Ge, Yerli Tohum” mottosuyla son teknolojileri kullanarak yüksek nitelikli sebze ve tarla bitkilerine yönelik ıslah çalışmalarını sürdürmektedir. Hâlihazırda 6 projeyi başarı ile yürütmekte olup, 2022 yılı içerisinde 3 projeyi tamamlayarak bu projeleri hayata geçirdi.

Jeopolitik konumu gereği Antalya lokasyonunda faaliyet gösteren Areo Tohumculuk; bulunduğu coğrafik konumun getirdiği avantajlara sahiptir. Konum olarak hem yüksek rakımlı bölgelere hem de deniz seviyesine uygun bölgelere adapte olabilen çeşit geliştirme fırsatı sunmaktadır.

Antalya ilinde Ar-Ge’si yapılan ve satışa hazırlanan adaptasyon yeteneği yüksek hibrit çeşitler hem Türkiye genelinde hem de MENA bölgesi (Ortadoğu ve Kuzey Afrika), İspanya, İtalya, Meksika, Çin ve dünyadaki önemli üretim bölgelerinde üretime ve yetiştirmeye uygundur. Bunun yanında Dünya’nın önde gelen tohum şirketlerinin Ar-Ge merkezi Antalya’da yer almaktadır.

3

Biyoteknoloji Laboratuvarı

Areo Tohumculuk’un
ürettiği buğday
tohumlarının
hastalıklara dayanıklılığı
yükseltilecek, potansiyel
verim kayıpları %40
azaltılmaktadır.

Bu üretim tesisinin ılıman Akdeniz ikliminde yer alması, özellikle ısınma ve doğalgaz maliyetlerinin çok daha az olmasını sağlamaktadır. Tarımın başkenti olarak bilinen Antalya İli çok verimli topraklara, doğal su kaynaklarına, ucuz ve kalifiye tarım işçisine sahiptir. Sera yetiştiriciliğinin çok yaygın olması, çiftçi nüfusun fazla olması, yıl içerisinde başka bölgelerde yılda yalnızca bir kez ürün yetiştirilirken, Antalya’da iki veya üç kez ürün yetiştirilebilmesi şehrin önemli avantajlarından birkaçıdır.

Antalya ilinin limanlara yakın olması ve hava yolu taşımasının ve ulaşımının çok gelişmiş olması lojistik maliyetini azaltmaktadır. Örneğin; 1 dekarlık arazi için ortalama 4 kilogramlık pamuk ve mısır tohumu, 18 kilogramlık buğday tohumu, 500 gramlık Ayçiçek tohumu, 2.500 adet domates (8.75 gr.) ve hıyar (45.7 gr.) tohumu, 1.600 adet biber (13.5 gr.), patlıcan (7 gr.) tohumu, 1.600 adet (53 gr.) kavun ve 350 adet (12 gr.) karpuz tohumu ile ekim yapılabilir. Özellikle sebze tohumları çok küçük ambalajlarda olup, ekonomik getirisi çok yüksektir.

Örtü altı sebze yetiştiriciliğinde Antalya üretimin ve ihracatın %60’tan fazlasına sahip olup, Ar-Ge’den ve üretimden başlayarak tüketiciye ulaşana kadar olan tüm zincirin halkalarını kapsayan bir yapıya sahiptir. Bilgi birikiminin ve teknolojik altyapısının gelişmiş olması nedeniyle Antalya bu konuda ön plandadır.

Yukarıda sayılan avantajları değerlendirerek bu alanda özellikle Antalya'da yatırım yapma kararı alan HEKTAŞ için bu yatırım çok önemli ve büyük bir stratejik adımdır.

Areo Tohumculuk ile Türkiye'nin tohumculuk alanında dışa bağımlı bir ülke olmasının önüne geçilecektir. Böylelikle Areo Tohumculuk yerli sermaye ile tohumculuk ve dolayısıyla gıda alanında Türkiye'nin kendi kendine yetebileceği bir ülke olmasına da büyük katkıda bulunacaktır.

Türkiye'de tohumculuk alanında katma değer yaratan öncü şirketler arasında yer alan Areo Tohumculuk, diğer şirketlere nazaran teknolojiyi daha etkin kullanmakta olup, son teknoloji ile donatılmış 3 biyoteknoloji laboratuvarına sahiptir. Bu laboratuvarlarda yapılan Ar-Ge çalışmalarına ek olarak insan sağlığına faydalı, besin değeri yüksek ürünleri üretip, birim üründen elde edilecek besin değerini maksimuma çıkararak, insanların daha az besin tüketmesine rağmen yüksek besin değeri alıp sağlıklı beslenmelerine katkı sağlanması düşünülmektedir.

Türkiye'de buğday tohumu pazarının yerli tohum ağırlıklı olmasına karşın, tohumların hastalıklara dayanıklılığı düşüktür. Areo Tohumculuk'un ürettiği buğday tohumlarının hastalıklara dayanıklılığı yükseltilecek, potansiyel verim kayıpları %40 azaltılmaktadır.

Ayçiçeği ve mısır tohum pazarlarında hastalıklara dayanıklı, besin değeri ve rekoltesi yüksek tohumlar geliştirilerek dışa bağımlılığın %80'lerden %50'lere düşürülmesi hedeflenmektedir.

2022 yılı içerisinde; Nazilli Pamuk Araştırma Enstitüsü'nden Volkan ve Selçuk Bey olmak üzere 2 çeşit royallite karşılığında üretim ve satış hakları alındı.

Buğday ıslahı alanında kuraklığa toleranslı çeşit geliştirilmekte ve hastalıklara dayanım için uluslararası denemeler yapılmaktadır.

Donör bitkilerin yetiştirilmesinden başlayarak hibrit saf hat oluşturmaya kadar geçen süre 6 yıl olup, Areo Tohumculuk yaptığı Ar-Ge çalışmaları ve patentli modern ıslah yöntemleri ile bu süreyi 6 aya düşürdü.



**2022 yılı içerisinde;
Nazilli Pamuk Araştırma
Enstitüsü'nden Volkan
ve Selçuk Bey olmak
üzere 2 çeşit royallite
karşılığında üretim ve
satış hakları alındı.**

Areo Tohumculuk Teknokent'te faaliyet göstermesi nedeniyle birçok teşvikten yararlanmaktadır. Özellikle Ar-Ge teşviklerinden yararlanmakta olup, yürütülen Ar-Ge teşviklerinden sonra geliştirilen ürünlerin satışında 2023 yılı için %20 oranında Kurumlar Vergisi'nden muaf tutulacaktır. Bu da şirketin maliyetlerinin düşmesine neden olacak ve yıl sonu kârlılığını olumlu yönde etkileyecektir.

Areo Tohumculuk Global Gap belgesine sahip olup, bunun dışında özellikle Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından verilen tohum üretim, işleme ve paketlenme sertifikasına, yetkilendirilmiş tohumculuk kuruluş belgesine ve araştırmacı kuruluş belgesine de sahiptir.

HEKTAŞ'ın 2023 yılında Özbekistan'da kuracağı " HEKTAŞ Asia LLC" ile koordineli bir şekilde çalışıp, ihracat ağını genişletecektir. Şirket, Özbekistan'a pamuk tohumu, Suudi Arabistan'a da buğday tohumları göndererek, Türk tohumlarının kalitesini bu pazarlarda da kanıtladı.

İştirakler & Bağlı Ortaklıklar

Areo Tohumculuk çağa ayak uyduran, dünyada ve Türkiye’de kendi alanında meydana gelen tüm değişiklikleri ve yenilikleri takip eden bir yapıya sahiptir.

Çiftçilerin talepleri doğrultusunda sözleşmeli pamuk tohumu üretimini devreye sokarak 2023 yılının Nisan ayında Urfa ve Aydın illerinde toprakla buluşacak tohumlardan 4.000 dekar alanda yaklaşık 850 ton mahsul alınması beklenmektedir.

Areo Tohumculuk çağa ayak uyduran, dünyada ve Türkiye’de kendi alanında meydana gelen tüm değişiklikleri ve yenilikleri takip eden bir yapıya sahiptir. Bu doğrultuda özellikle üniversitelerle ve Sanayi Bakanlığı ile iş geliştirme projeleri üretmekte, iş birlikleri yapmaktadır.

Bu anlamda Ar-Ge araştırmalarında yeni yöntemler ve analizler geliştirmek için Türkiye Patent Kurumu’na “Domateste Tswv (Domates Lekeli Solgunluk Virüsü) Hastalığına Karşı Dayanımın Rt-Pcr (Gerçek Zamanlı Pcr)’Da Floresan İşaretli Sekans-Spesifik Problar İle Belirlenmesi” alanında başvuru yaparak, alınacak ilgili patent sayesinde 3 gün içerisinde alınan analiz sonuçlarının 2 saat içerisinde alınmasına yardımcı olacaktır.

Areo Tohumculuk insan kaynağını faaliyetlerinin her aşamasında kullanan bir şirkettir. Özellikle kadın istihdamına çok önem göstermektedir. Çalışanların %64’ü kadındır. Bunun dışında iyi eğitim almış, deneyimli bir kadroya da sahiptir. Çalışanların eğitimlerine, gelişimlerine çok destek vermektedir. Lisansüstü çalışan profili ile dikkat çekmektedir.

Gerçek zamanlı PCR ile ilgili alınacak patent sayesinde 3 gün içerisinde alınan analiz sonuçlarının 2 saat içerisinde alınması sağlanacak.

Üniversitelerle ve Sanayi Bakanlığı ile iş geliştirme projeleri üretmekte, iş birlikleri yapmaktadır.

317

Sunset Yurt Dışı Ürün Portföyü

Sunset Kimya Tarım Ürünleri ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

İç pazardaki faaliyetlerinin yanı sıra dünya çapında bir tarım şirketi olma yolunda adımlar atan HEKTAŞ, uzun vadeli büyüme hedefleri doğrultusunda bitki koruma alanında pazarın önde gelen oyuncularından Sunset Kimya Tarım Ürünleri’ni 2020 yılında satın aldı. Portföyündeki 95 adet ruhsatlı bitki koruma ürünüyle iç pazarda tarım alanında önemli çözümler sunan Sunset Kimya Tarım Ürünleri’nin; yurt dışında da 317 adet ruhsatlı bitki koruma ürünü bulunmaktadır. Yapılan satın alma, HEKTAŞ’ın hem yurt içinde hem de yurt dışında başta Ortadoğu ve Kafkasya olmak üzere yeni pazarlara girerek pazar payını artırması yolunda önemli bir adımdır.



Arma İlaç Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

HEKTAŞ, sürdürülebilir büyümeyi devam ettirmek, şirketin ürün portföyünü zenginleştirmek ve yeni iş kollarına girip yeni ürünler geliştirmek amacıyla; veteriner ilaç üretimi alanında faaliyet gösteren, ihracat potansiyeline ve “GMP Sertifikası”na sahip ARMA İlaç’ı 2021 yılının temmuz ayında Oyak Biyoteknoloji A.Ş.’den devir aldı.

Büyükbaş, küçükbaş ve evcil (kedi-köpek) hayvanlar için hem tedavi amaçlı hem de mineral, vitamin gibi takviye edici ilaçlar üretilmektedir. Veteriner hekimlerle olan iş birliklikleri, araştırma ve geliştirme faaliyetleri sonucunda şirketin sahip olduğu ilaç portföyü oluşturuldu. Hâlihazırda 28 adet piyasaya sunulan ve toplamda 54 adet ruhsatlı ürünü bulunmaktadır. Yeni ürünlerin ruhsatlandırılması için AR-GE çalışmalarına devam ederek faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirketin sahip olduğu ürün portföyü; antibiyotik, antihelmintik, antiparaziter, antiinflamatuar, endektosit, elektrolit, vitamin, mineral gibi geniş çeşitliliğe sahiptir.

54

**Arma İlaç Ruhsatlı
Ürün Sayısı**

**Arma İlaç, “Tek
Sağlık, Tek Arma”
mottosuyla faaliyetlerini
gerçekleştirmektedir.**

Şirket; veterinerlerin, kimyagerlerin, biyologların ve kimya mühendislerinin yoğun oranda çalıştığı ve içerisinde son teknolojiler ile donatılan iki adet laboratuvarı ile çalışmalarını sürdürmektedir.

Oluşturulan ilaç portföyü ile bulunduğu pazardaki yerini HEKTAŞ’ın güçlü vizyonu ve desteği sayesinde uluslararası düzeye taşımayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda hem yurt dışı hem de yurt içi pazarda önem kazanan aşı segmentine giriş Arma İlaç ile sağlanacaktır.

“Tek Sağlık, Tek Arma” mottosuyla faaliyetlerini gerçekleştiren Arma İlaç’ın, yapılan Ar-Ge yatırımları ve nitelikli insan kaynağı varlığı ile sektöründe lider kuruluşlar arasında yer alması hedeflenmektedir.

İştirakler & Bağlı Ortaklıklar

HEKTAŞ; tohum alanında yurt dışı Ar-Ge iş birliklerini güçlendirmeyi, ayrıca kurak-yarı kurak alanlarda yetişebilecek verimli ve çok çeşitli tohumlar geliştirmek gibi Türkiye’de pek yaygın olmayan Ar-Ge çalışmalarına imza atmayı hedeflemektedir.

Agriventis Technologies Pty.Ltd

Gıda özelinde arz-talep dengesinin sürdürülebilir olması için akıllı çözümler geliştirmek ve piyasaya yön vermek anlayışından hareketle HEKTAŞ; kuraklığa karşı toleranslı tohumlar geliştiren Avustralya kökenli Agriventis Technologies’in %51’ini satın alarak stratejik bir hamle yaptı ve global ölçekte de kendini konumlandırdı.

Agriventis Technologies; tarımsal tohum teknolojisi geliştirme, tohum ıslahı ve üretimi alanında Avustralya’nın farklı bölgelerinde üretim ve satış faaliyetlerini sürdürmektedir. Agriventis Technologies yüksek verimliliğe sahip, hastalıklara dayanıklı ve az su tüketen tohumların ıslahına ve yetiştirilmesine odaklanmaktadır. Başta Central Queensland University (CQUniversity) olmak üzere pek çok üniversite ile stratejik iş birliği içerisinde araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sürdürmektedir. Avustralya hükümetinin başlattığı farklı tohum geliştirme projelerinin önemli partnerleri arasındadır.

Agriventis’in bakliyat, yağlı tohum, farklı tahıl ve baharat hatları olmak üzere 260’ın üzerinde tohum hattı bulunmaktadır. Satışına başladığı tohum çeşitleri Avustralya’nın en iyi çeşitlerine aday olarak gösterilmekte ve çiftçiler tarafından tercih edilmektedir. Sadece Avustralya değil Amerika ve Asya olmak üzere farklı bölgelerden de tohumlarına talep oluşturmaktadır.

Avustralya başta olmak üzere dünyanın farklı yerlerindeki tohum araştırma geliştirme faaliyetlerini her gün bir üst seviyeye taşımayı hedeflemektedir.

Avustralya başta olmak üzere dünyanın farklı yerlerindeki denemeleri devam etmekte, bu vesileyle tohum araştırma geliştirme faaliyetlerini her gün bir üst seviyeye taşımayı hedeflemektedir.

HEKTAŞ’ın bu alanda uzun vadeli hedefi; tohum alanında yurt dışı Ar-Ge iş birliklerini güçlendirmek, ayrıca kurak-yarı kurak alanlarda yetişebilecek verimli ve çok çeşitli tohumlar geliştirmek gibi Türkiye’de pek yaygın olmayan Ar-Ge çalışmalarına imza atmak, böylece iklim değişikliği ile mücadele, sürdürülebilir tarım ve gıda güvenliği adına sektöre yön veren bir misyona sahip olmak ve global bir oyuncu haline gelmek olacaktır.

Her geçen gün değişen dünya düzeni içerisinde tüm canlılar gibi iklimler de değişmektedir. Dünyamız artık yaşlı bir gezegen haline gelmekte, günümüzde özellikle su kaynakları endişe verici bir hızla tükenmekte ve bu durum insanların yaşamlarını idame ettirmeleri için farklı yollara başvurmalarına neden olmaktadır.

Yaşam zincirinin sağlıklı bir şekilde devam etmesi, koşullar değişse de tüm canlıların yaşam standartlarının değişmemesi, gıda arzının tüm canlıların ihtiyacını karşılayacak şekilde kalması için geliştirilen birçok teknikten en önemlisi de susuz tarım anlayışını benimseyerek tarımsal üretkenliği maksimum düzeyde tutmaktır.

Hektas Asia LLC

Son yıllarda hızlı bir liberalleşme sürecine giren Özbekistan, özellikle son yıllarda tarım sektöründe büyük kapsamlı modernizasyon çalışmalarının yürütülmesiyle ilgili önemli adımlar attı. Bilimsel araştırmalar ve yeni teknolojik metotlar sayesinde, tarım sektöründe önemli başarılar elde etmeye başladı. Tarımsal üretimi artırmak ve daha verimli hale getirmek için dünyadaki en iyi teknolojileri uygulayan bir ülke konumuna geldi. Bu kapsamda son yıllarda özel sektörün desteklenmesi dahil yapılan çeşitli reformlar ile Özbekistan'daki ekilebilir arazilerin eskisinden daha verimli olarak kullanılabilmesi sağlanmaya başlandı.

HEKTAŞ tarım alanındaki bilgisini, birikimini ve deneyimlerini Özbekistan'daki gelişim sürecinde değerlendirerek, Özbekistan pazarının yanı sıra bölgenin diğer Türki Cumhuriyetleri'ne de yakın olması, dolayısıyla ihracat odaklı büyümeye destek vermesi amacıyla, bitki koruma ve bitki besleme alanlarında faaliyet göstermek üzere 2022 yılının Kasım ayında Özbekistan'ın Taşkent şehrinde; "HEKTAS ASIA LLC" unvanlı şirketi kurdu.

Bitki koruma ürünlerinin doğru dozajlarda uygulanması bitki sağlığını iyileştirmekte ve verimi artırmaktadır. Özbekistan'da gerekli dozajın çok az bir kısmının uygulandığı saptandığı için yıllık yaklaşık 30.000 ton kapasiteli bitki koruma üretim tesisi kurarak bitki koruma alanında Özbekistan pazarına girilmesi kararı alındı.

Özbek topraklarının tuzlu yapısı göz önüne alındığında tarımın sürdürülebilirliği için organomineral gübre kullanımı önem arz etmektedir. Bundan dolayı yaklaşık 150.000 ton üretim kapasitesine sahip organomineral gübre üretim tesisi kurarak, ülkede organomineral gübre kullanımının yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

Özbekistan, Orta Asya ülkeleri arasında en kalabalık nüfusa sahip ülkedir. Nüfusun yaklaşık %50'si kırsal alanda yaşamaktadır. Özbekistan ve çevre ülkelerdeki koşullar ile olası fiyatlandırma ve maliyet yapısı göz önüne alındığında yatırımın yüksek kârlılık yaratacağı öngörülmektedir.



30
bin ton

**Bitki Koruma Üretim
Tesisi Kapasitesi
(Özbekistan)**

150
bin ton

**Organomineral Gübre
Üretim Tesisi Kapasitesi
(Özbekistan)**

Özbekistan pazarının yanı sıra özellikle Türki Cumhuriyetlerin pazarlarında da önemli ihracat fırsatlarının oluşabileceği düşünülmektedir.

Sonuç olarak; HEKTAŞ'ın yaptığı bu yatırımlar sayesinde öncelikle Özbekistan'da tarımsal verimlilik ve istihdam yaratılıp, hem ülke (Özbekistan) ekonomisine hem de HEKTAŞ'ın ciro ve karlılığına önemli ölçüde katkılar sağlayacağı düşünülmektedir.

Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

HEKTAŞ'ın, tarım ilaçlarının ruhsatlarını kullandığı Takimsan Tarım Kimya San. Ve Tic. A.Ş. adında şirketi bulunmaktadır.

Çantaş Çankırı Tuz Ürünleri Üretim ve Dağıtım Anonim Şirketi

Çantaş'ın mali tabloları bireysel ve toplamda incelendiğinde, tutar ve nitelik anlamında Şirket'in mali tabloları içerisinde önemlilik arz etmemesi, Çantaş'ın faaliyetinin de çok sınırlı olması sebebi ile konsolidasyon kapsamına dahil edilmemektedir.

Üretim Tesisleri

Uluslararası standartlarda, modern üretim altyapısı

Endüstri 4.0'a uygun olarak 2022 yılında devreye alınan modernizasyon ve otomasyon yatırımlarıyla, üretimden paketleme aşamasına kadar süreç takip edilmekte olup, üretimde standardizasyon sağlanmaktadır.

HEKTAŞ Genel Müdürlük ve Bitki Koruma Üretim Tesisi (GEBZE)

1991 yılında Gebze OSB Mahallesi 700. sok. no: 711/1 Gebze / Kocaeli adresinde yapımı tamamlanan yüksek kapasiteli modern tesisi ile faaliyetlerine devam etmektedir. Tesis; bitki koruma, bitki besleme ürünleri, dezenfektan ve biyosidal ürünlerinin üretimi alanında faaliyetlerini sürdürmektedir. 31.000 m² kapalı alan olmak üzere toplamda yaklaşık 75.000 m²'lik alana sahip olan tesis modern alt yapısı ve otomasyon sistemleriyle Türk tarımına yön vermeye, ülkemizi tarım alanında yurt dışında da temsil etmeye devam etmektedir.

Türkiye'deki bitki koruma ürünlerinin tüketimi Tarım ve Orman Bakanlığı 2022 yılı Resmi Tarımsal İlaç İstatistikleri verilerine göre yıllık yaklaşık 53.000 tondur. Tesiste 2022 yılı içerisinde yaklaşık 5.500 ton teknik madde, yaklaşık 17.500 ton bitmiş ürün üretimi ile toplamda yaklaşık 23.000 ton üretim gerçekleştirildi. Tesisteki üretim ile bitki koruma ürünleri pazarının yaklaşık %44'ü karşılanmaktadır. Oluşturulan ürün portföyü tarımsal üretimin tüm ihtiyacını karşılayacak şekildedir. Bitki koruma ürün pazarında dışa bağımlılığın azaltılmasına katkı sağlamaktadır. Tesiste üretilen ürünlerin yaklaşık %7'si ihraç edilmektedir.

%44

Bitki Koruma Ürünleri
Pazar Payı

%7

İhracat Oranı

%116

Kapasite Artışı
(2020-2023)

Akıllı üretimle eşanlı olan Endüstri 4.0; birçok çağdaş otomasyon sistemini, veri alışverişlerini ve üretim teknolojilerini içeren kolektif bir sistemdir. Üretim tesisimiz kendi alanında Endüstri 4.0 standartlarında üretim yapan ilk tesistir.

2020 yılı itibarıyla üretim tesisimizde başlatılan, modernizasyon ve otomasyon yatırımlarının son evresine gelindi. Bu süreçte tüm üretim ve dolum, makine ve ekipmanları yenilenerek, dolum süreçlerinde otomasyon sistemine geçildi.

Endüstri 4.0'a uygun olarak 2022 yılında devreye alınan modernizasyon ve otomasyon yatırımlarıyla, üretimden paketleme aşamasına kadar süreç takip edilmekte olup, üretimde standardizasyon sağlanmaktadır. Son sistem teknolojiler ve yazılımlar ile donatılmış sistem odasında izlenebilir hale getirilen süreç, uzman mühendisler ve Ar-Ge ekibiyle anlık ve hızlı analizler yapılarak kaliteden ödün vermeyen, aynı standartta ürünlerin üretilmesi sağlanmaktadır.

Modernizasyon ve otomasyon yatırımlarının sonucunda 2023 yılında, 2020 yılına kıyasla kapasitenin %116 oranında artacağı beklenmektedir.

Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından getirilen Bitki Koruma Ürünleri Stok Takip Sistemi (BKTS) kapsamında oluşturulan kare kod uygulamasını ilk benimseyen şirket HEKTAŞ'tır. BKTS, kare kodlarla



tanımlanmış bitki koruma ürünlerinin üretiminden veya ithalatından başlayarak geçtiği her noktadan alınacak bildirimlerle takibinin sağlanması üzerine kurulmuş bir portaldır. Bu sayede ülkemizde merdiven altı üretimle mücadele edilerek piyasa dinamiklerini olumsuz etkileyen kuruluşların piyasadan çıkarılmasına HEKTAŞ olarak destek verildi ve yasal izlenebilirliğin alt yapısı için her türlü katkı sağlandı.

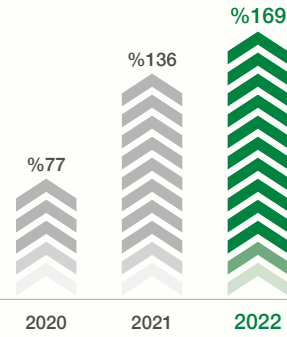
Endüstri 4.0'a uygun olarak dizayn edilen üretim tesisinde toplamda sıvı herbisit, sıvı diğer, toz ve granül ürünler için dört farklı üretim alanı bulunmaktadır. Tüm dolun hatları robotik sistem ile çalışmaktadır.

Üretim tesisinde iş sağlığı ve güvenliğine verilen hassasiyet nedeniyle ve OYAK sürdürülebilirlik kalkınma amaçlarına uyumlu olacak şekilde Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması (BEKRA) ve Çevre Yönetim Sistemleri (ÇYS) yüksek standartlarda sağlanmaktadır. Tüm canlılara ve çevreye verdiği önemin doğal sonucu olarak İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) ile Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) yönetmeliklerini ve diğer mevzuatların tüm gerekliliklerini yerine getirmektedir.

Üretim tesisi ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 ve ISO 27001:2013 belgelerine sahip olup, tüm yasal düzenlemeler takip edilerek standartlar çerçevesinde akredite olunmaktadır.



Kapasite Kullanım Oranı (Verimlilik) (01 Ocak-31 Aralık) Gebze (Bitki Koruma)



*KKO: Kapasite Kullanım Oranı (8 saat/gün ve 255 gün/yıl üzerinden hesaplanmaktadır)

Gebze Üretim Tesisi Üretim Gerçekleşme (kg/lt)

Gebze Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme (kg/lt) (01 Ocak-31 Aralık)		
	2020	2021	2022
Üretim Niteliği			
Teknik Madde	4.741.714	4.889.992	5.628.500
Sıvı Form	6.419.964	6.430.690	7.644.117
Herbisit Sıvı Form	1.741.758	2.747.142	3.557.932
Katı Form	4.896.329	6.791.735	6.449.343
Genel Toplam	17.799.764	20.859.559	23.279.892

Üretim Tesisleri

HEKTAŞ, yetiştirilen ürünlerin ihtiyacı olan mineralleri toprağa geri vermek amacıyla geliştirilen organomineral gübre üretimiyle toprak verimliliğine, dolayısıyla ülke tarımına katkı sağlamaktadır.

HEKTAŞ Organomineral Üretim Tesisi (ADANA)

HEKTAŞ Organomineral Üretim Tesisi 2017 yılından beri Acidere OSB Mahallesi 5 Ocak Caddesi No:6 Sarıçam / Adana adresinde; yaklaşık 6.200 m² kapalı olmak üzere toplamda 10.000 m²'lik alanda organomineral gübre üretimi yapmaktadır.

Ayrıca 2019 yılında depo olarak kiralanan ve 2022 yılında satın alınıp üretim tesisine dönüştürülen Acidere OSB Mahallesi Hacı Sabancı OSB Atatürk Bulvarı No:19 Sarıçam/ Adana adresinde de yaklaşık 12.400 m² kapalı alan olmak üzere toplamda 20.000 m²'lik alan içerisinde, bünyesinde bulundurduğu en son teknoloji ile donatılmış laboratuvarlarıyla organomineral gübre üretimi alanında faaliyet göstermektedir.

Bu üretim tesisleri özellikle jeopolitik yapısı nedeniyle hem limanlara hem de İç Anadolu ve GAP bölgesine yakın olması sonucu Adana ilinde konumlandırıldılar. Bu tesislerde toprak altı ve toprak üstü olarak adlandırılan granül gübreler üretilmekte olup, üretim aşamalarında buharlama, kurutma-soğutma, elekten geçirme ve dolun işlemleri yapılmaktadır.

Yeni nesil gübre olarak adlandırılan organomineral gübre; bilinçsiz tarım uygulamaları nedeniyle verimi azalan tarım arazilerini zenginleştirmek ve yetiştirilen ürünlerin ihtiyacı olan mineralleri toprağa geri vermek amacıyla geliştirilen bir gübre çeşididir. Organik maddelerin toprağı iyileştirici özelliğı ve minerallerin faydalarının bir tek gübrede toplanmasıyla elde edilir.

10+20
bin m²

Adana Tesis Alanı

%43

Adana OMG Kapasite Kullanım Oranı

**Organomineral gübre,
yurt dışından gelen
kimyasal gübre
kullanım oranını
neredeyse %50'lere
düşürerek Türkiye'nin
gübre alanında dışa
bağımlılığını da azalttı.**

Organik madde miktarının düşük olması toprak verimliliğini sınırlandırmaktadır. Topraktaki organizmaların gelişimini yavaşlatır. Organomineral gübre kullanımı sayesinde organik maddeler ile toprakta bakteri faaliyetleri artırılır. Buna ek olarak; toprağın oksijen oranını, su ve besin maddesi tutma kapasitesini artırır ve azot kayıplarını engelleyerek toprağın çabuk ısınmasına neden olur. Organomineral gübre ile toprağın havalanması, nemli kalması ve böylelikle bitkinin daha az suya ihtiyaç duyması sağlanır. Bu da su kaynaklarının daha etkin ve verimli bir şekilde kullanılmasına yardımcı olur. En önemli etkisi de kimyasal gübre kullanımını azaltarak, toprağı ağır metallerden arındırması ve toprağın daha verimli olmasına büyük katkı sağlamasıdır.

Sürdürülebilir tarım uygulamalarının temeli, topraktaki organik madde miktarını ve toprak organizmalarını koruyan ve iyileştiren uygulamalara dayanmasıdır. Organik maddelerin biokömürleşerek uzun süre toprakta tutunması sürdürülebilir tarım için önemli bir tarım stratejisidir.

Toprak yapısının düzenlenmesini sağlayarak, kimyasal gübre tüketimini azaltan ve verimliliğı artıran bu gübre çeşidinin üretimi özellikle Türk tarımı için çok önemli olup, yeni nesil tarım uygulamalarına olan katkısı nedeniyle tarıma getirilen akılcı çözümlerden biridir.

Türkiye topraklarının büyük bir bölümünde PH değeri ve kireç oranı yüksek seviyededir. Ülkemizde tarım arazilerinin

%70'inde organik madde miktarı %0,6 civarındadır. Bitkinin beslenebilmesi için topraktaki organik maddenin %3 olması gerekmektedir. 50 yıldır kullanılan aşırı kimyasal gübreler topraktaki organik maddeyi düşürürken PH'ı yükseltmektedir. 1990 yılında yetersiz organik madde içeren toprakların oranı %92 iken, 2014 yılında bu oran %99'a yükseldi. Türkiye'de bilinçsiz tarım uygulamalarının fazla olması ve topraktaki elementlerin yok olmasına neden olan anız yakma yönteminin kullanılması ile topraktaki organik madde oranı yaklaşık %0,6 düştü. Organik maddenin %0,6'dan %3'lere kadar yükselmesini sağlamaya yarayan organomineral gübre, içinde barındırdığı leonardit sayesinde bu hayati döngü içerisindeki kırılan zinciri onarmaya yardımcı olmaktadır.

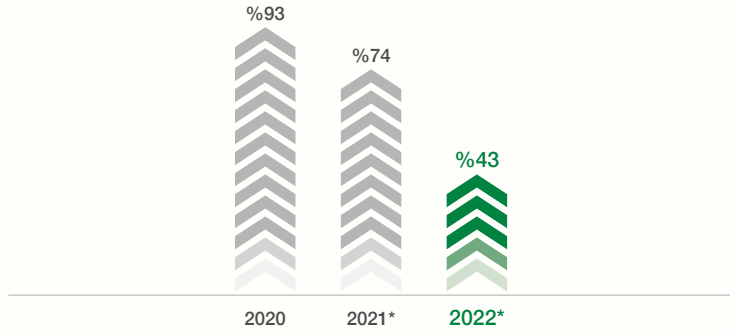
2030 yılına kadar açlık ve yetersiz beslenmenin her biçimini sona erdirmek, başta çocuklar olmak üzere tüm insanların yeterli besine sahip olmasını sağlamak Birleşmiş Milletler'in Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri arasında yer almaktadır. Birleşmiş Milletler bu hedeflere küçük çiftçilerin desteklenmesi ve arazi, teknoloji ve piyasalara eşit erişimlerini destekleyen sürdürülebilir tarım uygulamalarının teşvik edilmesi ile ulaşılabileneğini öngörmektedir. Aynı zamanda, tarımda verimliliği artırmak için altyapıya ve teknolojiye yatırım yapılması alanında uluslararası iş birliklerini de desteklemektedir.

Birleşmiş Milletler'in Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'ne paralel olarak, tüm canlılara ve çevreye verdiği önemi bir kez daha kanıtlayan HEKTAŞ; bu tesiste üretilen organomineral gübre ile sürdürülebilir ve verimli tarımsal üretimde, kimyasal gübrelemeden kaynaklanan ve gündün güne çoraklaşan tarım arazilerinin veriminin yeniden artmasına ve kimyasal gübreler nedeniyle kirlenen yer altı sularının korunmasına katkı sağlamaktadır.

HEKTAŞ organomineral gübre pazarında piyasa yapıcısı ve pazar lideri konumundadır. Organomineral gübre pazarı Türkiye'de yaklaşık 10 yıllık bir geçmişe sahiptir. HEKTAŞ bu pazarda yaklaşık 5 yıldır yer almaktadır. Organomineral gübre, yurt dışından gelen kimyasal gübre kullanım oranını neredeyse %50'lere düşürerek Türkiye'nin gübre alanında dışa bağımlılığını da azaltmaktadır.



Kapasite Kullanım Oranı (Verimlilik) (01 Ocak-31 Aralık) Adana (OMG)



KKO: Kapasite Kullanım Oranı (8 saat/gün ve 255 gün/yıl üzerinden hesaplanmaktadır)
*Adana OMG Üretim Kapasitesi 2021 yılında yıllık 15.000 ton artarak 99.000 tona ulaştı.
*Üretim tesisinde üretilen ürünlerin bir kısmı fason üretilmektedir.

Adana Üretim Tesisi Üretim Gerçekleşme (kg/Lt)

Adana Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme (kg/Lt) (01 Ocak-31 Aralık)		
	2020	2021	2022
Üretim Niteliği			
Organomineral Gübre (Yarı Mamul)	12.966.819	1.858.632	-
Organomineral Gübre (Mamul)	65.123.067	71.790.150	70.149.825
Genel Toplam	78.089.886	73.648.782	70.149.825

Özellikle Adana'da kurulan tesis ile Şirket Türkiye'de bu pazarın öncü firmaları arasında yerini sağlam bir şekilde korumaktadır. Bu pazarda kaliteden ödün vermeyen ve çiftçilerin istediği standartlarda gübre üreten HEKTAŞ; TRADITE markası ile en çok tercih edilen marka oldu. TRADITE organomineral gübre çeşitlerinde, hammaddeler özenle seçilmekte ve üretimin her aşamasında bitkinin alabileceği formlara en uygun analizler yapılarak, çiftçi tarafından istenilen kalitede, sertlikte ve nem oranında ürünler hazırlanmaktadır.

Üretim tesisinde iş sağlığı ve güvenliğine verilen hassasiyet nedeniyle ve OYAK sürdürülebilirlik kalkınma amaçlarına uyumlu olacak şekilde Çevre Yönetim Sistemleri yüksek standartlarda sağlanmaktadır. Tüm canlılara ve çevreye verdiği önemin doğal sonucu olarak İş Sağlığı ve Güvenliği ile ÇED yönetmeliğinin ve diğer mevzuatların tüm gerekliliklerini yerine getirmektedir.

Üretim tesisi ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 ve ISO 45001:2018 belgelerine sahip olup, tüm yasal düzenlemeler takip edilerek standartlar çerçevesinde akredite olunmaktadır.

Üretim Tesisleri

Marka dönüşümüyle eş zamanlı olarak tesis yatırımları ile üretim kapasitesini artıran, satış ve dağıtım ağını çok hızlı bir şekilde genişleten Ferbis, 2023 yılında kapasitesini 39.000 ton/yıla çıkarmayı planlamaktadır.

Ferbis Bitki Koruma Ürünleri Üretim Tesisi (NİĞDE)

2017 yılında HEKTAŞ'ın stratejik hedefleri doğrultusunda bünyesine kattığı üretim tesisi; Organize Sanayi Bölgesi Mah. 2 B No'lu Yol Cad. No:6 Bor / Niğde adresinde, bitki koruma ve bitki besleme ürünleri üretimi alanında faaliyet göstermektedir. Yaklaşık 11.000 m² kapalı alan olmak üzere toplamda 24.000 m²'lik alana sahip olan tesiste inşaat aşaması tamamlanan ikinci bina ile inşaatı devam eden ve içerisinde kurulacak tesislerin yönetimi otomasyon sistemi ile gerçekleştirilecek olan üçüncü bina bulunmaktadır. Tesisin yapılan yatırımlarla Türkiye'deki zirai ilaç pazarında en nitelikli üretim tesislerinden bir olması planlanmaktadır.

Marka dönüşümüyle eş zamanlı olarak tesis yatırımları ile üretim kapasitesini arttıran, satış ve dağıtım ağını çok hızlı bir şekilde genişleten Ferbis, devralındığında 24 saat/gün üzerinden 8.639 ton/yıl olan üretim kapasitesini 2022 yıl sonu itibarıyla 24 saat/gün üzerinden 18.500 ton/yıla çıkardı. Devralındığı günden beri üretim kapasitesinde yaklaşık %114,15'lik artış oldu.

18.500
ton/yıl

Üretim Kapasitesi

%114,15
Üretim Kapasitesindeki
Artış

24.000
m²

Niğde Tesis Alanı

Tesisin içerisinde mamullerin ve hammaddelerin saklandığı depolar bulunmaktadır. Hâlihazırda 2 adet mamul deposu yer alırken, 2023 yılında 2 depo daha eklenerek mamul depo sayısı 4'e çıkarılacaktır. 2022 itibarıyla 1.400 paletlik depolama alanı mevcutken, 2023 yılında yeni depolarla birlikte 4.000 paletlik depolama alanına ulaşılabacaktır.

Hâlihazırda 4 adet hammadde deposu yer alırken, 2023 yılında 1 depo daha eklenerek hammadde depo sayısı 5'e çıkarılacaktır. 2022 itibarıyla yaklaşık 1.700 m²'lik depolama kapasitesine sahipken, 2023 yılında yeni depo ile 1.000 m² artırılarak depolama kapasitesi 2.700 m²'ye ulaşacaktır.

Üretimi artırmaya yönelik birçok çalışmanın sürdüğü tesiste; yeni tesisinin inşaatı, depolama kapasitesinin artırılması, yeni makinaların alınması ile üretimde otomasyona geçiş ve dolayısıyla işgücünün artırılması en çok dikkat çeken yenilikler arasındadır.

Güçlü altyapısı ile dikkat çeken bu tesiste 2 farklı laboratuvar yer almaktadır. Fiziki ve kimyasal laboratuvarlarda; üretilen ürünlerin PH yoğunluğu, emisyon havuzu ve enstrümantal analiz çalışmaları yapıp, en kaliteli ürünlerin üretilmesi sağlanmaktadır.

Bu üretim tesisi sıfır atık politikasına göre çalışmakta olup, üretimden çıkan tüm atıklar türlerine göre ayrıştırılarak yönetmeliklere uygun atık depolama sahasında geçici olarak depolanmaktadır. Bu atıklar lisanslı firmalara geri dönüşüm ya da bertaraf için gönderilmektedir.

Üretim tesisinde hem yurt içi pazara hem de yurt dışı pazara hizmet verilmektedir. Bu tesis özellikle bitki koruma ürünlerinin üretimiyle Türkiye'nin dışa bağımlılığının gün geçtikçe azalmasına katkı sağlamaktadır. Tarımsal üretimin tüm ihtiyacını karşılayacak şekilde oluşturulan ürün portföyü ile Ferbis hem yurt içi pazardaki hem de yurt dışı pazardaki yerini sağlamlaştırmaya devam etmektedir.

Bunlara ek olarak Ferbis; tüketiciye, üretim zincirindeki tüm süreçlerin ve ürünün içindeki maddelerin değerlendirilmesinden en kaliteli ekolojik içeriğin kullanılmasına ve çevreye gösterilen duyarlılık konularına kadar garanti veren bir belge olan Ecocert Sertifikası'na sahiptir.

Ecocert; 1991 yılında Fransa'da kurulan, dünyada tüm özel ve kamu kuruluşları tarafından tanınan, uluslararası "Organik Sertifikalar" sağlayan bir kuruluşur ve üretimin tamamını "her aşamada" denetleyerek, kurumları sertifikalandırır.

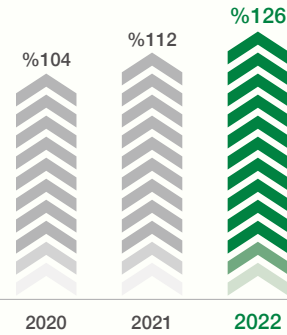
Ferbis; yukarıda bahsi geçen denetim aşamasından geçerek bu sertifikaya sahip çevre dostu bir şirket olarak faaliyetlerini bu standartlara uygun bir şekilde yürütmektedir.

Üretim tesisinde iş sağlığı ve güvenliğine verilen hassasiyet nedeniyle ve OYAK sürdürülebilirlik kalkınma amaçlarına uyumlu olacak şekilde Çevre Yönetim Sistemleri yüksek standartlarda sağlanmaktadır. Tüm canlılara ve çevreye verdiği önemin doğal sonucu olarak İş Sağlığı ve Güvenliği ile ÇED yönetmeliğinin ve diğer mevzuatların tüm gerekliliklerini yerine getirmektedir.

Üretim tesisi ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 ve ISO 45001:2018 belgelerine sahip olup, tüm yasal düzenlemeler takip edilerek standartlar çerçevesinde akredite olunmaktadır.



Kapasite Kullanım Oranı (Verimlilik) (01 Ocak-31 Aralık) Niğde (Bitki Koruma)



*KKO: Kapasite Kullanım Oranı (8 saat/gün ve 255 gün/yıl üzerinden hesaplanmaktadır)

Niğde Üretim Tesisi Üretim Gerçekleşme (kg/lt)

Niğde Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme (kg/lt) (01 Ocak-31 Aralık)		
	2020	2021	2022
Üretim Niteliği			
Teknik Madde	1.389.701	2.636.320	2.747.230
Sıvı Form	1.518.061	2.276.908	2.729.110
Herbisit Sıvı Form	2.367.272	3.874.718	3.804.641
Toz Form	205.966	0	975.281
Genel Toplam	5.481.000	8.787.946	10.256.262

Üretim Tesisleri

Arma İlaç Üretim Tesisi, Türkiye’de Tarım ve Orman Bakanlığından “İyi Üretim Uygulamaları” olarak da bilinen GMP sertifikası almaya hak kazanan 44 tesisten biridir.

Arma İlaç Üretim Tesisi (ANKARA)

2021 yılında HEKTAŞ’ın stratejik hedefleri doğrultusunda bünyesine kattığı üretim tesisi; Malıköy Başkent O.S.B. Mahallesi, Atatürk Bulvarı, No: 69 P.K. 06909, Sincan/ANKARA adresinde, hayvan sağlığı ürünlerinin üretimi alanında faaliyet göstermektedir. Yaklaşık 2.000 m² kapalı alan olmak üzere toplamda 3.600 m²’lik alana sahiptir. Tesisin modernleşme altyapı çalışmaları günümüz 4.0 teknolojilerine uygun olacak şekilde devam etmektedir.

Üretim tesisi bünyesinde üretilen antibiyotik, antihelmintik, antiparaziter, antienflamatuvar, endekstosit, elektrolit, vitamin, mineral ürünlerle, sahip olduğu geniş ürün yelpazesi ile hayvan sağlığı alanında faaliyet göstermeye devam etmektedir. Üretilen ürünler hem yurt içi pazarda hem de yurt dışı pazarda satılmaktadır.

Türkiye’de Tarım ve Orman Bakanlığından GMP sertifikası almaya hak kazanan 44 tesisten birisidir. Beta-laktam toz üretimi yapan az sayıda firma arasında yer almaktadır. Yenilenen, son teknoloji ile donatılan üretim tesisinin Ar-Ge yatırımları ve nitelikli insan kaynağının varlığı ile sektörün lider tesisleri arasında yer alması hedeflenmektedir.

54

Ruhsatlı Ürün Çeşidi

Tesisin modernleşme altyapı çalışmaları günümüz 4.0 teknolojilerine uygun olacak şekilde devam etmektedir.

“İyi Üretim Uygulamaları” olarak da bilinen “GMP” sertifikasına sahip tesiste, GMP standartlarına uygun olarak yapılan üretimler sayesinde hem kaliteli hem de güvenli ürün garanti altına alınarak dünya standartlarında üretim yapılması sağlanmaktadır. Bu sayede üretilen ilaçların, üretim metotları aşamasında güvenilirliği, faydası ve kalite seviyesi üzerinde yüksek güvence yaratılmaktadır.

Modernize edilen üretim tesisinde 4 adet üretim hattı ile toplamda 54 adet ruhsatlı ürün çeşidi bulunmaktadır. Bunların 28 adeti piyasada aktif olarak yer almaktadır. Ürün çeşidini daha da artırmak amacı ile AR-GE çalışmaları devam eden ürünler önümüzdeki süreçlerde ruhsat çalışmaları tamamlanarak şirketin ürün portföyünde yer alacaktır.

Üretim tesisinde en son teknolojiler ile donatılmış kimya ve mikrobiyoloji laboratuvarlarından oluşan kalite kontrol laboratuvarı bulunmaktadır.



Kalite Kontrol birimine ait kimya ve mikrobiyoloji laboratuvarlarında; hammadde, primer ve sekonder ambalaj, ara ürün, bitmiş ürün, stabilite ve çevre kontrol analizleri yapılmaktadır. Böylelikle üretimin her aşaması kontrol edilerek ve ürünün üretiminden raf ömrünün bitimine kadarki süreçler izlenerek en kaliteli hayvan sağlığı ilaçları üretilmektedir.

Üretim tesisinde iş sağlığı ve güvenliğine verilen hassasiyet nedeniyle ve OYAK sürdürülebilirlik kalkınma amaçlarına uyumlu olacak şekilde Çevre Yönetim Sistemleri yüksek standartlarda sağlanmaktadır. Tüm canlılara ve çevreye verdiği önemin doğal sonucu olarak İş Sağlığı ve Güvenliği ile ÇED yönetmeliğinin ve diğer mevzuatların tüm gerekliliklerini yerine getirmektedir.

Üretim tesisi ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 ve GMP sertifikası (İyi Üretim Uygulamaları) belgelerine sahip olup tüm yasal düzenlemeler takip ederek standartlar çerçevesinde akredite olunmaktadır.



Kapasite Kullanım Oranı (Verimlilik) (01 Ocak-31 Aralık) Ankara (Vet.Tıb.Ür.)



*KKO: Kapasite Kullanım Oranı (8 saat/gün ve 255 gün/yıl üzerinden hesaplanmaktadır)

Ankara Üretim Tesisi Üretim Gerçekleşme (Kutu/Adet)

Ankara Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme (Kutu/Adet) (01 Ocak-31 Aralık)		
	2020	2021	2022
Üretim Niteliği			
Betalaktam Flakon	-	160.674	615.556
Betalaktam Toz	-	319.110	238.330
Steril Flakon	-	1.435.120	1.200.101
Tablet	-	376.624	556.513
Genel Toplam	-	2.291.528	2.610.500

Üretim Tesisleri

Kurulum çalışmalarına 2021 yılının son çeyreğinde başlanan pet mama üretim tesisinde inşaat, çevre düzenleme ve altyapı çalışmaları tamamlanmış olup, makine kurulum çalışmaları tamamlanmak üzeredir.

Pet Mama Üretim Tesisi (BALIKESİR)

Türkiye’de evcil hayvan sahipliği ve pet mama pazar büyüklüğünün günden güne artması, pazardaki her segmentte yerli ve kaliteli içeriğe sahip ürünlere olan ihtiyaç nedeniyle sektördeki fırsatı değerlendiren HEKTAŞ, güçlü bir şekilde pazarda söz sahibi olmak adına 2021 yılında, pet mama üretim tesisi kurma kararı aldı.

Şirketimizin’in büyüme stratejileri doğrultusunda, Balıkesir ili, Manyas ilçesi, Kızıksa köyünde “Pet Mama” üretim tesisi kurulması için 2021 yılının son çeyreğinde çalışmalara başlandı.

Hâlihazırda kurulum çalışmaları devam eden tesis, 40.336 m² alan içerisinde yer almakta olup, tesisin yıllık üretim kapasitesinin ilk etapta 50.000 ton olacağı planlanmaktadır. Tesisinin toplam kapalı alanı yaklaşık 10.400 m² olacaktır.

Kurulum çalışmalarına 2021 yılının son çeyreğinde başlanan pet mama üretim tesisinde inşaat, çevre düzenleme ve altyapı çalışmaları tamamlanmış olup, makine kurulum çalışmaları tamamlanmak üzeredir. 2023 yılının ilk çeyreğinde makinelerin dozajlamaları ve testleri tamamlanacak olup, yine aynı dönem içerisinde deneme üretimine başlanacaktır.

40.336
m²

Balıkesir Tesis Alanı

50.000
ton/yıl

Üretim Kapasitesi

Evcil hayvan mama pazarının 2030 yılında yaklaşık 139 milyar dolara ulaşması beklenmektedir.

2022 yılında 99 milyar dolar olan küresel pet mama pazarının 2030 yılına kadar 139 milyar dolara çıkması ve 2022-2030 döneminde %4,4'lük bileşik yıllık büyüme oranı göstermesi beklenmektedir.

Allied Market Research’in 2021-2030 dönemi ile ilişkili ‘Evcil Hayvan Maması Pazarı’ raporunda da yukarıdaki büyüme beklentileri desteklenmektedir. Bu rapora göre, pazarın 2021 yılından 2030 yılına kadar %4,6'lık yıllık büyüme oranına ve 2030 yılında yaklaşık 134 milyar dolara ulaşması beklenmektedir.

Özellikle pandemi ile birlikte tüm dünyada ve Türkiye’de evcil hayvanlara olan ilgi daha da arttı. Sokağa çıkma yasağı sırasında insanlar evden çalışmaya başladı. Sokağa çıkma yasağı döneminde pet sahipliğinin beraberinde getirdiği dostluk hissi sayesinde, insanların yalnızlık ve depresyon gibi sorunlara çözüm bulma arayışları sonucunda patili evcil hayvan sahiplenmelerinde gözle görülür bir artış yaşandı.



Evcil hayvan sahiplenilmesinde yaşanan artış pet mama pazarının da kayda değer bir şekilde artmasına neden oldu. Ülkemizdeki pet sayısının son 5 yılda %15 arttığı gözlenmektedir. Pazar büyüklüğünün günden güne artması ve pazarda yerli, premium kalitede ekonomik ürünlere olan ihtiyaç nedeniyle HEKTAŞ bu pazarda da yerini konumlandırmak istedi ve pet mama iş kolunda üretim tesisi açma yoluna gitti.

Türkiye'deki pet mama ve pet care arzının büyük çoğunluğu yurt dışından karşılanmaktadır. HEKTAŞ'ın kuracağı tesis ile Türkiye'deki bu pazarın yurt dışına olan bağımlılığı azalacak olup, pazara hem yeni bir soluk getirilecek hem de dövizde endeksli bu pazarın yerli üreticiye geçmesine yardımcı olunacaktır.

**Pazar büyüklüğünün
günden güne artması
ve pazarda yerli,
premium kalitede
ekonomik ürünlere
olan ihtiyaç nedeniyle
HEKTAŞ bu pazarda da
yerini konumlandırmak
istedi ve pet mama iş
kolunda üretim tesisi
açma yoluna gitti.**

Pet mama üretim tesisi kurulum çalışmalarına paralel olarak son 1 yıldır devam eden; satış kanalları ve pazar analizi, marka konumlandırma, ambalaj tasarımları vb. çalışmaları da kapsayan pazarlama faaliyetlerinin planlama çalışmalarında sona yaklaşıldı.

Cirodaki payının her geçen gün artmaya devam ettiği "Hayvan Sağlığı" iş kolu ile "Pet Mama" ve ürünlerinin birlikte yönetiminin yaratacağı sinerjinin Şirket cirosuna ve karlılığına olumlu katkı yapacağı düşünülmektedir.

Pazarın %35'ini kapsayan market kanalına, satış ve dağıtım alanında 102.850 noktaya hizmet veren grup şirketi Satem Grup Gıda Dağıtım ve Pazarlama A.Ş. ile hızlı bir giriş yapılması planlanmaktadır.

HEKTAŞ Orhangazi Tarımsal İnovasyon Eğitim ve Deneyim Merkezi

Tamamen dijitalleşmiş süreçlerle tarımsal verimliliğe katkı

HEKTAŞ; üreticilerin karşılaştıkları sorunları en aza indirmek, teknolojiyi ve tarımı birleştirerek verimi artırırken maliyetleri düşürmek için Bursa ilinde dünyanın sayılı tesislerinden biri olan Tarımsal İnovasyon, Eğitim ve Deneyim Merkezini hayata geçirmek için harekete geçti.

1956'dan günümüze Türkiye tarım endüstrisine katkı sağlayan projelere imza atarak, yerli üretimin ve üreticinin yanında olan HEKTAŞ, dünya çapında bir proje ile ülke tarımına yön vermeye devam etmektedir.

Tarımsal üretimin doğa koşullarına bağlı olması nedeniyle üretimde risk ve belirsizlik yüksektir. İşte bu riskleri ve belirsizlikleri en aza indirmek ve verimliliği arttırmak için tarımda akılcı yaklaşımların kullanılması gündem güne önem kazanmaktadır. HEKTAŞ Orhangazi Tarımsal İnovasyon Eğitim ve Deneyim Merkezi; rekabetin yoğun olduğu bu dönemde üreticilere, pazarda bir adım önde olabilmeleri, pazardan daha fazla pay elde edebilmeleri ve akıllı tarım uygulamalarından faydalanıp, verimlerini arttırıp maliyetlerini azaltarak ihracat odaklı büyümelerine katkı sağlamak için inovatif çözümler sunmaktadır.

607

bin m²

HEKTAŞ Tarımsal İnovasyon, Eğitim ve Deneyim Merkezi Alanı

300+

Ürün Çeşidi



Tarımsal ürünlerin arz ve talep esneklikleri düşüktür. Bu ürünlerin arzında ya da talebinde artış ya da azalış şeklindeki küçük bir değişiklik, fiyatlarında büyük dalgalanmalara neden olmaktadır.

Bursa ili Orhangazi ilçesinde, 607 dönüm alan içerisinde yer alan HEKTAŞ Tarımsal İnovasyon, Eğitim ve Deneyim Merkezi alanında Türkiye'nin ilk, dünyanın ise sayılı Ar-Ge Merkezleri arasında yerini almaktadır. Türkiye'deki ve yurt dışındaki seçkin üniversitelerin akademisyenlerinden de destek alınarak hayata geçirilen HEKTAŞ Tarımsal İnovasyon, Eğitim ve Deneyim Merkezi, 607 dekarlık alana inşa edilen, tamamen dijitalleşmiş süreçlerle tarımsal verimliliği artırmaya odaklanan tarım alanındaki en kapsamlı Ar-Ge tesisidir. Tesis, resmi açılışı gerçekleştirildiğinde dünyanın sayılı merkezlerinden biri olacaktır. Tesiste, tıbbi ve aromatik bitkiler dahil yaklaşık 40 türde, 320'nin üzerinde farklı çeşit yer almaktadır.

Ülke tarımına katma değer yaratarak yön verecek olan bu merkezde; özellikle ürün verimliliğinin artırılması, susuz tarım tekniklerinin geliştirilerek dünyada her geçen gün artan iklim değişikliği sorunlarıyla baş edebilmeyi sağlayan çözümler geliştirilecektir. Türkiye'de ve Avrupa'da benzeri olmayan bu merkez ile Türkiye ekonomisine dolaylı olarak katkı sağlaması düşünülen çalışmalar sayesinde verim odaklı üretim, birim dekardan elde edilen mahsuldeki artış ile çiftçilerin minimum kaynaklarla maksimum ürün elde etmeleri sağlanacaktır.

Ar-Ge merkezinde yer alan seralarda yapılan iklimleme çalışmalarıyla her türlü bitki çeşidine uygun iklim koşulları yaratılmaktadır. Doğru tarım uygulamalarıyla ve ilaçlama programlarıyla sağlıklı ve kalıntısız ürünler elde edilerek ürünün blockchain teknolojisinin kullanıldığı HEKTAŞ İzlenebilir Güvenli Gıda Platformu sayesinde tohumdan sofraya kadarki yolculuğu değiştirilemez bir şekilde kayıt altına alınmakta ve tüm bu süreçler dijital platformlar aracılığıyla son tüketiciye sunulmaktadır. Bunlara ek olarak tesiste, daha az suya ihtiyaç duyan topraksız ve dikey tarım teknikleri günümüz teknolojisiyle birleştirilerek avantajları üreticilere uygulamalı olarak anlatılacak ve tarımsal girdilerden kaynaklanan maliyetlerin nasıl düşürülebileceği yerinde gösterilecektir.

Merkezin, en önemli fonksiyonlarından biri olacak eğitim ve deneyim kapsamında tarımdaki yenilikçi uygulamalar ile Türkiye'nin tarım üreticilerine ve HEKTAŞ müşterilerine farklı uygulamalar sunması hedeflenmektedir.

Tamamen dijitalleşmiş süreçlerle tarımsal verimliliği arttırmaya odaklanan merkezde; tüm çalışmalar, tarımsal üretimdeki en yeni teknolojiler ve modern üretim teknikleri çok sayıda üretici, bayi, akademisyen ve öğrenci ile uygulamalı olarak paylaşılacaktır.



Türkiye ekonomisine dolaylı olarak katkı sağlaması düşünülen çalışmalar sayesinde verim odaklı üretim, birim dekardan elde edilen mahsuldeki artış ile çiftçilerin minimum kaynaklarla maksimum ürün elde etmeleri sağlanacaktır.

Tesiste, yüzlerce çeşidin yer aldığı ekim ve dikim alanlarının yanı sıra, Akıllı Tarım Teknolojileri ve Ar-Ge Inovasyon Merkezi, IoT Yapay Zekâ Laborvarları, Yüksek Teknolojik Biyopestisit Üretim Merkezi, Teknolojik ve Sürdürülebilir Tarımsal Üretim Kompleksi, İzlenebilir Güvenli Gıda Platformu'nun IoT tabanlı alt yapıları, Üretici Danışma Merkezi, Tarım Müzesi ile Konaklama Tesisi, Konferans Salonu ile Sergi Salonu da faaliyet gösterecektir.

2021 ve 2022 yıllarında ilk üretici, bayi ve mühendis gruplarını ağırlayan tesis, 2023 itibarıyla tarımın tüm paydaşlarını bir araya getirecek bir rol üstlenecek, sadece Türkiye'nin değil, dünya tarımının da geleceğine katkı sağlayacaktır.

HEKTAŞ Orhangazi Tarımsal İnovasyon Eğitim ve Deneyim Merkezi

Tamamen dijitalleşmiş süreçlerle tarımsal verimliliği arttırmaya odaklanan merkezde; tüm çalışmalar, tarımsal üretimdeki en yeni teknolojiler ve modern üretim teknikleri çok sayıda üretici, bayi, akademisyen ve öğrenci ile uygulamalı olarak paylaşılacaktır.

Vitamin, karbonhidrat ve mineral bakımından zengin olan tropikal bitkilere talep ülkemizde günden güne artış göstermektedir. Talebin son yıllarda artması ve üreticilerden HEKTAŞ'a gelen talepler doğrultusunda Orhangazi Tarımsal İnovasyon, Eğitim ve Deneyim Merkezimiz'de tropikal ürünler ile ilgili bitki koruma ve bitki besleme ürünlerinde teknik destek ve bilgi verilmesi için 24,5 dekar arazide tropikal bitki yetiştiriciliğine ve dolayısıyla Ar-Ge çalışmalarına başlanacak olup, bu arazide ilk etapta 14 tropikal ürün demo olarak yetiştirilecektir.

607 dekar arazide konumlandırılan Orhangazi Tarımsal İnovasyon, Eğitim ve Deneyim Merkezi'nin 355 dekarlık ekilebilir arazisinin de yaklaşık %7'lik kısmında yapılacak bu Ar-Ge çalışması ile hem üreticilere hem Türkiye'ye hem de HEKTAŞ'a katma değer yaratması, dolayısıyla Türkiye'nin tropikal bitkiler ile ilgili dışa bağımlılığını azaltması planlanmaktadır.

HEKTAŞ, Orhangazi Tarımsal İnovasyon, Eğitim ve Deneyim Merkezi'nde 1.472 m²'lik alan içerisinde Robotik – Bioponik – Aquaponik – Aeroflow Dikey Tarım ve Karides Üretim tesisi kurulması ile ilgili çalışmalarını 2023 yılında başlatmayı planlamaktadır.

14
Tropikal Ürün

1.472
m²
Robotik-Bioponik-
Aquaponik-Aeroflow
Dikey Tarım ve Karides
Üretim Tesisi

24,5
dekar
Tropikal Bitki
Yetiştirme Alanı

Türkiye'de bir ilk olma özelliğine sahip olacak bu tesiste; alışlagelmış sistemlere göre 8-10 kat daha verimli ve yılın 365 günü üretim yapabilen, sıfır pestisit kullanımı ve sıfır atık ile çalışarak %90 su tasarrufu sağlayan, tohum ekiminden hasada tam otomasyon kontrollü, sağlıklı, güvenilir ve izlenebilir bir üretim sistemi kurulması planlanmaktadır.

Dünyanın, alanında en önemli bilim insanlarını Türkiye'de bir araya getirecek İkinci Uluslararası Moleküler Bitki Koruma Kongresi; 15-18 Mayıs 2023 tarihlerinde, Ankara Üniversitesi, Tarım ve Orman Bakanlığı ve HEKTAŞ koordinatörlüğünde; Türkiye'de ve Avrupa'da eşi benzeri olmayan HEKTAŞ Tarımsal İnovasyon, Eğitim ve Deneyim Merkezi, Bursa – Orhangazi'de düzenlenecektir. Fizyoloji ve Tıp alanında Nobel Ödülü sahibi Dr. Craig Mello'nun onur konuğu ve açılış konuşmacısı olduğu etkinlikte, alanlarında uzman 81 bilim insanı da konuşmacı olarak yer alacaktır.



Ürünler

Kaliteden ödün vermeyen ürünler ile sektörde fark yaratan çözümler

HEKTAŞ; ürettiği ürünlerle kaliteden ödün vermeyen anlayışı ile yer aldığı pazarlarda değer yaratmaya devam etmektedir.

Kurulduğu günden bu yana ve bulunduğu birçok iş kolunda pazarda lider konumda olan HEKTAŞ; ürettiği ürünlerle kaliteden ödün vermeyen anlayışı ile yer aldığı pazarlarda değer yaratmaya devam etmektedir.

Tohumdan sofraya, üretimin her aşamasında, bitki koruma ve bitki besleme ürünlerinden gübre ve tohumculuğa kadar birçok alanda faaliyet gösteren HEKTAŞ; iyi tarım uygulamalarıyla toplum sağlığına hizmet etmeyi en önemli misyonu olarak benimsemektedir.

Şirketin ürün portföyünde, ülkemizin ekolojik yapısına ve ürün çeşitliliğine uygun 400'den fazla bitki koruma ve bitki besleme ürününün yanı sıra hayvan sağlığı ve tohum ile evcil hayvan mamaları ve pet bakım ürünleri bulunmaktadır. Pandemi sürecinde ayrıca HEKTAŞ ürün portföyüne Biyosidal ruhsatlı el ve yüzey dezenfektanları da eklendi.

Gübre üretim faaliyetlerine yönelik olarak, Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi 5 Ocak Cad. No: 6 Sarıçam/ADANA adresindeki üretim/işleme tesisi ile organomineral gübre üretimi yapılmaktadır.

Tohumdan sofraya, üretimin her aşamasında, bitki koruma ve bitki besleme ürünlerinden gübre ve tohumculuğa kadar birçok alanda faaliyet gösteren HEKTAŞ; iyi tarım uygulamalarıyla toplum sağlığına hizmet etmeyi en önemli misyonu olarak benimsemektedir.

Antalya ilinde Areo Tohumculuk firmasında tohum ıslahı ve üretimi yapılmaktadır. Ayrıca, 2021'de Areo Tohumculuk bünyesinde "Tohum Teknolojileri Merkezi" hizmete girdi.

Niğde'de yerleşik Ferbis firmasında ise yine bitki koruma ürünleri üretilmektedir. Ayrıca Orhangazi tesisinde İzlenebilir Güvenli Gıda Platformu projesinin bir parçası olarak akıllı sera içerisinde sebze ve açık alanda tarla bitkilerinin üretimi yapılmaktadır.

Ankara ilinde Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de flakon, betalaktam flakon, betalaktam toz ve tablet üretim hatları olmak üzere 4 adet üretim hattı yer almaktadır. Yıllık üretim kapasitesi 11 milyon kutudur.

Şirketin büyüme stratejileri doğrultusunda, Balıkesir ili Manyas ilçesi Kızıksa mahallesinde 40.336 m² alan içinde, yıllık kapasitesi 50.000 ton olan "Pet Mama" üretim tesisi kurulması için gerekli çalışmalar başlatıldı. Daha önce HEKTAŞ tarafından ithal edilip piyasaya sunulan pet mama ürünleri artık HEKTAŞ bünyesinde üretilmeye başlanacaktır.





Yönetim Yapısı

- 64 Yönetim Kurulu Üyeleri
- 68 Üst Yönetim
- 71 Organizasyon Yapısı
- 72 İnsan Kaynakları
- 79 Komite Yapısı

Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirketin işleri ve idaresi Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından TTK ve SPK hükümleri çerçevesinde; seçilecek en az 5 en çok 9 üyeden oluşur. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri bir yıl için diğer Yönetim Kurulu Üyeleri üç yıl için seçilirler, seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu Üyeleri tekrar seçilebilirler. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları EK-1’de yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu’nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi’nin 15 numaralı maddesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri bir yıl için diğer Yönetim Kurulu Üyeleri üç yıl için seçilirler, seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu Üyeleri tekrar seçilebilirler. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde, Yönetim Kurulu, TTK’da, Sermaye Piyasası Mevzuatında ve Esas Sözleşmede belirtilen şartları haiz bir kişiyi geçici olarak seçer ve ilk Genel Kurul’da onaya sunar. Böylece seçilen üye eski üyenin süresini tamamlar.

Yönetim Kurulu 2022 yılı içerisinde 41 kez toplandı. Yönetim Kurulu üyeleri toplantılara büyük ölçüde düzenli bir biçimde iştirak etti.



MUSA LEVENT ORTAKÇIER
Omsan Lojistik A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı

**Temsilcinin Yönetim Kuruluna
İlk Seçilme Tarihi**
19.04.2019

**Temsilcinin Şirket Dışında
Yürüttüğü Görevler**
OYAK Grup Başkanı – Gıda Tarım
Hayvancılık Sektörü

Diğer OYAK Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı/Başkan Vekilliği/Üyeliği (temsilen) görevleri bulunmaktadır.



VOLKAN ÜNLÜEL
Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

**Temsilcinin Yönetim Kuruluna
İlk Seçilme Tarihi**
30.01.2019

**Temsilcinin Şirket Dışında
Yürüttüğü Görevler**
OYAK İştirakler İzleme ve Mali İşler Genel
Müdür Yardımcısı



İREM ATALAY
Akdeniz Chemson Kimya Sanayi ve
Ticaret A.Ş.
Yönetim Kurulu Üyesi

Temsilcinin Yönetim Kuruluna
İlk Seçilme Tarihi
30.01.2019

Temsilcinin Şirket Dışında
Yürüttüğü Görevler
OYAK İştirakler İzleme ve Koordinasyon
Müdürü



OKAN SİVRİ
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.
Yönetim Kurulu Üyesi

Temsilcinin Yönetim Kuruluna
İlk Seçilme Tarihi
31.03.2020

Temsilcinin Şirket Dışında
Yürüttüğü Görevler
-



ARİF ÇETİNKAYA
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.
Yönetim Kurulu Üyesi

Temsilcinin Yönetim Kuruluna
İlk Seçilme Tarihi
06.04.2022

Temsilcinin Şirket Dışında
Yürüttüğü Görevler
-

Yönetim Kurulu Üyeleri



KÂMİL DERECE
Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Temsilcinin Yönetim Kuruluna
İlk Seçilme Tarihi
28.03.2016

Temsilcinin Şirket Dışında
Yürüttüğü Görevler
Danışmanlık



BÜLENT ŞAMİL YETİŞ
Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Temsilcinin Yönetim Kuruluna
İlk Seçilme Tarihi
31.03.2020

Temsilcinin Şirket Dışında
Yürüttüğü Görevler
Danışmanlık



KADRI ÖZGÜNEŞ
Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Temsilcinin Yönetim Kuruluna
İlk Seçilme Tarihi
06.04.2022

Temsilcinin Şirket Dışında
Yürüttüğü Görevler
Danışmanlık

* 31.03.2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyeleri 3 yıl için, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri ise 01.04.2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 1 yıl için seçildiler.

Yönetim Kurulu'nda Yapılan Değişiklikler

Şirketimiz'in 01 Nisan 2022 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimiz'de Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi olan OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm Anonim Şirketi (adına hareket eden gerçek kişi Remzi ER)'in yerine 01 Nisan 2022 tarihi itibarıyla Arif ÇETİNKAYA atandı. Konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapıldı.

01.04.2022 tarihinde düzenlenen 2021 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliklerine; Sayın Kamil DERECE, Sayın Kadri ÖZGÜNEŞ ve Sayın Bülent Şamil YETİŞ bir sonraki olağan genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere 1 (bir) yıllık süre için seçildi. Konuya ilişkin açıklama genel kurul açıklamaları vasıtasıyla KAP'ta yapıldı.

07.02.2023 tarihinde tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimiz'de Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi olan OYTAŞ İç Ve Dış Ticaret Anonim Şirketi (adına hareket eden gerçek kişi Baran ÇELİK)'in yerine 07.02.2023 tarihi itibarıyla Volkan ÜNLÜEL atandı. Konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapıldı.

07.02.2023 tarihinde tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimiz'de Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi olan AKDENİZ Chemson Kimya Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi (adına hareket eden gerçek kişi Aslıhan DÖĞER)'in yerine 07.02.2023 tarihi itibarıyla İrem ATALAY atandı. Konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapıldı.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görevleri ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 14 ve 15 numaralı maddelerinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi OMSAN Lojistik A.Ş. (adına hareket eden gerçek kişi Musa Levent ORTAKÇIER) Yönetim Kurulu Başkanı olarak, Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (adına hareket eden gerçek kişi Baran ÇELİK)* Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak 1 yıl süre ile seçildiler. Konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapıldı.

Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler

Şirket'in 2021 yılı faaliyetlerine ilişkin 01 Nisan 2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, geçen dönemde olduğu gibi Yönetim Kurulu Üyeleri'ne 2022 yılı için TTK'nın ilgili maddeleri kapsamında işlem yapabilme izni verildi. 2022 yılı içerisinde bu kapsamda bir işlem gerçekleştirilmedi.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne Ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

01 Nisan 2022 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında; Genel Kurul'un yaptığı ayı takip eden aybaşından geçerli olmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'ne aylık net 11.000 TL ücret ödenmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ise ücret ödenmemesi hususu kabul edildi. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ferdi kaza ve hayat sigortası yapılmaktadır. Kilit yöneticilere ve personele hizmetlerinden dolayı ödenen ücret ve benzeri faydaların toplamı 28.299.112 TL'dir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmadı.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne ve yöneticiye borç verilmedi, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmadı veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmedi.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

* 07.02.2023 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimiz'de Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi olan OYTAŞ İç Ve Dış Ticaret Anonim Şirketi (adına hareket eden gerçek kişi Baran ÇELİK)'in yerine 07.02.2023 tarihi itibarıyla Volkan ÜNLÜEL atandı. Konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapıldı.

Üst Yönetim



HAKKI ZAFER TERZİOĞLU **Genel Müdür**

01 Haziran 2021 tarihinden bu yana Şirket'in Genel Müdürlüğü görevini yapan Sayın Hakkı Zafer TERZİOĞLU 1974 doğumlu olup, 1996 yılında Ankara Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini tamamladı. Profesyonel meslek hayatına 1995-2003 yılları arasında çalıştığı KOLUMAN Motorlu Araçlar Tic. ve San. A.Ş. Şirketi'nde Satış Temsilciliği görevi ile başlayan Sayın TERZİOĞLU aynı şirketteki görevini Satış Müdürü olarak devam ettirdi. Daha sonra sırasıyla; 2003-2012 yılları arasında BORUSAN Oto Servis Ve Tic. A.Ş. Satış Müdürlüğü, 2012-2018 yılları arasında BORUSAN Manheim Genel Müdürlüğü, 2018-2020 yılları arasında ARABAM COM İnternet ve Bilgi Hizmetleri A.Ş. Genel Müdürlüğü, Ocak 2020- Nisan 2021 yılları arasında ATAER Holding A.Ş. Otomotiv ve Lojistik Grup Başkan Yardımcılığı görevlerini yürüttü. Nisan 2021 yılında HEKTAŞ Ticaret T.A.Ş.'de Strateji ve Pazarlama Direktörü olarak başladığı görevini Haziran 2021 tarihi itibarıyla Genel Müdür olarak icra etmeye başladı.



ENİS EMRE TERZİ **Mali İşler Direktörü**

01 Eylül 2022 tarihinden bu yana Şirket'in Mali İşler Direktörlüğü'nde görev yapan Sayın Enis Emre TERZİ 1984 doğumlu olup, 2008 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini tamamladı. Profesyonel meslek hayatına 2008 yılında ERNST&YOUNG şirketinde denetim asistanı olarak başlayan sayın TERZİ 2013 yılında kıdemli denetçi olarak ERNST&YOUNG şirketinden ayrıldı. 2013 yılında SABANCI HOLDİNG'de Finansal Analiz ve Yatırımcı İlişkileri Uzmanı, 2014-2016 yılları arasında YILDIZ HOLDİNG'de sırasıyla İç Denetim Yöneticisi, Finansal Analiz Yöneticisi olarak görev yaptı ve son olarak da ÜLKER Romanya şirketinde Mali İşler Grup Müdürü olarak çalıştı. 2016 yılında GRUP LACTALİS'in Türkiye iştiraki olan AK GIDA'da satış ve pazarlama şirketinden sorumlu Mali İşler Grup Müdürü olarak göreve başlamış olup sonrasında Risk Yönetimi, İç Kontrol, Hazine ve Finans Grup Müdürlükleri gibi alanlarda görev aldı ve Hektaş'a katılmadan önce LACTALİS TÜRKİYE CFO'su olarak görev yaptı. Sayın TERZİ Eylül 2022 tarihi itibarıyla Hektaş Mali İşler Direktörü olarak görevini icra etmeye başladı.



CELAL MADAZLI **Teknik İşler Direktörü**

01 Temmuz 2017 tarihinden bu yana şirketin Teknik İşler Direktörü ve aynı tarih itibarıyla HEKTAŞ'ın %100 iştiraki olan ARMA İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş. 'de Genel Müdür Vekili olarak görevini sürdüren Sayın Celal MADAZLI 1966 doğumlu olup, 1987 yılında Hacettepe Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini tamamladı. Profesyonel meslek hayatına 1990-2001 yılları arasında çalıştığı BAŞAK Sigorta Şirketi'nde başlayan Sayın MADAZLI aynı şirketteki görevini İç Anadolu Bölge Müdürü olarak devam ettirdi. Daha sonra 2001-2003 yılları arasında çalıştığı AXA Oyak A.Ş. 'de sırasıyla Acenteler Müdürlüğü, Kurucu İstanbul Bölge Müdürlüğü ve Genel Müdür Danışmanlığı, 2003-2009 yılları arasında çalıştığı OYAK Emeklilik Şirketi'nde sırasıyla Acenteler Grup Müdürlüğü ve Pazarlama ve Acente Satış Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini yürüttü. 2009-2020 yılları arasında HEKTAŞ Ticaret T.A.Ş.'de sırasıyla; Genel Müdür Danışmanlığı, Satın alma, İdari İşler ve Hayvan Sağlığı Satıştan Sorumlu Koordinatörlüğü, Hayvan Sağlığı Satış Genel Müdür Yardımcılığı ve Teknik Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini yürüttü. Haziran 2020 tarihi itibarıyla Teknik İşler Direktörü olarak görevini icra etmeye başladı.



ÇİĞDEM KARAKUŞ **İnsan Kaynakları Direktörü**

01 Ağustos 2021 tarihinden bu yana Şirket'in İnsan Kaynakları Direktörlüğü'nde görev yapan Sayın Çiğdem KARAKUŞ 1983 doğumlu olup, 2008 yılında Anadolu Üniversitesi İşletme bölümünde lisans eğitimini, 2012 yılında Ufuk Üniversitesi İşletme Yönetimi dalında yüksek lisans eğitimini tamamladı. Profesyonel meslek hayatına 2004-2016 yılları arasında OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm Şirketi'nde İnsan Kaynakları Şefi olarak başlayan Sayın KARAKUŞ daha sonra 2016-2021 yılları arasında HEKTAŞ Ticaret T.A.Ş.'de sırasıyla; Personel ve Özlük İşleri Yöneticiliği, İnsan Kaynakları Müdürlüğü görevlerini yürüttü. Ağustos 2021 tarihi itibarıyla İnsan Kaynakları Direktörü olarak görevini icra etmeye başladı.



MURAT SONAY AKARSU **Satış Direktörü**

12 Haziran 2020 tarihinden bu yana Şirket'in Satış Direktörlüğü'nde görev yapan Sayın Murat Sonay AKARSU 1971 doğumlu olup, 1994 yılında Trakya Üniversitesi Ziraat Fakültesi Tarla Bitkileri bölümünde lisans eğitimini, 2000 yılında Trakya Üniversitesi Tarla Bitkileri ana bilim dalında yüksek lisans eğitimini tamamladı. Profesyonel meslek hayatına 1996-1998 yılları arasında ÖNDER Çiftçi Danışmanlık Derneği'nde Danışmanlık görevi ile başlayan Sayın AKARSU daha sonra 1998-2020 yılları arasında HEKTAŞ Ticaret T.A.Ş.'de sırasıyla; Marmara Bölge Satış Temsilcisi, Uzman, Bölge Müdür Yardımcısı ve İç Anadolu Bölge Müdürlüğü görevlerini yürüttü. Haziran 2020 tarihi itibarıyla Satış Direktörü olarak görevini icra etmeye başladı.



HÜSEYİN ÇİMEN **Strateji ve Kurumsal İzleme Direktörü**

01 Ağustos 2021 tarihinden bu yana Şirket'in Strateji ve Kurumsal İzleme Direktörlüğü'nde görev yapan Sayın Hüseyin ÇİMEN 1983 doğumlu olup, 2006 yılında Kütahya Dumlupınar Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini, 2009 yılında Marmara Üniversitesi Muhasebe ve Finans dalında yüksek lisans eğitimini tamamladı. Profesyonel meslek hayatına 2009-2012 yılları arasında AKKOR Yeminli Mali Müşavirlik Şirketi'nde Denetçilik görevi ile başlayan Sayın ÇİMEN daha sonra 2013-2014 yılları arasında EFESAN Grup Şirketi'nde İç Denetim Uzmanlığı görevini yürüttü. 2014-2021 yılları arasında HEKTAŞ Ticaret T.A.Ş.'de sırasıyla; İç Denetim Uzmanlığı, İç Denetim Yöneticiliği, İç Denetim Müdürlüğü ve Bütçe ve Kurumsal İzleme Direktörlüğü görevlerini yürüttü. Ağustos 2021 tarihi itibarıyla Strateji ve Kurumsal İzleme Direktörü olarak görevini icra etmeye başladı. HEKTAŞ'ın %100 iştiraki olan Sunset Kimya Tarım Ürünleri Ve Aletleri İmalat Pazarlama A.Ş.'de 2020 yılından beri Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

Üst Yönetim



SELDA KILIÇ
Pazarlama Direktörü

01 Ağustos 2021 tarihinden bu yana Şirket'in Pazarlama Direktörlüğü'nde görev yapan Sayın Selma KILIÇ 1981 doğumlu olup, 2005 yılında Anadolu Üniversitesi İşletme bölümünde lisans eğitimini tamamladı. Profesyonel meslek hayatına 2005 yılında başlayan Sayın KILIÇ; 2005-2007 yılları arasında CADBURY Şirketi'nde Ticari Pazarlama Yöneticiliği, 2007-2008 yılları arasında ÜLKER Gıda Sanayi A.Ş.'de Ticari Pazarlama Yöneticiliği, 2008-2013 yılları arasında TAYAŞ Gıda A.Ş.'de Pazarlama Müdürlüğü, 2014-2016 yılları arasında ARSAL Otomotiv A.Ş.'de Pazarlama Müdürlüğü, 2017-2021 yılları arasında HEKTAŞ Ticaret T.A.Ş.'de Ticari Pazarlama Müdürlüğü görevini yürüttü. Ağustos 2021 tarihi itibarıyla Pazarlama Direktörü olarak görevini icra etmeye başladı.



ÜNAL UYSAL
Bilgi Teknolojileri Direktörü

01 Ağustos 2021 tarihinden bu yana Şirket'in Bilgi Teknolojileri Direktörlüğü'nde görev yapan Sayın Ünal UYSAL 1972 doğumlu olup, 1998 yılında Marmara Üniversitesi Elektronik ve Bilgisayar Eğitimi ve 2005 yılında Anadolu Üniversitesi İşletme bölümlerinde lisans eğitimlerini tamamladı. Profesyonel meslek hayatına 1996-1998 yılları arasında BİM Net Bilgisayar Eğitim Ltd. Şirketi'nde Proje ve Satış Sorumlusu olarak başlayan Sayın UYSAL, daha sonra 1998-2000 yılları arasında YENİ Ufuklar Koleji'nde Bilgisayar Sorumlusu olarak görev yaptı. 2000-2021 yılları arasında HEKTAŞ Ticaret T.A.Ş.'de sırasıyla; Programcı, Müdür Yardımcısı ve Bilgi Teknolojileri Müdürlüğü görevlerini yürüttü. Ağustos 2021 tarihi itibarıyla Bilgi Teknolojileri Direktörü olarak görevini icra etmeye başladı.

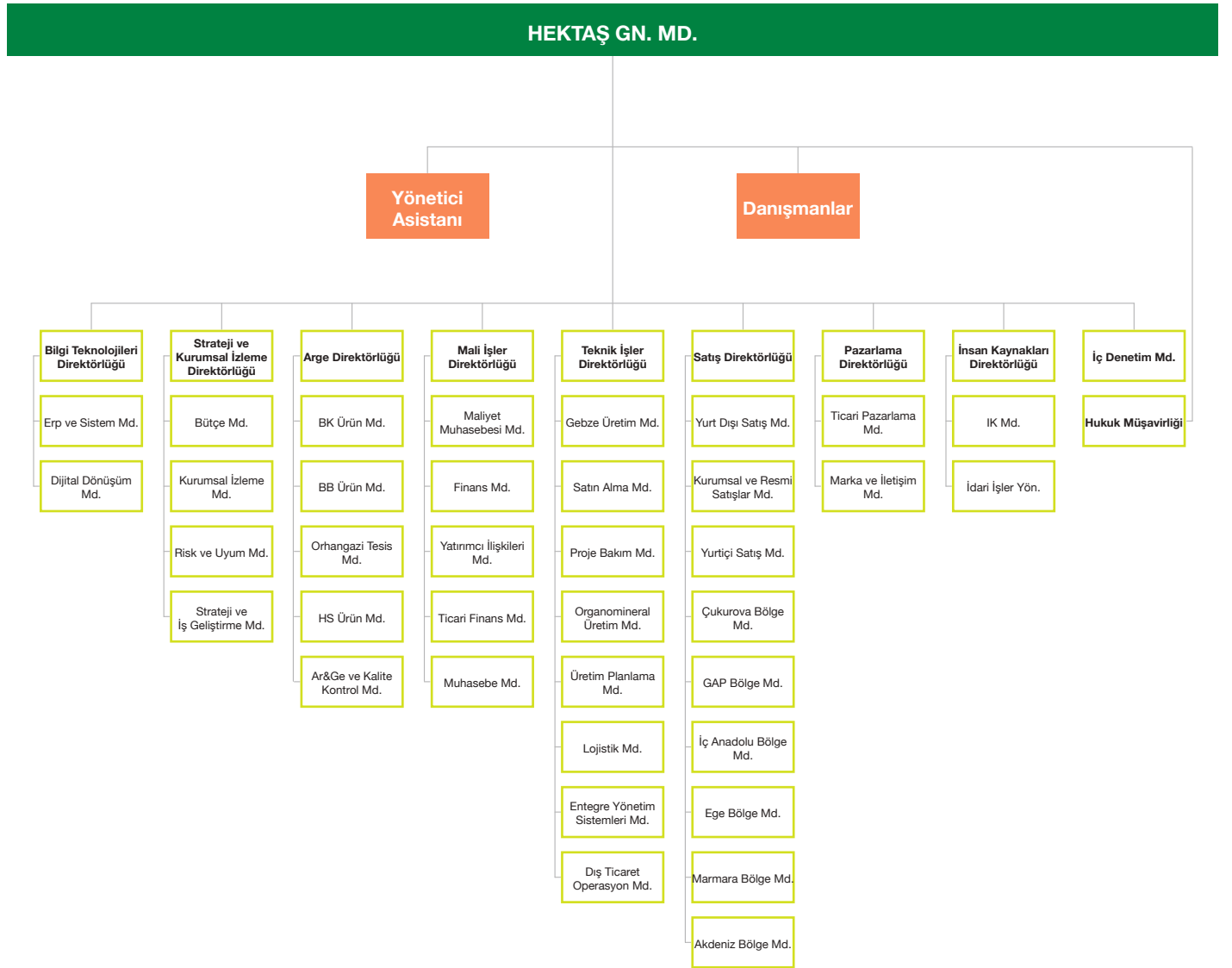


MEHMET DERİN
Ar-Ge Direktörü

17 Kasım 2021 tarihinden bu yana Şirket'in Ar-Ge Direktörlüğü'nde görev yapan Sayın Mehmet DERİN 1973 doğumlu olup, 1997 yılında Çukurova Üniversitesi Ziraat Mühendisliği bölümünde lisans eğitimini tamamladı. Profesyonel meslek hayatına 1997 yılında başlayan Sayın DERİN; 1997-2000 yılları arasında "S" ÇİÇEKÇİLİK VE SEBZECİLİK Şirketi'nde Direktör, 2000-2002 yılları arasında PILARQUIM MEDITERRENEAN (TAR-SAN) Şirketi'nde Kurucu ve Teknik Müdür, 2002-2003 FORM GIDA Şirketi'nde Satış Müdürü, 2003-2008 yılları arasında BİONTİS Şirketi'nde Teknik Müdür, 2010-2016 yılları arasında GÖKER Tarım LTD. Şirketinde Satış Müdürü, 2017-2018 yılları arasında AGROKİMYA Azerbaycan MMC Gilan Holding Şirketinde Agronomist, 2018-2020 yılları arasında TARIM Bitki Koruma San.ve Tic. A.Ş. Şirketinde Genel Müdür olarak görev aldı. 2020-2021 yılları arasında HEKTAŞ Ticaret T.A.Ş. Strateji ve Pazarlama Danışmanlığı görevini yürüttü. Kasım 2021 tarihi itibarıyla Ar-Ge Direktörü olarak görevini icra etmeye başladı.

Organizasyon Yapısı

2022 yılı organizasyon şeması aşağıdaki gibidir. Dönem içerisinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.



İnsan Kaynakları

Nitelikli insan kaynağı ile başarılı sonuçlar

İşe alım süreçlerinde, ilgili pozisyonun gerektirdiği yetkinliklere sahip ve Şirket kültürünü benimseyip yaşatacak, Şirket'e değer katarak sürdürülebilir başarıya güç katacak adaylara eşit fırsatlar verilmektedir.

Gün geçtikçe büyüyerek, gücüne çalışanlarıyla birlikte güç katmaya devam eden "Akıllı Tarımın Öncüsü" HEKTAŞ, sürdürülebilir başarı için; kuruma değer katan, performansı ve motivasyonu yüksek insan kaynağına sahip olunması gerektiğinin bilinciyle hareket ederek, 2022'de de insan merkezli yaklaşım doğrultusunda, çalışanlarının yanında olacağı projelere odaklanmaktadır. Şirket insan kaynakları politikasını esas alarak; dijital dünyaya ayak uydurabilen, enerjisi yüksek ve dünyadaki gelişmeleri yakından takip ederek süreçlerini iyileştirebilen, tarım sektörü ve hayvan sağlığı alanına katkı sağlayacak nitelikli insan gücünü istihdam etmeyi ve yetenekleri geliştirmeyi amaçlamaktadır.

Türkiye'de tarım sektörünün en büyük istihdam sağlayan kuruluşlarından biri olan HEKTAŞ, 879 kişiye doğrudan istihdam sağlamaktadır.

İşe Alım

Şirket'te işe alım süreci başta olmak üzere tüm insan kaynakları süreçlerinde fırsat eşitliği ve çeşitliliğe verilen önem doğrultusunda; cinsiyet, dil, ırk, etnik köken, siyasi düşünce, inanç, din, mezhep, yaş, fiziksel engel ve benzeri nedenler ile ayrımcılık yapılmamaktadır.

İşe alım süreçlerinde, ilgili pozisyonun gerektirdiği yetkinliklere sahip ve Şirket kültürünü benimseyip yaşatacak, Şirket'e değer katarak sürdürülebilir başarıya güç katacak adaylara eşit fırsatlar verilmektedir.

23

Mavi Yaka Kadın

284

Mavi Yaka Erkek

153

Beyaz Yaka Kadın

419

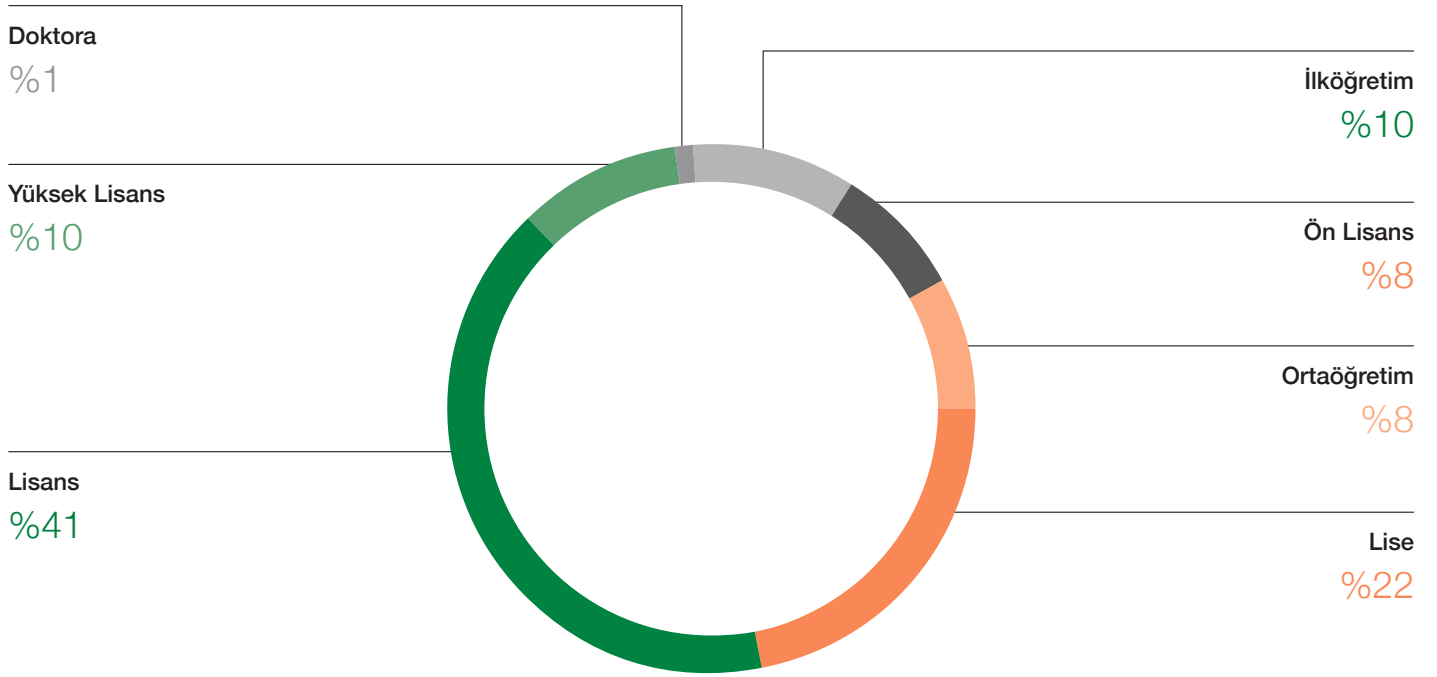
Beyaz Yaka Erkek

Adaylarla online veya yüz yüze olarak yetkinlik ve teknik bazlı mülakat ya da grup mülakatı yapılmakta, ölçüm araçları olarak yönetsel roller özelinde değerlendirme merkezi uygulamalarından, tüm beyaz yaka rollerinde kişilik envanterinden, genel yetenek ve yabancı dil testinden yararlanılmakta, bunların sonuçlarına göre objektif değerlendirmeler yapılmaktadır.

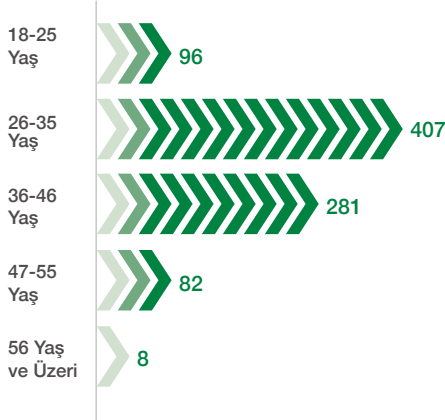
Toplumsal cinsiyet eşitliği gözetilerek beyaz yaka ve mavi yaka kadın istihdamını artırmaya yönelik projelere odaklanılmakta ve bu kapsamda, lokasyon bazında çalışmalar yürütülmektedir. Sektörde kadın istihdamına katkı sağlamak adına çeşitli meslek gruplarının alımında fırsat eşitliği sunulmaktadır.

Üniversite Kariyer Günleri ve Sektörle Buluşma Etkinlikleri

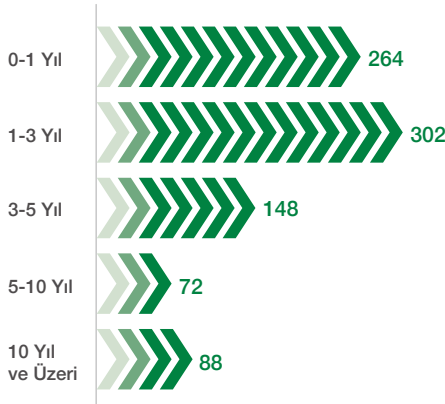
İşveren markasını güçlendirmek, Şirket'e nitelikli stajyer ve potansiyel çalışan çekmek amacıyla; 2022 yılında, 6 üniversitede ve 7 fakültede kariyer ve sektörle buluşma günlerine dahil olunarak, üniversite öğrencilerine Şirket ve sektör hakkında bilgi verildi; öğrencileri iş görüşmelerine hazırlamak adına, cv hazırlama ve mülakat teknikleri konusunda simülasyon çalışması yapıldı.



Yaş



Kıdem Dağılımı



2022 yılında performans yönetim sistemi, Dijital İK sistemi üzerinden yürütülmeye başlandı.

Dijitalleşen Performans Yönetimi

Dijitalleşen Performans Yönetim Sistemi ile Şirket içinde yüksek performansı ve sürekli gelişim kültürünü desteklemek için, kurumsal stratejiden bireye kırımlı bir sistem ile adil, yalın, şeffaf bir değerlendirme ve geribildirim sağlamak amaçlanmaktadır.

2022 yılında performans yönetim sistemi, Dijital İK sistemi üzerinden yürütülmeye başlandı. Rutin faaliyette görev yapan beyaz yaka çalışanlar ile mavi yaka çalışanlar yetkinlik bazlı, diğer beyaz yaka çalışanlar ise hedef bazlı olarak yılda bir defa değerlendirmeye alınmaktadır. Hedef belirleme döneminde çalışanlar tarafından sisteme girilen bireysel hedefler yönetici onayına düşmektedir. Hedef değerlendirme döneminde ise önce bireysel değerlendirme, ardından yönetici değerlendirmesi yapılmaktadır.

Kurumsal hedeflerin başarılmasına yönelik olarak yıllık bazda alınan bireysel performans sonuçları, prim ödemelerinde ve kariyer yönetiminde değerlendirilmektedir.

İnsan Kaynakları

HEKTAŞ, işveren markasını güçlendirmek, Şirkete nitelikli stajyer ve potansiyel çalışan çekmek amacıyla 2022 yılında 6 üniversitede ve 7 fakültede kariyer ve sektörle buluşma günlerine katılım sağladı.

Ücretlendirme ve Yan Haklar

HEKTAŞ'ta pozisyonlar için belirlenen iş kademelerine göre uluslararası geçerliliği bulunan ve tanımlanmış bir sistematığe dayanan metodoloji kullanılarak süreç yürütülmektedir. Şirket'te saatlik çalışma ücreti bulunmamakta olup tüm çalışanlar aylık ücret ile belirlenen net rakamlar üzerinden çalışmaktadır. Çalışanlara; özel sağlık sigortası, performansa dayalı değişken ücret (prim) ve işveren katkılı bireysel emeklilik, hayat sigortası imkânı gibi haklar da tanınmaktadır.

Çalışanlara yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır. Şirket'in Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

Şirket'in organizasyon yapılarında yer alan pozisyonların, bir metodoloji ile iş değerlendirilmesinin yapılması ve iş büyüklüğünün belirlenmesi esastır;

- İşlerin göreceli büyüklüklerinin uluslararası geçerliliği olan bir iş değerlendirme metodolojisi ile belirli kriterler çerçevesinde objektif olarak değerlendirilmesi,
- Global, yerel ve sektörel piyasa ücret araştırma sonuçları ile mevcut ücret yapısını kolaylıkla karşılaştıracak bir altyapı oluşturulması,

2022 yılında da HEKTAŞ'ın değerli insan sermayesine; dijitalleşen ve değişen dünyaya ayak uydurmayı sağlayacak yetkinlikler kazandırıp mevcut yeteneklerini artırmaya yönelik eğitimler ile yatırım yapılmaya devam edilmektedir.

- İnsan kaynakları süreçlerinin (seçme ve yerleştirme, eğitim ve geliştirme, yetenek yönetimi ve organizasyonel gelişim) entegrasyonunu ve bütünsel yönetimini kolaylaştıracak ortak bir alt yapı oluşturulması hedeflenir.

Ücretlendirme uygulamaları rekabetçi ve adil bir sistemi temel almaktadır. Ücretler, şirket ve bireysel performans sonuçları, içinde bulunulan kimya sektörü, hedeflenen konum ve bölüm ile şirket içi denge gibi kriterler dikkate alınarak her yıl ocak ayında güncellenmektedir.

Ücret politikası, içinde bulunulan sektöre göre her yıl gerçekleştirilen ücret araştırmaları sonuçlarının incelenmesi ve detaylı ücret analizleri ile gözden geçirilmektedir. Çalışanlara, yılda 12 maaş ödeme yapılmaktadır.

Çalışanların şirkete gelişi ve gidişleri için servis hizmeti, sahadaki çalışanlara yemek kartı, tesislerde bulunan çalışanlar için yemekhanelerde yemek hizmeti sunulmaktadır.

Yetenek Yönetimi

Şirketin stratejik hedeflerine ulaşması için yeterli nitelikte yeteneğe sahip olmak, büyüme yolculuğunda en önem verilen konulardan biridir.

Bu kapsamda her yıl OYAK tarafından belirlenen takvim çerçevesinde; Çalışan Öz Değerlendirmesi, Yönetici Değerlendirmesi, Şirket Kalibrasyonu ve OYAK Kalibrasyonu aşamaları tamamlanmaktadır.

Çalışanlar, Dijital İK sistemi üzerinden; kısa, orta ve uzun vadedeki kariyer hedefi taleplerini üst yöneticileri ile paylaşabilmektedir. Çalışan ve yöneticinin bir araya gelerek gelişim hedefine yönelik aksiyon planlarını birlikte belirledikleri, süreçle ilgili mutabık kalındığı ve çalışanın söz hakkı olduğu bir süreç yürütülmektedir.

Yöneticiler tarafından potansiyel veya yüksek potansiyel olarak belirlenen yetenekler, değerlendirme ve gelişim merkezi uygulamasına tabi tutulmakta olup bu sayede güçlü ve gelişime açık yetkinliklerinin farkındalığı sağlanmakta ve bu kapsamda kişiye özel gelişim yol haritası olan bireysel gelişim planları oluşturulmaktadır. Aynı zamanda bu kişiler OYAK tarafından düzenlenen Rotamız Gelecek Eğitim programına dahil edilerek, bir yıl boyunca yetkinliklerini geliştirecek çeşitli eğitim programlarına katılmaları sağlanmaktadır. 2022 yılında bu programa 40 kişi dâhil edildi.

Bu süreç içerisinde organizasyonun sürdürülebilirliği için yeteneklerin kariyer ve gelişim planlarına ışık tutarak; yetkinliklerine uygun projelerle, eğitimlerle, mevcut görevleri dışında gerçekleştirilebilecek iş zenginleştirmeleriyle veya koçluk ve mentorluk yardımlarıyla yetenekler desteklenmektedir.

Stajyer Programı

Yetenek yönetimi kapsamında genç yeteneklerin Şirket'e kazandırılması, öğrencilerin gelişimine destek olup iş hayatına hazırlanması ve potansiyel iş gücüne katkı sağlamak amacıyla, belirlenen stajyer seçme kriterleri ışığında, 2022 yılında 42 üniversite öğrencisinin zorunlu stajları HEKTAŞ bünyesinde gerçekleştirildi.



40

Rotamız Gelecek Eğitim Programına Katılan Çalışan Sayısı

Ücretlendirme uygulamaları rekabetçi ve âdil bir sistemi temel almaktadır.

Ayrıca yurt dışı stajyer projesi hayata geçirilerek 1 yabancı stajyere 3 ay boyunca beş farklı bölgede ve birimde staj imkânı sunuldu.

Eğitim

2022 yılında da HEKTAŞ'ın değerli insan sermayesine; dijitalleşen ve değişen dünyaya ayak uydurmayı sağlayacak yetkinlikler kazandırıp mevcut yeteneklerini artırmaya yönelik eğitimler ile yatırım yapılmaya devam edilmektedir.

'Öğrenen' merkezli eğitim sistemi ile çalışanlar, kendilerine özel olarak öğrenme deneyimi kazanmaktadır. Ayrıca eğitim ihtiyaç analizi sonuçlarına bakılarak yıllık planda bireysel gelişim, sınıf içi eğitim, teknik ve zorunlu eğitimler planlanmaktadır.

Öğrenme deneyimi yolculuğunda çalışanlara aylık olarak Dijital İK üzerinden, kişinin ihtiyacına bağlı olarak ve/veya güncel trendler takip edilerek eğitim atamaları unvan bazında yapılmaktadır.

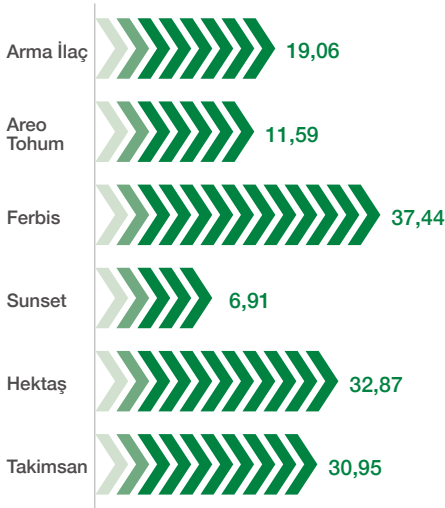
İnsan Kaynakları

Şirkete yeni başlayan çalışanların kurum içi adaptasyonlarını sağlamak amacıyla 2022 yılında 15 adet oryantasyon eğitimi verildi.

Sınıf içi eğitimlerde yönetsel bazda “Liderlik ve Yönetici Gelişim Programı, Yetkinlik Bazlı Mülakat Teknikleri Eğitimi”; yönetsel olmayan diğer pozisyonlarda ise “Etkili Sunum Teknikleri, Psikolojik Sermaye ve İçsel Motivasyon, İş Dünyası ve Davranış Bilimi, Sözleşme Yönetimi, İleri Sürüş Teknikleri” gibi eğitimler verildi.

Teknik eğitim olarak; “Yatırım Projelerinin Değerlendirilmesi, Bitki Koruma Bitki Besleme Ürünlerinde Formülasyon ve Ürün Gami Eğitimi, Üretim Planlama ve Çizelgeleme Eğitimi, SRC, İş Makinesi Operatörlük, İlk Yardım, Yüksekte Çalışma” eğitimleri verildi.

Çalışan Başına Eğitim Saati



25.611
Eğitim Saati

138,8
Adam/Saat

9.241
Eğitim Alan Çalışan Sayısı

BİREYSEL GELİŞİM EĞİTİMLERİ

Teknik Eğitimler

Oryantasyon Eğitimi & Oyunlaştırma
Şirket'e yeni başlayan çalışanların kurum içi adaptasyonlarını sağlamak amacıyla 2022 yılında 15 adet oryantasyon eğitimi verildi. Y ve Z kuşağının aktif iş arayan olarak kabul gördüğü bu dönemde, Şirket adaptasyonu ve kurum kültürünü benimseyecekleri bir model olarak “Oyunlaştırma” yöntemi kullanılmaktadır. Sadece bilgi paylaşımı dışında, interaktif bir katılımı da sağlayarak çalışanlar arasında bağ kurulması hedeflenmektedir.

Past & Future CEO Talks Programı
Şirket Genel Müdürü Sayın Zafer TERZİOĞLU'nun; bugüne kadarki deneyimlerinden yola çıkarak, bilgi birikimlerini paylaşmayı, açık ve şeffaf iletişim ortamı yaratarak çalışanların merak ettikleri soruları üst yönetime sorma imkânı yaratmayı, Şirket'e olan güven duygusunu ve aidiyetlerini daha da arttırmayı hedefleyen «CEO Talks» programı oryantasyon ile birlikte hayata geçirildi.



12.265,91
Sınıf İçi Eğitim

8.153,26
Uzaktan Eğitim



2.850,08
Sınıf İçi Eğitim

821,73
Uzaktan Eğitim



213,52
Sınıf İçi Eğitim

287,08
Uzaktan Eğitim



174,68
Sınıf İçi Eğitim

657,53
Uzaktan Eğitim



112,00
Sınıf İçi Eğitim

42,74
Uzaktan Eğitim



7,00
Sınıf İçi Eğitim

25,97
Uzaktan Eğitim

Online Eğitim Destek Platformları
Çalışanların gelişimi dış kaynaklı online platformlar üzerinden de desteklenmekte, öğrenme deneyimlerine katkı sağlanmaktadır. 200'den fazla çalışana bu platformlar aracılığıyla yabancı dil eğitimi desteği verilmektedir.

Köklü HEKTAS Güçlü Gelecek
2022 yılının ilk çeyreğinde Yöneticilere, Müdürlere ve Direktörlere yönelik «Köklü HEKTAS Güçlü Gelecek» atölye programı kapsamında workshoplar yapılarak Şirket vizyonu çerçevesinde çalışanların yüksek potansiyelini açığa çıkartmalarını sağlayacak çalışmalar düzenlendi. Bu çalışmalar kapsamında proje grupları oluşturuldu, "Ortak akıl felsefesi" ile hareket edilerek, proje sunumları Şirket üst yönetimine sunuldu. Ayrıca bu program ışığında Müdür kadrosuna "Öğrenme Yolculuğu Programı" başlatılarak mentorluk desteği verildi.

Çalışanların gelişimi
online platformlar
üzerinden de
desteklenmekte,
öğrenme deneyimlerine
katkı sağlanmaktadır.



SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ

İlkokul

Sosyal sorumluluk projesi kapsamında Bursa Orhangazi Tarımsal İnovasyon Eğitim ve Deneyim Merkezi'nde ilkokul öğrencilerini toprakla buluşturan workshop düzenlendi.

Lise

Lise öğrencilerine yönelik Şirket' in Gebze Üretim Tesisi'nde teknik gezi düzenlendi. Öğrencilerin tesisin teknolojik alt yapısını, otomasyon sistemini ve üretim tesisini yakından görmeleri sağlandı.

İnsan Kaynakları

Bursa Orhangazi Tarımsal İnovasyon Eğitim ve Deneyim Merkezi'nde üniversite öğrencilerine "Tarım 5.0 Uygulamaları" ve "İnsan Kaynakları Politikaları" hakkında bilgilendirmeler yapıldı.

Üniversite

Bursa Orhangazi Tarımsal İnovasyon Eğitim ve Deneyim Merkezi'nde üniversite öğrencilerine "Tarım 5.0 Uygulamaları" ve "İnsan Kaynakları Politikaları" hakkında bilgilendirmeler yapıldı.

Ayrıca birçok üniversitenin kariyer ve sektörle buluşma günlerine katılım sağlandı.

Çalışan Memnuniyetinin ve Motivasyonunun Sürdürülebilir Kılınması Adına Yapılan Çalışmalar

- 8 Mart Dünya Kadınlar gününde 145 kadın çalışanın bu özel günü hediye organizasyonu ile kutlandı.
- Paylaşmanın ve kardeşliğin sembolü olan Kurban Bayramı'nda ve Ramazan Bayramı'nda tüm çalışanlara ve alt işverenlere hediye market kartları verilerek her geçen yıl yeni çalışanlarıyla büyüyen HEKTAŞ Ailesi'nin geleneği yaşatılmaya devam edildi.
- Yeni bir yıla girmenin coşkusunun tüm çalışanların sofrasında yaşatılabilmesi için grup gıda şirketlerinin ürettiği ürünlerden oluşan hediye paketleri bu yıl da tüm çalışanlara dağıtıldı.
- Doğum yapan veya baba olan çalışanlara yenidoğan hediye kiti gönderilmeye başlandı.
- Sokak lezzetleri ve yemek organizasyonu etkinlikleri düzenlendi.

Bursa Orhangazi Tarımsal İnovasyon Eğitim ve Deneyim Merkezi'nde ilkokul öğrencilerini toprakla buluşturan workshop düzenlendi.

- 14 Şubat özelinde tüm Şirketler'de tatlı molaları verildi.
- Her ay, çalışanların iş ve özel hayatlarına ilham verebilmesi için "Ayın Önerisi" konulu e-maili atılarak; sinema filmi, makale, TED Talks konuşmaları veya kitap önerisi yapılmaya başlandı.

İnsan Kaynakları Süreçlerini Geliştirmek ve İyileştirmek Adına Yapılan Çalışmalar

- Dijitalleşme kapsamında tüm çalışanların özlük dosyalarının dijital ortama taşınması projesi tamamlandı.
- Performans Yönetim Sistemi Dijital İK sistemi üzerinden yürütülmeye başlandı.
- Zorunlu Üniversite Stajyeri seçme kriterleri oluşturuldu.
- "CEO Talks" Programı oryantasyon ile birlikte hayata geçirildi.
- Dijital İK izin modülü aktifleştirildi.
- Tüm mavi yaka çalışanlara yan hak olarak tamamlayıcı sağlık sigortası yapıldı.
- İşlerin göreceli büyüklüklerinin uluslararası geçerliliği olan bir iş değerlendirme metodolojisi ile belirli kriterler çerçevesinde objektif olarak değerlendirilmesi için İş Değerlemesi yapılmakta, bu bağlamda pozisyonların kademeleri güncellenmektedir.
- Tüm tesislerin personel giriş çıkış takip sistemleri merkezden kontrollü olacak şekilde projelendirildi ve tamamlandı.

Komite Yapısı

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 20 numaralı maddesine göre; Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası Mevzuatı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 378 inci maddesi kapsamındaki Riskin Erken Saptanması Komitesi de dahil olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile Yönetim Kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi ve üyeleri aşağıdaki gibidir:

Komite	Görevi	Adı – Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Başkan	Kâmil DERECE	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Kadri ÖZGÜNEŞ	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan	Bülent Şamil YETİŞ	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Kâmil DERECE	Bağımsız Üye	
	Üye	Tuba BEKTAŞ	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Başkan	Kadri ÖZGÜNEŞ	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Bülent Şamil YETİŞ	Bağımsız Üye	

Denetimden Sorumlu Komite 2022 yılı içerisinde 5 defa toplanarak SPK Mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde ve yükümlülükleri kapsamında çalışmalarını sürdürmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2022 yılı içerisinde 6 defa, Kurumsal Yönetim Komitesi ise 2022 yılında 7 defa toplanarak SPK Mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde ve yükümlülükleri kapsamında çalışmalarını sürdürmektedir.

Bütün komiteler toplantı tutanaklarını ve değerlendirmelerini Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.



HEKTAŞ

2022 Faaliyetleri

- 82 Dönemsel Bazda 2022 Yılı Şirket Faaliyetleri
- 90 Yeni İş İlişkisi
- 94 Ar-Ge Çalışmaları
- 100 Satış Faaliyetleri
- 102 Pazarlama Faaliyetleri
- 105 Başarılar ve Ödüller
- 106 Sosyal Sorumluluk Projeleri
- 108 Yatırımcı İlişkileri Birimi ve Faaliyetleri
- 112 Kredi Derecelendirme Notları
- 113 Miktarsal Satışlar
- 114 Dijital Dönüşüm
- 116 İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi
- 120 Yıl İçerisinde HEKTAŞ'ın Faaliyet Gösterdiği Sektöre Yaptığı Katkılar
- 122 Sürdürülebilirlik Faaliyetleri
- 126 Yapılan Yatırımlar ve Alınan Teşvikler
- 126 İç Kontrol Sistemleri
- 127 Risklerin Yönetilmesi

Dönemsel Bazda 2022 Yılı Şirket Faaliyetleri

Uluslararası yatırımlarla ülke ekonomisine destek

HEKTAŞ, yurt dışı yatırım planları kapsamında Özbekistan'da bitki besleme ve bitki koruma sektörlerine yönelik üretim tesisi kurmaya hazırlanmaktadır.

İlk Çeyrek

- Avustralya kökenli Agriventis Technologies'in %51'lik payı satın alındı.
- HEKTAŞ hissesi ilk çeyrekte bir önceki yıl sonuna göre 1,01 TL yükselerek yatırımcısına %20 kazandırdı.
- 2022 yılı ilk üç ayı içerisinde 175.967.794 TL'lik yatırım yapıldı.
- Nitelikli yatırımcıya ilk üç ay içerisinde 100 milyonluk bono ihracı yapıldı.
- Hızlandırılmış Islah (Speed Breeding) sistemi kuruldu.
- 8 yeni Ar-Ge projesine başlandı.
- Hâlihazırda yürütülen 24 Ar-Ge projesinden 1'i tamamlandı.
- Bitki koruma alanında Ar-Ge proje çıktısı olarak ruhsatlandırılıp satışa sunulan 13 yeni ürün ticarileştirildi.

Bitki koruma alanında 13 yeni ürün ticarileştirildi.

- Nazilli Pamuk Araştırma Enstitüsü ile ortak yürütülen projeden elde edilen 2 pamuk çeşidinin üretim ve satış hakları alındı.
- İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (İKMİB) tarafından düzenlenen 2021 İKMİB İhracatın Yıldızları Ödülleri'nde HEKTAŞ 4. kez üst üste ödüle layık görüldü.
- HEKTAŞ Tarımsal İnovasyon Eğitim ve Deneyim Merkezi'nde ilk üç ay içerisinde toplamda 599.040 dekar tarım arazisinde faaliyet gösteren 1.233 üretici/paydaş ağırlandı.

İlk Çeyrek

Global şirketlerle stratejik ortaklıklar...



Yurt Dışı İştirak
**Agriventis
Technologies'e**
%51 ortaklık



%20
Hisse Değeri



176
milyon TL
Yatırım Tutarı



8
yeni
Ar-Ge
projesi



13 yeni ürün
Bitki koruma alanında
yeni ürünler



2021 İKMİB İhracatın
Yıldızları Ödülleri'nde
HEKTAŞ 4. kez
üst üste ödüle
layık görüldü.



100 milyonluk bono ihracı

Dönemsel Bazda 2022 Yılı Şirket Faaliyetleri

HEKTAŞ, 2022 yılında açıklanan “Fortune 500 Türkiye 2021 Araştırması”nda 53 basamak birden yükselerek, 294’üncü sırada yer aldı.

İkinci Çeyrek

- Hisse, ikinci çeyrek sonu itibarıyla bir önceki yıl sonuna göre 5,13 TL yükselerek yatırımcısına %99 kazandırdı.
- BIST 30 endeksine girildi.
- 01 Nisan 2022 tarihinde 2021 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı yapıldı.
- 03 Haziran 2022 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapıldı.
- Kayıtlı sermaye tavanınının 1 Milyar TL’den 3 milyar TL’ye çıkarılması için SPK’ya başvuruldu.
- Bedelli ve bedelsiz sermaye artırım kararı alındı ve süreç başlatıldı.
- 2022 yılının ilk altı ayında 340.537.995 TL’lik yatırım yapıldı.
- Nitelikli yatırımcıya ilk altı ay içerisinde 265 milyonluk bono ihracı, ilk çeyrekte ihraç edilen 100 milyonluk bononun da bu dönemde itfası yapıldı.
- 24 Mayıs 2022 tarihinde Orhangazi Tarımsal İnovasyon, Eğitim ve Deneyim Merkezi’nde Kurumsal Yatırımcılara yönelik toplantı düzenlendi. Toplantıya 87 kurumsal yatırımcı katıldı.
- Hâlihazırda yürütülen 24 Ar-Ge projesinden 1’i daha tamamlanarak ilk 6 ay içerisinde toplamda 2 proje hayata geçirildi.
- HEKTAŞ Ar-Ge Merkezi bünyesinde ıslah edilen 4 yeni ekmeçlik buğday çeşidi Süngü, Gazi 38, Kahraman ve Ulubaş isimleri ile birlikte tescil edilerek milli çeşit listesine eklendi.

Nitelikli yatırımcıya ilk altı ay içerisinde 265 milyonluk bono ihracı, ilk çeyrekte ihraç edilen 100 milyonluk bononun da bu dönemde itfası yapıldı.

- Bitki koruma alanında Ar-Ge proje çıktısı olarak ruhsatlandırılıp satışa sunulan 13 yeni ürüne ek olarak 6 yeni ürün de eklenerek toplamda 19 yeni ürün ticarileştirildi.
- Bitki koruma alanında 3 yeni formülasyon için ruhsat alındı.
- Hayvan Sağlığı iş kolunda geliştirilen 3 yeni ürün için ruhsat alındı
- İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından hazırlanan “Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması”nda 2021’de 341’inci sıraya yerleşerek ilk 500’de 4. kez üst üste yer aldı.
- 2022 yılında açıklanan “Fortune 500 Türkiye 2021 Araştırması”nda ise 53 basamak birden yükselerek, 294’üncü sırada yer aldı.
- TurkishTime dergisi tarafından her yıl yapılan “Ar-Ge 250” Araştırmasına göre Türkiye’nin en çok Araştırma Geliştirme yapan şirketleri listesinde bir önceki yıla göre Şirket, 23 basamak yükselerek 72. sırada yer aldı. Yürütülen proje sayısına göre de tüm sektörleri içeren karma listede 26. sırada yer aldı.
- HEKTAŞ Tarımsal İnovasyon Eğitim ve Deneyim Merkezi’nde ilk altı ay içerisinde toplamda 8716.148 dekar tarım arazisinde faaliyet gösteren 2.166 üretici/paydaş ağırlandı.

İkinci Çeyrek

Hizmet ve çözüm odaklı
üretim yaklaşımı...



HEKTAŞ hissesi
yatırımcısına
%99
kazandırdı.



HEKTAŞ
BIST-30
Endeksi'nde



340,5
milyon TL
Yatırım Tutarı



“Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi
Kuruluşu Araştırması”nda 2021'de

341'inci
sırada



Ar-Ge projesi çıktısı olarak

19
yeni ürün
ticaretleştirildi.



265 milyonluk bono ihracı

Dönemsel Bazda 2022 Yılı Şirket Faaliyetleri

HEKTAŞ, Capital Dergisi tarafından gerçekleştirilen “Türkiye’nin En Büyük 500 Şirketi” araştırmasında bu yıl 66 sıra yükselerek ilk 500 şirketin arasında yer aldı.

Üçüncü Çeyrek

- Üçüncü çeyrekte hisse değeri bir önceki yıl sonuna göre 15,06 TL yükselerek yatırımcısına %291 değer kazandırdı.
- Londra Borsası’nda işlem gören FTSE endeksinde yerini 2 basamak artırarak küçük ölçekli şirketler endeksinden “Büyük Ölçekli Şirketler” endeksine yükseldi.
- Bitki besleme ve koruma sektörlerine ilişkin üretim tesisi yatırımları için Özbekistan’da üretim tesisinin kurulması ile ilgili ilk adımlar atıldı.
- Malezya’da kurulu Boustead Holdings Berhad arasında gıda güvenliği başta olmak üzere emtia ticareti alanında iş birliği antlaşması yapıldı.
- Pakistan’da kurulu Fauji Foundation arasında gıda güvenliği, kurumsal yetiştiricilik, tarımsal teknolojiler, bitki koruma, bitki besleme, tohum üretimi, zirai ilaçların ithali ve pazarlanması alanlarında iş birliği antlaşması yapıldı.
- Kayıtlı sermaye tavanı 1 milyar TL’den 3 milyar TL’ye çıkarıldı.
- 2022 yılının ilk dokuz ayında 652.675.957 TL’lik yatırım yapıldı.
- Kiralık olarak faaliyette bulunan Adana Organomineral Üretim Tesisi’nin arsa ve fabrika taşınmazı satın alındı.

3. Çeyrek sonu itibarıyla devam eden Ar-Ge projesi sayısı 64 oldu.

- Nitelikli yatırımcıya toplamda 1.857 milyon TL’lik Finansman Bonosu ihraç edildi, 365 milyon TL’si itfa edildi.
- “JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.” tarafından yapılan derecelendirme çalışmaları sonucunda; şirketin uzun ve kısa vadeli ulusal notları sırasıyla ‘AA (Tr)’ve ‘J1+ (Tr)’, notlara ilişkin görünümleri de “Stabil” olarak teyit edildi. Şirketin uluslararası notları ise ülke notu ile sınırlandırıldı.
- Var olan 24 projeye son 3 ayda 46 yeni Ar-Ge projesi eklenerek toplamda 70 proje aktif hale getirildi.
- 70 Ar-Ge projesinin 2’si ilk 6 ay içerisinde, 4’ü 3. Çeyrekte tamamlandı. 3. Çeyrek sonu itibarıyla devam eden Ar-Ge projesi sayısı 64 oldu.
- Halk Sağlığı iş kolunda geliştirilen 1 yeni ürün için ruhsat alındı.
- HEKTAŞ, Capital Dergisi tarafından gerçekleştirilen “Türkiye’nin En Büyük 500 Şirketi” araştırmasında bu yıl 66 sıra yükselerek ilk 500 şirketin arasında yer aldı.
- HEKTAŞ Tarımsal İnovasyon Eğitim ve Deneyim Merkezi’nde ilk dokuz ay içerisinde toplamda 1.089.106 dekar tarım arazisinde faaliyet gösteren 3.275 üretici/paydaş ağırlandı.

Üçüncü Çeyrek

Ar-Ge çalışmalarının ışığında
milli tarımı güçlendiren
çalışmalar...



%291
Hisse Değeri
Artışı



**Özbekistan'da
üretim tesisinin
kurulması**
ile ilgili ilk adımlar atıldı.

FTSE

HEKTAŞ, Londra
merkezli FTSE listesinde
“Büyük Ölçekli
Şirketler”
Endeksi'ne
yükseldi.



**Malezya ve
Pakistan'da**
iş birliği antlaşmaları
yapıldı.



4 Ar-ge projesi
tamamlandı.



1.857 milyon TL
Finansman Bonosu İhraç Tutarı

Dönemsel Bazda 2022 Yılı Şirket Faaliyetleri

Özbekistan/Taşkent'te hisselerinin %100'ünün sahibi HEKTAŞ Ticaret Türk Anonim Şirketi olacak şekilde, "HEKTAS ASIA LLC" unvanlı şirket kuruldu.

Dördüncü Çeyrek

- 2021 yılına göre ciro %159 arttı.
- 2021 yılına göre net kâr %152 arttı.
- 2021 yılına göre FAVÖK %223 arttı.
- Son çeyrekte hisse değeri bir önceki yıl sonuna göre 32,45 TL yükselerek yatırımcısına yıllık %628 değer kazandırdı.
- HEKTAŞ'ın %100 bağlı ortaklığı olan ve tarım ilaçları imal, ithal ve pazarlaması alanlarında faaliyet gösteren Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi için karar alındı.
- Özbekistan /Taşkent'te hisselerinin %100'ünün sahibi HEKTAŞ Ticaret T.A.Ş. olacak şekilde, "HEKTAS ASIA LLC" unvanlı şirket kuruldu.
- MSCI tarafından 11 Kasım 2022 tarihinde yapılan açıklama ile HEKTAŞ, 30 Kasım 2022 itibarıyla "MSCI Global Small Cap Endeksi"nden "MSCI Türkiye Endeksi"ne geçti. MSCI endeksi; ABD dışındaki küresel sermaye piyasaları için kabul görmüş en önemli endekslerden biridir.
- Ar-Ge yatırımlarının satış operasyonlarının finansmanını sağlamak ve devam eden Ar-Ge projelerini finanse etmek amacıyla Paya Dönüştürülebilir Tahvil ihracı kararı alındı.
- Sermaye artırımı işlemi tamamlanarak, ödenmiş sermaye 2.530 milyon TL'ye çıkarıldı ve bedelli-bedelsiz sermaye artırımı işlemi sonuçlandırıldı.
- 2022 yıl sonu itibarıyla 1.233.333.029 TL'lik yatırım yapıldı.

Ar-Ge yatırımlarının
satış operasyonlarının
finansmanını
sağlamak ve
devam eden Ar-Ge
projelerini finanse
etmek amacıyla Paya
Dönüştürülebilir Tahvil
ihracı kararı alındı.

- Nitelikli yatırımcıya toplamda 532 milyon TL'lik Finansman Bonusunun itfası yapıldı.
- Yıl içerisinde yürütülen 70 projenin 10'u tamamlanarak, hâlihazırda yürütülen 60 proje 2023 yılına devredildi.
- Bitki koruma alanında Ar-Ge çalışmaları tamamlanan 21 yeni ürün portföye alınarak ticarileştirildi, ayrıca 5 yeni formülasyon için ruhsat alındı.
- HEKTAŞ'ın sermayesinin tamamına (%100) sahip olduğu tohumculuk alanında faaliyet gösteren "Areo Tohumculuk Ar-Ge Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş."nin 45.750.000 Türk Lirası olan sermayesi 95.750.000 Türk Lirasına yükseltildi.
- Antalya'da düzenlenen, dünyanın en önemli örtü altı tarım sektörü fuarı "Growtech 2022"ye kasım ayında katılım sağlandı.
- "Toprakla Yeniden" projesi ile Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu'nun (TİSK) düzenlediği sosyal sorumluluk ödül programı 'Ortak Yarımlar'da 'Yeşil Dönüşüm' ödülüne layık görüldü.
- Bağımsız ve akredite bir araştırma kuruluşu ile birlikte 2 yılda bir gerçekleştirilen "Kurumsal Algı ve Müşteri Memnuniyeti Araştırması" sonuçlarına göre HEKTAŞ; global markaları geride bırakarak, hedef kitlesinde marka bilinirliğinde %100'ün, memnuniyet oranında ise %90'ın altına düşmedi.
- HEKTAŞ Tarımsal İnovasyon Eğitim ve Deneyim Merkezi'nde 2022 yıl sonu itibarıyla toplamda 5 binden fazla üretici/ paydaş eğitildi.

Dördüncü Çeyrek

Tarımsal üretimde sektörünün en büyük çözüm ortaklarından biri...



HEKTAŞ hissesi yatırımcısına **%628 değer kazandırdı.**



%159
2021 yılına göre ciro %159 arttı.



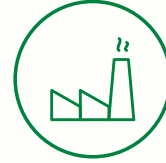
%152
2021 yılına göre net kâr %152 arttı.



%223
2021 yılına göre FAVÖK %223 arttı.



**Ferbis Tarım
Ticaret ve
Sanayi A.Ş.
BİST'te**



Özbekistan/Taşkent'te **%100 iştirak ile "HEKTAS ASIA LLC" kuruldu.**



HEKTAŞ, "MSCI Global Small Cap Endeksi"nden **"MSCI Türkiye Endeksi"ne geçti.**



1.233
milyon TL
Yatırım tutarı



+32,45
TL
Hisse Değeri Artışı

Yeni İş İlişkisi

Stratejik iş birlikleri ile global yolculuk

HEKTAŞ, Malezya'da ve Pakistan'da iki şirket ile mutabakat metni imzaladı.

2022 yılı içerisinde HEKTAŞ kurduğu iki yeni stratejik iş ilişkisi ile kalitesini, deneyimini ve iş ahlakını sınır ötesine, hatta okyanus ötesine taşıyarak, globalleşme yolunda emin adımlarla ilerleyip, Türkiye'de tarıma yön veren kimliğini dünya çapında da sürdürmeye devam etti. Yıl içerisinde biri Malezya'da diğeri de Pakistan'da faaliyet gösteren iki şirket ile mutabakat metni imzaladı.

HEKTAŞ ile Boustead Holdings Berhad Arasında İmzalanan Mutabakat Metni

Güney Doğu Asya'nın 3. ve dünyanın 35. büyük ekonomisi olan Malezya, aynı zamanda dünyanın en kalabalık 45. ülkesidir.

Tropikal iklime sahip olan ülke, her mevsim yağış almaktadır ve yıllık ortalama hava sıcaklığı 28 derecedir. Ülkede tropikal iklimin hâkim olmasından dolayı tarımsal ürün çeşitliliği oldukça azdır. Malezya topraklarının %30'u tarım alanıdır ve tarım özellikle ülkenin güney kesimlerinde yapılmaktadır.

2021 yılı Dünya Bankası verilerine göre ülke GSYİH'si içinde tarım sektörünün payı %10, sanayinin %38 ve hizmetler sektörünün payı %52 oranındadır. Ülke, ekonomik açıdan kendi kendine yetebilmektedir. Enflasyonu düşük, güçlü bir sermaye yatırıma sahip ekonomisi, sürekli gelişme içerisinde.

Güvenli gıda mottosuyla hareket eden HEKTAŞ, Malezya'da kurulu Boustead Holdings Berhad ile bu mottosunu okyanus ötesine taşıdı.

Dünya Bankası "İş Yapma Kolaylığı" endeksinde 12. sırada yer almakta olması da bu ülkede yatırım yapmayı cazip kılmaktadır.

2021 yılında Türkiye'nin Malezya'ya olan ihracatı 445 milyon dolar, ithalatı da yaklaşık 3 milyar dolar olarak gerçekleşti ve iki ülke arasındaki dış ticaret hacmi ise 3,5 milyar dolar oldu. 2021 yılında Türkiye'nin Malezya'ya olan ihracatı yaklaşık %17, ithalatı da yaklaşık %56 arttı.

Türkiye Malezya'ya en çok demir-çelik, petrol & gaz, savunma sanayi ürünleri, sebze-meyve, tekstil elyafı ve mamulleri ile giyim eşyası ve aksesuarları ihraç etmektedir.

Güvenli gıda mottosuyla hareket eden HEKTAŞ, bu mottosunu okyanus ötesine, Malezya'da kurulu BOUSTEAD HOLDINGS BERHAD ile başta gıda güvenliği olmak üzere emtia ticareti alanında iş birliği yapılmasına yönelik 2022 yılının Temmuz ayında mutabakat metni imzalayarak taşıdı.



BOUSTEAD HOLDINGS BERHAD 19. yüzyılın başlarında Malezya ordusuna bağlı olarak kurulan, ülkenin en eski holdinglerinden biridir. Malezya Borsası'nda 1961 yılından bu yana işlem görmektedir.

45 palm yağı arazisine, 10 da palm yağı değirmenine sahiptir. Toplam arazi yaklaşık 98.200 hektardır ve toplamda 73.500 hektar ekili durumdadır.

Şirket, bitki yetiştiriciliği, mülkiyet & sanayi, eczacılık (ilaç), ağır sanayi, ticaret-finans ve yatırım alanlarında faaliyet göstermektedir. Bu 5 alandan en fazla "Bitki Yetiştiriciliği" alanında ülkeye hizmet etmektedir.

2021 sonu itibarıyla piyasa değeri 1.1 milyar RM yani 271 milyon dolardır. Aktif büyüklüğü 16,4 milyar RM yani 404 milyon dolar olup, toplam özkaynağı da 5,5 RM yani 1.355 milyon dolardır.

**Türkiye'de tarıma
yön veren kimliğini
dünya çapında da
sürdürmeye devam
etti.**

HEKTAŞ ile Fauji Foundation Arasında İmzalanan Mutabakat Metni

Dünyanın 44. büyük ekonomisi olan Pakistan, aynı zamanda dünyanın en kalabalık 5. ülkesidir.

Aralıksız yağışların ve güçlü rüzgârın hâkim olduğu muson ikliminde yer alan Pakistan'da yıl içerisinde 4 mevsim görülmektedir.

Pakistan nüfusunun %20'si tarım ile uğraşmaktadır. Ülke nüfusu içerisinde işgücüne katılım oranı %53'tür. Pakistan'da faaliyet gösteren sektörlerden %58'i hizmet, %23'ü tarım ve %19'u sanayidir.

Tarım, ülke nüfusu için en büyük geçim kaynaklarından biridir. Ancak tarımda kullanılan geleneksel yöntemlerin ve sulama altyapısının yetersizliği nedeniyle alınan verim düşüktür. Başlıca tarım ürünleri; pamuk, buğday, pirinç, şeker kamışı ve mısırdır.

Yeni İş İlişkisi

Fauji Foundation ile gerçekleştirilen iş birliği, her iki ülkenin tarım alanında daha da yakınlaşmasına ve HEKTAŞ'ın gücüne güç katarak yeni hedeflerine ulaşmasına yardımcı olacaktır.

2021 yılı verilerine göre Türkiye'nin Pakistan'a ihracat potansiyeli en yüksek olan ürün gruplarında tarım ve hayvancılık 11. sırada, kimyasallar 1. sırada yer almaktadır.

Pakistan'ı modern tarım teknolojileri ile buluşturarak, tarım arazilerinden daha fazla verim elde edilmesini sağlamak için 2022 yılının Eylül ayında HEKTAŞ ile FAUJİ FOUNDATION arasında bir mutabakat metni imzalandı.

Bu mutabakat metni; gıda güvenliği, kurumsal yetiştiricilik, tarımsal teknolojiler, bitki koruma, bitki besleme, tohum üretimi, zirai ilaçların ithali ve pazarlanması alanlarında iş birliği yapılmasına yönelik olup, Pakistan'ın tarımsal anlamda gelişmesini sağlamayı amaçlamaktadır.

FAUJİ VAKFI 1945 yılında İkinci Dünya Savaşı sırasında İngiliz Kraliyetine hizmet eden Hint Savaş Gazileri için kurulan bir vakıf olup, 1947 yılında Pakistan Devleti kurulunca İkinci Dünya Savaşı sonrası vakfın payları savaş gazileri oranında Pakistan'a devredildi.

Pakistan'ı modern tarım teknolojileri ile buluşturarak, tarım arazilerinden daha fazla verim elde edilmesini sağlamak için HEKTAŞ ile Fauji Foundation arasında bir mutabakat metni imzalandı.

Şirket'in başlıca faaliyet alanları; denizcilik, gübre, çimento, bankacılık, tarım ve gıda, enerji ve petro-gazdır. Bunlara ek olarak; dijital altyapı ve hizmetleri, sağlık hizmeti, madencilik, petrokimya, ilaç, kömür gazlaştırma ve enerji akışı alanlarında da faaliyet göstermektedir.

Bugün ülke nüfusunun %5'ine tekabül eden yaklaşık 9 milyon kişinin ihtiyaçları bu vakıftan sağlanmaktadır. Elde ettiği gelirin %80'inden fazlası her yıl sosyal yardım faaliyetlerinde kullanılmaktadır. 27.000 çalışanı bulunmaktadır. Pakistan'ın en yüksek hasılatına ve kârlılığına sahip grup şirkettir.

2022 yılında imzalanan mutabakat metni ile sağlanan yeni iş ilişkisi sayesinde; her iki ülkenin tarım alanında daha da yakınlaşmasına ve HEKTAŞ'ın gücüne güç katarak yeni hedeflerine ulaşmasına yardımcı olacaktır.



Ar-Ge Çalışmaları

Sürdürülebilir büyüme için inovatif adımlar

Çağa ayak uydurmak, uluslararası alanda rekabet edebilir konumda olmak, pazarda fark yaratmak ve bir adım ileride olabilmek için HEKTAŞ; özellikle Ar-Ge yatırımlarına büyük önem göstermektedir.

Çağa ayak uydurmak, uluslararası alanda rekabet edebilir konumda olmak, pazarda fark yaratmak ve bir adım ileride olabilmek için HEKTAŞ; özellikle Ar-Ge yatırımlarına çok önem göstermektedir.

Şirket için sürdürülebilir büyümenin en önemli yapı taşlarından biri de Ar-Ge çalışmalarına ağırlık vermektir. Bu bilinç ile hareket eden Şirket 2022 yılı içerisinde 10 Ar-Ge projesini sonuçlandırarak 2023 yılına toplamda 60 proje ile girdi. Tamamlanan bu projeler sayesinde yeni ürünlerin üretilmesi, ürün kalitesinin ve standartlarının yükseltilmesi, maliyet düşürücü ve standart yükseltici tekniklerin uygulanması sağlandı.

Bitki Koruma, IoT, Yapay Zekâ, Güvenli Gıda, Tohum, Bitki Besleme, Hayvan Sağlığı ve Halk Sağlığı alanında gerçekleştirilen Ar-Ge projeleri ile HEKTAŞ sektöre yön vermeye, ticari değer yaratmaya 2022 yılında da devam etti.

Eğitime ve bilime önem gösteren Şirket; özellikle TUBİTAK, TAGEM ve üniversitelerdeki araştırmacı akademisyenlerle Bitki Koruma, Tohum Islahı, Bitki Besleme, Hayvan Sağlığı konularında iş birliği içerisinde olarak, faaliyet gösterdiği alanlarda öncü olmaya devam etmektedir.

10

**2022 Yılında Sonuçlanan
Ar-Ge Projesi**

60

**Devam Eden
Ar-Ge Projesi**

2020 yılında temellerini attığı “HEKTAŞ İzlenebilir Güvenli Gıda Platformu” projesini 2021 yılında hayata geçirerek 2022 yılında da pazara yön vermeye, akıllı tarım uygulamalarının öncüsü olmaya devam etmektedir.

2020 yılında temellerini attığı “HEKTAŞ İzlenebilir Güvenli Gıda Platformu” projesini 2021 yılında hayata geçirerek 2022 yılında da pazara yön vermeye, akıllı tarım uygulamalarının öncüsü olmaya devam etmektedir.

Bu kapsamda geliştirilen uygulama çalışmasının ilk sonuçları 2021 yılı içerisinde elde edilmeye başlandı. Bu uygulama sayesinde tüketiciler, kendilerine sunulan meyve ve sebzelerin üretim detaylarına, kullanıcıların (Tüketici, Uzman, Üretici) ihtiyaçlarına göre kişiselleştirilmiş mobil uygulama ve komuta merkezi üzerinden ulaşabilmektedir. İzlenebilir Güvenli Gıda Platformu projesi ile üretilen ürünlerin uçtan uca izlenebilirliği, blockchain teknolojisi ile güvence altına alındı. Bu proje ile üreticiden son tüketiciye kadar olan üretim zincirinde yer alan bütün paydaşların HEKTAŞ Güvenli Gıda Platformu’nda yer alması ve sürecin her adımında, paydaşların bilgilerinin diğer platform ortakları tarafından anlık olarak izlenip takip edilmesi sağlandı. Bunlara ek olarak; üreticilerin daha verimli üretim yapmalarına yönelik yapay zekâ destekli akıllı tarım teknolojileri üzerine sistemler geliştirilerek, gıda güvenliğine dikkat çekildi.

Nasa'nın Mars misyonu için astronotların gıda ihtiyacını yerinde karşılayacak Ar-Ge çalışmaları ile geliştirilen hızlandırılmış İslah "Speed Breeding" sistemi kuruldu.



Gıda kaynaklı sorunlar, sadece insan sağlığını etkilemekle kalmıyor, bunun ötesinde kişilerin, ailelerin, toplumların, sektörlerin ve nihayet ülkelerin ekonomik ve sosyal yapılarını da etkiliyor. İşte bundan hareketle, akıllı tarımın öncüsü olduğunu "İzlenebilir Güvenli Gıda Platformu" projesi ile bir kez daha kanıtlayan Şirket; bu projenin sonucunda "İzlenebilir Güvenli Gıda Uygulaması"nı geliştirdi. Reyonlardaki sebze ürünlerinin üzerinde yer alan QR Kod sayesinde tüketiciler, o ürüne dair üretici bilgisine, yer, zaman ve yetiştirilme şartlarıyla akredite olmuş kuruluşlardan alınan tüm kalıntı analizlerine anlık olarak ulaşabilmektedir.

Hayvan çiftliklerinde verimli ve kârlı bir üretimin sürdürülebilmesi ancak sağlıklı sürüler ile mümkündür. Hastalıkların çıkmasını ve yayılmasını en aza indirmek için koruyucu önlemlerin alınması ve her işletmenin sadece hastalık görüldüğünde değil her zaman uygulayacağı bir biyogüvenlik programına ihtiyacı vardır.

**Tarımsal İnovasyon,
Eğitim ve Deneyim
Merkezi içerisinde
yer alacak
Ar-Ge merkezi
laboratuvarlarında
sürdürülebilir bir
gelecek hedefi ile
yapılan yatırımlar
genişletilecektir.**

Biyogüvenlik sadece hayvan sağlığı için değil, özellikle pandemi döneminde önemini iyice anlaşıldığı halk sağlığı için de gereklidir. Bu sebeple hayvan çiftliklerinin ihtiyaçlarını karşılayacak ve pazarda avantaj sağlayacak yeni ürünler geliştirildi.

Bitki Besleme ürünlerinde yeni nesil gübre olarak adlandırılan organomineral gübreleri katma değerli hale getirmek ve farklılaştırmak amaçlı; formülasyonlara yavaş salımlı ve bitkilerin mineral alım seviyesini yükseltici özellik kazandırılma çalışmaları sürmektedir. Aynı zamanda Biostimulant ve sıvı yaprak gübreleri ürün geliştirme çalışmaları ile Bitki Besleme ürün portföyü genişletilmektedir.

Orhangazi'de kurulan HEKTAŞ Tarımsal İnovasyon, Eğitim ve Deneyim Merkezi içerisinde yer alacak Ar-Ge Merkezi laboratuvarlarında sürdürülebilir bir gelecek hedefi ile yapılan yatırımlar genişletilecektir. Biyolojik Ürünler gibi yenilikçi fikirler ile yeni çağa ayak uydurarak, rekabet gücüne katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Ar-Ge Çalışmaları

Areo Tohumculuk Ar-Ge Tesisindeki Biyoteknoloji laboratuvarı; Moleküler Marker analiz laboratuvarı, Bitki Doku Kültürü laboratuvarı ve Fitopatoloji laboratuvarlarından oluşmaktadır.

HEKTAŞ Gebze Ar-Ge Merkezi'nde;

- 2022 yılının 9. ayı sonunda var olan 64 projenin 4'ü son 3 ayda tamamlandı.
- Yıl içerisinde yürütülen 70 projenin 10'u tamamlanarak, hâlihazırda yürütülen 60 proje 2023 yılına devredildi.
- Biyoteknolojik yöntemler ile tohum ıslahı konusunda yürütülen projede İklim odasında yürütülen çalışmalar tamamlandı. Proje çıktıları tarla adaptasyonları, kalite/verim çalışmaları, durultma vb. ıslah programının diğer aşamaları için Areo ıslah ekibi tarafından değerlendirilmektedir.
- Tescilli tohum portföyü genişletilmeye devam etmektedir. Daha önce üretim ve satış hakları alınan Atasiyez ve Mergüze isimli 14 kromozumlu Siyez buğdaylarından sonra HEKTAŞ Ar-Ge Merkezi bünyesinde ıslah edilen 4 yeni ekmeklik buğday çeşidi Süngü, Gazi 38, Kahraman ve Ulubaş isimleri ile tescil edilerek milli çeşit listesine eklendi. ıslah çalışması tamamlanan makarnalık buğday çeşit adaylarının standart tescil süreci resmi kurumlarda devam etmektedir.
- Bitki koruma alanında Ar-Ge çalışmaları tamamlanan 5 yeni formülasyon için ruhsat alındı ve yıl içinde proje çıktısı olarak satışa sunulan 11 yeni ürün ciroya katkı sağladı.

4

Yeni Ekmeklik
Buğday Çeşidi

11

Yeni Ürün
(Bitki Koruma)

3

Yeni Ürün
(Hayvan Sağlığı)

- Hayvan Sağlığı iş kolunda geliştirilen 3 yeni ürün için ruhsat alındı.
- Halk Sağlığı iş kolunda geliştirilen 1 yeni ürün için ruhsat alındı.
- Dron filosa Zirai İlaçlama dronu eklendi.
- Multidisipliner yapılanmayla çalışan merkez yetkin araştırmacı kadrosu ile hızlı ve etkin çözümler yaratmaktadır. Kongre katılımları ve bildiri sunumları ile bilimsel çalışmalara ve literatüre katkılara devam edildi.

Areo Tohum Teknolojileri Ar-Ge Merkezi'nde;

- Areo Tohumculuk tohum ıslahına yönelik yaptığı Ar-Ge çalışmaları ile Türkiye'nin tohumda dışa bağımlılığını azaltmaya ve ihracat hacmini artırmaya yardımcı olmaktadır. Areo Tohumculuk ile HEKTAŞ, pazar koşullarına uygun, üreticilerin ihtiyaçlarını karşılayan çeşitler geliştirerek uluslararası markalarla rekabet gücünü de artırmaya başladı.
- Nasa'nın Mars misyonu için astronotların gıda ihtiyacını yerinde karşılayacak Ar-Ge çalışmaları ile geliştirilen hızlandırılmış ıslah "Speed Breeding" sistemi kuruldu. Örneğin buğdayda 6 yıl gereken çeşit geliştirme süresi 600 güne düşürüldü.

%100 Kapasite

Moleküler marker laboratuvarları %100'e yakın kapasite ile geliştirme faaliyetlerine devam etmektedir.



- Tesisteki Biyoteknoloji laboratuvarı; Moleküler Marker analiz laboratuvarı, Bitki Doku Kültürü laboratuvarı ve Fitopatoloji laboratuvarlarından oluşmaktadır. Moleküler marker analizleri, Real Time PCR cihazı ile patentleri alınan maliyet düşürücü ve kapasite yükseltici bir yöntem olarak optimize edilerek, yoğun bir şekilde kullanılmaktadır. İslah materyallerindeki patojenlere karşı genetik dayanımın test edildiği moleküler marker laboratuvarları %100'e yakın kapasite ile geliştirme faaliyetlerine devam etmektedir.
- Nazilli'de, Adana'da ve Şanlıurfa'da pamuk; Ankara'da siyez buğdayı, arpa, nohut, bezelye; Sakarya'da mısır, Edirne'de ayçiçeği; Orhangazi'de ve Antalya'da domates, biber ve hıyar sebze grubu deneme çalışmaları modern teknolojilerle yapılmaktadır.
- Pamukta; Aydın'da, Nazilli'de ve Şanlıurfa'da 2.000'in üzerinde genetik hat, 1.389 adet tek bitki tarla gözlemleri ve generasyon atlatma işlemleri, 32 adet çeşit mikro verim denemeleri ve tarla gözlemleri, 15 çeşit geniş alan tarla gözlemi ve verim performansı çalışmaları devam etmektedir. Ayrıca yine Şanlıurfa'da 8 çeşit geniş alan gözlem ve verim performansı çalışmaları devam etmektedir.

**Areo Tohumculuk,
tohum ıslahına
yönelik Ar-Ge
çalışmaları ile
Türkiye'nin tohumda
dışa bağımlılığını
azaltmaya ve ihracat
hacmini artırmaya
yardımcı olmaktadır.**

- Seçilen biber, hıyar ve patlıcanda double haploid yöntemi kullanılmaktadır.
- Sebze grubu içerisinde genetik materyal sayıları artırılarak, Orta Doğu, Güney Amerika, Meksika, Avrupa (İtalya, İspanya), Fas gibi ülkelerin hastalık dayanımı, farklı meyve tipleri, kalite gibi pazar isteklerini karşılayabilecek çeşitlerin hibrit denemeleri kuruldu.
- 11 farklı domates tipinde hastalıklara dayanıklılık analiz ve ıslah çalışmaları yürütülmektedir.
- Farklı bölgelere adaptasyon sağlayan, yüksek genetik dayanıma sahip çeşitlerin tescil aşamaları yürütülmektedir.
- Biberde 16 tip için ıslah, adaptasyon, bölgesel hastalıklara dayanıklılık ve tescil çalışmaları devam etmektedir.
- Hıyarda 5 tip için ıslah, adaptasyon, bölgesel hastalıklara dayanıklılık ve tescil çalışmaları devam etmektedir.
- Double Haploid teknolojisi ile buğday ıslahının tesiste yapılabilmesi için optimizasyon çalışmaları sürdürülmektedir.

Ar-Ge Çalışmaları

Areo Tohumculuk, farklı bölgelere adaptasyon sağlayan, yüksek genetik dayanıma sahip çeşitlerin tescil aşamalarını da yürütmektedir.

- Sebze Islah programında çeşitli kademelerde çok sayıda bitki tohumu ile ön verim denemeleri, çeşit adaylarının geniş çaplı çiftçi denemeleri (second screen), ticarileşme (tescil) öncesi geniş çiftçi demonstrasyon denemeleri kurgulanarak, plana göre çalışmalar başlatıldı. Sebze ıslah programında çalışılan ürün gruplarından ticarileşme öncesi hibrit çeşit adaylarının geniş çiftçi denemeleri devam etmektedir. Ayrıca farklı sebze gruplarında tüm genetik analizleri tamamlanan yeni geliştirilmiş hatlar (Ana-Baba) kullanılarak binlerce hibrit çeşit adayı elde edildi.
- Geçtiğimiz dönem hibrit çeşit adaylarının geniş çiftçi denemeleri sonucunda ön plana çıkan çeşitler belirlenerek tescil başvuruları yapıldı. 2022 yılı ekim ayı içerisinde tescil işlemleri tamamlanan 2 adet kokteyl domates, 3 adet sivri biber, 3 adet dolmalık biber, 1 adet hıyar çeşidinin tohum üretimleri planlanmaktadır.
- Nazilli Pamuk Araştırma Enstitüsü ile ortak yürütülen projeden elde edilen Volkan ve Selçuk Bey olmak üzere 2 Pamuk çeşidinin üretim ve satış hakları alındı. Ar-Ge proje çıktısı olarak tescil edilmiş 2 Pamuk çeşidinin ticari tohum üretimi 2 farklı bölgede 250 dekar alanda 40.000 kilogram tohum üretimi yapıldı.

2

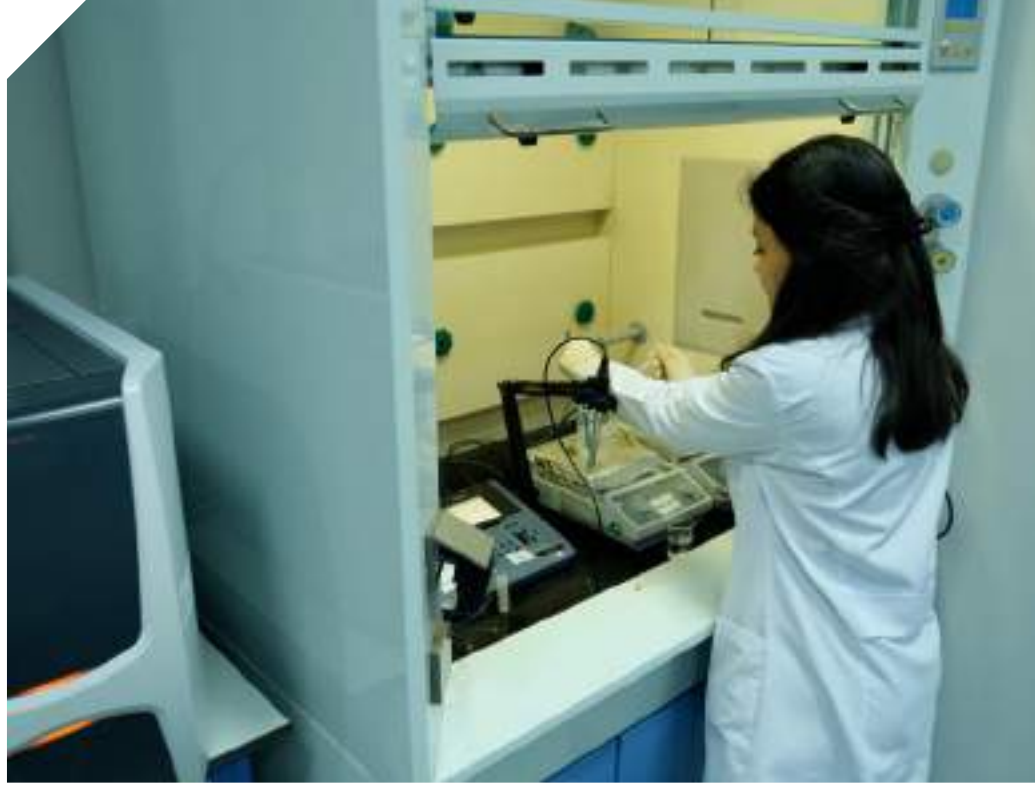
Yeni Pamuk Çeşidi

Ayçiçeğinde; Trakya Araştırma Enstitüsü Ayçiçeği Şubesi ile iş birliği çerçevesinde yağlık ayçiçeği ticari tohum çeşitlerinin geliştirilmesi için görüşmeler devam etmektedir.

- Aydın'ın Söke ilçesi merkez lokasyon olarak belirlenerek, ürün depolama ve Ar-Ge çalışmaları için ekipman oluşturma çalışmaları başlatıldı ve depo için kiralama sürecine başlandı.
- Buğdayda; Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Haymana Araştırma Çiftliği'nde 100 dekar alanda 2000'in üzerinde farklı genetik materyalin verim, hastalık ve kalite yönünden gözlem, analiz ve değerlendirilme çalışmaları devam etmektedir.
- Buğdayda Islah alanlarında kuraklığa toleranslı çeşit geliştirme ve hastalıklara dayanım için uluslararası denemeler kurgulanmaktadır.
- Satış hakları HEKTAŞ'a ait olan iki siyez buğday çeşidinin (Atasiyez ve Mergüze) elit tohumluk üretimi Tarımsal Araştırmalar Genel Müdürlüğü tarafından yapılarak, tohumlar 2022 hasat sonrası teslim alındı. Siyez tohumluklarının ORJ1 kademesinde üretimine başlandı. 2022 yılının ekim ayında ekimler gerçekleştirildi ve ekim sonrasında oluşacak hasatın 2023 yılının haziran ve temmuz aylarında 25'er ton olarak satışa hazır olması planlanmaktadır.

- Ayçiçeğinde; Trakya Araştırma Enstitüsü Ayçiçeği Şubesi ile iş birliği çerçevesinde yağlık ayçiçeği ticari tohum çeşitlerinin geliştirilmesi için görüşmeler devam etmektedir. 15 farklı ticari IMI herbisit dayanımlı F1 ayçiçeği çeşidinin kendileme çalışmaları ve 14 Orobanş dayanıklı (OR) ayçiçeği çeşidinin (kış şartlarında zaman kazanmak için) kendileme çalışmaları devam etmekte olup ayçiçeği ıslahı için genetik materyal oluşturma çalışmaları devam etmektedir.
- Nohutta; verim denemesi kademesinde 72 adet, F4 kademesinde 70 adet verim denemeleri sonuçlandırıldı.
- Mısırdaki; In vivo Matrenal Haploid tekniği ile haploid tohum seçimleri devam etmekte olup, 26 adet DH hat geliştirildi. 192 bitki ve koçan seleksiyonu, 293 Mısır hattında kendileme çalışmaları sürdürülmektedir. Sakarya, Aydın, Konya ve Şanlıurfa lokasyonlarında ekili silajlık ve tanelik mısır verim denemelerinde erkenci mısır verim denemesi (74 aday çeşit), orta geçici mısır verim denemesi (77 aday çeşit), geçici mısır verim denemesi (46 aday çeşit), silajlık mısır verim denemesi (44 aday çeşit) için verim deneme sonuçları değerlendirildi ve 59 aday çeşit seçildi.

Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi'nde; 2019 yılının son çeyreğinde HEKTAŞ; sıvı gübre, mikrobiyal ürünler ve organik asitler geliştirerek, gübre pazarında dışa bağımlılığı en aza indirecek, ithalatı düşürecek, alışlagelmiş kimyasal ürünlerin kullanımını azaltarak gıda ve çevre sağlığını destekleyecek katma değerli ürünleri ülkemize kazandırmak amacıyla Ankara ili Sincan ilçesinde 'Yüksek Teknoloji Merkezi'ni kurdu. Bölgesel teşviklerden yararlanılarak kurulan tesis; tarımsal mikrobiyolojik ürünler açısından Türkiye'nin en donanımlı ve yüksek kapasiteye sahip tesisidir. Tesiste Ar-Ge ve Ür-Ge faaliyetleri sonucunda geliştirilmesi hedeflenen stratejik ürünler ile kısa vadede ithalatı yoğun, katma değeri yüksek, tedarik zinciri risk altında olan ürünlerin üretiminin sağlanması, uzun vadede ise yeni ürünler geliştirilmeye devam edilmesi planlanmaktadır.



HEKTAŞ; sıvı gübre, mikrobiyal ürünler ve organik asitler geliştirerek, gübre pazarında dışa bağımlılığı en aza indirecek, ithalatı düşürecek, alışlagelmiş kimyasal ürünlerin kullanımını azaltarak gıda ve çevre sağlığını destekleyecek katma değerli ürünleri ülkemize kazandırmak amacıyla Ankara Sincan'da 'Yüksek Teknoloji Merkezi'ni kurdu.

Tesiste bitki besleme ürünlerinde yeni nesil gübre olarak adlandırılan organomineral gübreleri katma değerli hale getirmek ve farklılaştırmak amacıyla formülasyonlara yavaş salınımlı ve bitkilerin mineral alım seviyesini yükseltici özellik kazandırma çalışmaları sürmektedir. Aynı zamanda Biostimulant ve sıvı yaprak gübreleri ürün geliştirme ile mikrobiyal gübre tanımlama çalışmaları sayesinde Bitki Besleme ürün portföyü genişletilmektedir. Ankara ili Sincan ilçesinde hayata geçirilen 'Yüksek Teknoloji Merkezi'nde; amino asit, bakteri, kompoze sıvı gübre üretimi yapılabilecek nitelikte çalışmalar ve AR-GE faaliyetleri yürütülmektedir.

Deneme üretimlerine 2021 yılı ilk çeyreğinde başlanmış olup, geliştirilen ürünlerin seri üretimi için lisans belgeleri beklenmektedir.

Satış Faaliyetleri

Yerel ve küresel anlamda artan pazar payı

HEKTAŞ, stratejik ve öngörülü çalışmalarının sonucunda 2022 yılında bitki besleme iş kolunda, “TL” ve “kârlılık bazlı” büyümesini sürdürdü.

Şirket'in ilk 12 aylık satışları incelendiğinde, 2021 yılına kıyasla yaklaşık %159 seviyesinde satış hasılatında artışın olduğu dikkat çekmektedir.

Bitki Besleme işkolunda hizmet sağlanan Tradite organomineral gübre ve Yara premium gübre gruplarının hasılat artışında gösterdiği pozitif etkiler yılın tamamında da devam etti.

Bu hasılat artışlarında yeni ürün gruplarının sahaya doğru şekilde penetrasyonunun, proaktif pazarlama çalışmalarının, hâlihazırda portföyde bulunan ürünler için doğru zamanda doğru ürünlere yönelik yapılan kampanyaların, doğru fiyatlamaların ve satış noktalarının doğru konumlandırılmasının payı olduğu gibi, bunlara ek olarak; satış ve pazarlama ekiplerinin üretici ve bayi kanalında etkili çalışmalar gerçekleştirmesinin de etkisi büyüktür.

%159
Satışlarda Artış

Satış ve pazarlama ekipleri, üretici ve bayi kanalında etkili çalışmalar gerçekleştirdi.

Yine Bitki Besleme iş kolunda global gelişmelerin etkisi hissedilmeye devam etmektedir. Rusya-Ukrayna savaşı mevcut arz-talep dengesizliğinde belirleyici rol üstlendi. Bu gelişmeler ışığında yılın tamamında olduğu gibi, 4. çeyrekte de tüm dünyada ve Türkiye'de gübre pazarında ciddi volatilité gözlenmektedir. Global Pazardaki doğalgaz fiyat artışları özellikle Avrupa'da üretim maliyetlerinin üst seviyeye ulaşmasına sebep oldu.

Bütün bunların ışığında pazarda özellikle son çeyrekte arz fazlalığı ve ciddi fiyat düşüşleri gözlemlendi.

Bu negatif gelişmelere rağmen HEKTAŞ, stratejik ve öngörülü çalışmalarının sonucunda 2021 yılında olduğu gibi, kümülatif olarak 2022 yıl sonunda ve bitki besleme iş kolunda, “TL” ve “kârlılık bazlı” büyümesini sürdürdü.



Hayvan Sağlığı iş kolunda yürütülen yaygın kanal yönetimi stratejisine ek olarak, hem satış ekibinde yeni istihdamlar ile bölgesel konumlandırma yapıldı hem de katılım sağlanan kongreler ve sempozyumlar sayesinde müşteri yönetiminde marka bilinirliğinin pekiştirilmesi sağlandı. Türkiye genelinde Hayvan Sağlığı iş kolunda Ticari Pazarlama Hayvan Sağlığı Kanal Operasyon Ekibi tarafından bulunabilirlik çalışması yapıldı, bu kapsamda hedef müşteri ziyaretleri ile bölge raporları ve rakip analiz raporları hazırlandı. Ayrıca HEKTAş Tarımsal İnovasyon Eğitim ve Deneyim Merkezi'nde ülkemizin önde gelen veteriner fakültelerinden akademisyenlerin, nc çiftlik yöneticilerinin, hekimlerin ve klinisyen veteriner hekimlerin ağırlandığı 3 organizasyon gerçekleştirildi.

—

**Bitki Koruma ürünlerine
ilişkin satışlar, son
sıradan ilk sıraya
yükseldi.**

Yukarıda sayılan tüm bu faaliyetlerin pozitif çıktısı olarak ülkemiz hayvancılığında ekonomik belirsizliğe ve hammadde girdilerindeki artışa bağlı olarak sektörde daralma olmasına rağmen HEKTAş veteriner tıbbi ürün satışını her geçen yıl artırdı.

2022 yılında küresel ve yerel anlamda en çok kullanıma sahip, mevsimsellik ve iklim koşullarının kullanımını en az etkilediği ürün grubu olan Herbisit sınıfı Bitki Koruma ürünlerine ilişkin satışların son sıradan ilk sıraya yükselmesi, volatilitesi düşük olan bu ürün grubunun satış verilerinde daha yüksek oranda yer buluyor olması oldukça pozitif bir gelişme olarak ön plana çıkmaktadır.

Pazarlama Faaliyetleri

Müşteri odaklı hizmet anlayışı

HEKTAŞ, müşteri odaklı yönetim stratejisi ile ilerlemekte olup müşterilerinin deneyimlerini en üst seviyede yaşatacak yenilikçi uygulamaları oluşturmaya ve sürdürmeye devam etmektedir.



Müşteri Kulübü

Müşteriler şirketlerin en önemli kaynaklarından biridir. Şirketlerin ömrünü şirket yönetenlerin ömrü ile sınırlamamak, sürdürülebilirliği artırmak için müşterinin önemini ve değerini iyi kavranması gerekmektedir.

İyi odaklanmış satış yöntemleri ve bireysel detaylara özen göstermek müşterilerin şirkete olan sadakatini artırmaktadır. Müşteriler ile kurulan bağ sayesinde müşterilerin şirketten beklentilerinin neler olduğu tespit edilip, iyi hizmet sunulması yolunda adımlar atılır.

HEKTAŞ, Müşteri odaklı yönetim stratejisi ile ilerlemekte olup müşterilerin HEKTAŞ yolculukları sırasında deneyimlerini en üst seviyede yaşatacak yenilikçi uygulamaları oluşturmaya ve sürdürmeye devam etmektedir.

567

**Müşteri Kulübü
Üye Sayısı**

HEKTAŞ Müşteri Kulübü, HEKTAŞ'ın seçilmiş perakendeci müşterileri ile özel kurduğu bir sosyal ağ olup, birçok etkinliği ve HEKTAŞ dünyasının sunduğu birbirinden farklı fırsatı içinde barındırmaktadır.

HEKTAŞ'ın en değerli varlıklarından biri olan müşterileri ile şirket arasında iletişimi bir adım daha ileriye taşımak için 2018 yılının mart ayında oluşturulan ve sektörde bir ilk olan müşteri kulübü ile, müşterilerin etkinliklere olan duyarlılıkları, satın alma alışkanlıkları, iletişim aktiflikleri belirlenerek ticaret ile oluşturulan bu bağı hem geliştirmek hem de sağlamlaştırmak amaçlandı.

HEKTAŞ Müşteri Kulübü, HEKTAŞ'ın seçilmiş perakendeci müşterileri ile özel kurduğu bir sosyal ağ olup, birçok etkinliği ve HEKTAŞ dünyasının sunduğu birbirinden farklı fırsatı içinde barındırmaktadır.

HEKTAŞ Müşteri Kulübü, 2022'de 5. yılını doldurmuş, 510 perakende ve 57 alt perakende ile toplam üye sayısı 567 olarak güncellenmiştir. Kulüp, üyelerinin etkinliklere olan duyarlılıkları, satın alma alışkanlıkları, iletişim aktiflikleri gibi birçok yönden veri analizi yapmamıza olanak sağlamaktadır. Üyeler platformda; 2022 yılı 4. çeyrek sonu itibarıyla 131 bin 234 dakika vakit geçirmişlerdir. İletişim modüllerine 2022 yılı 4. çeyrek sonu itibarıyla 7 bin 171 kez katılım sağlanarak etkileşim gösterilmiştir. Tüm bu etkileşimler sonucunda ürün alımlarıyla kazandıkları puanlar ile üyelere, 2018 yılından 2022 yılı 4. çeyrek sonuna kadar 2 bin 825 hediye verilmiştir.

18.000 çiftçi

Tarımda Verim Hareketi projesi ile 18.000 çiftçi üretim alanlarında ziyaret edildi.



CRM Çalışmaları

Sektördeki tüm gelişmeleri ve rakip faaliyetlerini veriye çeviren HEKTAŞ, CRM sistemlerine taşınan bu verinin uzman ekipler tarafından doğru bir şekilde analiz edilerek anlamlı ve katma değer yaratacak bilgiler haline dönüştürülmesini sağladı.

Tarımda Verim Hareketi

Tarımsal üretimin yapıldığı her bir noktaya ulaşmak adına 2022 yılının başında hayata geçirilen "Tarımda Verim Hareketi" kapsamında, 30 kişilik ziraat mühendisinden oluşan saha ekipleri ile Türkiye'nin dört bir yanındaki üreticiler birebir ziyaret edilerek hem verimliliklerini nasıl arttırabilecekleri uygulamalı olarak anlatıldı hem de bölgelere ve mahsullere en uygun ürünler tanıtıldı. Tarımda Verim Hareketi projesi kapsamında 18.000 çiftçi üretim alanlarında ziyaret edildi ve yıl boyunca 4.379.154 dekarlık alan coğrafi bilgi sistemlerine kaydedildi.

Areo Tohumculuk'un 'Volkan' ve 'Selçuk Bey' isimli iki yeni yerli pamuk tohumu, pamuk üretim merkezlerinden olan Aydın'ın Söke ve Şanlıurfa'nın Suruç ilçelerinde gerçekleştirilen tarla günü etkinlikleriyle üreticilere tanıtıldı.

Lansmanlar

- HEKTAŞ'ın tohum alanında faaliyet gösteren şirketi Areo Tohumculuk'un 'Volkan' ve 'Selçuk Bey' isimli iki yeni yerli pamuk tohumu, eylül ve ekim aylarında pamuk üretim merkezlerinden olan Aydın'ın Söke ve Şanlıurfa'nın Suruç ilçelerinde gerçekleştirilen tarla günü etkinlikleriyle üreticilere tanıtıldı. Yaklaşık 1.000 pamuk üreticisinin ağırlandığı etkinliklerde HEKTAŞ'ın ve Areo'nun pamuk tohumu alanındaki çalışmaları ile pamuktaki bitki koruma ve bitki besleme çözümleri hakkında bilgiler verildi. Gerçekleştirilen lansman çalışmaları 7 Ekim "Dünya Pamuk Günü"nde kamuoyu ile paylaşıldı.

Pazarlama Faaliyetleri

Müşteriler ile yapılan faaliyetlerle; müşteri sadakatinin güçlendirilmesi, HEKTAŞ ürün tanıtımlarının yapılması ve hafızalarda yer edinmesi amaçlanmaktadır.



Basın Bültenleri

- "HEKTAŞ Özbekistan yatırımıyla büyüyecek", "HEKTAŞ 'Büyük Ölçekli Şirketler Endeksi'nde", " HEKTAŞ, Dünya Pamuk Günü'nde iki milli tohumunu duyurdu", "HEKTAŞ kârlılığını artırırken büyümeye devam ediyor", "HEKTAŞ'ın desteğiyle Yavrudoğan'lı üreticilerin verimliliği arttı" başlıklı basın bültenleri ile yazılı basında toplam 63 (43 ulusal, 20 yerel) mecrada, dijital medyada ise 790 haberle yer alındı. Yaklaşık 11 milyon kişiye erişim sağlandı.

Fuar ve Kongre Katılımları (Tarım)

- Growtech 2022 - Antalya
- Caspian Agro – Bakü, Azerbaycan
- Dlg Tomato Days – Bursa
- Dlg Karaevli Tarım ve Teknoloji Fuarı - Tekirdağ
- Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi – Uluslararası Tarım Kongresi
- Fethiye Tarım Fuarı - Muğla
- Söğüt Tarım Fuarı - Antalya

75+
milyon

Dijital Reklam Erişim Sayısı

790

Dijital Mecra Basın Bülteni

11
milyon

Dijital Bülten Erişim Sayısı

Pazar ve Marka Algı Araştırmaları

- Pet Mama Bilinirlik ve Marka Algı Araştırması ile Odak Grup / Ambalaj Konsept çalışmaları tamamlandı.
- Her iki yılda bir yenilenen "HEKTAŞ Memnuniyet ve Marka Algı Araştırması 2022" devam etmektedir.

Dijital Pazarlama Faaliyetleri

- Yapılan paylaşımlarla ve dijital reklam çalışmalarıyla 2022 yılında 75 milyondan fazla erişime ulaşıldı. (Bu erişimlerin yaklaşık 55 milyonu, ilgi alanı, bölge ve mahsul odaklı dijital reklam çalışmalarıyla sağlandı.)

Müşteriler ile yapılan faaliyetlerle; müşteri sadakatinin güçlendirilmesi, HEKTAŞ ürün tanıtımlarının yapılması ve hafızalarda yer etmesi amaçlanmaktadır. Satış teşvik çalışmaları ve stratejik hedef yönlendirmeleri ile müşterilerin HEKTAŞ cirolarında bir üst segmente yükselmeleri ve HEKTAŞ ile yaşadıkları deneyimin seviyesinin kendilerine sunulan ayrıcalıklarla artırılması hedeflenmektedir.

Başarılar ve Ödüller

Ödüllerle taçlanan başarılı projeler

HEKTAŞ, 2022 yılında açıklanan “Fortune 500 Türkiye 2021 Araştırması”nda 53 basamak birden yükselerek, 294’üncü sırada yer almıştır.



İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (İKMLB) tarafından düzenlenen 2021 İKMLB İhracatın Yıldızları Ödülleri’nde dördüncü kez üst üste ödül kazandı.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından hazırlanan “Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması”nda 2021’de 341’inci sıraya yerleşerek ilk 500’de 4. kez üst üste yer aldı.

2022 yılında açıklanan “Fortune 500 Türkiye 2021 Araştırması”nda ise 53 basamak birden yükselerek, 294’üncü sırada yer aldı.

Toprakla Yeniden Projesi, Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu’nun (TİSK) düzenlediği sosyal sorumluluk ödül programı Ortak Yarınlar’da ‘Yeşil Dönüşüm’ ödülüne layık görülmüştür.



‘Toprakla Yeniden’ projesi ile Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu’nun (TİSK) düzenlediği sosyal sorumluluk ödül programı ‘Ortak Yarınlar’da ‘Yeşil Dönüşüm’ ödülüne layık görüldü.

Bağımsız ve akredite bir araştırma kuruluşu ile birlikte 2 yılda bir gerçekleştirilen “Kurumsal Algı ve Müşteri Memnuniyeti Araştırması” sonuçlarına göre HEKTAŞ; global markaları geride bıraktı ve hedef kitlesinde marka bilinirliğinde oranı %100’ün, memnuniyet oranında ise %90’ın altına düşmedi.

Sosyal Sorumluluk Projeleri

Topluma değer katan çalışmalar

Toprakla Yeniden Projesi ile %40'a yakın verim artışı sağlayan çiftçiler, toprağın rehabilite edilmesine destek olan organomineral gübre kullanımına da başladı.



“Çiftçime Teşekkürler” Farkındalık Kampanyası

14 Mayıs Dünya Çiftçiler gününü sahiplenmek adına, çiftçilere hak ettiği teşekkürü sunmak, çiftçi ile şehir insanı arasındaki bağı kuvvetlendirmek, toplumun her kesimine çiftçilerin emeğini anlatmak amacıyla hayata geçirilen “Çiftçime Teşekkürler” farkındalık projesinin 2022 yılında 2'ncisi gerçekleştirilerek geleneksel hale getirildi. “Topraktan Sofraya – Kapat Gözlerini” konsepti ile hazırlanan reklam filmiyle sektör özelinde yapılan iletişim çalışmaları sonucunda 48 milyon gösterim elde edildi.

48

milyon gösterim

“Topraktan Sofraya –
Kapat Gözlerini”
Reklam Çalışması

150

dekar

Toprakla Yeniden Projesi
Destek Verilen Sera Alanı

%40

Toprakla Yeniden Projesi
ile Sağlanan Verim Artışı

“Toprakla Yeniden” Projesi

HEKTAŞ, 2021 yılında gerçekleşen, orman alanlarının yanı sıra tarımsal üretim alanlarını da etkileyen yangınların ardından ekolojik ve tarımsal rehabilitasyon için “Toprakla Yeniden” projesini hayata geçirdi. Yangından hemen sonra bölgede zarar tespit çalışmaları yürüterek üreticilerle görüşen HEKTAŞ saha ekipleri, bölgenin ekolojik ve tarımsal rehabilitasyonu için en uygun bitki besleme ürünlerini seçerek, tarımsal üretimin bölgede daha verimli devam edebilmesi için önemli bir adım attı. Yapılan saha analizleri doğrultusunda pilot bölge olarak belirlenen ve yangından en fazla etkilenen sera alanlarının bulunduğu Antalya'nın Manavgat ilçesindeki Yavrudoğan Mahallesi'nde, yangından zarar gören tüm üreticilere bitki besleme ürün desteğinde bulunuldu. Yaklaşık 150 dekarlık sera üretim alanındaki toprakların güçlendirilmesini ve üretimin daha verimli gerçekleşmesini sağlamak amacıyla üretimden hasada kadarki süreçte sahadaki HEKTAŞ ekipleri tarafından üreticilere teknik destek verilerek daha bilinçli ve verimli üretim yapmaları sağlandı. Proje sonunda doğru tarım uygulamalarını öğrenen ve uygulayan çiftçiler %40'a yakın verim artışı sağlarken, sürdürülebilir tarım için önem taşıyan, toprağın rehabilite edilmesine destek olan organomineral gübre kullanımına da başladı.



Engelsiz Tarım Projesi

Bursa Orhangazi Kaymakamlığı koordinatörlüğünde özel gereksinimli öğrenciler için hayata geçirilen “Engelsiz Tarım” projesine HEKTAŞ tarafından danışmanlık ve fidan desteği sağlandı. İçerisinde sera alanları, tarım atölyeleri, derslikler ve ürün satış ofisinin de yer alacağı “Engelsiz Tarım” projesi ile özel gereksinimli öğrencilerin tarımla iç içe olmaları ve mesleki eğitimler almaları amaçlandı. 2022 yılında, üretim alanında öğrenciler tarafından ilk hasat gerçekleştirildi.

**HEKTAŞ Akıllı Asistan,
üreticilerin cep telefonları
ile mahsullerdeki
hastalıkları tespit
edebilmelerini, hal
borsa fiyatlarına ve
arazi uydu görüntülerine
erişebilmelerini
sağlamaktadır.**

“HEKTAŞ Akıllı Asistan” Mobil Uygulaması

HEKTAŞ özellikle pandemi döneminde dijital asistana dönüştürülen ve yapay zekâ destekli bir mobil uygulama olan “Akıllı Asistan” ile üreticilerin cep telefonlarını kullanarak mahsullerdeki hastalıkları tespit edebilmelerini, hal borsa fiyatlarına ve arazi uydu görüntülerine erişebilmelerini sağlayarak sektörde fark yarattı. Çağın ihtiyaçlarına göre uygulamayı sektörünün en kapsamlısı haline getirmek üzere çalışmalar gerçekleştiren HEKTAŞ, uygulamanın yeni versiyonunu 2023'te kullanıcılarla buluşturmayı planlamaktadır.

Akıllı Çocuk Dergisi

Son 5 yıldır, çocuklara tarımı sevdirmek ve öğretmek amacıyla yılda 1 defa (23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı kapsamında) yayımlanan “ HEKTAŞ Akıllı Çocuk” dergisi 2022’de de üreticilerin ve HEKTAŞ çalışanlarının çocuklarıyla buluştu.

Yatırımcı İlişkileri Birimi ve Faaliyetleri

Yatırımcı İlişkileri Birimi, Şirket'in Mali İşler Direktörlüğü'ne bağlı olarak görev yapmaktadır. Pay sahiplerinin ve yatırımcıların bilgi taleplerini, mevzuat, esas sözleşme, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Bilgilendirme Politikası çerçevesinde yerine getirir. Kurumsal Yönetim Komitesinin de üyeleri arasında yer almaktadır.

Yatırımcı İlişkileri'nin görev ve yetkileri 03.01.2014 tarihli, 28871 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren (II-17.1) Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesinde düzenlenmektedir.

Yatırımcıların ihtiyaçları olan kurumsal bilgilere, raporlara, ilgili dönem mali tablolara ve özel durum açıklamalarına Şirket'in kurumsal web sitesindeki (www.hektas.com.tr) Yatırımcı İlişkileri bölümünden ulaşılabilmektedir.



Ad-Soyad	Görev	Lisans	E-Mail	Telefon
Tuba BEKTAŞ	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	SPK Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı, Türev Araçlar Lisansı, Kredi Derecelendirme Lisansı	tuba.bektas@hektas.com.tr	0 262 751 14 12
Füsun DÖNERTAŞ ⁽¹⁾	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi		fusun.donertas@hektas.com.tr	0 262 751 14 12
Yatırımcı İlişkileri Elektronik Posta Adresi			investorrelations@hektas.com.tr	

(1) Mali İşler Direktörü olarak görev yapmakta olan Sayın Uğur Akbaş, aynı zamanda Yatırımcı İlişkileri Bölüm Sorumlusu olarak da görev yapmaktaydı. OYAK Gıda Tarım Hayvancılık Grubu bünyesinde faaliyet gösteren başka bir şirkette yeni görevine başlamasından dolayı 31.08.2022 tarihi itibarıyla Uğur Akbaş'ın yerine Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi olarak Sayın Füsun Dönertaş atandı.

Yatırımcı ilişkileri birimi; yatırımcılar ile Şirket arasındaki bağı sağlayan; adil, hesap verebilir ve şeffaf yönetim anlayışını uygulayan bir birimdir. Sermaye Piyasaları Kurulu (SPK), Borsa İstanbul, MKK ve diğer düzenleyici kuruluşlar nezdinde şirketini temsil etmektedir.

İçsel bilgi kapsamında olmayan bilgilerin doğru, abartıdan uzak, zamanında ilgili kişilere ve kurumlara yollanması açısından mevzuatın gerektirdiği düzenlemeler doğrultusunda hareket etmektedir.

Yatırımcı ilişkileri birimi; bireysel yatırımcıların sözlü ve yazılı sorularını içsel bilgi olmayacak şekilde ivedilikle cevaplamakta ve yatırımcılar ile şeffaf bir iletişim sağlamaktadır.

Yıl içerisinde çok sayıda Portföy Şirketi ve Yatırım Kuruluşu gibi kurumsal yatırımcılar ile toplantılar düzenlenerek Yatırım Kuruluşları'nın ve Portföy Yönetim Şirketleri'nin HEKTAŞ'ı daha iyi tanıyıp hisseyi analiz etmelerine yardımcı olundu. Bu kapsamda; 24 Mayıs 2022 tarihinde Orhangazi Tarımsal İnovasyon, Eğitim ve Deneyim Merkezi'nde Kurumsal Yatırımcılara yönelik şirketin üst yönetiminin de katılımıyla büyük çaplı bir toplantı düzenlendi. Düzenlenen toplantıda şirkete ait gelişmeler anlatıldı ve Orhangazi'deki Ar-Ge merkezi yatırımcılara gezdirilerek, yatırımcıların HEKTAŞ ile ilgili soruları yanıtlandı. Toplantıya 87 kurumsal yatırımcı katıldı.

Birim; 2022 yılında Bedelli ve Bedelsiz Sermaye Artırımı işlemlerinin yanı sıra, ilgili kanunlar ve yönetmelikler çerçevesinde Şirket'in 2021 yılı Olağan ve 2022 yılı Olağanüstü Genel Kurul toplantılarını gerçekleştirdi.



Hissenin Künyesi

Halka Arz Tarihi
1981

Çıkarılmış Sermaye
2.530.000.000

Halka Açıklık Oranı
41,18%

Hisse Kodu
HEKTS

ISIN Kodu
TRAHEKTS91E4R

Sermaye Piyasası Aracının İşlem Gördüğü BIST Pazarı

Yıldız Pazar / Kesin Alım Satım Pazarı-(Nitelikli Yatırımcılar Arasında)

Şirketin Dahil Olduğu Endeksler

BIST KOCAELİ / BIST YILDIZ / BIST SINAİ / BIST 100 / BIST 50 / BIST 30 / BIST TÜM / BIST KİMYA, PETROL, PLASTİK

Hissenin Yıl İçerisindeki Performansı



Hissenin Yıl İçerisindeki Performansı

- HEKTAŞ hissesi 2022 yılı içerisinde 7 kat artarak yatırımcısına %628 oranında kazandırdı. Yıl içerisinde en çok 51,25 TL seviyesine kadar çıktı.
- Şirketin 2022 yılının başında 12.788.200.000 TL olan piyasa değeri, yılın sonunda 95.178.600.000 TL oldu ve 1 yıl içerisinde yaklaşık 7 kat arttı.
- 2022 yılı içerisinde BIST30 endeksine dahil oldu.
- Londra Borsası'nda işlem gören FTSE endeksinde yerini 2 basamak artırarak küçük ölçekli şirketler endeksinden "Büyük Ölçekli Şirketler" endeksine yükseldi.

- MSCI tarafından 11 Kasım 2022 tarihli yapılan açıklama ile HEKTAŞ, 30 Kasım 2022 itibarıyla "MSCI Global Small Cap Endeksi"nden "MSCI Türkiye Endeksi" ne geçti. MSCI endeksi; ABD dışındaki küresel sermaye piyasaları için kabul görmüş en önemli endekslerden biridir.
- Dahil olduğu endekslerde endeks üstü başarı gösterdi.
- Yıl içerisinde en çok konuşulan ve bireysel yatırımcıların en çok tercih ettiği hisselerden biri oldu.
- Çok yüksek işlem hacimlerine ulaştı.

HEKTAŞ'ın Piyasa Değerine Etki Eden Faktörler



OYAK Grup
bünyesinde yer
alması



66 yıllık deneyimi ile
sektöründe lider
olması



**Deneyimli ve
vizyon sahibi
liderler** tarafından
yönetilmesi



**Akıllı Tarımın
Öncüsü** olarak **yerli
üretim ve yerli
sermaye** ile Türk
tarımına yön vermesi



**Verimlilik odaklı
tarım teknolojilerini**
geliştirmesi



Yerli ve yabancı
yatırımcılarına
yıllık bazda **%628**
kazandırması



Stratejik şirket **satın almalarına imza atması**



Sene başında koyduğu **hedeflere ulaşması**



Kârlılığını bir önceki yıla oranla **%152**, satışlarını ise **%159 artırmış** olması



BİST30, MSCI Endeksi ve FTSE
Gelişmekte Olan Avrupa Ülkeleri Endeksi'nde olması



Yer aldığı endekslerde **endeks üstü getiriye sahip olması**



Yeni hikayeler ile yoluna devam etmesi

Kredi Derecelendirme Notları

2019	Kısa Dönem Uzun Dönem	A-1+(Trk) AA (Trk)	Notlara ilişkin görünüm "stabil" olarak belirlendi Ulusal & Uluslararası ölçekte yatırım yapılabilir kategorisinde değerlendirildi Ulusal notu Ülke notu ile sınırlandırıldı
2020	Kısa Dönem Uzun Dönem	A-1+(Trk) AA (Trk)	Notlara ilişkin görünüm "stabil" olarak belirlendi Ulusal & Uluslararası ölçekte yatırım yapılabilir kategorisinde değerlendirildi Ulusal notu Ülke notu ile sınırlandırıldı
2021	Kısa Dönem Uzun Dönem	A-1+(Trk) AA (Trk)	Notlara ilişkin görünüm "stabil" olarak belirlendi Ulusal & Uluslararası ölçekte yatırım yapılabilir kategorisinde değerlendirildi Ulusal notu Ülke notu ile sınırlandırıldı
2022	Kısa Dönem Uzun Dönem	J1+ (tr) AA (tr)	Notlara ilişkin görünüm "stabil" olarak belirlendi Ulusal & Uluslararası ölçekte yatırım yapılabilir kategorisinde değerlendirildi Ulusal notu Ülke notu ile sınırlandırıldı

Miktarsal Satışlar

2022 yılında yaklaşık 150.000 ton satış miktarı gerçekleşti.

HEKTAŞ 2022 yılında 1.000 perakende, 164 özel kurum, 71 toptan ve 24 ihracat olmak üzere toplam 1.259 satış noktası ile hizmet vermektedir.

Şirketin satış miktarı 2022 yılında 149.983.989 kg, olarak gerçekleşti.

HEKTAŞ;

6 bölge müdürlüğü ile Türkiye'nin tarımsal üretim yapılan her noktasına üreticilerin ihtiyacı olan ürün ve hizmetleri sunan HEKTAŞ 2022 yılında 1.000 perakende, 164 özel kurum, 71 toptan ve 24 ihracat olmak üzere toplam 1.259 satış noktası ile hizmet vermektedir.

Ferbis;

3 bölge müdürlüğü ile Türkiye'nin tarımsal üretim yapılan her noktasına üreticilerin ihtiyacı olan ürün ve hizmetleri sunan Ferbis, 2022 yılında 298 perakende, 14 özel kurum, 14 toptan ve 2 distribütör olmak üzere toplam 328 satış noktası ile hizmet vermektedir.

328

Ferbis Satış Noktası

3.360

Arma Satış Noktası

Arma;

6 bölge müdürlüğü ve 19 hayvan sağlığı satış temsilcisi ile Türkiye'nin hayvan sağlığı ve veteriner ilaçları alanında ihtiyaç duyduğu ürün ve hizmetleri sunan Arma, 2022 yılında 3.310 perakende, 30 özel kurum, 17 toptan ve 3 ihracat olmak üzere toplam 3.360 satış noktası ile hizmet vermektedir.

Dijital Dönüşüm

Tarım sektöründe dijital dönüşümü gerçekleştiriyoruz

Türk tarımına değer katmaya devam eden HEKTAŞ mevcut projelerine her geçen gün yenilerini ekleyerek üreticiler arasında yaygınlaşması için de çalışmalarını sürdürmektedir.

Kurulduğu günden bu yana verimlilik ve kaliteyi artırmanın yanı sıra sürdürülebilirliği de faaliyetlerinin merkezine alan HEKTAŞ, "Akıllı Tarımın Öncüsü" mottosuna uygun olarak üreticilerin yanında olmaya devam etti. Orhangazi Tarımsal İnovasyon Eğitim ve Deneyim Merkezi tesisinde yer alan serada konumlanmış sensörler, yüksek teknolojlili tarım droneleri, blockchain teknolojisi ile güvenliği sağlanan İzlenebilir Güvenli Gıda Platformu, üreticilerin istedikleri her an her yerde yanlarında olan yapay zeka destekli mobil danışman HEKTAŞ Akıllı Asistan mobil uygulaması ile Türk tarımına değer katmaya devam eden HEKTAŞ mevcut projelerine her geçen gün yenilerini ekleyerek üreticiler arasında yaygınlaşması için de çalışmalarını sürdürmektedir.

Uygulamayı cep telefonlarına yükleyen üreticiler kullandığı ilaç veya gübrelerdeki karekodları okutarak ürünün doğruluğunu teyit edebilmektedir.



Akıllı Asistan

HEKTAŞ mühendisleri tarafından geliştirilen yapay zekâ tabanlı Akıllı Asistan uygulamasıyla, arazilerinde ve seralarında hastalıkla karşılaşan üreticilerin anlık olarak cep telefonu kameralarıyla hastalığı en hızlı şekilde tespit etmeleri ve en doğru bilgileri almaları amaçlanmaktadır. Hastalık bulunurken aynı zamanda bu hastalığa dair ilaçlama programlarına da uygulama içerisinde yer verilmektedir. Uygulamayı cep telefonlarına yükleyen üreticiler kullandığı ilaç veya gübrelerdeki karekodları okutarak ürünün doğruluğunu teyit edebilmektedir. Kullanıcılar aynı zamanda kendi tarlalarını uygulamaya yükleyebilmekte, anlık olarak güncel hava durumunu görebilecek ve tarlalarının bitki sağlığı durumlarını NDVI görüntüleri sayesinde kontrol edebilmektedir.



TURNA; Akıllı Tarımın Öncüsü HEKTAŞ tarafından geliştirilen, hassas tarım uygulamalarında kullanılan uzaktan görüntüleme ve uygulama (drone) sistemlerinin millileştirilmesi projesidir.

Turna

Şirket, "Tarımda Uzaktan Görüntüleme ve Uygulama Sistemlerinin Millileştirilmesi" projesi kapsamında İHA-2 statüsündeki Türkiye'nin ilk ve Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından tescilli tek zirai ilaçlama drone'u HEKTAŞ Turna ile drone ile görüntüleme ve uygulama faaliyetlerini sürdürdü. HEKTAŞ, bu yıl drone filosuna DJI Agras T30 Zirai İlaçlama Drone'u da ekledi. Şirket, İHA-2 statüsüne sahip iki Drone ile üreticilere zirai mücadelede etkin ve hızlı şekilde sonuç odaklı çözümler sunmaktadır.

Dijital tarımın önde gelen uygulamalarından birisi olan Drone ile ilaçlama, çiftçilerin hem zamanından hem de kullandıkları bitki koruma ürünlerinden tasarruf etmesini sağlamaktadır. Droneler ile ilaçlama yaparken aynı zamanda tarım arazilerinin üzerinde uçan insansız hava aracı, belirli kızılötesi ışınlarla gözlem yaparak bitkinin sağlık seviyesini ölçerek su veya gübre ihtiyacının tespit edilmesini sağlamaktadır.

Türkiye'nin ilk ve Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından tescilli tek zirai ilaçlama drone'u HEKTAŞ Turna ile drone ile görüntüleme ve uygulama faaliyetlerini sürdürdü.

Hektarlarca tarım arazisini kısa bir sürede tarayıp haritalandırabilen dronelar, çektikleri fotoğraflarla üreticilerin bilgilendirilmesi sağlanmaktadır. Bir drone ile tarlanın (eğim, tel, direk, vs.) ve hava durumunun şartlarına göre ortalama günlük 500 dekar ilaçlama yapılabilmektedir.

İklim değişikliklerinin etkisi ile zararlı popülasyonlarında bu yıl bazı bölgelerde yaşanan artışlar gözlemlendi. Bu yıl Trakya bölgesinden başlayarak İstanbul'un da aralarında olduğu 18 ile yayılan ve üreticileri olumsuz etkileyen 'çayır tırtılı' sorunuyla mücadelede sahada aktif olarak HEKTAŞ'ın "İHA-2" statüsündeki droneleri ile hizmet verildi. Zorlu arazi koşullarına karşı üreticilere büyük kolaylık sağlayan zirai ilaçlama droneleri ile zararlı mücadelesinde zaman kaybı da en aza indirildi. Dronelar tarafından havadan gerçekleştirilen müdahaleler sayesinde ekili/dikili alanlara traktörlerle müdahaleye gerek kalmadan bu sayede mahsuller ezilmelerden korundu ve ürün kayıpları azaltıldı.

İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Tarımsal üretim verilerinde artış

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından toplanan ve TÜİK tarafından yayınlanan verilere göre, tahıllar ve diğer bitkisel ürünler ile meyvelerde bir önceki yıla göre artış gerçekleşti.

Tarımsal Üretim Verileri

Tarım ürünleri üretici fiyat endeksi (Tarım-ÜFE) Aralık 2022, yıllık %151,03, aylık %4,82 arttı.

Tarım-ÜFE'de (2015=100), 2022 yılı Aralık ayında bir önceki aya (kasım) göre %4,82, bir önceki yılın aralık ayına göre %151,03 ve on iki aylık ortalamalara göre %132,18 artış gerçekleşti.

Sektörlerde bir önceki aya (kasım) göre, ormancılık ürünleri ve ilgili hizmetlerde %3,45 azalış, tarım ve avcılık ürünleri ve ilgili hizmetlerde %5,03 artış ve balık ve diğer balıkçılık ürünlerinde %5,37 artış gerçekleşti. Ana gruplarda bir önceki aya göre tek yıllık bitkisel ürünlerde %1,67 azalış, canlı hayvanlar ve hayvansal ürünlerde %7,81 artış ve çok yıllık bitkisel ürünlerde %15,90 artış gerçekleşti.

TÜİK verilerine göre; yıllık artışın düşük olduğu alt gruplar sırasıyla, %82,94 ile lifli bitkiler ve %91,54 ile koyun ve keçi, canlı; bunların işlenmemiş süt ve yapağları oldu. Buna karşılık, yıllık artışın yüksek olduğu alt gruplar ise sırasıyla, %309,17 ile turuncgiller ve %191,66 ile sebze ve kavun-karpuz, kök ve yumrular oldu.

Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından toplanan ve TÜİK tarafından 30 Aralık 2022'de yayınlanan verilere göre, tahıllar ve diğer bitkisel ürünler ile meyvelerde bir önceki yıla göre artış gerçekleşti.

%132,18

Artış

Tarım Ürünleri Üretici Fiyat Endeksi

%15,90

Artış

Bitkisel Ürünler

%20,4

Artış

Süs Bitkileri Üretim Miktarı

Üretim miktarlarında, 2022 yılında bir önceki yıla göre tahıllar ve diğer bitkisel ürünlerde (yem bitkileri hariç) %14,6, meyveler, içecek ve baharat bitkilerinde %7,7 oranında artış olurken; sebzelerde %0,5 oranında azalma oldu. Buna göre, üretim miktarları 2022 yılında yaklaşık olarak tahıllar ve diğer bitkisel ürünlerde 70,2 milyon ton, sebzelerde 31,6 milyon ton, meyveler, içecek ve baharat bitkilerinde 26,8 milyon ton olarak gerçekleşti.

Meyveler grubunda üretim miktarlarına bakıldığında, bir önceki yıla göre elmada %7,2, üzümde %13,5, şeftali ve nektarin toplamında %13, erikte %4,9, çilekte %8,8 ve zeytinde %71,2 oranında artış olduğu görüldü. Ayrıca incir üretimi %9,4, muz üretimi %12,9 oranında arttı.

Sebze ürünleri üretim miktarı 2022 yılında bir önceki yıla göre %0,5 oranında azalarak yaklaşık 31,6 milyon ton olarak gerçekleşti.

Süs bitkileri üretim miktarı 2022 yılında bir önceki yıla göre %20,4 oranında arttı.

22,7 milyar dolar

Türkiye Gıda ve İçecek Sanayii Dernekleri Federasyonu (TGDF) Dijital Veri Paneli'ne göre, 2022 yılının ilk 11 ayında tarım, gıda ve içecek sektörü 22,7 milyar dolar ihracat gerçekleştirdi.



Tarımda Büyüme

Henüz yıl sonu verileri açıklanmadığı için; GSYH 2022 yılı üçüncü çeyrek ilk tahmini; zincirlenmiş hacim endeksi olarak, bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %3,9 arttı.

GSYH'yi oluşturan faaliyetler incelendiğinde; 2022 yılı üçüncü çeyreğinde bir önceki yıla göre zincirlenmiş hacim endeksi olarak; finans ve sigorta faaliyetleri %21,6, bilgi ve iletişim faaliyetleri %13,9, mesleki, idari ve destek hizmet faaliyetleri %12,6, kamu yönetimi, eğitim, insan sağlığı ve sosyal hizmet faaliyetleri %7,6, hizmet faaliyetleri %6,9, diğer hizmet faaliyetleri %4,9, gayrimenkul faaliyetleri %4,1, tarım, ormancılık ve balıkçılık %1,1 ve sanayi %0,3 arttı. İnşaat sektörü ise %14,1 azaldı.

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) verilerine göre Türkiye'nin tarım ihracatı, 2022'de bir önceki yıla göre %15,3 artarak 34 milyar 246 milyon dolara çıktı.

Tarım Ürünleri İhracatı

Türkiye Gıda ve İçecek Sanayii Dernekleri Federasyonu (TGDF) Dijital Veri Paneli'ne göre, 2022 yılının ilk 11 ayında tarım, gıda ve içecek sektörü 22,7 milyar dolar ihracat, 18,6 milyar dolar ithalat gerçekleştirdi.

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) verilerine göre Türkiye'nin tarım ihracatı, 2022'de bir önceki yıla göre %15,3 artarak 34 milyar 246 milyona çıktı.

Söz konusu dönemde, hububat bakliyat yağlı tohumlar ve mamulleri 11 milyar 473 milyon dolar, meyve sebze mamulleri 2 milyar 525 milyon dolar, zeytin ve zeytinyağı 495 milyon 838 bin dolar, su ürünleri ve hayvansal mamuller 4 milyar 66 milyon dolar, mobilya kağıt ve orman ürünleri sektörü de 8 milyar 440 milyon dolarla tüm zamanların en yüksek dış satımını gerçekleştirdi.

İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yapılan açıklamada 2022 yılında toplam 40,4 milyar TL destekleme ödemesi gerçekleştirildiği belirtildi.

İhracatta Irak ön plana çıktı. Aynı verilere göre yapılan değerlendirmeye göre, Irak'a hububat bakliyat yağlı tohumlar ve mamulleri 2 milyar 333 milyon dolar, meyve sebze mamulleri 379 milyon 167 bin dolar, su ürünleri ve hayvansal mamuller 772 milyon 312 bin dolar, mobilya kâğıt ve orman ürünleri 1 milyar 40 milyon dolar tutarında ihracat yaptı.

Zeytin ve zeytin yağı sektörü ise ABD'ye 110 milyon 385 bin dolar tutarında dış satımda bulundu.

Desteklemeler

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yapılan açıklamada aralık ayında yapılan 79 milyon 164 bin TL'lik tarımsal destek ödemeleri ile birlikte 2022 yılında toplam 40,4 milyar TL destekleme ödemesi gerçekleştirildiği belirtildi.

TUSAŞ ve Sikorsky tarafından ortak üretilen ilk yangın söndürme helikopteri OGM envanterine dahil edildi.

TÜİK tahminlerine göre 2022'de toplam bitkisel üretim, bir önceki yıla göre %9,1 artarak, 117,9 milyon tondan 128,6 milyon tona yükseldi.

2023 yılında 1 milyon 152 bin çiftçiye yapılacak 8,6 milyar TL mazot desteği ödeme tarihi erkene çekilerek, kasım ayı tarihinde destek ödemeleri gerçekleştirildi.

128,6
milyon ton
Bitkisel Üretim

8,6
milyar TL
Mazot Desteği

496
milyon TL
Sıfır Faizli Kredi ve
Hibe Desteği

TARSİM kapsamında 276,3 milyar TL'lik tarımsal varlık sigortalanması gerçekleştirildi.

Tarım Dayalı Ekonomik Yatırımların Desteklenmesi Programı kapsamında 966 milyon TL hibe verildi.

9 bin 688 orman köylüsü aile ile 7 tarımsal kalkınma kooperatifine 496 milyon TL sıfır faizli kredi ve hibe desteği yapıldı.

53 bal ormanı tesis edildi. Yangınlardan zarar gören ormanlık alanlara 525 milyon fidan dikildi. Yapılan su yatırımları ile 105 bin 293 hektar tarım arazisi sulamaya açıldı. Türkiye'de 1'inci, dünyada 5'inci olan Yusufeli Barajı ve Hidroelektrik Santrali hizmete açıldı.

759 bin 365 hektar alanda arazi toplulaştırması yapıldı.

Çiftçilere IPARD projeleri kapsamında 1,8 milyar TL hibe verildi.

Yaş çay alımında %73, desteklemelerinde %130 artış gerçekleştirildi.



Tarımdaki Gelişmeler

2021-2027 yılları arasında uygulanacak IPARD III Programı, Avrupa Komisyonu tarafından alınan kararla kabul edildi. Tarım ve Orman Bakanlığı Tarım Reformu Genel Müdürlüğü tarafından Yönetim Otoritesi görevi üstlenerek hazırlanan IPARD III Programı, önümüzdeki 7 (+3) yıl boyunca yürürlükte kalacak. Avrupa Komisyonu tarafından 430 milyon avro fon tahsis edilen IPARD III Programında, ulusal katkının da eklenmesiyle faydalanıcılara proje karşılığı dağıtılacak hibe tutarı yaklaşık 555 milyon avro olacak. Toplamda ekonomiye kazandırılacak yatırım tutarının 1 milyar avroyu geçmesi bekleniyor. Program ülkemizde 42 ilde uygulanacak. Program, Çerçeve Anlaşması, Sektörel Anlaşma ve Finansal Anlaşmanın imzalanması ile 2022 yılının son çeyreğinde uygulanmaya başlanacak.

Tarım ve Orman Bakanlığı'nın Strateji Geliştirme Başkanlığı bünyesinde "Arz Güvenliği Daire Başkanlığı" kuruldu.

Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yönetilen Yer altı suyu Suni Besleme ve Yer altı Barajları Eylem Planı kapsamında 2023 yılına kadar 150 yer altı suyu besleme tesisi tamamlanacak.

Çiftçi kayıt sistemine başvurular artık e-devlet sistemi üzerinden gerçekleştirilebilecek.

Tarım ve Orman Bakanlığı'nın Strateji Geliştirme Başkanlığı bünyesinde "Arz Güvenliği Daire Başkanlığı" kuruldu.

Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından Tarım Orman Gençlik Konseyi kurulacağı açıklandı.

Aralık ayında, gübre ve yem fiyatlarının 2023 yılı nisan ayı sonuna kadar sabitlenmesi kararı açıklandı.

Yıl İçerisinde HEKTAŞ'ın Faaliyet Gösterdiği Sektöre Yaptığı Katkılar

Öncü uygulamalarla ülke tarımına destek

HEKTAŞ, gerçekçi öngörüler, planlamalar, yenilikçi projelerle sürdürülebilir büyüme yolunda hız kesmeden ilerlemektedir.

66 yıldır yerli ve milli tarım ideolojisini benimseyerek sektöre yön veren ve sektörünün lideri olan HEKTAŞ, her zaman sektörün ve hedef kitlesinin ihtiyaçlarına göre kendini güncelleyen ve ileri adım atmaktan çekinmeyen kadrosuyla, 2022 yılında da yenilikçi yapısını devam ettirdi. HEKTAŞ, gerçekçi öngörüler, planlamalar, yenilikçi projelerle sürdürülebilir büyüme yolunda hız kesmeden ilerlemektedir.

Bitki koruma, bitki besleme, tohum, hayvan sağlığı ve akıllı tarım teknolojileri alanlarındaki çalışmalarıyla sektöre yön veren, 66 yıllık köklü geçmişe sahip HEKTAŞ, 2022 yılındaki faaliyetleri ve global yatırımlarıyla, bir dünya şirketi olma yolunda emin adımlarla ilerlediğini bir kez daha kanıtladı.

Nüfusun artışı ile mevsimsel koşullar ve tarımsal üretim alanlarının azalması dikkate alındığında verimli tarım uygulamalarının ve gıdaya erişimin önemi günden güne artmaktadır. Bu nedenle dünya var oldukça stratejik öneme sahip tarımsal üretim ve gıda güvenliği tüm ülkeler için en önemli gündem konusu olmaya devam edecektir.

HEKTAŞ, profesyonel mühendis kadrosuyla üretici ve bayi gözünde en güvenilir firma olmaya devam etmektedir.

HEKTAŞ, Türkiye'de Tarım 4.0 dönüşümünün öncülüğünü üstlenirken gelecek stratejisini Tarım 5.0'a göre inşa etmektedir.

İnorganik ve organik büyüme fırsatlarını değerlendirerek tarım sektöründe portföyünü yenilikçi ve fark yaratan ürünlerle ve hizmetlerle genişleten HEKTAŞ, özellikle bitki besleme, hayvan sağlığı ve tohum gibi stratejik alanlara yaptığı yatırımlarla istikrarlı büyümesini sürdürmektedir.

Gerçekleştiği Ar-Ge çalışmalarının yanı sıra farklı saha aktiviteleriyle her zaman üreticilerin yanında olan HEKTAŞ, profesyonel mühendis kadrosuyla üretici ve bayi gözünde en güvenilir firma olmaya devam etmektedir. Güçlü satış ağı ve deneyimli satış kadrosu ile tarımsal üretim faaliyetlerinin her alanında tercih edilen HEKTAŞ, yenilikçi ve sürdürülebilir tarımsal üretim için pazara sunduğu verim artırıcı ürünleriyle müşteri memnuniyetini en üst düzeyde tutmaktadır. Türkiye'de tarım sektöründe dijitalleşmeyi başlatan firma olarak dünyadaki trendlere uygun çalışmalar gerçekleştiren HEKTAŞ 'Akıllı Tarımın Öncüsü' mottosu ile sektöre yön veren projelere imza atmaya devam etmektedir. Şirket, akıllı seralar, sensörler, görüntüleme, analiz ve yapay zekâ sistemleriyle verimlilik odaklı çalışmalar gerçekleştirmektedir. HEKTAŞ, Türkiye'de Tarım 4.0 dönüşümünün öncülüğünü üstlenirken gelecek stratejisini Tarım 5.0'a göre inşa etmektedir.

1.

2022'de de bitki koruma ve organomineral gübre iş kollarında pazar liderliğini korudu.



HEKTAŞ Türkiye'nin ekolojik yapısına uygun, sürdürülebilir tarımın gelişmesi ve yaygınlaşması için yeni ürün ve hizmetler geliştirirken, birim alandan elde edilen ürün miktarının, yani verimliliğin artırılması için Türk çiftçisini bilinçlendirmeye ve desteklemeye devam etmektedir.

HEKTAŞ'ın sahadaki ziraat mühendisleri 2022 yılında başlatılan 'Tarımda Verim Hareketi' kapsamında Türkiye'nin farklı bölgelerindeki 18.000 çiftçiyi üretim alanlarında ziyaret etti ve coğrafi bilgi sistemleri üzerinden kayıt altına alarak tüm üretim süreçlerini takip etmeye başladı. Sonraki yıllarda da devam edecek olan çalışmalarla Türkiye'nin Tarım Veri Tabanı oluşturulacaktır.

HEKTAŞ 18.000
çiftçi ziyareti
ile Türkiye'nin
Tarım Veri Tabanı
oluşturulacaktır.

HEKTAŞ, 2022'de
de bitki koruma ve
organomineral gübre
iş kollarında pazar
liderliğini korudu.

Üreticilerin beklentilerini ve ihtiyaçlarını analiz edip her zaman onları dinleyen, ihtiyaçları olan her an yanlarında olan HEKTAŞ, 2022'de de bitki koruma ve organomineral gübre iş kollarında pazar liderliğini korudu.

Hizmet ve çözüm odaklı yaklaşımı ile müşterilerle gönül bağı kuran HEKTAŞ, kendilerini ayrıcalıklı hissettirecek uygulamalar ile hem satış artırıcı faaliyetlerde bulunmakta hem de müşteri memnuniyetini ve deneyimini bir adım ileriye taşımaktadır.

Sürdürülebilirlik Faaliyetleri

Sürdürülebilir tarım için dijital yatırımlar

HEKTAŞ, Türkiye'nin alanında ilk ve tek olan, içerisinde 40 çeşit bitki türüne ait 320'den fazla varyetenin bulunduğu Ar-Ge ve eğitim amaçlı projesini hayata geçirmektedir.

En yalın anlamıyla sürdürülebilirlik; daimi olma yeteneği olarak adlandırılabilir. Başka bir ifade ile sürdürülebilirlik; gelecek nesillerin ihtiyaçlarından ödün vermeden kendi ihtiyaçlarımızı karşılayabilmemizdir.

Her geçen gün yaşlanan, kaynakların günden güne tükendiği dünyada, kaynakları verimli kullanarak gelecek nesillere tükenmeden aktarılmasını sağlamak ancak sürdürülebilirlik bilinci ile olur. Burada toplumların üstüne düşen görevler olduğu gibi şirketlerin de görevleri vardır.

HEKTAŞ; sürdürülebilir tarımın geleceğinde dijital teknolojilerin ve yapay zekanın yer aldığını bilerek, Türk tarım sektörünün güçlenmesini sağlamak ve dışa bağımlılığı azaltmak için bitki koruma, bitki besleme ve tohum geliştirme çalışmalarına yapay zekâ ve uzaktan izleme uygulamalarını entegre etmektedir.

HEKTAŞ, 1956 yılından beri faaliyetlerine durak bilmeden devam ederek sürdürülebilirlik anlayışı ile yıllar öncesinden organik bir bağ kurmuştur.

Akıllı tarım uygulamalarını yıllardan beri hayata geçiren HEKTAŞ; bilgisini, deneyimini ve tecrübesini Orhangazi Tarımsal İnovasyon Eğitim ve Deneyim Merkezi'nde yerli ve yabancı üreticilere aktarmayı bir misyon haline getirdi. Tarımsal üretimin, gıda güvenliğinin ve ekolojik zincirin bir halkasındaki bozulma tüm sistemi olumsuz etkilemektedir. Bu olumsuz etkileri azaltmak için bilime dayalı hedeflerin ve net planların yanı sıra değer zinciri düzeyinde önemli çevresel etkilere yönelik çalışmalar bu merkezde yapılmaktadır. Akıllı tarım uygulamaları iklim değişikliğinin zararlarını en aza indirmek ve tarımsal üretimi korumak için devreye giren en etkili yöntemdir. HEKTAŞ, Türkiye'nin alanında ilk ve tek olan, içerisinde 40 çeşit bitki türüne ait 320'den fazla varyetenin bulunduğu Ar-Ge ve eğitim amaçlı projesini hayata geçirmektedir. Merkezde tüm müşterilere yenilikçi tarım uygulamaları ile ilgili tecrübeler aktarılmaktadır. Üniversiteler ile yeni teknolojilere, ürünlere ve tarımsal yöntemlere odaklı Ar-Ge çalışmaları yürütülmektedir.



%90 Su Tasarrufu

Orhangazi Tesisi, sıfır atık ve su tasarrufu sağlaması açısından sürdürülebilirliğe katkı sağlamaktadır.



HEKTAŞ Orhangazi Tarımsal İnovasyon, Eğitim ve Deneyim Merkezi'nde 1.472 m²'lik alan içerisinde Robotik – Bioponik – Aquaponik – AeroFlow Dikey Tarım ve Karides Üretim tesisi kurulması ile ilgili çalışmalarını 2023 yılında başlatmayı planlamaktadır.

Türkiye'de bir ilk olma özelliğine sahip olacak bu tesiste; alışlagelmiş sistemlere göre 8-10 kat daha verimli ve yılın 365 günü üretim yapabilen, sıfır pestisit kullanımı ve sıfır atık ile çalışarak %90 su tasarrufu sağlayan, tohum ekiminden hasada tam otomasyon kontrollü, sağlıklı, güvenilir ve izlenebilir bir üretim sistemi kurulması planlanmaktadır. Kurulacak bu tesis ile sıfır atık ve su tasarrufu sağlaması açısından kaynakların etkin kullanılmasına yani sürdürülebilirliğe de katkı sağlanacaktır.

HEKTAŞ İzlenebilir Güvenli Gıda Platformu sayesinde, gıdanın tohumdan sofraya kadarki yolculuğu değiştirilemez bir şekilde kayıt altına alınmakta ve tüm bu süreçler dijital platformlar aracılığıyla son tüketiciye sunulmaktadır.

Kaynakların günden güne azaldığı dünyada, özellikle gıda güvenliği çok önemli bir olgu olarak karşımıza çıkmaktadır. Başta gıdaya erişim olmak üzere pek çok alanda insan sağlığına tehdit oluşturan etkenler tüm canlıların sağlığına zarar vermektedir.

Daha yaşanabilir, güvenli bir dünya yaratmak için kaynakların rasyonel olarak kullanılması gerekmektedir. Sürdürülebilirlik anlayışını benimseyen şirketler de uzun vadede var olacaklardır. HEKTAŞ İzlenebilir Güvenli Gıda Platformu sayesinde, gıdanın tohumdan sofraya kadarki yolculuğu değiştirilemez bir şekilde kayıt altına alınmakta ve tüm bu süreçler dijital platformlar aracılığıyla son tüketiciye sunulmaktadır. Bu konuda farkındalık geliştiren HEKTAŞ, 1956 yılından beri faaliyetlerine dur durak bilmeden devam ederek sürdürülebilirlik anlayışı ile yıllar öncesinden organik bir baş kurdu.



Sürdürülebilirlik Faaliyetleri

HEKTAŞ tüm faaliyetlerinde sosyal, ekonomik ve çevresel etkileri değerlendirip önlemler alır ve ortaya koyduğu misyonla ve vizyonla BM Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ekseninde Ülkemizin sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlayabilecek projeler geliştirir ve yatırımlar yapar.

HEKTAŞ organomineral gübre üretimi ile gündend güne verimsizleşen ülke topraklarının verimli hale gelmesini ve toprakların içerisinde yok olan minerallerin geri kazandırılmasını sağlamakta, tarımda verimi artırarak uzun vadeli çözümler sunmaktadır. En değerli varlığın toprak olduğu bilinciyle hayata geçirilen organomineral gübre üretimi projesiyle kimyasal gübre kullanımı azaltılarak topraklar zenginleştirilmektedir.

Birleşmiş Milletler 'in Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'ne paralel olarak, tüm canlılara ve çevreye verdiği önemi bir kez daha kanıtlayan HEKTAŞ; organomineral gübre üretimi ile sürdürülebilir ve verimli tarımsal üretimin, kimyasal gübrelemeden kaynaklanan ve gündend güne çoraklaşan tarım arazilerinin veriminin yeniden artmasına ve kimyasal gübreler nedeniyle kirlenen yer altı sularının korunmasına katkı sağlamaktadır.

Ülke topraklarının verimsizleşmesi ve tatlı su kaynaklarının azalması tarımsal üretimi de azaltmaktadır. Öte yandan iklim değişikliğinin neden olduğu kuraklık ve seller de tarımsal üretimi olumsuz yönde etkilemektedir. Yaşam zincirinin sağlıklı bir şekilde devam etmesi, koşullar değişse de tüm canlıların yaşam standartlarının değişmemesi, gıda arzının tüm canlıların ihtiyacını karşılayacak şekilde kalması için geliştirilen birçok teknikten en önemlisi de susuz tarım çözümleridir.

%20 olan mevcut kadın iş gücünü 2023 yılı içerisinde %30 seviyelerine çıkarmak için ve toplumsal cinsiyet eşitliği bakış açısı ile üretim, depo ve lojistik gibi alanlarda kadın çalışan istihdamını artırmak üzere yeni projelere yer verilecektir.

HEKTAŞ susuz tarım anlayışını benimseyip, Agriventis Technologies ile kuraklığa dayanıklı tohumlar geliştirerek tarımsal üretkenliği maksimum düzeyde tutmayı amaçlamaktadır.

HEKTAŞ ayrıca kurulum aşamasında olan Manyas Pet Mama üretim tesisinde üretimi yapılacak olan ürünlere polietilenden imal edilen geri dönüştürülebilir özellikte olan ambalaj malzemelerini tercih ederek, sıfır atık ilkesi ile hem atık miktarını azaltmakta hem de geri dönüşüme katkı sağlamaktadır.

Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi'nde geliştirilecek biyolojik preparatlar ile Türk tarımı yeni nesil bitki besleme ve bitki koruma ürünleri ile tanıştıracaktır.

Birleşmiş Milletler Üye Devletleri tarafından kabul edilen 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Gündeminde 17 Sürdürülebilir Kalkınma Amacı (SKA) vardır. Sürdürülebilirlik kriterleri, karşılaşılabilecek çevresel risklerin ve bu risklerin nasıl yönetildiğinin değerlendirilmesine yardımcı olur.

HEKTAŞ tüm faaliyetlerinde sosyal, ekonomik ve çevresel etkileri değerlendirip önlemler alır ve ortaya koyduğu misyonla ve vizyonla BM Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ekseninde Ülkemizin sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlayabilecek projeler geliştirir ve yatırımlar yapar.



OYAK tarafından ortaya konan stratejilere bağlı kalınarak; "İklim Değişikliği Riskleri" değerlendirilmekte olup, bu kapsamda karbon emisyonlarını azaltacak, ekosisteme etkiyi değerlendirerek alınması gereken önlemleri belirleyecek ve su tüketimini azaltacak tohumlar geliştirilmesi gibi projeler için çalışmalar yapılmaktadır.

Daha verimli ve güvenli üretim için tüm tesisler modern teknolojilerle yenilenmektedir. Tesislerde erişilebilir ve temiz enerji ile karbon emisyonlarının azaltılması, güvenli enerjiye erişilmesi hedefleri kapsamında tüm enerji tüketiminin yenilenebilir kaynaklardan karşılanması için güneş enerjisi santrali kurulumu ile ilgili çalışmalar yürütülmektedir.

Tesislerde erişilebilir ve temiz enerji ile karbon emisyonlarının azaltılması, güvenli enerjiye erişilmesi hedefleri kapsamında tüm enerji tüketiminin yenilenebilir kaynaklardan karşılanması için güneş enerjisi santrali kurulumu ile ilgili çalışmalar yürütülmektedir.

Bunlara ek olarak; nitelikli eğitim için çalışanın eğitimini ve gelişimini ön planda tutan "Yetenek Yönetimi" çalışmaları ile özel gelişim haritası ve bireysel gelişim planları oluşturulmaktadır. Ayrıca %20 olan mevcut kadın iş gücünü 2023 yılı içerisinde %30 seviyelerine çıkarmak için ve faaliyette bulunan sektördeki çalışma koşulları gözetilerek toplumsal cinsiyet eşitliği bakış açısı ile üretim, depo ve lojistik gibi alanlarda kadın çalışan istihdamını arttırmak üzere yeni projelere yer verilecektir.

Sağlıklı ve kaliteli yaşam kapsamında 2022 yılı içerisinde tüm mavi yaka personeline özel sağlık sigortası yan hak olarak verildi.

HEKTAŞ, tüm süreçlerini sürdürülebilirlik bilinciyle gözden geçirmekte ve gerekli aksiyonları almaktadır.

Yapılan Yatırımlar ve Alınan Teşvikler

Şirket tarafından 2022 yılı itibarıyla 1.233.333.029 TL'lik yatırım gerçekleştirildi.

Şirket; Yatırım Teşvik belgesi kapsamında alınan teşviklerden AR-GE kapsamında alınan teşviklerden ve nakdi sermaye artışından kaynaklanan faizin indirilmesi kapsamında alınan teşvikten yararlanmaktadır.

İlk iki teşvik, adından da anlaşılacağı üzere yapılan yatırımlara ve Ar-Ge'ye destek amaçlı alınmaktadır. Nakdi sermaye artışı teşviki; sermaye şirketlerinin sermaye yapılarının güçlendirilmesi amacıyla alınmaktadır.



İç Kontrol Sistemleri

Şirket tarafından oluşturulan risk yönetimi ve iç kontrol sistemleri uluslararası standartlara ve yerel mevzuatlara uygun olarak yapılmaktadır. İyi bir kurumsal ortamda iç kontrol sisteminin güç kazanacağı ilkesinden yola çıkarak, şirket Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim başta olmak üzere, tüm yönetim kademelerinde bu süreçlere sahiplik ve destek sağlanmaktadır.

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 tarihinde Denetimden Sorumlu Komite kurularak çalışma yönergesi oluşturuldu. Şirketin 24.07.2012 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması

Komitesi kuruldu, 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyuruldu. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketin internet sitesinde yer almaktadır.

Şirketimizde İç Denetim Müdürlüğü kadrosu bulunmakta olup, bir müdür ve üç iç denetim uzmanı görev yapmaktadır.

Risklerin Yönetilmesi

Şirket'in sermaye riski, finansal risk, kredi riski, likidite riski, piyasa riski, kur riski, faiz oranı riski ve fiyat riski olmak üzere 8 tane "Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risk"i bulunmaktadır. Bu riskleri kolayca yönetebilme yeteneğine sahip olan HEKTAŞ; Yönetim Kurulu tarafından belirli aralıklarla toplanarak aksiyon planları almaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından şirket ile ilgili hem finansal açıdan hem de operasyonel açıdan oluşabilecek riskler önceden tespit edilmekte ve bu riskleri doğru yerde ve zamanda bertaraf edebilecek önlemler almaktadır.

Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Yönetimi

Sermaye Riski: Şirket; faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârını artırmayı hedeflemektedir. Yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesi yoluyla sermaye riskinin dengede tutulması amaçlanmaktadır. Yönetim Kurulu sermaye yapısını ve borçluluk durumunu belirli sıklıklarla toplanarak sermaye riskini dengede tutulmaya çalışılmaktadır.

Finansal Risk: Şirket; faaliyetleri nedeniyle piyasa riskine (kur riski ve fiyat riski), kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Bu finansal risklerden korunmak amacı ile zaman zaman türev ürünler de kullanılmaktadır.

Kredi Riski: Oyak Grubu şirketi ve bulunduğu sektörün önemli dinamiklerinden biri olması nedeniyle kredibilitesi de yüksektir. Yapmakta olduğu işlemleri yalnızca kredi güvenilirliği olan taraflarla gerçekleştirdiği, mümkün olduğu durumlarda yeterli teminat elde etme yolunu seçtiği ve müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden sürekli olarak kredi değerlendirmeleri yapmakta olduğu için kredi riskini azaltabilmektedir. Teminatlar; müşterilerden alınan teminat mektuplarından, teminat senetlerinden ve ipoteklerden oluşmaktadır.

Likidite Riski: Yönetim Kurulu tarafından likidite riski; likidite riskinin tahmini, fiili nakit akımlarının düzenli olarak takip edilmesi ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle yönetilmektedir. Yönetim Kurulu, Grup Yönetimi'nin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi ile likidite riskini en aza düşürmektedir.

Piyasa Riski: Şirket; döviz kuru ile ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için zaman zaman vadeli döviz alım/satım ve opsiyon sözleşmelerini kullanmaktadır.

Kur Riski: Şirket; onaylanmış politikalara dayalı olarak yapılan vadeli döviz alım/satım sözleşmeleri ile kur riskini yönetmektedir.

Faiz Oranı Riski: Şirket, finansman sağlamak amacıyla faiz oranındaki değişikliklere karşı riskini çok düşük düzeyde tutmak için finansal yükümlülükleri değişken ve sabit faizli enstrümanlardan oluşmaktadır.

Fiyat Riski: Şirket tarafından aynı para biriminden borçların ve alacakların, faiz taşıyan varlıkların ve yükümlülüklerin birbirini karşılaması yoluyla fiyat riski doğal olarak yönetilmektedir.

İleriye Dönük Riskler

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından Şirket'in gelecekte karşılaşılabilecek riskleri düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla yapılan değerlendirmelerde şirketin gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmemektedir.



Kurumsal Yönetim

- 130 Genel Kurul
- 135 Komitelerin Çalışma Esasları
- 139 Şirket Politikaları
- 148 Diğer Hususlar

Genel Kurul

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 21 numaralı maddesine göre; Olağan Genel Kurul, Şirketin faaliyet döneminin sonundan itibaren üç ay içinde ve yılda en az bir defa toplanarak gündemindeki konuları görüşerek karara bağlar. Olağanüstü Genel Kurul, Şirket işlerinin gerektirdiği durumlarda kanunda ve bu Esas Sözleşmede yazılı hükümlere göre toplanarak gerekli kararları alır.

2021 Yılı Olağan Genel Genel Kurul Toplantısı

HEKTAŞ Ticaret Türk A.Ş.'nin 2021 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 01 Nisan 2022 tarihinde, saat 10:30'da şirket merkez adresi olan Gebze Organize Sanayi Bölgesi Mah. 700. Sokak No:711/1 P.K. 41400 Gebze/Kocaeli adresinde, Kocaeli Ticaret İl Müdürlüğü'nün 01.04.2022 tarihli ve E-80122446-431.03-00073273965 sayılı yazılarıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sayın Veysi UZUNKAYA'nın gözetiminde yapıldı.

Fiziki ve elektronik hazır bulunanlar listesinin incelenmesi neticesinde; 3.537.791,6205 TL sermayeyi temsil eden 353.779.162,05 adet payın asaleten, 22.961.251 TL sermayeyi temsil eden 2.296.125.100 adet payın tevdi eden temsilcileri tarafından temsil olunduğu, 505.843.050,965 TL sermayeyi temsil eden 50.584.305.096,50 adet payın da diğer temsilciler tarafından temsil olunduğu görülmekle; toplam 532.342.093,5855 TL sermayeyi temsil eden 53.234.209.358,55 adet payın işbu toplantıda hazır bulunduğu, böylece gerek ilgili kanunlar gerekse Şirket esas sözleşmesinde yer alan hükümler doğrultusunda asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması üzerine toplantı Sayın Uğur AKBAŞ tarafından açılarak gündemin görüşülmesine geçildi.

İzleyici olarak Genel Kurul'a katılmak isteyen herkesin katılımı sağlanarak, menfaat sahipleri, basın-yayın temsilcileri ve genel anlamda tüm paydaşların toplantıya iştiraklerinin sağlanması hedeflendi. Ayrıca, MKK ve E-GKS üzerinden Genel Kurul Toplantısı canlı olarak yayınlandı, fiziki hazır bulunanlar cetvelinin yanı sıra, elektronik katılanlar listesi de hazırlandı.

Toplantıya ait çağrı Türk Ticaret Kanunu'nda ve Ana Sözleşme'de ön görüldüğü gibi ve gündemi de içerecek şekliyle, Türk Ticaret Sicil Gazetesi'nde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve E-Genel Kurul Sistemi'nde yayımlanarak ilan edildi ve eşanlı olarak Şirket internet sitesi olan www.hektas.com.tr adresinde de pay sahiplerinin bilgisine sunuldu.

Genel Kurul öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak bilgilendirme dokümanı hazırlanmakta, KAP ve kurumsal internet sitesi aracılığıyla kamuya duyurulmaktadır. Faaliyet Raporu dâhil, Finansal Tablo ve Raporlar, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, kâr dağıtılacak ise Kâr Dağıtım Önerisi, Bağımsız Dış Denetim Raporları ve Yasal Denetçi Raporu, Esas Sözleşme'de değişiklik yapılacak ise tadil metni ve gerekçesi, Bilgilendirme Politikası, Ücret Politikası Genel Kurul toplantısından üç hafta önce, Şirket merkezinde ve internet sitesinde pay sahiplerinin en kolay yolla ulaşabileceği şekilde incelemeye açık tutulmaktadır.

Genel Kurul Toplantısı öncesinde kendisini vekil vasıtasıyla temsil ettirecekler için vekâletname örnekleri gazete ilanı ve internet sitesi vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır. Toplantıda uygulanacak oy kullanma prosedürü internet sitesinde ve KAP'ta özel durum açıklaması yoluyla pay sahipleri bilgilendirilmektedir.

Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerinin soru sormaları ve konu hakkında söz alarak fikir beyan etmeleri en doğal hak olmak durumunda olup, bu hususa hassasiyetle uyulmaktadır. Bu doğrultuda, Şirketin Ortakları'nın Genel Kurul'da soru sorma hakları veya gündem maddeleriyle ilgili öneri sunmaları ya da verdikleri öneriler veya mevcut konular üzerinde konuşma yapmaları Divan Heyeti tarafından usulüne uygun olarak sağlanmakta ve gerekli kayıtlar tutulmaktadır.

01 Nisan 2022 tarihinde yapılan 2021 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda görüşülmek ve karara bağlanmak için Şirket'in pay sahipleri tarafından gündeme madde eklenmesi hususunda tarafımıza bir bildirim gelmedi.

Düzenlenen Genel Kurul Toplantı tutanakları, Şirketin internet sitesinde ve "Kamuyu Aydınlatma Platformu"nda, "MKK'nın "Elektronik Genel Kurul" sisteminde yasal süreler içerisinde pay sahiplerimizin en rahat ulaşabileceği şekilde yayınlanmaktadır.

En az bir Yönetim Kurulu Üyesi, bir denetçi, mali tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililerden en az biri ve gündemde özellik arz eden konularda açıklamalarda bulunmak üzere konuya vakıf en az bir yetkili Genel Kurul toplantısında hazır bulundu.

Şirketin internet sitesinde, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, Şirket'in mevzuat gereği yapılması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra aşağıdaki hususlar pay sahiplerine duyurulmaktadır:

- Açıklamanın yapılacağı tarih itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı,
- Genel Kurul Toplantı gündeminde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin azli, değiştirilmesi veya seçimi varsa, azil ve değiştirme gerekçeleri, Yönetim Kurulu Üyeleri'ne aday gösterilecek kişiler hakkında bilgi,
- Gündemde esas sözleşme değişikliği olması durumunda ilgili Yönetim Kurulu kararı ile birlikte, esas sözleşme değişikliklerinin eski ve yeni halleri,
- Yönetim Kurulu Üyelikleri'ne aday gösterilecek kişilerin özgeçmişleri, son on yıl içerisinde yürüttüğü görevler hakkında bilgi.

Olağan Genel Kurul Gündemi

1. Açılış, toplantı başkanlığının oluşturulması ve saygı duruşu,
2. Genel Kurul toplantı tutanağının ve sair evrakın imzalanması konusunda toplantı başkanlığına yetki verilmesi,
3. 2021 yılı hesap dönemi "Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu"nun okunması, görüşülmesi ve onaya sunulması,
4. 2021 yılı hesap dönemi "Bağımsız Denetim Raporu"nun okunması,
5. 2021 yılı hesap dönemine ilişkin 2021 yılı Finansal Durum Tablosu, Kâr ve Zarar hesaplarının okunması, görüşülmesi ve onaya sunulması,
6. 2021 yılı hesap dönemi Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ibralarının görüşülerek karara bağlanması,
7. 2021 yılı hesap dönemi kar dağıtımı ile ilgili Yönetim Kurulu teklifinin ve kar dağıtım tarihinin görüşülerek karara bağlanması,
8. İlgili mevzuat hükümleri uyarınca Bağımsız Yönetim Kurulu Üye seçimi ve görev sürelerinin tespiti,
9. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretlerinin belirlenmesi,
10. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde belirtilen işleri yapabilmeleri için izin verilmesi,
11. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu gereği 2022 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulu'nun Bağımsız Dış Denetim Kuruluşu'nun seçilmesine ilişkin önerisinin görüşülerek karara bağlanması,
12. Üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatlere ilişkin bilgi verilmesi,
13. 2021 yılında yapılan bağış ve yardımların bilgiye sunulması ve 01.01.2022-31.12.2022 hesap dönemi bağış sınırının karara bağlanması,
14. Dilek ve temenniler,
15. Kapanış.

Genel Kurul

2022 Yılı Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı

HEKTAŞ Ticaret Türk Anonim Şirketi'nin 2022 yılı Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı 03 Haziran 2022 tarihinde, saat 10:30'da şirket merkez adresi olan Gebze Organize Sanayi Bölgesi Mah. 700. Sokak No:711/1 P.K. 41400 Gebze/Kocaeli adresinde, Kocaeli Ticaret İl Müdürlüğü'nün 27.05.2022 tarihli ve E-80122446-431.03-00074993488 sayılı yazılılarıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sayın Veysi UZUNKAYA'nın gözetiminde yapıldı.

Fiziki ve elektronik hazır bulunanlar listesinin incelenmesi neticesinde; şirketimizin 860.000.000 TL olan ödenmiş sermayesinden; 226.406,401 TL sermayeyi temsil eden 22.640.640,1 adet payın asaleten, 23.747.458,994 TL sermayeyi temsil eden 2.374.745.899,4 adet payın tevdi eden temsilcileri tarafından temsil olunduğu, 505.843.050,965 TL sermayeyi temsil eden 50.584.305.096,50 adet payın da diğer temsilciler tarafından temsil olduğu görülmekte olup; toplam 529.816.916,36 TL sermayeyi temsil eden 52.981.691.636,00 adet payın işbu toplantıda hazır bulunduğu, böylece gerek ilgili kanunlar gerekse Şirket esas sözleşmesinde yer alan hükümler doğrultusunda asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması üzerine toplantı Sayın Uğur AKBAŞ tarafından açılarak gündemin görüşülmesine geçildi.

İzleyici olarak Genel Kurul'a katılmak isteyen herkesin katılımı sağlanarak, menfaat sahipleri, basın-yayın temsilcileri ve genel anlamda tüm paydaşların toplantıya iştiraklerinin sağlanması hedeflendi. Ayrıca, MKK ve E-GKS üzerinden Genel Kurul Toplantısı canlı olarak yayınlandı, fiziki hazır bulunanlar cetvelinin yanı sıra, elektronik katılanlar listesi de hazırlandı.

Toplantıya ait çağrı Türk Ticaret Kanunu'nda ve Ana Sözleşme'de ön görüldüğü gibi ve gündemi de içerecek şekliyle, Türk Ticaret Sicil Gazetesi'nde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve E-Genel Kurul Sistemi'nde yayımlanarak ilan edildi ve eşanlı olarak Şirket internet sitesi olan www.hektas.com.tr adresinde de pay sahiplerinin bilgisine sunuldu.

Genel Kurul öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak bilgilendirme dokümanı hazırlanmakta, KAP ve kurumsal internet sitesi aracılığıyla kamuya duyurulmaktadır. Faaliyet Raporu dâhil, Finansal Tablo ve Raporlar, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, kâr dağıtılacak ise Kâr Dağıtım Önerisi, Bağımsız Dış Denetim Raporları ve Yasal Denetçi Raporu, Esas Sözleşme'de değişiklik yapılacak ise tadil metni ve gerekçesi, Bilgilendirme Politikası, Ücret Politikası Genel Kurul toplantısından üç hafta önce, Şirket merkezinde ve internet sitesinde pay sahiplerinin en kolay yolla ulaşabileceği şekilde incelemeye açık tutulmaktadır.

Genel Kurul Toplantısı öncesinde kendisini vekil vasıtasıyla temsil ettirecekler için vekâletname örnekleri gazete ilanı ve internet sitesi vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır. Toplantıda uygulanacak oy kullanma prosedürü internet sitesinde ve KAP'ta özel durum açıklaması yoluyla pay sahipleri bilgilendirilmektedir.

Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerinin soru sormaları ve konu hakkında söz alarak fikir beyan etmeleri en doğal hak olmak durumunda olup, bu hususa hassasiyetle uyulmaktadır. Bu doğrultuda, Şirketin Ortakları'nın Genel Kurul'da soru sorma hakları veya gündem maddeleriyle ilgili öneri sunmaları ya da verdikleri öneriler veya mevcut konular üzerinde konuşma yapmaları Divan Heyeti tarafından usulüne uygun olarak sağlanmakta ve gerekli kayıtlar tutulmaktadır.

03 Haziran 2022 tarihinde yapılan 2022 yılı Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda görüşülmek ve karara bağlanmak için Şirket'in pay sahipleri tarafından gündeme madde eklenmesi hususunda tarafımıza bir bildirim gelmedi.

Düzenlenen Genel Kurul Toplantı tutanakları, Şirketin internet sitesinde ve "Kamuyu Aydınlatma Platformu" nda, "MKK'nın "Elektronik Genel Kurul" sisteminde yasal süreler içerisinde pay sahiplerimizin en rahat ulaşabileceği şekilde yayınlanmaktadır.

En az bir Yönetim Kurulu üyesi, bir denetçi, mali tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililerden en az biri ve gündemde özellik arz eden konularda açıklamalarda bulunmak üzere konuya vakıf en az bir yetkili Genel Kurul toplantısında hazır bulundu.

Şirketin internet sitesinde, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, Şirket'in mevzuat gereği yapılması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra aşağıdaki hususlar pay sahiplerine duyurulmaktadır:

- Açıklamanın yapılacağı tarih itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı,
- Genel Kurul Toplantı gündeminde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin azli, değiştirilmesi veya seçimi varsa, azil ve değiştirme gerekçeleri, Yönetim Kurulu Üyeleri'ne aday gösterilecek kişiler hakkında bilgi,
- Gündemde esas sözleşme değişikliği olması durumunda ilgili Yönetim Kurulu kararı ile birlikte, esas sözleşme değişikliklerinin eski ve yeni halleri,
- Yönetim Kurulu Üyelikleri'ne aday gösterilecek kişilerin özgeçmişleri, son on yıl içerisinde yürüttüğü görevler hakkında bilgi.

Olağanüstü Genel Kurul Gündemi

1. Açılış, toplantı başkanlığının oluşturulması ve saygı duruşu,
2. Genel Kurul toplantı tutanağının ve sair evrakın imzalanması konusunda Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi,
3. Kayıtlı Sermaye Tavanı'nın 1.000.000.000 TL'den 3.000.000.000 TL'ye çıkarılması ve Yönetim Kurulu'na 2022-2026 Yılları (5 yıl) için geçerli olacak şekilde Sermaye Artırım yetkisi verilmesi amacıyla, Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 7. maddesinin ekteki şekliyle tadili hakkında görüşülmesi, onaya sunulması ve karara bağlanması,
4. Kapanış.

Genel Kurul

EK 1- Tadil Metni

HEKTAŞ TİCARET TÜRK ANONİM ŞİRKETİ ESAS SÖZLEŞME TADİL METNİ	
MEVCUT HALİ SERMAYE MADDE 7	YENİ HALİ SERMAYE MADDE 7
<p>Şirket Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.10.1988 tarih ve 547 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.</p>	<p>Şirket Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.10.1988 tarih ve 547 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.</p>
<p>Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000.000 TL olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde 100.000.000.000 paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2021-2025 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2025 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yapamaz.</p>	<p>Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 3.000.000.000 TL olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde 300.000.000.000 paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2026 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2026 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yapamaz.</p>
<p>Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 860.000.000 (Sekizyüzaltmışmilyon) Türk Lirası olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde 86.000.000.000 (Seksenaltımilyar) adet paydan müteşekkildir.</p>	<p>Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 860.000.000 (Sekizyüzaltmışmilyon) Türk Lirası olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde 86.000.000.000 (Seksenaltımilyar) adet paydan müteşekkildir.</p>
<p>Yönetim Kurulu, 2021-2025 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar nama veya hamiline paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya yetkilidir.</p>	<p>Yönetim Kurulu, 2022-2026 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar nama veya hamiline paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya yetkilidir.</p>
<p>Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine aykırı olmamak kaydıyla Yönetim Kurulu, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını sınırlandırmaya ve itibari değerinin üstünde paylar ihraç etmeye yetkilidir.</p>	<p>Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine aykırı olmamak kaydıyla Yönetim Kurulu, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını sınırlandırmaya ve itibari değerinin üstünde paylar ihraç etmeye yetkilidir.</p>
<p>Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.</p>	<p>Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.</p>
<p>Sermayeyi temsil eden paylar kayıtlıleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.</p>	<p>Sermayeyi temsil eden paylar kayıtlıleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.</p>
<p>Her pay 1 oy hakkına sahiptir.</p>	<p>Her pay 1 oy hakkına sahiptir.</p>

Komitelerin Çalışma Esasları

Kurumsal Yönetim Komitesi İç Yönergesi

Amaç

Bu İç Yönerge'nin ("İç Yönerge") amacı; Şirket bünyesinde Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği ("Tebliğ") doğrultusunda, HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. ("Şirket") Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için 22.06.2012 tarih ve 2012/32 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kurulan Kurumsal Yönetim Komitesi ("Komite")nin görev, yetki, sorumluluk, çalışma usul ve esaslarını belirlemektir.

Şirket Yönetim Kurulu yapısı dikkate alınarak 22.06.2012 tarih ve 2012/32 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile; Tebliğ ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakıldı.

Komitenin amacı Şirketin Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliğini kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmaktır.

Yetki ve Kapsam

Şirket'in yönetim ve gözetim sürecinin bir bölümünü oluşturmak üzere, Komite, yukarıda öngörülen amaç kapsamında;

- Pay sahipleriyle ilişkiler biriminin faaliyetlerini gözetmek,
- Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistem oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,
- Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim

Kurulu'na sunmak, Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaları belirlemek ve bunların gözetimini yapmak,

- -Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, Şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek, ile görevlendirilmektedir ve kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder, nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na aittir.

Komite, bu İç Yönerge'nin yeterliliğini gözden geçirip değerlendirir ve ilgili değişiklik önerilerini onay için Yönetim Kurulu'na sunar.

Komitenin Yapısı

Komite üyeleri, Yönetim Kurulu tarafından yıllık olarak atanır ve Komite üyelerinin çoğunluğu Şirketin Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Komitenin iki üyeden oluşması halinde, her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. İcra Başkanı, Genel Müdür komitelerde görev alamaz. Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir.

Komite, Başkanlık görevini üstlenen kişinin yokluğunda görev almak üzere bir başkan vekili belirleyebilir.

Yukarıdaki amaç ve kapsam çerçevesinde Komite; faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bedeli Şirket tarafından karşılanmak üzere, bağımsız uzman kişi ya da kuruluşlardan danışmanlık hizmeti alabilir ve gerekli gördüğü yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

Komite, Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur.

Komite Toplantıları

Komite'nin toplantıları, Komite'nin görevlerini etkili bir şekilde yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla her 3 aylık dönem için bir defa olmak üzere ve Yönetim Kurulu'nun olağan toplantılarıyla uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir.

Ancak Komite, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanabilir.

Komitenin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Komite, komite başkanı veya bir komite üyesinin talebiyle toplantıya çağrılabilir. Komite toplantıları Kurumsal Yönetim Sekreteryası ("Sekreteryası") tarafından toplantı öncesinde dağıtılan gündeme bağlı olarak yapılacaktır. Komite toplantılarında alınan kararlar Sekreteryası tarafından yazılı hale getirilir ve arşivlenir. Bu bağlamda, her toplantı sonrasında, Komite'nin faaliyetlerine ilişkin yazılı bir rapor, tutanakların bir özetiyle beraber Yönetim Kurulu'na sunulur. Toplantı tutanakları, Sekreteryada saklanır. Komite telekonferans yoluyla veya herhangi bir başka şekilde de toplanabilir.

Komite, kararlarını üyelerinin salt çoğunluğundan oluşan karar nisabıyla alır. Komite amaçları, görevleri ve performansıyla ilgili olarak kendisine ait bir değerlendirmeyi yıllık olarak yapar ve bu değerlendirmenin sonuçlarını Yönetim Kurulu'na bildirir.

Komitelerin Çalışma Esasları

Görev ve Sorumluluk

- Komite, yetki ve sorumluluk alanına giren konularda Yönetim Kurulu'nun bilgilendirilmesi sağlanır,
- Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni yıllık ya da gerekli olduğu takdirde daha sık bir şekilde geliştirir, gözden geçirir ve Yönetim Kurulu'na bu ilkelerin değiştirilmesine ilişkin önerilerini bildirir,
- Komite, kurumsal yönetim uygulamalarının etkili bir şekilde yerine getirilmesini denetler ve bu ilkelerin eksik bir şekilde uygulanmasından kaynaklanan menfaat çatışmalarını belirleyip Yönetim Kurulu'na çözüm önerileri sunar,
- Komite, Yönetim Kurulu'na, Yönetim Kurulu'nun üye sayısı ve komitelerinin yapısı konusunda önerilerde bulunur,
- Komite, Yönetim Kurulu üyesi olabilecek ve/veya Yönetim Kurulu'ndaki boşlukları doldurabilecek yeterlilikteki kişilerin aranması ve belirlenmesine ilişkin çalışmaları yürütür ve yeni dönem üye adaylarını, görev süresi dolmadan boşalan üyelikler için adayları, Yönetim Kurulu talep etmesi durumunda, yeni dönem aday/adayları belirler ve Yönetim Kurulu'na sunar,
- Komite, Yönetim Kurulu üye adaylarını değerlendirmek için, potansiyel adayların karakter, dürüstlük, mesleki tecrübe konularındaki geçmişini ve itibarını, bu kişilerin, diğer Yönetim Kurulu üyelerini tecrübe çeşitliliği ve tecrübe alanlarında nasıl tamamlayabileceklerini, Yönetim Kurulu görevlerine yeterli zaman ayırma konusundaki imkanlarını ve Yönetim Kurulu'nun geliştireceği diğer ölçütlere uygunluğunun değerlendirebileceği kriterleri hazırlayarak bu kriterleri düzenli olarak günceller,
- Komite, diğer Yönetim Kurulu komitelerinin üyeleri için de önerilerde bulunur ve Komitelerde boşalan üyelikler için uygun adaylar önerir. Komite, uygulandığı her alanda, komite üyelerinin bağımsızlık kriteri ile yasaların, kuralların ve mevzuatın belirlediği diğer kriterleri karşılamalarını sağlar,

- Tekrar seçim için bir Yönetim Kurulu üyesinin tavsiye edilmesinde Komite, kişinin eski toplantılara katılımını ve Yönetim Kurulu ve Komite çalışmalarındaki katkılarını dikkate alır,
- Komite, üst düzey yöneticilerin yıllık performanslarının değerlendirilmesinde Yönetim Kurulu'na yardımcı olur. Değerlendirme, iş performansı, uzun vadeli stratejik amaçların yerine getirilmesi,
- Yönetimin gelişimi konularını kapsayacak ve fakat bunlarla sınırlı olmayacak şekilde objektif kriterler üzerine kurulu olmalıdır,
- Komite etkin çalışıp çalışmadığı konusunda en azından yıllık olarak performans değerlendirmesi gerçekleştirir,
- Komite, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin mevcut ücret politikasını geliştirerek önerilerini Yönetim Kurulu'na sunar,
- Komite, Şirket üst düzey yöneticiler için bir halefiyet planı hazırlar, inceler ve bu planlar hakkında Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur,
- Yönetim Kuruluna uygun adayların saptanması çalışmalarında; komite, yetki ve sorumluluk alanına giren konularda Yönetim Kurulu'nun bilgilendirilmesi sağlanır.

- Komite, mevzuatın öngördüğü süreler içerisinde Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler çerçevesinde adayların özgeçmişlerini inceler ve adaylardan her türlü bilgi ve belgeyi isteyebilir.
- Komite, her bir aday için değerlendirmesinin dayanağı bilgi ve belgelerden özlük dosyası tutar.
- Komite, adaylara ilişkin incelemesini ve değerlendirmesini, adayların üyelik için uygun olup olmadığı konusundaki görüşlerini, gerekirse tercih sıralaması da yaparak Yönetim Kurulu tarafından öngörülecek süre zarfında gerekçeli bir raporla Yönetim Kurulu'na sunar.

- Komite, kriterlere uygun olduğu tespit ettiği adaylardan "Bağımsızlık Beyanı" da alır ve özlük dosyalarına ekler.
- Yönetim Kurulu, adayların durumunu iletilen rapor ışığında inceler ve adayların üyeliklerini sonuca bağlar. Bu karar, Komitenin görüşleri doğrultusunda olabileceği gibi Komitenin adayların durumunu yeniden incelemesi şeklinde de olabilir. Ancak, Komite tarafından yeniden inceleme sonucunda oluşan görüşlerin de kabul görmemesi halinde Yönetim Kurulu doğrudan karar verir.
- Önerilen bir üye adayı ile ilgili Yönetim Kurulu kararı adayın üyeliğinin kabul edilmesi şeklinde olabileceği gibi, bu üyeliğin haklı bir nedene dayandırılarak kabul edilmemesi doğrultusunda da olabilir.

İç Yönergede Değişiklik

Bu yönerge üzerindeki değişiklik önerileri komite tarafından Yönetim Kurulu'na sunulur. Hazırlanan öneriler, Yönetim Kurulu'nun ilk toplantısında gündeme alınır.

Yürürlük

Bu yönerge Yönetim Kurulu tarafından onaylandığı tarihte yürürlüğe girer.

Riskin Erken Saptanması Komitesi İç Yönergesi

Amaç

Bu İç Yönerge'nin ("İç Yönerge") amacı; Şirket bünyesinde Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği ("Tebliğ") ve 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi doğrultusunda, HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. ("Şirket") Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için 24.07.2012 tarih ve 2012/34 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kurulan Riskin Erken Saptanması Komitesi ("Komite")nin görev, yetki, sorumluluk, çalışma usul ve esaslarını belirlemektir.

Riskin Erken Saptanması Komitesinin (Komite) amacı bu düzenleme ve yasal mevzuat kapsamında Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesidir.

Yetki ve Kapsam

Komitenin görevlerini yerine getirebilmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Komite, gerekli gördüğü yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komitenin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır.

Komite üyeleri her yıl olağan Genel Kurul toplantısından sonra yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısında belirlenir.

Komite, bu İç Yönerge'nin yeterliliğini gözden geçirip değerlendirir ve ilgili değişiklik önerilerini onay için Yönetim Kurulu'na sunar.

Komite, Yönetim Kurulu'na her iki ayda bir vereceği raporda risk durumunu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çareleri gösterir. Rapor denetçiye de yollar.

Komitenin Yapısı

Komite üyelerinin çoğunluğu Şirketin Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Komitenin iki üyeden oluşması halinde, her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. İcra Başkanı, Genel Müdür komitelerde görev alamaz. Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir.

Komite Toplantıları

Komite'nin toplantıları, Komite'nin görevlerini etkili bir şekilde yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla her 2 aylık dönem için bir defa olmak üzere ve Yönetim Kurulu'nun olağan toplantılarıyla uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir. Ancak Komite, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanabilir.

Komite, komite başkanı veya bir komite üyesinin talebiyle toplantıya çağrılabilir. Komite toplantıları Kurumsal Yönetim Sekreteryası ("Sekreteryası") tarafından toplantı öncesinde dağıtılan gündeme bağlı olarak yapılacaktır. Komite toplantılarında alınan kararlar Sekreteryası tarafından yazılı hale getirilir ve arşivlenir. Bu bağlamda, her toplantı sonrasında, Komite'nin faaliyetlerine ilişkin yazılı bir rapor, tutanakların bir özetiyle beraber Yönetim Kurulu'na sunulur. Toplantı tutanakları, Sekreteryada saklanır. Komite telekonferans yoluyla veya herhangi bir başka şekilde de toplanabilir.

Komite, kararlarını üyelerinin salt çoğunluğundan oluşan karar nisabıyla alır.

Komite amaçları, görevleri ve performansıyla ilgili olarak kendisine ait bir değerlendirmeyi yıllık olarak yapar ve bu değerlendirmenin sonuçlarını Yönetim Kurulu'na bildirir.

Görev ve Sorumluluklar

Komite; Yönetim Kurulu tarafından belirlenen risk iştahı ve Yönetim Kurulu'nun görüşleri doğrultusunda;

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin, meydana gelme olasılıklarının ve etkilerinin değerlendirilerek tanımlanması,
- Risk ölçüm modellerinin ve risk yönetim sistemlerinin oluşturulması ve etkinliklerinin en az yılda bir kez gözden geçirilmesi,
- Risklerin ölçülmesi, izlenmesi ve risk unsurlarının karar süreçlerinde kullanılmasına yönelik olarak Yönetim Kurulu'na bilgi verilmesi ve gerekli uyarılarda bulunulması,
- Yönetim Kuruluna risk yönetim uygulamaları ve modellerini iyileştirici tavsiyelerde bulunulması görevlerini yerine getirir.

Risk yönetimi politikaları ve uygulamalarının tüm Şirket birim ve çalışanları tarafından benimsenmesi ve uygulanması konularında gerekli çalışmaları yapar. Yılda en az altı kez toplanır. Toplantı tutanakları yazılı olarak saklanır. Toplantı sonuçları bir rapor halinde Yönetim Kuruluna sunulur. Toplantılar, komite üyelerinin toplanamaması halinde teknolojik imkanlar kullanılmak suretiyle de gerçekleştirilebilir.

İç Yönergede Değişiklik

Bu yönerge üzerindeki değişiklik önerileri Komite tarafından Yönetim Kurulu'na sunulur. Hazırlanan öneriler, Yönetim Kurulunun ilk toplantısında gündeme alınır.

Yürürlük

Bu düzenleme, düzenlemeye ilişkin değişiklik ve güncellemeler Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

Denetim Komitesi İç Yönergesi

Amaç ve Kapsam

Bu İç Yönerge'nin ("İç Yönerge") amacı; Şirket bünyesinde Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği ("Tebliğ") doğrultusunda, HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. ("Şirket") Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için 22.06.2012 tarih ve 2012/31 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kurulan Denetimden Sorumlu Komitesi ("Komite")'nin görev, yetki, sorumluluk, çalışma usul ve esaslarını belirlemektir.

Denetimden Sorumlu Komite, Sermaye Piyasası mevzuatına ve bu düzenlemede yer alan esaslara uygun olarak Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetiminde Yönetim Kurulu'na yardımcı olarak yaptığı değerlendirmeler çerçevesinde tespit ettiği hususları değerlendirerek Yönetim Kurulu'na raporlar.

Komitenin Yapısı

Komite en az 2 üyeden oluşur. Komite üyelerinin tamamı Şirketin Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur.

Komite, Başkanlık görevini üstlenen kişinin yokluğunda görev almak üzere bir Başkan Vekili belirleyebilir.

Komite; faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bedeli Şirket tarafından karşılanmak üzere, bağımsız uzman kişi ya da kuruluşlardan danışmanlık hizmeti alabilir ve gerekli gördüğü yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

Komitelerin Çalışma Esasları

Komite Toplantıları

Komite'nin toplantıları, Komite'nin görevlerini etkili bir şekilde yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla Komite; en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur. Komite toplantıları, Yönetim Kurulu'nun olağan toplantılarıyla uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir. Ancak Komite, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanabilir. Komite kararını üyelerin salt çoğunluğundan oluşan karar nisabıyla alır.

Komitenin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Komite, komite başkanı veya bir komite üyesinin talebiyle toplantıya çağrılabilir. Komite toplantıları Denetimden Sorumlu Komite Sekreteryası ("Sekreteryası") tarafından toplantı öncesinde dağıtılan gündeme bağlı olarak yapılacaktır. Komite toplantılarında alınan kararlar Sekreteryası tarafından yazılı hale getirilir ve arşivlenir. Bu bağlamda, her toplantı sonrasında, Komite'nin faaliyetlerine ilişkin yazılı rapor, tutanakların bir özetiyle beraber Yönetim Kurulu'na sunulur. Toplantı tutanakları, Sekreteryası da saklanır. Komite telekonferans yoluyla veya herhangi bir başka şekilde de toplanabilir. Komite, gerekli gördüğü takdirde, görevlerinden bazılarını iki veya daha fazla üyeden oluşacak bir veya daha fazla alt komiteye devredebilir.

Komite amaçları, görevleri ve performansıyla ilgili olarak kendisine ait bir değerlendirmeyi yıllık olarak yapar ve bu değerlendirmenin sonuçlarını Yönetim Kurulu'na bildirir.

Görev ve Sorumluluklar

Şirketin; muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirketin iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler Komite tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur.

Şirketin, muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının, Şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler denetimden sorumlu komite tarafından belirlenir.

Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirketin izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Komitenin görev ve sorumluluğu, Yönetim Kurulu'nun Türk Ticaret Kanunundan doğan sorumluluğunu ortadan kaldırmaz.

İç Yönergede Değişiklik

Bu yönerge üzerindeki değişiklik önerileri Komite tarafından Yönetim Kurulu'na sunulur. Hazırlanan öneriler, Yönetim Kurulu'nun ilk toplantısında gündeme alınır.

Yürürlük

Bu düzenleme, düzenlemeye ilişkin değişiklik ve güncellemeler Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

Şirket Politikaları

Kâr Dağıtım Politikası

Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım/finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülerini dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabilir dönem karının tamamını nakit olarak dağıtım politikasını benimsemektedir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir.

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir.

Ücret Politikası

İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticiler "İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticiler Ücret Politikası" bilimsel çalışmalar, araştırmalar ve incelemeler sonucu oluşan, Dünya'da ve Türkiye'de birçok firma tarafından denenilen ve geliştirilen uygulamalar dikkate alınarak oluşturuldu.

Bu kapsamda ücret seviyesi belirlenirken, Şirketin faaliyet gösterdiği sektörün yapısı ve rekabet koşulları, sürdürülen üretim ve satış faaliyetleri, faaliyet noktalarının yaygınlığı, yurt dışı faaliyetleri, sahip olunan iştiraklerin yapısı, bunların toplam içerisindeki ağırlığı, faaliyetlerin sürdürülmesi için gerekli bilgi seviyesi ve çalışan sayısı ölçütleri göz önünde bulundurulmaktadır.

İdari Sorumluluğu Bulunan yöneticilerin ücretleri, Şirketin faaliyet çeşitliliği ve hacmi çerçevesinde görevin gerektirdiği bilgi, beceri, yetkinlik, deneyim seviyesi, sorumluluk kapsamı ve problem çözme ölçütleri dikkate alınarak kademelendirilmektedir. Tespit edilen kademelere göre İdari Sorumluluğu Bulunan yöneticilerin aylık sabit ücretleri belirlenirken şirket içi dengeler korunmaya çalışılmakta ve Türkiye çapında önde gelen şirketlerin yer aldığı ücret araştırmaları kullanılmaktadır. Böylece, Şirket içerisinde adil, piyasada rekabetçi bir ücretlendirme yapılması sağlanmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, İdari Sorumluluğu Bulunan yöneticilerin ücretlendirme esasları ve ölçütlerinin belirlenmesinde ve ücret önerilerinin oluşturulmasında yukarıda yer alan kriterlerin yanı sıra Şirketin uzun vadeli hedeflerini de dikkate alınmasını gözetir.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu Üye ücret seviyeleri belirlenirken, kurumsal çizgiden gelen uygulamaların yanı sıra, Yönetim Kurulu Üyesinin karar verme sürecinde aldığı sorumluluk, sahip olması gereken bilgi, beceri, yetkinlik, deneyim seviyesi, sarf ettiği zaman unsurları dikkate alınmakta ve ayrıca sektörde yer alan benzer şirketlerin yönetim kurulu üye ücret seviyeleri ile karşılaştırmalar yapılmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücret seviyelerinin belirlenmesinde yukarıdaki ölçütlerin yanı sıra belirlenecek ücretin üyenin bağımsızlığını koruyacak düzeyde olmasına özen gösterilmekte ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde kâr payı, pay opsiyonları veya Şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirme esasları ve ölçütlerinin belirlenmesinde, ücretlere ilişkin önerilerin oluşturulmasında yukarıda yer alan ölçütlerin yanı sıra, Şirketin uzun vadeli hedeflerini de dikkate alınmasını gözetir.

Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek ücretler Genel Kurul kararı ile belirlenir.

Tazminat Politikası

Şirket çalışanları İş Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine tabidir.

Bilgilendirme Politikası

Amaç ve Kapsam

HEKTAŞ Ticaret T.A.Ş. ("HEKTAŞ") Bilgilendirme Politikasının amacı; Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket Esas sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, ticari sır niteliği taşımayan her türlü bilgiyi, Şirketin geçmiş performansını ve gelecek beklentilerini tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir ve kolay ulaşılabilir bir şekilde, yerli/yabancı pay sahipleri, potansiyel yatırımcılar, çalışanlar, müşteriler ve ilgili yetkili kurumlar gibi tüm menfaat sahipleri ile eşit bir biçimde paylaşarak sürekli, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlamaktır.

Şirketin bilgilendirme politikası, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu kararları ve diğer ilgili mevzuat kapsamında yer alan hususlar gözetilerek yürütülmekte olup bu çerçevede açıklanması istenilen hususlar zamanında, tam ve doğru olarak kamuoyuna duyurulur.

Şirket Politikaları

Bilgilendirme Politikası, HEKTAŞ bünyesinde faaliyet gösteren tüm çalışanlarını kapsar.

Yetki ve Sorumluluk

Şirketimizin Bilgilendirme Politikası Yönetim Kurulu'nun yetkisi altında oluşturulur ve uygulanır. Yönetim Kurulu zaman zaman ilgili düzenlemeler gereği bu politikada değişiklik yapma yetkisini de saklı tutar. Bilgilendirme politikası ve politikada yapılacak değişiklikler, Yönetim Kurulu'nun onayını takiben Şirketin internet sitesinde yayımlanır.

İş bu Bilgilendirme Politikasını gözetmek ve izlemekten Şirketimiz Yatırımcı İlişkileri Birimi sorumludur.

İş bu Politika kapsamında yapılacak tüm yazılı ve görsel basın açıklamaları, Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisinden oluşan Şirket yetkilileri tarafından kamuya duyurulur. Geleceğe yönelik değerlendirmelerin açıklanmasına ilişkin SPK II-15.1 Özel Durumlar Tebliği madde 10/a: "Geleceğe yönelik değerlendirmeler, yönetim kurulu kararına veya Yönetim Kurulu tarafından yetki verilmiş ise yetki verilen kişinin yazılı onayına bağlanması koşuluyla kamuya açıklanabilir." şeklindeki hükmü saklıdır.

Bilgilendirme Yöntem ve Araçları

İşbu Bilgilendirme Politikası çerçevesinde Şirket tarafından kullanılan bilgilendirme yöntem ve araçları aşağıda belirtilmektedir.

- Periyodik olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'na girişleri yapılan finansal tablolar, bağımsız denetçi raporu ve beyanlar
- Yıllık Faaliyet Raporları
- Şirket İnternet sitesi
- Özel durum açıklama formları
- Ticaret Sicil Gazetesi ve günlük gazeteler aracılığı ile yapılan ilan ve duyurular
- Telefon, e-posta, faks gibi iletişim araçlarıyla yapılan iletişim yöntemleri

Bilgilendirme Toplantıları veya Basın Toplantılarında Açıklanan Sunum ve Raporlara İlişkin Esaslar

Pay sahipleri, yatırımcılar ve analistlerden Şirkete iletilen bilgi talepleri, kamuya açıklanan bilgiler çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından doğru, eksiksiz ve eşitlik ilkesi gözetilerek yazılı, sözlü ya da bilgilendirme toplantıları vasıtasıyla yanıtlanır.

Geleceğe yönelik değerlendirmeler de dahil olmak üzere özel durumlara konu hususların kamuya duyurulmasında basın-yayın organları, basın toplantısı ve/veya basın bültenlerinden veya diğer iletişim yollarından da yararlanılabilir. Bu duyuruların öncesinde veya eş zamanlı olarak KAP'ta da açıklama yapılır ve Şirket internet sitesinde de ayrıca yer verir.

Şirket yetkilileri, zaman zaman, yatırımcılar ve analistlerle bilgi paylaşmak amacıyla ulusal ve uluslararası düzeyde konferanslara veya toplantılara iştirak edebilirler. Bu etkinliklerde kullanılan sunumlar da Şirketin internet sitesinde yayımlanabilir.

Şirket Hakkında Basın-Yayın Organlarında veya İnternet Sitelerinde Yer Alan Haber ve Söylentilerin Takibi İle Buna İlişkin Açıklamaların Yapılma Esasları

Şirket, ulusal veya uluslararası basın-yayın organları veya diğer iletişim kanallarında yer alan haber ve söylentileri bir medya takip şirketi aracılığıyla takip eder ve ilk kez kamuya duyurulmuş bilgilerden farklı içerikteki haber veya söylentilerin varlığı halinde; Şirket paylarının değerini, fiyatını veya yatırımcıların yatırım kararlarına etkisini şirket iç düzenlemeleri çerçevesinde değerlendirir ve gerekli gördüğü hallerde, erteleme kararı alınsa dahi bunların doğru veya yeterli olup olmadığı konusunda derhal sermaye piyasası mevzuatında belirlenen esaslar çerçevesinde kamuya açıklama yapılır. Basın-yayın organlarında çıkan ancak özel durum açıklaması yapılması yükümlülüğü doğurmayan haber ve söylentilere ilişkin Şirket açıklama yapmak isteyebilir. Bu açıklamalar basınla yazılı veya sözlü iletişim şeklinde olabileceği gibi Şirketin internet sitesi (www.hektas.com.tr) aracılığıyla da kamuya duyurulabilir.

Basın ve yayın organları ve diğer iletişim yolları ile, kamuya açıklanan bilgilere dayalı olarak yapılan yorum, analiz, değerlendirme ve tahminlere ilişkin olarak, bunların yeterliliği ve doğruluğuna ilişkin Şirket tarafından kamuya açıklama yapılması zorunluluğu yoktur.

Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına Kadar Gizliliğinin Sağlanmasına Yönelik Alınan Tedbirler

Şirket yöneticileri ve söz konusu kişilerin eşleri, çocukları ya da aynı evde yaşadıkları kişiler, Şirket tarafından düzenlenen finansal tablo ve raporlar ile bağımsız denetim raporlarının hazırlandığı hesap döneminin bitimini izleyen günden söz konusu tablo ve raporların mevzuata uygun şekilde kamuya duyurulmasına kadar geçen süre içerisinde, Şirket paylarında veya bu paylara dayalı sermaye piyasası araçlarında işlem yapamazlar. Şirketin bağlı ve hâkim ortaklıklarının yöneticileri ile Şirket ile bağlı ve hâkim ortaklıklarında pay sahibi olmaları nedeniyle içsel bilgi veya sürekli bilgilere sahip olan kişiler de bu yasak kapsamındadır.

Şirket, meşru çıkarlarının zarar görmemesi için içsel bilgilerin kamuya açıklanmasını, yatırımcıların yanıltılmasına yol açmaması ve bu bilgilerin gizli tutulmasını sağlayabilecek olması kaydıyla erteleyebilir. Bu durumlarda Şirket, sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, içsel bilgilerin gizliliğini temin etmek üzere her türlü tedbiri alır.

Şirket, yönetici ve çalışanlarını, meslek içi eğitimleri kanalıyla, içsel bilgilerle ilgili olarak kanun ve ilgili mevzuatta yer alan yükümlülüklerle ve bu bilgilerin kötüye kullanımı veya yayılması ile ilgili yaptırımlara ilişkin bilgilendirir. Şirket, içsel bilgilere erişimi olan kişiler listesinde yer alanlar haricindeki çalışanlar ve hizmet alınan üçüncü kişilerin bu bilgilere erişimini önleyecek nitelikte gizlilik taahhüdü alınması ve benzeri yöntemlerle gereken tedbirleri alır.

İçsel bilgilere erişimi olan kişiler ise, içsel bilgilerle ilgili olarak kanun ve ilgili mevzuatta yer alan yükümlülükleri kabul etmelerini sağlayacak şekilde, bu bilgilerin kötüye kullanımı veya yayılması ile ilgili yaptırımlardan yazılı olarak imza karşılığı bilgilendirilir.

İdari Sorumluluğu Bulunan Kişilerin Belirlenmesinde Kullanılan Esaslar

Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde, "İdari Sorumluluğu Bulunan Kişiler", Şirketin Yönetim Kurulu Üyelerini, Yönetim Kurulu Üyesi olmadığı halde, ihraççının içsel bilgilerine doğrudan ya da dolaylı olarak düzenli bir şekilde erişen ve ihraççının gelecekteki gelişimini ve ticari hedeflerini etkileyen idari kararları verme yetkisi olan kişiler olarak tanımlanmaktadır.

Şirketimizde İdari Sorumluluğu Bulunan Kişiler, Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları, Muhasebe ve Bütçe Müdürü, Finansman Müdürü, Yurt içi Satış Müdürü, Satınalma Müdürü, İnsan Kaynakları Müdürü, AR-Ge ve Kalite Kontrol Müdürü, Üretim Müdürü, Yurt dışı Satış Müdürü, Bitki Koruma ÜR-GE Müdürü, Bilgi Teknolojileri Müdürü, Hayvan Sağlığı Ruhsatlandırma ve ÜR-GE Müdürü, Proje ve Bakım Müdürü, Lojistik Müdürü, Ürün Müdürü, Ticari Pazarlama Müdürü, İnsan Kaynakları ve Kalite Sistemleri Koordinatörü olarak belirlenmiştir.

Geleceğe Yönelik Değerlendirmelerin Açıklanmasına İlişkin Esaslar

Geleceğe ilişkin içsel bilgi niteliğindeki plan ve tahminleri içeren veya yatırımcılara ihraççının gelecekteki faaliyetleri ile finansal durumu ve performansı hakkında fikir veren değerlendirmeler Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda belirtilen esaslar çerçevesinde, kamuya açıklanabilir.

Geleceğe yönelik değerlendirmeler, makul varsayım ve tahminlere dayandırılırlar ve öngörülemez riskler ve gelişmeler dolayısıyla sapma durumunda, daha önce kamuya açıklanan hususlar ile gerçekleşmeler arasında önemli ölçüde bir farklılık bulunması halinde, bu farklılıkların nedenlerine de yer verilmek suretiyle kamuya açıklama yapılır.

Şirket Yönetim Kurulu'nca Şirketin geleceğe yönelik değerlendirmeleri açıklamaya Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür yetkili kılınmıştır.

Geleceğe yönelik değerlendirmeler, Sermaye Piyasası Mevzuatı'ndaki esaslar çerçevesinde, özel durum açıklamalarının yanı sıra, basın-yayın organları, basın toplantısı, basın bültenleri, ulusal ve uluslararası düzeyde konferans veya toplantılar ile diğer iletişim yollarından yararlanılarak yapılabilir.

Bu politikanın uygulama esas ve usulüne ilişkin tüm sorular, Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yöneltilmelidir.

Şirket Politikaları

Bağış ve Yardım Politikası

HEKTAŞ Ticaret T.A.Ş. faaliyetlerini, Şirketin sürdürülebilir büyümesine, uzun vadedeki hedeflerine ulaşabilmesine ve tüm menfaat sahiplerinin haklarının korunmasına önem vererek sürdürmektedir.

Bu çerçevede; Şirketin pay sahiplerinin haklarının korunması esastan uzaklaşılmasına yol açacak bağış ve yardımların yapılmasından kaçınılır. Ancak, sosyal-sorumluluk anlayışı çerçevesinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine uygun olmak ve Grup uygulamaları çerçevesi içinde kalınmak suretiyle Yönetim Kurulu tarafından uygun görülen bazı bağış ve yardımlar yapılabilir.

Yapılacak bağışın sınırı, Genel Kurulca her yıl belirlenir. SPK, bağış tutarına üst sınır getirmeye yetkilidir. Genel Kurul toplantısında her yıl yapılan bağış ile ilgili bilgi verilir.

İnsan Kaynakları Politikası

HEKTAŞ; başarısının arkasındaki en değerli kaynağın insan olması bilinciyle hareket ederek;

- Çalışana değer veren,
- Çalışanın yaratıcılığında güç olarak heyecanından beslenen,
- Değişime ve gelişime açık,
- Kariyer fırsatları yaratan,
- İnsana, çevreye ve doğaya saygılı,
- Kalite standartlarına uyumlu,
- İnovasyon ve sürdürülebilirliği esas almaktadır.

Bilgi Güvenliği Politikası

HEKTAŞ olarak, iş sürekliliğine ve bilgi varlıklarına yönelik her türlü riski yönetmek amacıyla;

- Bilgi güvenliği yönetim sistemimizin ISO 27001 standardının gereklerini yerine getirecek şekilde dokümanite edilmesi, belgelendirilmesi ve sürekli iyileştirilmesi,
- Bilgi güvenliği ile ilgili tüm yasal mevzuat ve sözleşmelere uyulması,
- Bilgi varlıklarına yönelik risklerin sistematik olarak yönetilmesi,
- Bilgi güvenliği farkındalığını artırmak amacıyla teknik ve davranışsal yetkinlikleri geliştirecek eğitimlerin gerçekleştirilmesi,
- Ürün ve hizmetlerimizle ilgili, stratejik hedef, tasarım, üretim, satış, tedarik kaynakları,
- Müşteri ve çalışanların bilgileri gibi kritik verilerin gizliliğini korumak,
- Erişim yetkilerini bilmesi gereken prensibine uygun olarak vermek, yetkisiz erişimleri engellemek,
- Bilgi varlıklarının güvenliği için uygun fiziksel ve elektronik ortamları yaratmak,
- Bilgi teknolojileri hizmetlerinin süreklilik güvencesi için gerekli planları ve teknik altyapıyı sağlamak,
- Bilgi güvenliğine aykırı durumları zamanında tespit edebilmek ve anında müdahale etmek, yönünde faaliyetlerimizi, uygulanan diğer yönetim sistemleri ile birlikte bütünleşik bir şekilde yönetmektir.

Entegre Yönetim Sistemi Politikası

Kalite, Çevre ve İş Sağlığı Güvenliğini bir temel felsefe olarak benimseyen HEKTAŞ; merkez, bölgeler ve İştiraklerindeki tüm çalışanları ile müşteri memnuniyetini ön plana çıkartmayı, bunu yaparken de müşteri beklentilerini, ürün ve çevre yaşam döngüsünün her aşamasında karşılamayı ve aşmayı hedeflemektedir. HEKTAŞ "Akıllı Tarımın Öncüsü" olma misyonunu gururla taşımaktadır.

Müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutarken, sürdürülebilir bir büyüme için HEKTAŞ'ın temel amaçları aşağıdaki gibidir;

- Ürün ve hizmet kalitesiyle Tarım ve Hayvan Sağlığı alanlarında pazarın her segmentinde tercih edilir, dinamik bir şirket olmak,
- Tüm çalışanların katılımı ile sürekli iyileştirme yaklaşımı doğrultusunda, tüm süreçlerimizin performansını uluslararası düzeyde rekabet edilebilecek seviyeye yükseltmek,
- Yönetim sistemlerinin sürdürülebilirliğinin sağlanması için gerekli kaynakları temin etmek,
- Kalite, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği Entegre Yönetim Sistemlerinin sürekli iyileştirme amacıyla; Sektördeki ve dünyadaki iyi uygulamaları dikkate alarak ölçülebilir hedefler oluşturmak, gerçekleşmesini düzenli olarak gözden geçirmek,
- Ürün ve hizmetleri gerçekleştirirken ilgili tüm sektörel, ulusal ve uluslararası mevzuat gereklilikleri ve diğer uygulanabilir şartları yerine getirmek, uygunluk yükümlülüklerine hassas bir şekilde uyum gösterip Entegre Yönetim Sisteminin performansını arttırmak,
- Sürdürülebilir kalkınma bakış açısıyla süreçlerin tamamında verimli kaynak kullanımı ile iklim değişikliğini göz önüne alarak biyoçeşitliliği ve ekosistemi korumak, kirliliğin önlenmesine özen göstermek ve atıkların kaynağında azaltılmasını sağlayarak geri kazanım yöntemlerini geliştirmek, geri kazanımı teşvik etmek ve çevreye sürekli pozitif değer kazandırmak,

- Güvenli ve sağlıklı çalışma koşullarını sağlayarak, çalışanların ve temsilcilerinin tüm süreçlerde danışma ve katılımlarının sağlanması ile Sıfır İş kazası ilkesi doğrultusunda çalışmak,
- Risk odaklı yaklaşımla, riski kaynağında önlemek, meslek hastalıklarını en aza indirmek,
- Bütün paydaşlarla Kalite, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği konularında iş birliği yaparak bilinçlendirmeyi arttırmak,

HEKTAŞ olarak Entegre Yönetim Sisteminin sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla ile politika çerçevesinde faaliyetlerin her aşamasında ekip çalışması içinde, bilgiyi paylaşarak ve süreçlerimizi sürekli geliştirerek; paydaşlara, topluma ve üreticilere katma değer oluşturarak gerçekleştireceğimizi taahhüt ederiz.

Etik Kurallar

Amaç ve Kapsam

Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri, " HEKTAŞ Türk Ticaret Anonim Şirketi (HEKTAŞ) ve Grup Şirketleri" ile bu şirketler adına hareket eden tüm üçüncü tarafları ve çalışanlarını kapsar. Bu kuralların asli amacı, tüm HEKTAŞ ve Grup Şirketleri çalışanlarının uyması gereken etik ilke ve standartları anlaşılır bir şekilde ortaya koymaktır. Burada yer verilen kurallar, Şirket içi diğer kurumsal dokümanlar (politika, yönetmelik, sirküler, yönerge vb.) ile birlikte ele alınarak değerlendirilmelidir.

Etik Davranış Kuralları

- **Dürüstlük**
HEKTAŞ ve Grup Şirketleri çalışanlarının, tüm iş süreçlerinde ve ilişkilerinde doğruluk ve dürüstlük öncelikli değeridir. HEKTAŞ ve Grup Şirketleri çalışanları, diğer tüm çalışan ve paydaşlarla ilişkilerinde doğruluk ve dürüstlük çerçevesinde hareket eder.

- **Çıkar Çatışmasından Kaçınma**
Çıkar çatışması; çalışanların iş tanımı, statüsü ya da yetki alanları içindeki bir konu ya da sahip oldukları bir bilgi ve beceri karşılığı, kendilerine, yakınlarına, arkadaşlarına ya da ilişkide bulunduğu üçüncü kişi ya da kuruluşlara sağlayabilecekleri her türlü menfaati ifade eder.

Şirket çalışanları çıkar çatışmasıyla sonuçlanacak eylemlerden özenle kaçınır ve görevleri esnasında şirket yararını korumaya özen gösterir, kendilerine veya yakınlarına çıkar sağlama anlamına gelebilecek her türlü eylem ve davranıştan kaçınır.

- **Kendi ve Yakınları Lehine İşlem Yapmama**
HEKTAŞ ve Grup Şirketleri'nde eş ve üçüncü derece dâhil akrabalık ilişkisi olan (kayın akrabalar dâhil) çalışanların aynı organizasyonda birbirleri ile raporlama başı içinde olmamaları veya karar alma mekanizmaları içinde birlikte yer almamaları esastır.

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri çalışanlarının, kendisinin ya da aile fertlerinin, HEKTAŞ ve Grup Şirketleri ile iş ilişkisi içerisinde olan herhangi bir şirketten maddi çıkarı olmamalıdır.

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri çalışanlarının doğrudan ve dolaylı yollarla 'tacir' veya 'esnaf' sayılmasını gerektiren çalışmalarda bulunmaması, her ne ad altında olursa olsun çalışma saatleri içinde veya dışında bir başka kişi ve/veya kurum için ücret veya benzer bir menfaat karşılığı çalışmaması esastır.

Adli veya İdari makamlar tarafından verilen hakemlik, arabuluculuk, bilirkişilik görevleri kapsamında geçici şekilde görevlendirilen personel, bu kısıtlamanın dışındadır.

- **İşten Ayrılanların HEKTAŞ ile İş Yapmaları**
HEKTAŞ ve Grup Şirketleri'nden ayrılan çalışanların HEKTAŞ ve Grup Şirketleri'ne satıcılık, yüklenicilik, danışmanlık, komisyonculuk, temsilcilik, bayilik veya benzeri şekillerle iş yapabilmesi için;
- Daha önce çalışmış olduğu şirkette hakkında disiplin kaydı olmaması,
- Daha önce üstlenmiş olduğu görevlerden ötürü bir çıkar çatışması bulunmaması gerekmektedir.

Ayrıca, işten ayrılan çalışanın HEKTAŞ ve Grup Şirketleri'nde hassas bilgilere ve ticari karar mekanizmalarına erişim sağlayan bir görevde bulunmuş olması ve HEKTAŞ ve Grup Şirketleri bünyesinde yürüttüğü görevi ile aynı ya da benzer faaliyet alanı içinde iş yapmak istemesi halinde, çalışanın ayrılma tarihinden itibaren 3 sene geçmeden iş ilişkisine girilmemesi esastır.

Şirket Politikaları

İstisnai halleri değerlendirme ve onaylama konusunda Etik Komite yetkilidir. Bu şartların sağlanması koşuluyla işten ayrılanların HEKTAŞ ve Grup Şirketleri ile iş yapabilmesi için ilgili birimin yöneticisi tarafından hazırlanacak bir raporun Etik Komite tarafından onaylanması gerekmektedir.

- HEKTAŞ Hisseleri ile İşlem Yapma Çalışanların borsada HEKTAŞ hisseleri ile yatırım işlemleri gerçekleştirmeleri, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde belirtilen koşullarda mümkündür. Ancak çalışanlar, HEKTAŞ ve Grup Şirketleri'ne ait her türlü gizli bilgiyi kullanarak ya da üçüncü şahıslara vererek, borsalardan doğrudan veya dolaylı olarak hisse alım satımı yapmak da dâhil, herhangi bir menfaat elde etmeye çalışmanın içeriden öğrenenlerin ticareti (insider trading) olduğunu ve bu davranışların yasalarca suç kabul edildiğini bilirler.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerini uygulamaya yönelik olarak oluşturulan şirket içi prosedürler hassasiyetle uygulanır. "İçeriden öğrenenler" listesinde yer verilen çalışanların ilgili mevzuat, politika ve prosedürleri ile tam uyum içinde olmaları beklenmektedir.

- Temsil ve Organizasyon Davetlerine Katılım HEKTAŞ ve Grup Şirketleri çalışanları, doğrudan ya da dolaylı şekilde iş ilişkisi içerisinde bulunan üçüncü kişi veya kurumların gerçekleştirdiği, karar alma sürecini etkileyebilecek, potansiyel çıkar çatışması oluşturabilecek veya karşı tarafça öyle algılanabilecek, davet, açık hava organizasyonları, sanatsal ve sportif faaliyetler, yurt içi veya yurt dışı gezileri gibi etkinliklere katılamaz. İstisnai durumlar Genel Müdür onayına tabidir.

Üçüncü kişi, müşteriler veya olası müşterilerden gelen ücretsiz konferans, tanıtım toplantısı, eğitim vb. amaçlı katılım teklifleri, genel katılıma açık organizasyonlar, sportif ve benzeri faaliyetler bağlı olunan bir üst yöneticinin onayı ile kabul edilebilir.

İş yemekleri ile genel katılıma açık konferans, resepsiyon, tanıtım etkinlikleri, seminerler gibi organizasyonlar bu kapsamın dışında değerlendirilir.

- Hediye Kabul Etme ve Verme HEKTAŞ ve Grup Şirketleri çalışanlarının kendi menfaatleri için, tarafsızlıklarını, kararlarını ve davranışlarını etkileyebilecek hediye, kazanç, yardım, ağırlama, özel indirim, komisyon veya iskonto istememeleri veya kendilerine gelen bu tarz teklifleri kabul etmemeleri gerekmektedir.

Sembolik anlamı olduğuna dair şüphe olmayan, ticari gelenek, örf ve adetlere uygun şekilde verilen ya da promosyon/hatıra niteliğindeki ve yaklaşık bedeli net asgari ücretin 4'te 1'ini aşmayan hediyeler hariç, müşteriler, tedarikçiler ve bayiler dahil olmak üzere, ticari ilişki içerisinde bulunan kişi veya kurumlardan gelen hediyeler kabul edilmez.

Ticari ilişkiler nedeniyle kabul edilmek durumunda kalınan ve yukarıda belirtilen kriterlere uymayan hediyelerin Etik Komitesine bildirilmesi akabinde şirket sabit kıymet kayıtlarına alınması esastır.

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri çalışanlarının, nakit para veya nakit dengindeki (hediye çeki, komisyon vb.) hediyeleri, tutarları ne olursa olsun kabul etmemeleri veya tedarikçilerden, danışmanlardan, bayilerden ya da rakiplerden borç almamaları esastır.

Çalışanlar, şirketin tanıtım amaçlı hazırladığı hediyeler dışında iş ilişkisi içerisinde oldukları kurum ve kişilere hediye veremezler.

- Siyasi Faaliyetler HEKTAŞ ve Grup Şirketleri çalışanlarının bireysel ve gönüllü olarak içinde buldukları siyasi faaliyetlerde, mevcut görev ve sorumluluklarında çıkar çatışması yaratacak durumlardan uzak durmaları gerekir.

Bireysel olarak yürütülen siyasi faaliyetlerde şirket adı, şirket içindeki unvan ve şirkete ait kaynaklar kullanılamaz.

Çalışma saatleri ve iş yeri ortamı içerisinde siyasi propaganda yapılamaz, hiçbir şekilde çalışanların bir siyasi partiye üye olması istenemez, bu faaliyetlerle ilgili olarak diğer çalışanların vakti alınmaz.

- Kulüp ve Dernek Üyelikleri
HEKTAŞ ve Grup Şirketleri çalışanlarının çıkarları ve yararlarıyla bağdaşmayacak biçimde sosyal faaliyetlerde bulunmamaları esastır. Ancak çalışma saat ve düzenini aksatmamak kaydıyla vakıflarda, mesleki ve sosyal amaçlı derneklerde görev alabilirler. Çalışanların belirtilen yerlerde yönetim kademesinde görev almaları durumunda “Etik” iletişim kanallarına bilgi vermesi esastır. Dernek ve/veya kulüp faaliyetlerinin, herhangi bir şekilde ayrımcı veya toplum yararına aykırı alanlarda olmaması gerekmektedir.

Gizlilik ve Ticari Sırların Korunması

Bilgi, HEKTAŞ ve Grup Şirketleri vizyonunu gerçekleştirme yolunda kullanılacak en önemli varlıklarından biridir. Bilginin etkin kullanımı, doğru şekilde paylaşımı ve bu süreçte bilginin gizliliğinin, bütünlüğünün ve erişilebilirliğinin sağlanması tüm şirketlerimizin ve çalışanlarımızın ortak sorumluluğudur.

Konumu gereği şirketçe sağlanan veya iş yerinde ulaşma ya da öğrenme olasılığı bulunan bilgi ve dokümanlar, ticari sırlar, kamuya açıklanmamış mali ve diğer bilgiler, çalışanların özlük haklarına ait ve üçüncü şahıslarla yapılmış anlaşmalardaki gizli bilgiler, gizlilik ve ticari sırların korunması çerçevesinde değerlendirilir.

Her çalışan şirkete ait bilgilerin gizliliğini taahhüt eder ve bu bilgileri, izin veya gerekli yazılı yetkilendirme olmadan ifşa edemez. Şirkete ait mali ve ticari tüm bilgilerin, anlaşmaların ve çalışan bilgilerinin korunması ve gizliliği esastır.

Bütün resmi açıklamalar, şirketlerin belirlediği birimler aracılığı ile yatırımcılara, ortaklara ve kamuoyuna eşitlik ilkesi doğrultusunda, eksiksiz, eşzamanlı ve anlaşılabilir biçimde duyurulur.

Bilgisayar, telefon, tablet, veri depolayan tüm cihazlar ve yazılımlara ait şifreler, şirket içi ve dışında kimseyle paylaşılmaz. Çalışan üzerine zimmetli olan masaüstü ve/veya dizüstü bilgisayar, mobil telefon ve tabletlerin veri güvenliğinden sorumludur, bununla birlikte iş gereği erişilen kişisel bilgiler, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK)'na uygun olarak kullanılır.

İç Denetim Üst Yöneticiliği, gerekli görülmesi halinde HEKTAŞ ve Grup Şirketleri tarafından çalışanlara verilen cihazları ve yazılım kayıtlarını (notebook, harici veri depolama cihazı, cep telefonu, tablet, e-posta, Skype, SMS) incelemekle yetkili tek birimdir. İlgili kayıtlar, Bilgi Sistemleri Üst Yöneticiliği'nden yazılı talep edilerek incelemeye konu edilebilir.

Üçüncü kişi ve/veya kuruluşlarla, şirket menfaati gereği bilgi paylaşılması söz konusu olursa, bu kişi ve kuruluşların paylaşılan bilgilerin güvenliği ve korunması ile ilgili sorumluluklarının anlaşılmasını garanti etmek amacıyla öncelikle bilgi paylaşımına yönelik olarak gizlilik anlaşması imzalanır veya karşı taraftan yazılı gizlilik taahhüdü alınır. Bu uygulamalarda hukuk birimlerinden destek alınması esastır.

Şirket politikasını yansıtan ve kişiye özel olan personele ait ücret, yan hak vb. özlük bilgileri gizlidir ve yetkililer dışında kimseye açıklanmamalıdır. Çalışana ait bilgiler, kişiye özel olarak gönderilir. Çalışanlar bu bilgileri başkalarına açıklayamaz veya bilgilerin açıklanması için diğer çalışanlara baskıda bulunamaz.

Şirket adına değerlendirme yapmaya ve görüş bildirmeye, yazılı veya sözlü basın açıklaması yapmaya yetkili kişiler Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür (Yönetim Kurulu Başkanı onayına istinaden) ile bunların görevlendireceği kişilerdir.

Görev ve Sorumluluklarımız

Yasal Sorumluluklarımız

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri'nin yurt içi ve yurt dışında mevcut tüm faaliyet ve işlemleri Türkiye Cumhuriyeti yasaları ve uluslararası hukuk çerçevesinde yürütülür, yasal düzenleyici kurum ve kuruluşlara doğru, tam ve anlaşılabilir bilgilerin zamanında sunulması esastır.

Çalışanlarımıza Karşı Sorumluluklarımız

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri ırk, etnik köken, milliyet, din ve cinsiyet ayrımı yapmaz. Eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlayarak, ücretlendirme, tayin ve terfide performans ve verimlilik kriterlerini esas alır. Şirket uygulamaları, istihdam ve çalışma hayatına dair yürürlükteki tüm ilgili yasa ve düzenlemelerle uyumludur. Şirket çalışanları da kendi faaliyetleri kapsamında tüm yasal gereklilikleri yerine getirir ve yasal düzenlemelere uygun davranır.

Şirket Politikaları

Çalışanlarımıza veya çalışanlarımız tarafından iş ilişkisi içerisinde bulunduğumuz paydaşlarımıza yönelik, iş yerinde veya iş sebebiyle buldukları herhangi bir yerde, fiziksel, cinsel ve/veya duygusal taciz yoluyla herhangi bir şekilde dokunulmazlık ihlaline müsamaha gösterilmez. Bu tür ihlal durumlarını bildiren ya da soruşturma esnasında yardımcı olan kişilere yönelik muhtemel olumsuz tutum ve davranışlar etik kurallarımızın ihlali olarak değerlendirilir.

Şirkette iş birliğini destekleyici, pozitif ve uyumlu bir çalışma ortamı yaratılıp çatışma ortamları önlenerek farklı inanç, düşünce ve görüşe sahip kişilerin uyumlu bir şekilde çalışmaları sağlanır. İş yeri ortamında dini propaganda yapılamaz.

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri, güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı için İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) eğitimlerine gerekli katılımı sağlar ve bu konuda önlemlerin alınması için azami özeni gösterir. Çalışanlarımız, iş yerinde gördüğü muhtemel tehlikeleri ve riskleri birim amirlerine ve/veya iş yeri İSG birimlerine ilgili bildirim formları aracılığıyla bildirir.

Çalışanların gerek mesleki bilgi ve becerilerinin gerekse kişisel yeteneklerinin geliştirilmesine yönelik eğitimleri eşitlik ilkesi ile gerçekleştirir.

Psikolojik bezdirme (mobbing) kapsamında değerlendirilecek şekilde hedef alınan kişiyi işten soğutmak, performansını düşürmek, istifa etmesine yol açmak amacını güden sistematik ve planlı davranışlara tolerans gösterilmez.

Hissedarlarımıza Karşı Sorumluluklarımız
HEKTAŞ ve Grup Şirketleri sürdürülebilirliğe öncelikli önem vererek hissedarlarına değer yaratma hedefi doğrultusunda, faaliyet kararlarını bilinen ekonomik kriterlere dayanarak alır, mali disiplin ve hesap verebilirlik anlayışıyla, kaynakların en verimli şekilde yönetilmesine önem verir.

Kamuya ve hissedarlara yapılan açıklamalarda, şirketin mali tabloları, stratejileri, yatırımları ve risk profili ile ilgili bilgiler zamanında, doğru, tam ve anlaşılabilir şekilde verilir. Yatırımcılar, finansal analistler, basın mensupları vb. kesimlerle yapılacak tüm görüşmeler ilgili şirket içi yönetmeliklerle düzenlenir, görev verilmedikçe HEKTAŞ ve Grup Şirketleri'ni temsilen sözlü ya da yazılı açıklama yapılmaz.

Müşterilerimize Karşı Sorumluluklarımız
HEKTAŞ ve Grup Şirketleri müşteri memnuniyeti odaklı, müşterilerin ihtiyaç ve taleplerine en kısa zamanda, en doğru şekilde cevap veren proaktif bir anlayışla çalışır. Hizmetleri, zamanında ve söz verilen koşullarda sunar; müşterilere saygı, onur, adalet, eşitlik ve nezaket kuralları çerçevesinde yaklaşır. Çalışanların müşterilere ait gizli bilgileri özenle koruması esastır.

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri, müşterilerinin ihtiyaç ve taleplerine karşı duyarlıdır. Faaliyetlerinin her aşamasında kalite, enerji verimliliği ve gelişimi sağlamak için sürekli olarak ürün, hizmet, teknoloji ve iş süreçlerinde iyileştirmeler yapar.

Tedarikçi / İş Ortaklarımıza Karşı Sorumluluklarımız

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri, tüm tedarikçilerini, yasal yükümlülüklerini eksiksiz yerine getiren, olumsuz bir itibarı olmayan, iş alanlarında uzman firmalar arasından, objektif kriterlerle seçer.

İyi bir müşteriden beklendiği şekilde adil ve saygılı davranır, yükümlülüklerini zamanında yerine getirmek için gerekli özeni gösterir ve iş yaptığımız kişi ve kuruluşlar ile iş ortaklarımızın gizli bilgilerini özenle korur.

Rakiplerimize Karşı Sorumluluklarımız

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri, faaliyet gösterdiği alanlarda, rakiplerle ya da diğer kişi ve kuruluşlarla, doğrudan veya dolaylı olarak rekabeti engelleme, bozma ya da kısıtlamaya yönelik anlaşma ve davranışların içinde bulunmaz.

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri, pazar ve fiyat belirlemeye yönelik çalışma veya iş birliği yapmak veya bilgi değişiminde bulunmak gibi rekabeti engelleyici durumlara asla müsaade etmez.

Sosyal Medya Sorumluluklarımız

Sosyal paylaşım sitelerinde, bloglarda, sözlüklerde, forumlarda, e-posta gruplarında, iş tanımı ve yetkisi itibarı ile açıkça yetkilendirilen çalışanlar dışında, HEKTAŞ ve Grup Şirketleri'nin kurumsal duruşunu, sektörel ve toplumsal itibarını ve rekabeti olumsuz etkileyebilecek her türlü paylaşım ve kişisel yorum, çalışan için yükümlülükler doğurur. Görevlendirilenler dışında hiçbir çalışan HEKTAŞ ve Grup Şirketleri'ni temsilen sözlü ya da yazılı açıklamada bulunamaz.

Uygulama

Etik bildirimlere erişim yalnızca Genel Müdürlük Makamı ve İç Denetim Üst Yöneticiliği yetkisindedir. Tüm kanalların güvenlik, gizlilik ve yönetiminden İç Denetim Üst Yöneticiliği sorumludur. Bildirimlerin Etik Komitede incelemeye konu edilmesi kararı, İç Denetim Üst Yöneticiliği tarafından yapılacak ön incelemeyi müteakip, Genel Müdürlük Makamı tarafından verilir.

Etik Komitesi

HEKTAŞ ve Grup Şirketleri Etik Komitesi şirket bünyesindeki etik konular için yetkili mercidir. Tüm etik konularda üst yönetime önerilerde bulunur ve etik açıdan riskli durumlara dikkat çeker.

Etik Komitesi; Genel Müdür, Teknik İşler Departmanı Üst Yöneticisi ve İnsan Kaynakları Üst Yöneticisi'nden oluşur. Etik Komitesi'nin raporluluğunu İç Denetim Üst Yöneticisi icra eder. Etik Komitesi Başkanlığı'nı Genel Müdür yürütür ve Etik Komitesi üyelerinde değişiklik yapma yetkisine haizdir.

Etik Komitesi Çalışma Esasları

Etik Komitesi, tüm çalışanların Etik Kuralları konusunda bilgilendirilmiş olmalarını sağlar, herhangi bir çalışanın Etik Kuralların uygulanması konusunda soracağı sorulara en ciddi gizlilik anlayışı içinde cevap verir.

Bildirimler ve şikâyetler ile bildirim veya şikâyette bulunanların kimliğini gizli tutar. Etik ihlal bildiriminde bulunan çalışanlara veya kişilere yönelik muhtemel misilleme niteliğindeki tutum ve davranışları önleyici bir politika benimser, soruşturmayı gizlilik esasları çerçevesinde yürütür.

Soruşturma ile ilgili bilgi, belge ve delili doğrudan doğruya mevcut olan birimden talep yetkisine sahiptir. Elde ettiği her türlü bilgi ve belgeyi sadece soruşturma konusu ile sınırlı olarak inceleyebilir.

Soruşturma ivedilikle ele alınıp sonuca mümkün olan en hızlı şekilde ulaşılır ve sonuçlar hakkında ilgili mercilere bilgi verilerek Etik Komitesi'nin aldığı kararlar derhal uygulamaya konulur. Soruşturma süreci baştan itibaren yazılı tutanağa bağlanır ve bilgi, delil ve belgeler tutanağa eklenerek Başkan ve Üyeler tarafından imza altına alınır.

Komite başkanı ve üyeleri görevlerini yerine getirirken bağlı oldukları bölüm yöneticileri ve organizasyonun içindeki hiyerarşiden bağımsız olarak ve etkilenmeden hareket ederler. Kendilerine konu hakkında baskı ve telkin yapılamaz.

Çalışanlar etik kurallar dışı bir uygulama ile karşılaşmaları halinde bunu Grubumuzda kurulu Etik Hat üzerinden (etik hat kapsamında oluşturulmuş www.remedetikhat.com.tr web adresi, hektas@etikhat.com e-posta adresi ve (0212) 403 34 53 numaralı telefon kanalı ile) bildirebilir.

Diğer Hususlar

Hukuki Konular

Davalar

Şirket aleyhine açılan ve devam eden önemli bir dava bulunmamaktadır.

İdari-Adli Yapıtlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında verilen önemli nitelikte idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket'in mali tablolarını önemli derecede etkileyebilecek nitelikteki teşvik, vergi vb. mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket Faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Dış Denetçi ve Denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. 2022 yılı için bağımsız denetim faaliyetleri DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) tarafından gerçekleştirilmektedir.

İlişkili Taraf İşlemlerine ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Şirketin ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 31.12.2022 tarihli mali tablolarının 34 sayılı dipnotunda yer almaktadır.

Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 2022 Ocak – Aralık döneminde de uyuldu ve bu ilkeler uygulandı. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu Ek-2'de yer almaktadır.

Yapılan Bağışlar

Şirket tarafından 2022 yılı itibarıyla 37.500 TL'lik bağış gerçekleştirildi.

Dönem Dışında Meydana Gelen Olaylar

Finansman Bonusu İhraç ve İtfa Bildirimleri
Nitelikli yatırımcıya 2023 Ocak ayı içerisinde 1.200 milyonluk bono ihracı ve 2022 yılında ihraç edilen 1.064 milyonluk bononun da bu dönemde itfası yapıldı.

Ferbis Sermaye Artırımı

Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi sermayesi 02.02.2023 tarihinde 3.000.000 TL' den 40.500.000 TL'ye çıkarıldı. Halka açılma amaçlı esas sözleşme değişikliği başvurusu 15.02.2023 tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) yapılarak KAP'ta açıklanmıştır.

Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üye Temsilci Değişiklikleri

Şirketimizin Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi OYTAŞ İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ'nin aldığı Yönetim Kurulu Kararına istinaden, Şirketimiz 07.02.2023 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkan Vekili olan OYTAŞ İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ (adına hareket eden gerçek kişi Baran ÇELİK)'in yerine 07.02.2023 tarihi itibarıyla Volkan ÜNLÜEL' in özgeçmişine ekte yer verilmiştir.

Şirketimizin Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi AKDENİZ CHEMSON KİMYA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ'nin aldığı Yönetim Kurulu Kararına istinaden, Şirketimiz 07.02.2023 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizde Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi olan AKDENİZ CHEMSON KİMYA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ (adına hareket eden gerçek kişi Aslıhan DÖĞER)'in yerine 07.02.2023 tarihi itibarıyla İrem ATALAY atanmış olup, Sayın İrem ATALAY'ın özgeçmişine ekte yer verilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELİK BEYANI

09.03.2022

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliğinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerini okuyup, anladığımı, ilkede sayılan ve işbu beyanın ekinde de yer alan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği kriterlerinin tamamını taşıdığımı kabul, taahhüt ve beyan ederim.



KAMİL DERECE

BAĞIMSIZLIK BEYANI

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hisimlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.



KAMİL DERECE
09.03.2022

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELİK BEYANI09.03.2022

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliğinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerini okuyup, anladığımı, ilkede sayılan ve işbu beyanın ekinde de yer alan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği kriterlerinin tamamını taşıdığımı kabul, taahhüt ve beyan ederim.



BÜLENT ŞAMİL YETİŞ

BAĞIMSIZLIK BEYANI

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.



BÜLENT ŞAMİL YETİŞ
09.03.2022

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELİK BEYANI09.03.2022

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliğinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerini okuyup, anladığımı, ilkede sayılan ve işbu beyanın ekinde de yer alan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği kriterlerinin tamamını taşıdığımı kabul, taahhüt ve beyan ederim.



KADRI ÖZGÜNEŞ

BAĞIMSIZLIK BEYANI

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlerin arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticarî ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.



KADRI ÖZGÜNEŞ
09.03.2022

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

HEKTAŞ TİCARET TÜRK ANONİM ŞİRKETİ KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

HEKTAŞ Ticaret Türk Anonim Şirketi Sektöründe lider konumu ve yine sektörde Türkiye'nin en yaygın satış ağına sahip halka açık şirketlerden biri olarak paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilincindedir. Bu çerçevede; Şirket, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimseyip olup Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn.")'na ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın ikincil düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir.

Bu çerçevede kurumsal yönetim çalışmaları paralelinde, Şirket bünyesinde kurumsal yönetim mekanizmaları, ilkeler doğrultusunda işletilmeye 27 Şubat 2012 tarihinden itibaren başlandı.

HEKTAŞ Ticaret Türk Anonim Şirketi Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyumun önemine inanmaktadır. Şirketçe 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren faaliyet döneminde de Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkeleri aynen benimsenerek uygulandı. İlgili mevzuat ile uyulması zorunlu tutulmayan gönüllü ilkelere de uyuma azami özen gösterilmekte olup henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmadı.

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin açıklamalara faaliyet raporunda; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("KYUR") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ve raporun diğer ilgili bölümlerinde yer verilmektedir.

Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

KYUR'de ya da KYBF'de dönem içinde herhangi bir değişiklik olduğunda özel durum açıklaması yapılmasının yanı sıra ara dönem faaliyet raporlarında da yer verilecektir.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evete	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu						
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.			X			Talep gelmemiştir.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.		X				Kurucu İntifa Senedi sahiplerinin şirket ana sözleşmesinden kaynaklanan 5%'lik temettü hakkı bulunmaktadır.
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Şirketimizin karşılıklı iştirak ilişkisi içinde bulunan ortaklığı bulunmamaktadır.
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Esas Sözleşmede düzenlenmemekle birlikte 6102 sayılı TTK ve 6362 sayılı SPK hükümleri uygulanmaktadır
1.6. KAR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmalarını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHIPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.		X				Etik Kurallar, Bilgilendirme Politikası, Kar Dağıtım Politikası, Tazminat Politikası, Ücret Politikası, Bağış ve Yardım Politikası
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHIPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.			X			Esas Sözleşmede madde bulunmamaktadır
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.		X				Müşteri, tedarikçi ve hisse sahiplerinin talep ve önerileri dinlenip ve gerektiğinde kayıt altına alınmakta olup 2022'de böyle bir talep gelmemiştir.
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					Şirket tarafından konuyla ilgili çalışmalar devam ediyor.
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					Online toplantılar, dijital bilgilendirme kanalları kullanılarak sürekli yeni gelişmelerin bilgilendirilmesi çalışanlara yapılmaktadır.
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.		X				Çalışanlarımıza doğrudan bildirim yapılmaktadır ancak, sendika bulunmamaktadır.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.					X	Şirketimizin bu konuda belirlemiş olduğu bir politika yoktur.
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayınlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın iş birliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Politika bulunmamaktadır
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/ muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Sınırlandırma bulunmamaktadır, Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Yönetim Kurulu Üye sayımız itibarıyla bir üye birden fazla komitede yer almaktadır.
4.5.6-Komiteeler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Böyle bir danışmanlık alınmamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Performans değerlendirmesi yapılmamaktadır.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullanılmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullanılmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Ücretler kişi bazında değil, kümülatif olarak verilmektedir.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	87 kişinin katılımıyla gerçekleşen Yatırımcı toplantısı ve 12 Yatırım kuruluğu ile yapılan toplantı
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	0
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	0
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1008859
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Böyle bir işlem yok
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Böyle bir işlem yok
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Aşan işlem yok
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	15.02.2023 tarihli, ilişkili taraf işlemleri konulu KAP duyurusu
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	https://hektas.com.tr/bagis-ve-yardim-politikasi/
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1015244
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Yok
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Menfaat sahiplerinin Genel Kurula katılımı hakkında herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır (No)
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Yok
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%58,82
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır (No)
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Yok
1.6. Kar Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	https://hektas.com.tr/kar-dagitim-politikasi/
Yönetim kurulunun genel kurula kararın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	"2021 yılı hesap dönemi faaliyetlerinden Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar ve Gelir Vergisi Kanunları hükümleri gereğince yapılan hesaplamalar sonucunda 241.654.900,48 TL Brüt Kar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı tebliği gereğince yapılan hesaplamalar sonucunda ise; 334.330.223,00TL. Brüt Kar elde edilmiştir. Kurumlar Vergisi ile Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereğince ayrılması zorunlu olan 1. Tertip Yasal Yedek ayrıldıktan sonra, Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar ve Gelir Vergisi Kanunları hükümlerine göre 229.572.155,46 TL.; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı tebliği gereğince ise 313.674.270,98 TL. Net Dağıtılabilir Kâr kalmaktadır. 2021 hesap döneminde de büyüyen bilançomuzu desteklemesi amacıyla, Şirket kar dağıtım politikasında öngörülen koşulların değerlendirilmesi suretiyle 2021 yılı hesap dönemi dağıtılabilir dönem karının dağıtılmayarak, birinci tertip kanuni yedekler ayrıldıktan sonra kalan tutarın olağanüstü yedeklere kaydedilmesine, Bu şekilde Yönetim Kurulu kâr dağıtım teklifinin 01 Nisan 2022 tarihinde yapılacak 2021 yılı Olağan Genel Kurulu'nun onayına sunulmasına," Yapılan oylama sonucunda 401,741 ret oya karşılık 532.341.691,8445 kabul oyuyla katılanların oy çokluğu ile kabul edildi.
Yönetim kurulunun genel kurula kararın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1015244

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
01/04/2022	0	%61,90	%0,41	%61,49	https://hektas.com.tr/ Yatırımcı İlişkileri / Genel Kurul Toplantıları	Genel Kurul Toplantı Tutanakları ve Hazırlanmış Cetveli	12	335	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1015244

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı İlişkiler Bölümü
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	https://hektas.com.tr/yatirimci-ilisikleri/kurum-kimligi-ve-yonetimi/ortaklik-yapisi/
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe-İngilizce
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Sayfa 67 / Ek-1 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	YÖNETİM YAPISI / KOMİTE YAPISI KURUMSAL YÖNETİM / KOMİTELERİN ÇALIŞMA ESASLARI
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumunun sayfa numarası veya bölüm adı	YÖNETİM YAPISI / Yönetim Kurulu Üyeleri
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	KURUMSAL YÖNETİM / Diğer Hususlar / Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	KURUMSAL YÖNETİM / Diğer Hususlar / Hukuki Konular
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlerle ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	KURUMSAL YÖNETİM/Diğer Hususlar / Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı işbirliklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Böyle bir durum yoktur
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	YÖNETİM YAPISI / İnsan Kaynakları-HEKTAŞ 2022 FAALİYETLERİ / Sosyal Sorumluluk Projeleri

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	https://hektas.com.tr/tazminat-politikasi/
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	1
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Etik Komite
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	(0212) 403 34 53
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Yoktur
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Yoktur
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	https://hektas.com.tr/insan-kaynaklari/kariyer-planlama/
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	https://hektas.com.tr/insan-kaynaklari/insan-kaynaklari-politikamiz/
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Bulunmuyor
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	https://hektas.com.tr/kurumsal/etik-kurallar/
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	0
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	https://hektas.com.tr/kurumsal/etik-kurallar/
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	https://hektas.com.tr/kurumsal/entegre-yonetim-sistemi-politikasi/
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Rüşvet, yolsuzluk, görevi kötüye kullanma gibi etik dışı davranışlardan özenle kaçınılır ve bu tür suçların kaldırılması konusundaki çalışmaları destekler. Karar ve faaliyetleri etkileyecek, işin gidişatına uygun olmayan ayrımcılık veya yarar sağlamaya yönelik sembolik nitelikte olduğu tereddüt oluşturabilecek; hediye, ürün ve hizmetlerin verilmesi ve alınmasından kaçınılır.

4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Yoktur
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır (No)
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet (Yes)
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Özel yetkiye haiz Murahhas üyemiz yoktur.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	3
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	HEKTAŞ 2022 FAALİYETLERİ / İç Kontrol Sistemleri
Yönetim kurulu başkanının adı	OMSAN LOJİSTİK ANONİM ŞİRKETİ (temsilcisi :Musa Levent ORTAKÇIER)
İcra başkanı / genel müdürün adı	Hakkı Zafer TERZİOĞLU
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin % 25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Yoktur
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Yoktur
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	1 ve %13

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
OMSAN LOJİSTİK ANONİM ŞİRKETİ MUSA LEVENT ORTAKÇIER	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	19.04.2019				Evet
OYTAŞ İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VOLKAN ÜNLÜEL	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	07.02.2023				Evet
OYAK PAZARLAMA HİZMET VE TURİZM ANONİM ŞİRKETİ ARIF ÇETİNKAYA	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	06/04/2022				Evet
OYAK DENİZCİLİK VE LIMAN İŞLETMELERİ ANONİM ŞİRKETİ OKAN SIVRI	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	31.03.2020				Evet
AKDENİZ CHEMSON KİMYA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ İREM ATALAY	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	07.02.2023				Evet
KAMİL DERECE	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	28.03.2016	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1011612	Değerlendirildi	Hayır	Evet
BÜLENT ŞAMİL YETİŞ	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	31.03.2020	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1011612	Değerlendirildi	Hayır	Evet
KADRİ ÖZGÜNEŞ	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	06.04.2022	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1011612	Değerlendirildi	Hayır	Evet

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	41
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%99
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır (No)
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	5 gün
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurum-kimligi-ve-yonetimi/anasozlesme/
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlayan politikada belirlenen üst sınır	Yoktur
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	YÖNETİM YAPISI / KOMİTE YAPISI-KURUMSAL YÖNETİM / KOMİTELERİN ÇALIŞMA ESASLARI
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	Yoktur

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi		Kamil DERECE	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi		Kadri ÖZGÜNEŞ	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Bülent Şamil YETİŞ	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Kamil DERECE	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Tuba BEKTAŞ	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi		Kadri ÖZGÜNEŞ	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi		Bülent Şamil YETİŞ	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurum-kimligi-ve-yonetimi/komite-yonergeleri/
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurum-kimligi-ve-yonetimi/komite-yonergeleri/
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurum-kimligi-ve-yonetimi/komite-yonergeleri/
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurum-kimligi-ve-yonetimi/komite-yonergeleri/
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurum-kimligi-ve-yonetimi/komite-yonergeleri/
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yok
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	https://hektas.com.tr/ucret-politikasi/
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	YÖNETİM YAPISI / YÖNETİM KURULU ÜYELERİ / Yönetim Kurulu Üyeleri'ne Ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi		%100	%100	5	5
Kurumsal Yönetim Komitesi		%66	%66	7	1
Riskin Erken Saptanması Komitesi		%100	%100	6	1

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

İlkelere uyum durumunun “Evet” veya “Kısmen” olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir.

İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara “Açıklama” sütununda yer verilir.

Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun “Açıklama” sütununda belirtilmesi gerekmektedir.

		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/ Bağlantı
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
A. Genel İlkeler							
A1. Strateji, Politika ve Hedefler							
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X				Şirketimizde süreç bazlı risk analizleri yapılmıştır. İş etiği kuralları çerçevesinde, pay sahipleri, menfaat sahipleri ve kamuoyu ile ilişkilere yönelik düzenlemeler mevcuttur.	
	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Entegre Yönetim Sistemleri Politikası ve İş Etiği esasları bulunmaktadır. Kurumsal Risk Yönetimi çerçevesinde risk envanteri oluşturulmuştur.	
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.			X		ÇSY politikası Entegre Yönetim Sistemleri Politikasının dahilinde belirtilmiş olup web sayfamızda duyurulmuştur.	
A2. Uygulama/izleme							
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.			X		Kurumsal Yönetimle ilgili; Riskin Erken Saptaması, Denetim ve Kurumsal Yönetim Komiteleri oluşturulmuş ve Kamuya açıklanmıştır.	
	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.			X		Kurumsal Yönetimle ilgili Kurumsal Yönetim, Riskin Erken Saptaması ve Denetim Komite kararları alınmış ve faaliyet raporunda belirtilmiştir.	
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.			X		Şirket tarafından konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir.	
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.			X		ÇSY ile ilgili KPG'ler belirlenmiş, birim ve çalışan bazında KPI lar atanmıştır.	
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				Tohum Islah, Güvenli Gıda platformu, Akıllı asistan mobil uygulaması gibi konular kurumsal internet sitesi üzerinden duyurulmaktadır. Ayrıca sektör fuarlarında AR-GE projeleri hakkında bilgi verilmektedir. Akıllı Tarım dergisi ile de AR-GE çalışmaları paydaşlara duyurulmaktadır.	
A3. Raporlama							
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmektedir.	X				Kurumsal yönetim ilkeleri esas alınarak tüm açıklamalar objektif ve şeffaf bir şekilde yapılmaktadır.	
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.			X		OYAK Faaliyet Raporunda sektörel olarak etki ve katkımızı gösteren Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları listelenmiştir. Şirket özelinde çalışmalar devam etmektedir.	
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.				X	Şirketimiz bu yönde herhangi bir davaya taraf değildir.	

		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/ Bağlantı
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
	A4. Doğrulama						
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.		X			Bu kapsamda bilgi paylaşımı yapılmamıştır.	
	B. Çevresel İlkeler						
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	X				ISO 14001 belgemiz mevcuttur. Çevre yönetim sistemi kapsamında tüm politika, prosedür ve talimatlar hazırlanmıştır.	
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	X				Dış kaynaklı doküman listesi ile takip edilmesi gereken mevzuat belirlenmiş ve günlük olarak mevzuat değişikliklerini takip eden sistem kurulmuştur. Tüm prosedür ve talimatlar ilgili mevzuatlar esas alınarak hazırlanmıştır.	
B3	A2.1'de verilmiştir.						
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.			X		Personel Yönetmeliğinde kısmen açıklanmıştır. Çalışmalar devam etmektedir	
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunları iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.			X		Çevresel öncelikler ve hassasiyetler iş stratejilerinde yer almaktadır. Geliştirme çalışmaları devam etmektedir.	
B6	A2.4'te verilmiştir.						
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.			X		Tedarikçi değerlendirme prosedürüne göre tedarikçi seçimi yapılmakta ve denetimlerle tedarikçilerin uygunluğu kontrol edilmektedir. Süreci geliştirmek için çalışmalar devam etmektedir.	
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	X				Çevre konusunda ortak çalışma yaptığımız bir organizasyon yoktur.	
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	X				Enerji, su, atıksu ve atık yönetimi ile ilgili veriler toplanmakta ve raporlanmaktadır	
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.			X		Çevre yönetim planında açıklanacaktır. Çalışmalar devam etmektedir	
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.			X		Çalışmalar devam etmektedir	
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.			X		Çevresel öncelikler ve hassasiyetler iş stratejilerinde yer almaktadır. Geliştirme çalışmaları devam etmektedir.	
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	X				İklim risklerinin belirlenmesi çalışması yapılmıştır. Belirlenen riskler Kurumsal Risk Envanterine eklenmiştir. Riskler ile ilgili aksiyon planları oluşturulmuştur.	
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır. Üçüncü tarafları (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.		X			Bu kapsamda bir açıklama yapılmamıştır.	
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	X				Çevresel etkiyi azaltıcı yatırımlar takip edilmekte ve raporlanmaktadır. OYAK Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Uyum ve Katkı Raporu doğrultusunda raporlanmaktadır.	

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/ Bağlantı
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.			X		Toplam enerji tüketim verileri aylık olarak takip edilmekte ve şirket içinde raporlanmaktadır. OYAK Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Uyum ve Katkı Raporu doğrultusunda raporlanmaktadır.	
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.			X		Elektrik, Doğalgaz ve su tüketimleri aylık olarak şirket içinde raporlanmaktadır. OYAK Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Uyum ve Katkı Raporu doğrultusunda raporlanmaktadır.	
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.		X			Yenilenebilir enerji kullanımı hakkında proje geliştirilmektedir. GES yatırımını için fizibilite çalışmaları yapılmış ve ön çalışmalara başlanmıştır.	
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.		X				
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.			X		Yeni teknolojilerin takibi ve uygulaması projeleri ile enerji verimliliği artırılmaktadır.	
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.			X		Aylık olarak takip edilmektedir ancak kamu ile paylaşılmamaktadır.	
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.				X	Şirket faaliyeti gereği ilgili mevzuat ve girişim kapsamında değildir.	
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.				X	Şirket faaliyeti gereği ilgili mevzuat ve girişim kapsamında değildir.	
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulayanları ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				X	Şirket faaliyeti gereği ilgili mevzuat ve girişim kapsamında değildir.	
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.				X	Bu kapsamda bir açıklama yapılmamıştır.	
C. Sosyal İlkeler							
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları							
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyanname, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.			X		İş Etiği Esasları belirlenmiştir. Kurumsal internet sayfasında konu ile ilgili açıklama yapılmıştır	
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de göz önüne alınarak adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikalar, faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				Hektaş Ticaret T.A.Ş. İş Etiği Esasları'nda yer almaktadır.	
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/ fırsat eşitliğinin göz önüne alınarak değerlendirilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.		X			Bu kapsamda bir açıklama yapılmamıştır.	
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırma ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	X				Hektaş Ticaret T.A.Ş. İş Etiği Esasları'nda yer almaktadır. Bugüne kadar etik komitesine konuya ilişkin bir başvuru olmamıştır. Olması halinde raporlanacaktır.	

		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/ Bağlantı
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.			X		İlgili prosedürlerde yer verilmiştir.	
C1.5	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X				Personel Yönetmeliğinde açıklanmıştır. Disiplin kurulunda her türlü anlaşmazlıklar çözümlenmektedir.	
	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				Çalışana sunulan her türlü hizmet (Eğitim, organizasyon, yemek, ulaşım, etkinlik vb.) ölçümlenmektedir.	
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.			X		Entegre Yönetim Sistemi Politikası içerisinde yer almaktadır. Kurumsal internet sitemizde duyurulmuştur.	
	İş kazalarını önleme ve sağlığını korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.			X		Kaza istatistikleri düzenli olarak tutulmakta ve raporlanmaktadır. ISO 45001 belgemiz mevcuttur.	
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				KVKK kapsamında iç ve dış müşterilerimize yönelik formlar oluşturularak ilgililerine duyurulmuştur. Kurumsal internet sitemizde duyurulmuştur.	
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır	X				Hektaş Ticaret T.A.Ş. İş Etiği Esasları mevcuttur ve web sitemizde duyurulmuştur.	
C1.9							
C1.10	Çalışanlara ÇŞY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.			X		Çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir	
	C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisyatifler						
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.			X		Müşteri Şikâyetleri Süreci ile süreç tanımlanmıştır.	
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X				İç müşteriler ile Hekinnova iç iletişim portalı üzerinden iç iletişim sağlanmaktadır. Şirkete ait tüm bilgiler şeffaf bir şekilde kamuoyu ile paylaşılmaktadır.	
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.			X		OYAK Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Uyum ve Katkı Raporu doğrultusunda GRI standartları baz alınmaktadır.	
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.		X			Bu kapsamda bir açıklama yapılmamıştır.	
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	X				Konu ile ilgili çalışma grubu oluşturulmuştur.	
	D. Kurumsal Yönetim İlkeleri						
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	X					
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X				Gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projeleri sürdürülebilirlik esasına göre uygulanmakta ve farklı iletişim kanallarından (web sitesi, sosyal medya, basın bülteni, vb.) kamuoyu ile paylaşılmaktadır. Gerçekleştirilen iletişim çalışmalarında, söylemlerde, basın bültenlerinde ve projelerde tarımsal ve çevresel sürdürülebilirlik vurgusu yapılmakta ve sürdürülebilirliğin önemi anlatılmaktadır.	

**HEKTAŞ TİCARET TÜRİ ANONİM ŞİRKETİ (“Hektaş” veya “Şirket”)
VE BAĞLI ORİAKLIKİARI (“Hektaş Grubu” veya “Grup”)**

31 ARALIK 2022 TARİHİ
İTİBARIYLA HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABİOLAR
VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Hektaş Ticaret Türk Anonim Şirketi
Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Hektaş Ticaret Türk Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap döneminde bir konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nda yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KCK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporunuzun Bağımsız Denetimin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluklar bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KCK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Denetimde bu konu nasıl ele alındı
Hasılatın kaydedilmesi Grup'un ana faaliyeti konusu tarım ve veterinerlik ilaçlarının üretimi ve satışlarıdır. Hasılat, TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardıyla uyumlu olarak, beş aşamalı model kapsamında konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Beş aşamalı modelin adımları arasında sözleşmenin tanımlanması, edim yükümlülüklerinin ve işlem bedelinin belirlenmesi, edim yükümlülüklerine işlem bedellerinin dağıtılması ve bu edim yükümlülükleri yenne getirildiği anda ilgili tutarın hasılat olarak kaydedilmesi yer almaktadır. Hasılat, yıl içerisinde uygulanan stratejinin sonuçlarının değerlendirilmesi ve performans takibi açısından önemli bir ölçüm kriteri olması ve doğası gereği hile ve hata kaynaklı riskler barındırması sebebiyle önem arz etmektedir. Hasılat kaydının yapılabilmesi için ilgili edim yükümlülüklerinin ne zaman yerine getirildiği ve buna bağlı olarak da hasılatın doğru dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılıp yansıtılmadığı önemli düzeyde yönetim muhakemesi gerektirdiğinden bu konu kilit denetim konusu olarak tespit edilmiştir. Grup'un hasılat ile ilgili muhasebe politikaları, hasılat tutarları, alacakları ve bu alacakların risk seviyelerine ilişkin sunduğu ek açıklamalar sırasıyla Not 2.5, Not 25, Not 8 ve Not 35'de yer almaktadır.	<p>Denetimimiz sırasında hasılatın kaydedilmesine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <p>Grup'un hasılat süreci değerlendirilmiş, bu süreç içindeki ilgili kontroller belirlenmiş, bu kontrollerin tasarımları ve uygulamaları anlaşılmıştır.</p> <p>Edim yükümlülüklerinin yerine getirilme zamanlaması, mallara ilişkin kontrolün ne noktada müşterilere geçtiği üzerinden değerlendirilmiş ve örneklem yöntemiyle, dönem sonunda kayıtlara alınan satış işlemlerine ilişkin teslimatların gerçekleşip gerçekleşmediği destekleyici dokümanlardan kontrol edilmiştir.</p> <p>Hasılatın test edilmesi için uygulanan diğer maddi doğrulama prosedürleriyle konsolide finansal tablolara yansıtılan hasılat tutarının tamlığı ve doğruluğu da test edilmiştir.</p> <p>Yukarıda belirtilen prosedürlere ek olarak, Not 8, Not 25 ve Not 35'de yer alan açıklamaların yeterliliği ilgili TFRS'ler kapsamında tarafımızca değerlendirilmiştir.</p>

3) Kilit Denetim Konuları (devamı)

<p>Ticari alacakların geri kazanılabilirliği</p> <p>31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup, 4.087.873.994 TL tutarındaki ilişkili olmayan taraflardan olan ticari alacakları için 10.081.702 TL tutarında şüpheli alacak karşılığı ayırmıştır.</p> <p>Grup Yönetimi raporlama tarihi itibarıyla ticari alacakların geri kazanılabilirliğine ilişkin değerlendirmeler sonucunda, ticari alacaklardan tahsil edilememe riski olanlar için gelecekte katlanılması öngörülen muhtemel zararları karşılamak üzere karşılık ayırmakta ve bu tutarları Not 8'de sunmaktadır.</p> <p>Grup'un faaliyet gösterdiği sektör sebebiyle ticari alacakların ortalama vadesi 200 gün olup, Grup'un ticari alacakları çok sayıda farklı müstelden oluşmaktadır. Ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin belirlenmesinde, müşterilerin geçmiş dönemlerdeki ödeme performansları, teminat seviyeleri, genel finansal performanslarına ilişkin temin edilen istihbarat dikkate alınmakta olup, Grup Yönetimi'nin önemli düzeyde yargısını gerektiren tahminler ve varsayımlar içermektedir.</p> <p>Ticari alacakların Grup'un varlıklarının önemli bir bölümünü oluşturması, ortalama vadelerin uzun olması, finansal tablo tarihi ile rapor tarihi arasındaki kalan sürenin kısa olması sebebiyle bilanço sorusu dönemindeki tahsilat tutarlarının da sınırlı olması ve bu alacakların geri kazanılabilirliğine ilişkin yapılan değerlendirmelerde önemli tahminlerin ve varsayımların kullanılması sebepleriyle ticari alacakların geri kazanılabilirliği kilit denetim konusu olarak tespit edilmiştir.</p> <p>Grup'un alacaklarına ilişkin muhasebe politikaları, ticari alacakları ve bu alacakların risk seviyelerine ilişkin sunduğu ek açıklamalar sırasıyla Not 25, Not 8 ve Not 15'de yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında ticari alacakların geri kazanılabilirliğine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <p>Grup'un ticari alacak takip süreci ve bu süreçle ilişkin kontroller değerlendirilmiştir.</p> <p>Grup Yönetimi'nin ticari alacak yaşlandırma tablosu ve şüpheli ticari alacak hesaplamaları temin edilmiş, bu çalışmalarda kullanılan bilgilerin doğruluğu ve tamlığı ile kullanılan varsayımlar incelenmiş, hesaplamaların aritmetik doğruluğu test edilmiştir.</p> <p>Alacak vadeleri ile gör önünde bulundurularak müşteri bazında açılıştan taşınan bakiyeler, yıl içinde yapılan tahsilatlar, satışlar ve teminat tutarları ayıştırılmış; riskli görünen müşteriler için Grup Yönetimi'nden bu tutarların tahsil edilebilir olduğuna ilişkin ek kanıtlar talep edilmiş, rapor tarihine kadar tahsilat gerçekleşiyse örneklem yoluyla bu tutarlar test edilmiştir.</p> <p>Yukarıda belirtilen prosedürlere ek olarak, Not 8 ve Not 15'de yer alan açıklamaların yeterliliği ilgili TFRS'ler kapsamında tarafsızca değerlendirilmiştir.</p>
--	--

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir hüsn olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

5)Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (devamı)

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama durumu uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara ilettiğimiz bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kritik denetim konularını belirtmekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklanmasının doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklananın doğuracağı kamu yararının aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 15 Şubat 2023 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafınıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Volkan Becerik'tir.

DRY BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MİHASERCİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOMMATSU LIMITED



Volkan Becerik, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 15 Şubat 2023

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	1-2
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	3
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU.....	4-5
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	6
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....	7-89

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tüm tutarlar Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem	Geçmiş Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
			Yeniden Düzenlenmiş (Not 2.4)	Yeniden Düzenlenmiş (Not 2.4)
		31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar		8.986.751.110	3.282.552.383	1.476.566.657
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	1.531.398.060	107.447.303	78.797.880
Finansal Yatırımlar		162.664	-	-
Ticari Alacaklar	8a	4.088.020.488	1.654.632.440	751.807.699
<i>İlişkili Taraflardan</i>	34	146.494	523.890	666.277
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan</i>		4.087.873.994	1.654.108.550	751.141.422
Diğer Alacaklar	10a	38.019.424	3.561.437	22.024.438
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan</i>		38.019.424	3.561.437	22.024.438
Türev Araçlar	6	29.155.226	169.694.609	48.868.820
Stoklar	13	2.897.327.131	1.148.641.360	417.838.169
Peşin Ödenmiş Giderler	11	79.628.669	107.996.108	123.387.606
<i>İlişkili Taraflardan</i>	34	3.797.666	870.800	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan</i>		75.831.003	107.125.308	123.387.606
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	21	63.725.652	1.079.923	583.486
Diğer Dönen Varlıklar	23	259.313.796	89.499.203	33.258.559
Duran Varlıklar		3.238.869.525	1.448.249.128	701.006.248
Ticari Alacaklar	8a	1.506.305	8.623.198	-
Diğer Alacaklar	10a	1.507.922	851.455	458.785
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	17	4.652.083	4.775.883	5.221.772
Maddi Duran Varlıklar	14	2.178.626.095	1.044.072.504	424.606.504
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		357.354.650	294.956.738	212.668.930
Şerefiye	18	106.319.692	106.319.692	106.319.692
Diğer	16	251.034.958	188.637.046	106.349.238
Kullanım Hakkı Varlıkları	15	118.786.779	43.014.887	28.103.776
Peşin Ödenmiş Giderler	11	243.085.986	20.706.311	-
<i>İlişkili Taraflardan</i>	34	-	11.789.746	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan</i>	11	243.085.986	8.916.565	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	32	333.349.705	31.248.152	29.946.481
TOPLAM VARLIKLAR		12.225.620.635	4.730.801.511	2.177.572.905

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
			Yeniden	Yeniden
			Düzenlenmiş	Düzenlenmiş
			(Not 2.4)	(Not 2.4)
Dipnot	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık
Referansları	2022	2021	2020	2020
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler		8.364.037.606	3.112.947.762	1.165.388.759
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	7.030.082.685	2.195.583.914	878.061.599
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	7	47.374.578	14.477.381	16.398.374
Ticari Borçlar	8b	956.529.883	816.788.417	221.547.967
<i>İlişkili Taraflara</i>	34	<i>61.344.940</i>	<i>15.696.283</i>	<i>6.033.082</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara</i>		<i>895.184.943</i>	<i>801.092.134</i>	<i>215.514.885</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	9	82.685.623	37.126.829	13.350.691
Diğer Borçlar	10b	26.698.448	26.276.907	28.058.692
<i>İlişkili Taraflara</i>	34	<i>7.170.335</i>	<i>6.930.792</i>	<i>7.827.733</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara</i>		<i>19.528.113</i>	<i>19.346.115</i>	<i>20.230.959</i>
Türev Araçlar	6	4.568.516	10.935.886	485.728
Ertelenmiş Gelirler	12	196.910.593	2.817.455	2.997.040
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	32	7.073.006	2.948.394	227.555
Kısa Vadeli Karşılıklar	22a	12.114.274	5.992.579	4.261.113
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin</i>		<i>9.622.834</i>	<i>4.361.761</i>	<i>2.522.688</i>
<i>Diğer</i>		<i>2.491.440</i>	<i>1.630.818</i>	<i>1.738.425</i>
Uzun Vadeli Yükümlülükler		372.875.522	171.279.534	208.632.606
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	138.000.000	30.245.588	145.563.600
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	7	80.073.961	30.968.249	11.883.873
Diğer Borçlar	10b	70.779.296	52.848.957	16.307.898
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	34	<i>70.779.296</i>	<i>52.848.957</i>	<i>16.307.898</i>
Uzun Vadeli Karşılıklar		57.601.935	21.376.652	12.416.952
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin</i>	22b	<i>57.601.935</i>	<i>21.376.652</i>	<i>12.416.952</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	32	26.420.330	35.840.088	22.460.283
ÖZKAYNAKLAR		3.488.707.507	1.446.574.215	803.551.540
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		3.481.212.456	1.429.679.635	788.131.646
Ödenmiş Sermaye	24	2.530.000.000	860.000.000	227.571.100
Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi		(19.852.274)	8.147.726	100.147.726
Paylara İlişkin Primler/İskontolar		22.834.203	5.203.762	2.256.362
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		14.721.609	25.192.601	9.168.782
- <i>Risikten Korunma Kazançları (Kayıpları)</i>		<i>1.912.112</i>	<i>16.381.837</i>	<i>8.541.316</i>
- <i>Yabancı Para Çevrim Farkları</i>		<i>12.809.497</i>	<i>8.810.764</i>	<i>627.466</i>
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(27.602.071)	(7.685.734)	(2.871.565)
- <i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları</i>	24c	<i>(27.602.071)</i>	<i>(7.685.734)</i>	<i>(2.871.565)</i>
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	24b	59.011.345	46.485.140	38.087.444
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları		99.809.935	172.945.200	235.115.190
Net Dönem Karı/Zararı		802.289.709	319.390.940	178.656.607
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		7.495.051	16.894.580	15.419.894
TOPLAM KAYNAKLAR		12.225.620.635	4.730.801.511	2.177.572.905

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
			Yeniden	Yeniden
			Düzenlenmiş	Düzenlenmiş
			(Not 2.4)	(Not 2.4)
		1 Ocak-	1 Ocak-	1 Ocak-
	Dipnot	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık
	Referansları	2022	2021	2020
KAR VEYA ZARAR KISMI				
Hasılat	25a	5.237.435.134	2.020.718.336	1.013.719.129
Satışların Maliyeti (-)	25b	(3.136.745.740)	(1.312.393.367)	(662.405.526)
BRÜT KAR/ZARAR		2.100.689.394	708.324.969	351.313.603
Genel Yönetim Giderleri (-)	26b	(202.894.547)	(87.414.515)	(49.867.097)
Pazarlama Giderleri (-)	26a	(230.881.921)	(87.391.904)	(50.758.497)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	26c	(84.688.730)	(35.379.921)	(18.972.288)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	28	38.390.050	5.187.259	3.962.665
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	29	(201.667.231)	(86.011.169)	(8.110.152)
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI		1.418.947.015	417.314.719	227.568.234
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	30a	7.142.701	2.578.830	1.979.252
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	30b	(560.078)	(181.144)	(386.217)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI		1.425.529.638	419.712.405	229.161.269
Finansman Gelirleri (+)	31a	236.138.402	126.884.880	12.555.878
Finansman Giderleri (-)	31b	(1.116.982.497)	(225.369.779)	(94.803.259)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI		544.685.543	321.227.506	146.913.888
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) / Geliri		244.362.717	(7.952.991)	29.972.953
Dönem Vergi Gideri	32	(63.016.558)	(4.438.104)	(227.555)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	32	307.379.275	(3.514.887)	30.200.508
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI		789.048.260	313.274.515	176.886.841
DÖNEM KARI/ZARARI		789.048.260	313.274.515	176.886.841
Dönem Karı/Zararının Dağılımı				
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(13.241.449)	(6.116.425)	(1.769.766)
Ana Ortaklık Payları		802.289.709	319.390.940	178.656.607
		789.048.260	313.274.515	176.886.841
Pay başına kazanç				
Yüz Adet Adı Hisse Senedi (TL)	33	0,59	0,30	0,21
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER) :				
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(19.916.337)	(4.814.169)	(299.815)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		(24.895.421)	(6.017.711)	(374.769)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi		4.979.084	1.203.542	74.954
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		(6.629.072)	23.614.930	10.109.907
Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		(18.823.687)	10.598.468	10.676.645
Yabancı Para Çevrim Farkları		7.840.653	15.774.409	1.568.591
Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider), Vergi Etkisi		4.353.962	(2.757.947)	(2.135.329)
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)		(26.545.409)	18.800.761	9.810.092
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		762.502.851	332.075.276	186.696.933
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:		762.502.851	332.075.276	186.696.933
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(9.399.529)	1.474.686	(828.640)
Ana Ortaklık Payları		771.902.380	330.600.590	187.525.573

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Birikmiş Karlar		Birikmiş Karlar		Kontrol Gücü			
	Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	Pay İhraç Primleri/İskontoları	Tanımlanmış Fayda Planlarının Birikmiş Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Risikten Korunma Kazanç / Kayıpları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı / Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Olmayan Paylar	Özkaynaklar	
1 Ocak 2020 itibarıyla bakiyeler (Önceden Raporlanan)	227.571.100	-	2.256.362	(2.571.750)	-	-	30.759.303	103.784.236	145.571.250	507.370.501	-	507.370.501
Transferler	-	-	-	-	-	-	7.328.141	138.243.109	(145.571.250)	-	-	-
Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	-	100.147.726	-	-	-	-	-	-	-	100.147.726	16.248.534	116.396.260
Düzeltilmelerden Sonraki Tutar (Yeniden Düzenlenmiş Not 2.4)	227.571.100	100.147.726	2.256.362	(2.571.750)	-	-	38.087.444	242.027.345	-	607.518.227	16.248.534	623.766.761
Toplam Kapsamlı Gelir / (Gider)	-	-	-	(299.815)	627.466	8.541.316	-	-	178.656.606	187.525.573	(828.640)	186.696.933
<i>Dönem Karı / (Zararı)</i>	-	-	-	(299.815)	-	8.541.316	-	-	178.656.606	186.898.107	(1.769.766)	185.128.341
<i>Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)</i>	-	-	-	-	627.466	-	-	-	-	627.466	941.126	1.568.592
Kar Payları	-	-	-	-	-	-	-	(6.912.155)	-	(6.912.155)	-	(6.912.155)
31 Aralık 2020 itibarıyla bakiyeler (Yeniden Düzenlenmiş Not 2.4)	227.571.100	100.147.726	2.256.362	(2.871.565)	627.466	8.541.316	38.087.444	235.115.190	178.656.606	788.131.645	15.419.894	803.551.539
1 Ocak 2021 itibarıyla bakiyeler (Yeniden Düzenlenmiş Not 2.4)	227.571.100	100.147.726	2.256.362	(2.871.565)	627.466	8.541.316	38.087.444	235.115.190	178.656.606	788.131.645	15.419.894	803.551.539
Transferler	-	-	-	-	-	-	8.397.696	170.258.910	(178.656.606)	-	-	-
Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi (*)	-	(92.000.000)	-	-	-	-	-	-	-	(92.000.000)	-	(92.000.000)
Toplam Kapsamlı Gelir / (Gider)	-	-	-	(4.814.169)	8.183.298	7.840.521	-	-	319.390.940	330.600.590	1.474.686	332.075.276
<i>Dönem Karı / (Zararı)</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	319.390.940	319.390.940	(6.116.425)	313.274.515
<i>Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)</i>	-	-	-	(4.814.169)	8.183.298	7.840.521	-	-	-	11.209.650	7.591.111	18.800.761
Sermaye Artırımı	632.428.900	-	2.947.400	-	-	-	-	(232.428.900)	-	402.947.400	-	402.947.400
31 Aralık 2021 itibarıyla bakiyeler (Yeniden Düzenlenmiş Not 2.4)	860.000.000	8.147.726	5.203.762	(7.685.734)	8.810.764	16.381.837	46.485.140	172.945.200	319.390.940	1.429.679.635	16.894.580	1.446.574.215

(*) Ana ortağımız tarafından kontrol edilen faaliyet konusu "veteriner ilaçlarının üretimi "olan Arma' nın sermayesini temsil eden payların tamamı 28 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla 92.000.000 TL bedel karşılığında devralınmıştır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

HEKTAŞ TİCARET TÜRK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tüm tutarlar Türk Lirası TL olarak gösterilmiştir.)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Birikmiş Karlar		Birikmiş Karlar		Kontrol Gücü Olmayan Paylar		Özkaynaklar	
	Ödenmiş Sermaye	Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	Pay İhraç Primleri/İskontoları	Tanımlanmış Fayda Planlarının Birikmiş Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Risikten Korunma Kazanç / Kayıpları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı / Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
1 Ocak 2022 itibarıyla bakiyeler (Yeniden Düzenlenmiş Not 2.4)	860.000.000	8.147.726	5.203.762	(7.685.734)	8.810.764	16.381.837	46.485.140	172.945.200	319.390.940	1.429.679.635	16.894.580	1.446.574.215
Transferler	-	-	-	-	-	-	12.526.205	306.864.735	(319.390.940)	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir / (Gider)	-	-	-	(19.916.337)	3.998.733	(14.469.725)	-	-	802.289.709	771.902.380	(9.399.529)	762.502.851
<i>Dönem Karı / (Zararı)</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	<i>802.289.709</i>	<i>802.289.709</i>	<i>(13.241.449)</i>	<i>789.048.260</i>
<i>Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)</i>	-	-	-	(19.916.337)	3.998.733	(14.469.725)	-	-	-	<i>(30.387.329)</i>	<i>3.841.920</i>	<i>(26.545.409)</i>
Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi (**)	-	(28.000.000)	-	-	-	-	-	-	-	(28.000.000)	-	(28.000.000)
Sermaye Artırımı (Not 24)	1.670.000.000	-	17.630.441	-	-	-	-	(380.000.000)	-	1.307.630.441	-	1.307.630.441
31 Aralık 2022 itibarıyla bakiyeler	2.530.000.000	(19.852.274)	22.834.203	(27.602.071)	12.809.497	1.912.112	59.011.345	99.809.935	802.289.709	3.481.212.456	7.495.051	3.488.707.507

(**) Ana ortağımızın bağlı ortaklığı Oyak Sermaye Yatırımları A.Ş. tarafından kontrol edilen faaliyet konusu “tarımsal tohum teknolojisi geliştirme, tohum ıslahı ve üretimi” olan Agriventis in sermayesini temsil eden payların tamamı 12 Ocak 2022 tarihi itibarıyla 28.000.000 TL bedel karşılığında devralınmıştır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tüm tutarlar Türk Lirası TL olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem	Geçmiş Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		Yeniden Düzenlenmiş (Not 2.4)	Yeniden Düzenlenmiş (Not 2.4)	Yeniden Düzenlenmiş (Not 2.4)
		1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2020
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(2.495.274.129)	(450.920.673)	(154.785.873)
Dönem Karı/Zararı		789.048.260	313.274.515	176.886.841
Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı ile ilgili Düzeltmeler		732.746.191	235.015.972	85.253.660
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	27	99.514.623	52.607.717	27.806.284
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		3.425.348	453.636	(237.943)
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü ile İlgili Düzeltmeler	8a	156.659	145.915	838.190
- Stok Değer Düşüklüğü ile İlgili Düzeltmeler	13	3.268.689	307.721	(1.076.133)
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		19.624.208	6.784.242	4.036.172
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar		18.763.586	6.891.849	3.829.419
- Dava Karşılıkları / (İptali)	22a	860.622	(107.607)	206.753
Faiz (Gelirleri) / Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		850.917.763	188.961.854	86.293.696
- Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	31	(92.232.138)	(16.468.467)	(2.507.809)
- Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		943.149.901	205.430.321	88.801.505
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevirim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		2.772.101	(14.434.428)	(2.056.055)
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları/Kazançları ile İlgili Düzeltmeler		4.568.516	(5.676.260)	485.728
Vergi Gideri İle İlgili Düzeltmeler	32	(244.362.717)	7.952.991	(29.972.953)
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıp/Kazançlar ile ilgili düzeltmeler		(3.713.651)	(1.633.780)	(1.101.269)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(3.975.239.892)	(1.010.734.138)	(417.972.200)
Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(2.426.538.764)	(911.684.716)	(284.324.691)
Faaliyetlerle ilgili Diğer Alacaklardaki Artış /Azalışla İlgili Düzeltmeler		(176.561.607)	(22.066.949)	(104.745.522)
Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(1.751.954.460)	(731.110.912)	(155.257.793)
Ticari Borçlardaki Artış /Azalışla İlgili Düzeltmeler		139.741.466	595.240.451	126.987.856
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış / (Azalış)		45.558.794	23.776.138	5.278.878
Faaliyetlerle ilgili Diğer Borçlardaki Artış /Azalışla İlgili Düzeltmeler		194.514.679	35.111.850	(5.910.928)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		(41.828.688)	11.522.978	1.045.826
Alınan Faiz		81.770.688	16.468.467	2.507.809
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		(2.172.651)	(2.110.787)	(918.546)
Şüpheli Alacaklardan Yapılan Tahsilatlar	8a	110.950	90.862	40.049
Vergi Ödemeleri/ ladelere	32	(121.537.675)	(2.925.564)	(583.486)
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(1.321.454.970)	(747.316.816)	(243.787.872)
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları	3	(28.000.000)	(92.000.000)	(57.860.398)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkları Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		5.690.687	2.781.037	1.649.746
- Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		5.690.687	2.745.444	1.606.135
- Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		-	35.593	43.611
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkları Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(1.076.603.318)	(637.391.542)	(219.272.953)
- Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	14	(1.036.196.642)	(590.313.322)	(217.080.038)
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	16	(40.406.676)	(47.078.220)	(2.192.915)
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	17	-	-	(1.054.535)
Verilen Nakit Avans ve Borçlar		(222.379.675)	(20.706.311)	-
Diğer Nakit Girişleri/ Çıkışları		(162.664)	-	32.750.268
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		5.230.218.406	1.226.522.137	300.425.211
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	7	8.240.414.473	2.270.685.395	756.722.422
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	7	(3.357.217.417)	(1.173.816.209)	(371.378.548)
Ödenen Faiz	7	(916.621.023)	(254.566.115)	(71.830.588)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	7	(43.988.068)	(17.831.393)	(11.944.107)
Pay İhracından Kaynaklı Nakit Girişleri	24a	1.307.630.441	402.947.400	-
Ödenen Temettüleri (*)		-	(896.941)	(1.143.968)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/ AZALIŞ		1.413.489.307	28.284.648	(98.148.534)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	107.077.183	78.792.535	176.941.069
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	1.520.566.490	107.077.183	78.792.535

(*) Geçmiş yıllar temettü ödemelerinden oluşmaktadır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Hektaş 1956 yılında ticaret siciline kayıt ve tescil edilerek tarım ve veteriner ilaçları imal etme, ithal ve pazarlaması amacıyla kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyet alanı tarım, gübre ve veteriner ilaçları imal, ithal ve pazarlamasıdır. Şirket'in ana ortağı yüzde 58,8 hisse sahipliğiyle Ordu Yardımlaşma Kurumu'dur ("OYAK"). OYAK özel hukuk hükümlerine tabi, mali ve idari bakımdan özerk, tüzel kişiliği haiz bir kuruluş olup, 1 Mart 1961 tarihinde 205 sayılı yasa ile kurulmuştur. Türk Silahlı Kuvvetleri ("TSK") mensuplarının "yardımlaşma ve emeklilik fonu" olan OYAK, anayasanın öngördüğü sosyal güvenlik anlayışı içinde, üyelerine çeşitli hizmet ve faydalar sağlamaktadır. OYAK'ın sanayi, finans ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren doğrudan ve dolaylı iştirak ettiği bağlı ortaklıkları ve iştirakleri bulunmaktadır. OYAK ile ilgili detaylı bilgilere resmi internet sitesi olan (www.oyak.com.tr) adresinden ulaşılabilir.

Bu konsolide finansal tablolar, Şirket ve bağlı ortaklıklarını kapsamaktadır. Şirket ve bağlı ortaklıkları bundan sonra hep birlikte "Grup" veya "Hektaş Grubu" olarak adlandırılacaktır.

Şirket 29 Kasım 2017 tarihinde FNC Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi'nin ("FNC") yüzde 100'ünü 14.117.000 Türk Lirası ("TL") (3.600.000 ABD Doları) bedele satın almış ve FNC'yi 30 Eylül 2017 tarihli finansal tablolarını temel alarak konsolidasyon kapsamına dahil etmiştir.

FNC'nin ana faaliyet alanı tarım ilaçları imal, ithal ve pazarlamasıdır. FNC'nin merkezi Niğde'nin Bor ilçesidir ve sermayesi 3.000.000 TL'dir.

FNC'nin ünvanı 30 Haziran 2020 tarihli Olağanüstü Genel Kurul ile ve 7 Temmuz 2020 tarihli Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edildiği üzere 'Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi' ("Ferbis") olarak değiştirilmiştir.

Şirket 22 Şubat 2019 tarihinde Akça Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Akça") yüzde 100'ünü 25.150.000 TL bedele satın almış ve Akça'yı 31 Ocak 2019 tarihi itibarıyla sona eren döneme ait finansal tablolarını temel alarak konsolidasyon kapsamına dahil etmiştir.

Akça'nın ana faaliyet alanı her türlü tohum üretimi, geliştirilmesi faaliyetlerini yapmak, bununla ilgili seralar ve özel donanımlı alanlar kurmaktır. Akça'nın merkezi Antalya Teknokent'tir.

Akça'nın ünvanı 25 Eylül 2020 tarihli Olağanüstü Genel Kurul ile ve 6 Ekim 2020 tarihli Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edildiği üzere 'Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi' ("Areo") olarak değiştirilmiştir. Sermayesi 95.750.000 TL'dir.

Şirket, 9 Haziran 2020 tarihinde Sunset Kimya Tarım Ürünleri ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Sunset") yüzde 100'ünü 65.000.000 TL bedele satın almış ve Sunset'i 30 Mayıs 2020 tarihi itibarıyla sona eren döneme ait finansal tablolarını temel alarak konsolidasyon kapsamına dahil etmiştir.

Sunset'in ana faaliyet alanı her türlü zirai ilaçların toptan ve perakende ticaretini üretimini ithalat ve ihracatını iç ve dış piyasalarda pazarlamasını yapmaktır. Sunset'in merkezi Niğde Bor'dur. Sermayesi 2.000.000 TL'dir.

Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Arma") OYAK Grubu tarafından 6 Mayıs 2020 tarihi itibarıyla satın alınmıştır. Ana ortağımız tarafından kontrol edilen faaliyet konusu "veteriner ilaçlarının üretimi" olan Arma'nın sermayesini temsil eden payların tamamı 28 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla 92.000.000 TL bedel karşılığında devralınmıştır. Arma'nın merkezi Ankara'nın Sincan ilçesidir. Sermayesi 43.000.000 TL'dir.

Agriventis Technologies Pty Ltd ("Agriventis") OYAK grubu tarafından 18 Eylül 2020 tarihi itibarıyla satın alınmıştır. Ana ortağımızın bağlı ortaklığı Oyak Sermaye Yatırımları A.Ş tarafından kontrol edilen faaliyet konusu "tarımsal tohum teknolojisi geliştirme, tohum ıslahı ve üretimi" olan Agriventis'in %51 sermayesini temsil eden payların tamamı 12 Ocak 2022 tarihi itibarıyla 28.000.000 TL bedel karşılığında devralınmıştır. Agriventis'in merkezi Avustralya'nın Sidney kentindedir. Sermayesi 475.000 AUD'dur.

Şirketi'mizin 3.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 860.000.000 TL TL olan ödenmiş sermayesi, 1.290.000.000 TL bedelli; 380.000.000 TL bedelsiz artırılarak 2.530.000.000 TL'ye yükselmiş olup Gebze Ticaret Sicil Müdürlüğüne 30 Kasım 2022 tarihinde tescil edilmiştir. Sermaye artışı sonrasında ana hissedar Ordu Yardımlaşma Kurumu'nun hisse oranı yüzde 58,8'dir.

Hektaş'ın ilgili raporlama tarihleri itibarıyla sermaye yapısı Not 24'te verilmiştir

Şirket hisse senetleri 1986 yılından itibaren Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir. Grup'un ana ortağı ile esas kontrolü elinde tutan taraf OYAK'tır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un çalışan personel sayısı; 307 kişi mavi yaka, 572 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 879 kişidir (31 Aralık 2021: 665 kişi, 31 Aralık 2020: 529 kişi).

Şirket, merkez adresi olarak Gebze Organize Sanayi Bölgesi, İhsandede Caddesi, 700. Sokak 41400 Gebze, Kocaeli adresinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Şirket'in bağlı ortaklıklarının faaliyet türleri ve konularına ilişkin detayı aşağıdaki gibidir:

	Faaliyet Türleri ve Konusu
Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Takimsan")	Tarım ilaçları imal ithal ve pazarlaması
Çantaş Çankırı Tuz Ürünleri Üretim ve Dağıtım Anonim Şirketi ("Çantaş")	Gayri faal
Ferbis	Tarım ilaçları imal ithal ve pazarlaması
Areo	Her türlü tohum üretim, geliştirilmesi faaliyetleri yapmak, bununla ilgili seralar ve özel donanımlı alanlar kurmak
Sunset	Her türlü zirai ilaçların toptan ve perakende ticaretini ithalat ve ihracatını iç ve dış piyasalarda pazarlamasını
Arma (*)	Veteriner ilaçların üretimi
Agriventis (*)	Tarımsal tohum teknolojisi geliştirme, tohum ıslahı ve üretimi

(*) Şirket'in 28 Temmuz 2021 tarihinde ana ortağından devralmış olduğu Arma ile 12 Ocak 2022 tarihinde ana ortağının bağlı ortaklığından devralmış olduğu Agriventis, KGK'nın 75935942-050.01.04-[04/177] sayılı 11 Ekim 2018 tarihli ilke kararı ("İlke Kararı") doğrultusunda hakların birleştirilmesi yöntemi uygulanarak ekli konsolide finansal tablolarda sunulmuştur.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

TFRS'lere Uygunluk Beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TFRS'lere uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; KGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS"), TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarih ve 30794 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş finansal tablo örnekleri esas alınarak geliştirilen ve 4 Ekim 2022 tarihinde güncellenen TFRS Taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tabloların onaylanması:

Konsolide finansal tablolar Hektaş Yönetim Kurulu tarafından 15 Şubat 2023 tarihinde onaylanmıştır. Bu konsolide finansal tabloları Hektaş Genel Kurulu'nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Ölçüm Esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıda belirtilen gerçeğe uygun değer farkı üzerinden ölçülen kalemler dışında tarihi maliyetler üzerinden hazırlanmıştır:

-Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan türev finansal araçlar, satın alınan şirketlerin sabit kıymetleri

Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için alım tarihinde ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır. Konsolide finansal tablolar, 31 Aralık 2004 tarihinde sona eren enflasyon etkilerinden arındırılmış tarihsel maliyet temeline göre hazırlanmıştır.

Gerçeğe uygun değer ölçme esasları 2.5 numaralı dipnotta açıklanmıştır.

Geçerli ve Raporlama Para Birimi

Bu konsolide finansal tablolar Grup'un geçerli para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur. TL olarak sunulan tüm finansal bilgiler aksi belirtilmedikçe tam olarak sunulmuştur.

Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("TMS 29") uygulanmamıştır.

KGK, 20 Ocak 2022 tarihinde, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarını ("TFRS") uygulayan işletmelerin 2021 yılı finansal raporlama döneminde TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama"yı ("TMS 29") uygulayıp uygulamayacakları konusunda açıklamada bulunmuştur. Bu açıklamaya göre, TFRS'yi uygulayan işletmelerin 2021 yılına ait finansal tablolarında TMS 29 kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunmadığı belirtilmiştir. Rapor tarihi itibarıyla KGK tarafından TMS 29 kapsamı ve uygulamasına yönelik yeni bir açıklama yapılmamıştır. Bu çerçevede 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Konsolidasyona İlişkin Esaslar

İşletme Birleşmeleri

Grup işletme birleşmelerini, kontrolün Grup'a transfer olduğu zaman satın alma yöntemi kullanılarak muhasebeleştirir. Satın almada transfer edilen bedel genel olarak satın alınan tanımlanabilir net varlıklarda olduğu gibi gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Ortaya çıkan şerefiye yıllık olarak değer düşüklüğü için test edilir. Pazarlıklı satın almadan ortaya çıkan kazanç veya kayıp hemen kar veya zararda muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Grup'un katlandığı borçlanma senetleri veya hisse senedine dayalı menkul kıymetler ihraçlarıyla ilişkili giderler dışındaki işlem maliyetleri tahakkuk ettiğinden giderleştirilir.

Satın alma bedeli; var olan ilişkilerin kapatılmasıyla ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genelde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Herhangi bir ödenecek koşullu bedel birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Eğer finansal araç tanımını karşılayan koşullu bedel özkaynak kalemi olarak sınıflandırılırsa yeniden ölçümü yapılmaz ve özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

Eğer edinilen işletme çalışanlarının geçmiş hizmetleriyle ilgili ellerinde tuttukları hisse bazlı ödeme haklarının (edinilen hakları) yeni bir hisse bazlı ödeme hakkıyla (yenileme hakları) değiştirilmesi söz konusu ise değiştirilen hakların piyasa temelli ölçümünün tamamı veya bir kısmı işletme birleşmesi kapsamındaki satın alma maliyetine eklenir. Bu tutar, yenilenen hakların birleşme öncesi hizmetlerle ilişkilendirildiği ölçüde ve yenileme haklarının piyasa temelli ölçümü ile edinilen haklarının piyasa temelli ölçümü karşılaştırılması ile belirlenir.

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)

İşletme Birleşmeleri (devamı)

Ölçme dönemi içinde ortaya çıkan ek bilgiler sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirildiği geçici tutarları düzeltebildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanmadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanmadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylara dair elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmeleri

Ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin hakların birleşmesi (pooling of interest) yöntemi ile muhasebeleştirilmekte dolayısıyla konsolide finansal tablolarda bu işlemde kaynaklı herhangi bir şerefiyeye yer verilmemektedir. Hakların birleştirilmesi yöntemi uygulanırken, ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla birleşme gerçekleşmiş gibi finansal tablolar düzeltilmeli ve ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırmalı olarak sunulmalıdır. Ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin finansal tablolara yansıtılmasında ana ortaklık açısından bakılması uygun olacağından, konsolidasyon işleminde grubun kontrolünü elinde bulunduran şirketin ortak kontrolde bulunan şirketlerin kontrolünü ele geçirdiği tarihte ve sonrasında TFRS'ye göre finansal tablo düzenleniyormuş gibi finansal tablolar birleşme muhasebesi dahil TFRS hükümlerine göre yeniden düzenlenmektedir. Ortak kontrole tabi işletme birleşmesi nedeniyle oluşan aktif pasif uyumsuzluğunu gidermek amacıyla, özkaynaklar altında denkleştirici bir hesap olarak "Ortak Kontrole Tabi İşletme "Birleşme Etkisi" hesabı kullanılmaktadır. Söz konusu politika uygulamasının Grup'un geçmiş dönem konsolide finansal tabloları üzerindeki etkileri Not 2.4'te sunulmuştur.

Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Grup tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Grup yatırım yapılan bir işletmeyi değişken getirilerine maruz kaldığı ya da bu değişken getiriler üzerinde hak sahibi olduğu ve bu getirileri yatırım yapılan işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkânına sahip olduğu durumda yatırım yapılan işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları kontrolün başladığı ve kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilmektedir.

31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıklarının ve finansal yatırımlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Şirket Unvanı	Faaliyet yeri	Geçerli para birimi	Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı (%)		
			31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Bağlı ortaklıklar					
Takimsan	Kocaeli	TL	99,78	99,78	99,78
Ferbis	Niğde	TL	100,00	100,00	100,00
Areo	Antalya	TL	100,00	100,00	100,00
Sunset	Niğde	TL	100,00	100,00	100,00
Arma(*)	Ankara	TL	100,00	100,00	100,00
Agriventis(*)	Avustralya	AUD	51,00	51,00	51,00
Finansal yatırımlar					
Çantaş	Çantaş	TL	0,37	0,37	0,37

(*) Şirket'in 28 Temmuz 2021 tarihinde ana ortağından devralmış olduğu Arma ile 12 Ocak 2022 tarihinde ana ortağının bağlı ortaklığından devralmış olduğu Agriventis, KGK'nın 75935942-050.01.04-[04/177] sayılı 11 Ekim 2018 tarihli ilke kararı ("İlke Kararı") doğrultusunda hakların birleştirilmesi yöntemi uygulanarak ekli konsolide finansal tablolarda sunulmuştur.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Kontrol gücü olmayan paylar

Kontrol gücü olmayan paylar, bağlı ortaklığın satın alınma tarihindeki net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden ölçülmektedir. Grup'un bağlı ortaklıklardaki paylarında kontrol kaybıyla sonuçlanmayan değişiklikler, özkaynağa ilişkin işlem olarak muhasebeleştirilir.

Kontrolün kaybedilmesi

Grup, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolünü kaybetmesi durumunda, bağlı ortaklığın varlık ve yükümlülüklerini, kontrol gücü olmayan paylarını ve bağlı ortaklıkla ilgili diğer özkaynaklar altındaki tutarları kayıtlarından çıkarır. Bundan kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Önceki bağlı ortaklığında kalan paylar kontrolün kaybedildiği gün itibarıyla gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür.

Konsolidasyonda eliminasyon işlemleri

Konsolide finansal tabloların hazırlanması aşamasında grup içi bakiyeler, işlemler ve grup içi işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş gelirler ve giderler karşılıklı olarak silinmektedir. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar ile yapılan işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş gelirler, Grup'un yatırımdaki payı oranında yatırımdan silinmektedir. Herhangi bir değer düşüklüğü söz konusu değil ise gerçekleşmemiş zararlar da gerçekleşmemiş gelirlerle aynı şekilde silinmektedir.

2.2 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişiklik olmamıştır.

2.3 Cari Döneme İlişkin Önemli Değişiklikler

Grup, 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlarını gözden geçirmiştir. Grup bu kapsamda, 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal tablolarında yer alan ticari alacaklar, stoklar, maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlerinde meydana gelebilecek muhtemel değer düşüklüklerini değerlendirmiş ve herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Konsolide Finansal Tablolarının Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem özet konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Not 1'de açıklandığı üzere Agriventis, OYAK Grubundan 12 Ocak 2022 tarihinde 28.000.000 TL bedel karşılığında devralınmıştır. Bu kapsamda cari yıl konsolide finansal tabloları ile uygunluk sağlanması amacıyla önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmiştir. Söz konusu ortak kontrole tabi işletme birleşmesi sonucu, hakların birleşmesi yöntemi uygulanarak yeniden düzenlenen konsolide finansal tablolara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	Önceden Raporlanan 31 Aralık 2021	Eliminasyon ve Birleşme Etkisi (*)	Yeniden Düzenlenmiş 31 Aralık 2021
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar	3.268.942.287	13.610.096	3.282.552.383
Nakit ve Nakit Benzerleri	96.691.275	10.756.028	107.447.303
Ticari Alacaklar	1.654.538.937	93.503	1.654.632.440
<i>İlişkili Taraflardan</i>	523.890	-	523.890
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan</i>	1.654.015.047	93.503	1.654.108.550
Diğer Alacaklar	3.547.176	14.261	3.561.437
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan</i>	3.547.176	14.261	3.561.437
Türev Araçlar	169.694.609	-	169.694.609
Stoklar	1.146.573.859	2.067.501	1.148.641.360
Peşin Ödenmiş Giderler	107.967.422	28.686	107.996.108
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	1.079.923	-	1.079.923
Diğer Dönen Varlıklar	88.849.086	650.117	89.499.203
Duran Varlıklar	1.356.873.591	91.375.537	1.448.249.128
Ticari Alacaklar	8.623.198	-	8.623.198
Diğer Alacaklar	836.074	15.381	851.455
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	4.775.883	-	4.775.883
Maddi Duran Varlıklar	1.038.724.957	5.347.547	1.044.072.504
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	208.944.129	86.012.609	294.956.738
Şerefiye	106.319.692	-	106.319.692
Diğer	102.624.437	86.012.609	188.637.046
Kullanım Hakkı Varlıkları	43.014.887	-	43.014.887
Peşin Ödenmiş Giderler	20.706.311	-	20.706.311
Ertelenmiş Vergi Varlığı	31.248.152	-	31.248.152
TOPLAM VARLIKLAR	4.625.815.878	104.985.633	4.730.801.511

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Konsolide Finansal Tablolarının Düzeltilmesi (devamı)

	Önceden Raporlanan 31 Aralık 2021	Eliminasyon ve Birleşme Etkisi (*)	Yeniden Düzenlenmiş 31 Aralık 2021
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.112.170.260	777.502	3.112.947.762
Kısa Vadeli Borçlanmalar	2.195.583.914	-	2.195.583.914
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	14.477.381	-	14.477.381
Ticari Borçlar	816.378.438	409.979	816.788.417
<i>İlişkili Taraflara</i>	<i>15.696.283</i>	<i>-</i>	<i>15.696.283</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara</i>	<i>800.682.155</i>	<i>409.979</i>	<i>801.092.134</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	37.126.829	-	37.126.829
Diğer Borçlar	26.095.202	181.705	26.276.907
<i>İlişkili Taraflara</i>	<i>6.930.792</i>	<i>-</i>	<i>6.930.792</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara</i>	<i>19.164.410</i>	<i>181.705</i>	<i>19.346.115</i>
Türev Araçlar	10.935.886	-	10.935.886
Ertelenmiş Gelirler	2.817.455	-	2.817.455
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	2.948.394	-	2.948.394
Kısa Vadeli Karşılıklar	5.806.761	185.818	5.992.579
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin</i>	<i>4.175.943</i>	<i>185.818</i>	<i>4.361.761</i>
<i>Diğer</i>	<i>1.630.818</i>	<i>-</i>	<i>1.630.818</i>
Uzun Vadeli Yükümlülükler	101.480.409	69.799.125	171.279.534
Uzun Vadeli Borçlanmalar	30.245.588	-	30.245.588
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	30.968.249	-	30.968.249
Diğer Borçlar	-	52.848.957	52.848.957
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>-</i>	<i>52.848.957</i>	<i>52.848.957</i>
Uzun Vadeli Karşılıklar	21.376.652	-	21.376.652
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin</i>	<i>21.376.652</i>	<i>-</i>	<i>21.376.652</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	18.889.920	16.950.168	35.840.088
ÖZKAYNAKLAR	1.412.165.209	34.409.006	1.446.574.215
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.412.165.209	17.514.426	1.429.679.635
Ödenmiş Sermaye	860.000.000	-	860.000.000
Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	(8.764.014)	16.911.740	8.147.726
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	5.203.762	-	5.203.762
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	16.381.837	8.810.764	25.192.601
- <i>Risken Korunma Kazançları (Kayıpları)</i>	<i>16.381.837</i>	<i>-</i>	<i>16.381.837</i>
- <i>Yabancı Para Çevrim Farkları</i>	<i>-</i>	<i>8.810.764</i>	<i>8.810.764</i>
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	(7.685.734)	-	(7.685.734)
- <i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları</i>	<i>(7.685.734)</i>	<i>-</i>	<i>(7.685.734)</i>
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	46.485.140	-	46.485.140
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	174.787.202	(1.842.002)	172.945.200
Net Dönem Karı/Zararı	325.757.016	(6.366.076)	319.390.940
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	16.894.580	16.894.580
TOPLAM KAYNAKLAR	4.625.815.878	104.985.633	4.730.801.511

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Konsolide Finansal Tablolarının Düzeltilmesi (devamı)

	Önceden Raporlanan		Yeniden Düzenlenmiş
	1 Ocak- 31 Aralık 2021	Eliminasyon ve Birleşme Etkisi (*)	1 Ocak- 31 Aralık 2021
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	2.020.718.336		2.020.718.336
Satışların Maliyeti (-)	(1.312.393.367)	-	(1.312.393.367)
BRÜT KAR/ZARAR	708.324.969	-	708.324.969
Genel Yönetim Giderleri (-)	(79.282.890)	(8.131.625)	(87.414.515)
Pazarlama Giderleri (-)	(87.330.503)	(61.401)	(87.391.904)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(31.274.904)	(4.105.017)	(35.379.921)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	5.016.538	170.721	5.187.259
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(86.011.169)	-	(86.011.169)
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI	429.442.041	(12.127.322)	417.314.719
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	2.578.830	-	2.578.830
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(181.144)	-	(181.144)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI	431.839.727	(12.127.322)	419.712.405
Finansman Gelirleri (+)	126.884.880	-	126.884.880
Finansman Giderleri (-)	(224.394.384)	(975.395)	(225.369.779)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI	334.330.223	(13.102.717)	321.227.506
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri	(8.573.207)	620.216	(7.952.991)
Dönem Vergi Gideri	(4.438.104)	-	(4.438.104)
Ertelenmiş Vergi Geliri	(4.135.103)	620.216	(3.514.887)
DÖNEM KARI/ZARARI	325.757.016	(12.482.501)	313.274.515

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Konsolide Finansal Tablolarının Düzeltilmesi (devamı)

	Önceden Raporlanan 31 Aralık 2020	Eliminasyon ve Birleşme Etkisi (*)	Yeniden Düzenlenmiş 31 Aralık 2020
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar	1.472.280.409	4.286.248	1.476.566.657
Nakit ve Nakit Benzerleri	75.600.817	3.197.063	78.797.880
Ticari Alacaklar	751.807.699	-	751.807.699
<i>İlişkili Taraflardan</i>	666.277	-	666.277
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan</i>	751.141.422	-	751.141.422
Diğer Alacaklar	22.024.438	-	22.024.438
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan</i>	22.024.438	-	22.024.438
Türev Araçlar	48.868.820	-	48.868.820
Stoklar	417.027.122	811.047	417.838.169
Peşin Ödenmiş Giderler	123.387.606	-	123.387.606
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	583.486	-	583.486
Diğer Dönen Varlıklar	32.980.421	278.138	33.258.559
Duran Varlıklar	647.274.747	53.731.501	701.006.248
Diğer Alacaklar	449.686	9.099	458.785
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	5.221.772	-	5.221.772
Maddi Duran Varlıklar	424.449.605	156.899	424.606.504
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	159.103.427	53.565.503	212.668.930
Şerefiye	106.319.692	-	106.319.692
Diğer	52.783.735	53.565.503	106.349.238
Kullanım Hakkı Varlıkları	28.103.776	-	28.103.776
Ertelenmiş Vergi Varlığı	29.946.481	-	29.946.481
TOPLAM VARLIKLAR	2.119.555.156	58.017.749	2.177.572.905

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Konsolide Finansal Tablolarının Düzeltilmesi (devamı)

	Önceden Raporlanan 31 Aralık 2020	Eliminasyon ve Birleşme Etkisi (*)	Yeniden Düzenlenmiş 31 Aralık 2020
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.165.357.549	31.210	1.165.388.759
Kısa Vadeli Borçlanmalar	878.061.599	-	878.061.599
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	16.398.374	-	16.398.374
Ticari Borçlar	221.516.757	31.210	221.547.967
<i>İlişkili Taraflara</i>	<i>6.033.082</i>	-	<i>6.033.082</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara</i>	<i>215.483.675</i>	<i>31.210</i>	<i>215.514.885</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	13.350.691	-	13.350.691
Diğer Borçlar	28.058.692	-	28.058.692
<i>İlişkili Taraflara</i>	<i>7.827.733</i>	-	<i>7.827.733</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara</i>	<i>20.230.959</i>	-	<i>20.230.959</i>
Türev Araçlar	485.728	-	485.728
Ertelenmiş Gelirler	2.997.040	-	2.997.040
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	227.555	-	227.555
Kısa Vadeli Karşılıklar	4.261.113	-	4.261.113
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin</i>	<i>2.522.688</i>	-	<i>2.522.688</i>
<i>Diğer</i>	<i>1.738.425</i>	-	<i>1.738.425</i>
Uzun Vadeli Yükümlülükler	181.763.166	26.869.440	208.632.606
Uzun Vadeli Borçlanmalar	145.563.600	-	145.563.600
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	11.883.873	-	11.883.873
Diğer Borçlar	-	16.307.898	16.307.898
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>-</i>	<i>16.307.898</i>	<i>16.307.898</i>
Uzun Vadeli Karşılıklar	12.416.952	-	12.416.952
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin</i>	<i>12.416.952</i>	-	<i>12.416.952</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	11.898.741	10.561.542	22.460.283
ÖZKAYNAKLAR	772.434.441	31.117.099	803.551.540
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	772.434.441	15.697.205	788.131.646
Ödenmiş Sermaye	227.571.100	-	227.571.100
Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	83.235.986	16.911.740	100.147.726
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	2.256.362	-	2.256.362
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	8.541.316	627.466	9.168.782
<i>- Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)</i>	<i>8.541.316</i>	-	<i>8.541.316</i>
<i>- Yabancı Para Çevrim Farkları</i>	<i>-</i>	<i>627.466</i>	<i>627.466</i>
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	(2.871.565)	-	(2.871.565)
<i>- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları</i>	<i>(2.871.565)</i>	-	<i>(2.871.565)</i>
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	38.087.444	-	38.087.444
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	235.115.190	-	235.115.190
Net Dönem Karı/Zararı	180.498.608	(1.842.001)	178.656.607
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	15.419.894	15.419.894
TOPLAM KAYNAKLAR	2.119.555.156	58.017.749	2.177.572.905

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Konsolide Finansal Tablolarının Düzeltilmesi (devamı)

	Önceden Raporlanan 1 Ocak- 31 Aralık 2020	Eliminasyon ve Birleşme Etkisi (*)	Yeniden Düzenlenmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2020
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	1.013.719.129	-	1.013.719.129
Satışların Maliyeti (-)	(662.405.526)	-	(662.405.526)
BRÜT KAR/ZARAR	351.313.603	-	351.313.603
Genel Yönetim Giderleri (-)	(46.824.354)	(3.042.743)	(49.867.097)
Pazarlama Giderleri (-)	(50.758.497)	-	(50.758.497)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(18.269.154)	(703.134)	(18.972.288)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	3.962.665	-	3.962.665
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(8.110.152)	-	(8.110.152)
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI	231.314.111	(3.745.877)	227.568.234
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1.979.252	-	1.979.252
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(386.217)	-	(386.217)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI	232.907.146	(3.745.877)	229.161.269
Finansman Gelirleri (+)	12.555.878	-	12.555.878
Finansman Giderleri (-)	(94.803.259)	-	(94.803.259)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI	150.659.765	(3.745.877)	146.913.888
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri	29.838.843	134.110	29.972.953
Dönem Vergi Gideri	(227.555)	-	(227.555)
Ertelenmiş Vergi Geliri	30.066.398	134.110	30.200.508
DÖNEM KARI/ZARARI	180.498.608	(3.611.767)	176.886.841

(*) Agriventis, devralma işlemi sonrasında Grup'un ekli finansal tablolarında konsolide edilmeye başlanmış olup, hakların birleştirilmesi yöntemiyle hazırlanan önceki dönem finansal tablolarında da, finansal tabloların karşılaştırılabilir olması adına, konsolide edilmiştir ve etkileri "Eliminasyon ve birleşme etkisi" kolonunda sunulmuştur.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

a) 2022 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

TFRS 3 (Değişiklikler)	<i>Kavramsal Çerçeve'ye Yapılan Atıflar</i>
TMS 16 (Değişiklikler)	<i>Maddi Duran Varlıklar – Amaçlanan Kullanım Öncesi Kazançlar</i>
TMS 37 (Değişiklikler)	<i>Ekonomik Açıdan Dezavantajlı Sözleşmeler – Sözleşme Yerine Getirme Maliyeti</i>
TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler 2018 – 2020	<i>TFRS 1, TFRS 9 ve TMS 41'e Yapılan Değişiklikler</i>
TFRS 16 (Değişiklikler)	<i>COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde 30 Haziran 2021 Tarihi Sonrasında Devam Eden İmtiyazlar</i>

TFRS 3 (Değişiklikler) Kavramsal Çerçeve'ye Yapılan Atıflar

Bu değişiklik standardın hükümlerini önemli ölçüde değiştirmeden değiştirmeden TFRS 3'te Finansal Raporlama için Kavramsal Çerçeveye yapılan bir referansı güncellemektedir.

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2022 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya Kavramsal Çerçeve'de şimdiki kadar yapılan diğer referans güncellemeleri ile birlikte uygulanması suretiyle izin verilmektedir.

TMS 16 (Değişiklikler) Maddi Duran Varlıklar – Amaçlanan Kullanım Öncesi Kazançlar

Bu değişiklikler, ilgili maddi duran varlığın yönetim tarafından amaçlanan koşullarda çalışabilmesi için gerekli yer ve duruma getirilirken üretilen kalemlerin satışından elde edilen gelirlerin ilgili varlığın maliyetinden düşülmesine izin vermemekte ve bu tür satış gelirleri ve ilgili maliyetlerin kâr veya zarara yansıtılmasını gerektirmektedir.

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2022 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

TMS 37 (Değişiklikler) Ekonomik Açıdan Dezavantajlı Sözleşmeler – Sözleşmeyi Yerine Getirme Maliyeti

TMS 37'de yapılan değişiklik, sözleşmenin ekonomik açıdan dezavantajlı bir sözleşme olup olmadığının belirlenmesi amacıyla tahmin edilen sözleşmeyi yerine getirme maliyetlerinin hem sözleşmeyi yerine getirmek için katlanılan değişken maliyetlerden hem de sözleşmeyi yerine getirmeye doğrudan ilgili olan diğer maliyetlerden dağıtılan tutarlardan oluştuğu hüküm altına alınmıştır.

Bu değişiklik, 1 Ocak 2022'de veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler 2018 – 2020

TFRS 1 Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulanması'nda Yapılan Değişiklik

TFRS 1'de yapılan değişiklik, standardın D16(a) paragrafında yer alan ana ortaklığından daha sonraki bir tarihte TFRS'leri uygulamaya başlayan bağlı ortaklığa, varlık ve yükümlülüklerinin ölçümüne ilişkin tanınan muafiyetin kapsamına birikimli çevrim farkları da dâhil edilerek, TFRS'leri ilk kez uygulamaya başlayanların uygulama maliyetleri azaltılmıştır.

TFRS 9 Finansal Araçlar'da Yapılan Değişiklik

Bu değişiklik, bir finansal yükümlülüğün bilanço dışı bırakılmasına ilişkin değerlendirmede dikkate alınan ücretlere ilişkin açıklık kazandırılmıştır. Borçlu, başkaları adına borçlu veya alacaklı tarafından ödenen veya alınan ücretler de dahil olmak üzere, borçlu ile alacaklı arasında ödenen veya alınan ücretleri dahil eder.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

a) 2022 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TMS 41 Tarımsal Faaliyetler'de Yapılan Değişiklik

Bu değişiklik TMS 41'in 22'nci paragrafında yer alan ve gerçeğe uygun değer belirlenmesinde vergilendirmeden kaynaklı nakit akışlarının hesaplamaya dâhil edilmemesini gerektiren hüküm çıkarılmıştır. Değişiklik standardın ilgili hükümlerini TFRS 13 hükümleriyle uyumlu hale getirmiştir.

TFRS 1, TFRS 9 ve TMS 41'e yapılan değişiklikler 1 Ocak 2022 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

TFRS 16 (Değişiklikler) COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde 30 Haziran 2021 Tarihi Sonrasında Devam Eden İmtiyazlar

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") Haziran 2020'de yayımlanan ve kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan belirli imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını belirlememeleri konusundaki muafiyeti bir yıl daha uzatan COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde 30 Haziran 2021 Tarihi Sorasında Devam Eden İmtiyazlar-TFRS 16'ya İlişkin Değişiklikler'i yayımlamıştır.

Değişiklik ilk yayımlandığında, kolaylaştırıcı uygulama kira ödemelerinde meydana gelen herhangi bir azalışın, sadece normalde vadesi 30 Haziran 2021 veya öncesinde dolan ödemeleri etkilemesi durumunda geçerliydi. Kiralayanların kiracılara COVID-19 ile ilgili kira imtiyazları sunmaya devam etmesi ve COVID-19 pandemisinin etkilerinin devam etmesi ve bu etkilerin önemli olması nedenleriyle, KGGK kolaylaştırıcı uygulamanın kullanılabilmesi süreyi bir yıl uzatmıştır.

Bu yeni değişiklik kiracılar tarafından, 1 Nisan 2021 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir.

Grup yönetimi, 2022 yılından itibaren geçerli olan bu değişiklik ve yorumların Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi bulunmadığını değerlendirmiştir.

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 17	<i>Sigorta Sözleşmeleri</i>
TMS 1 (Değişiklikler)	<i>Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması</i>
TFRS 4 (Değişiklikler)	<i>TFRS 9'un Uygulanmasına İlişkin Geçici Muafiyet Süresinin Uzatılması</i>
TMS 1 (Değişiklikler)	<i>Muhasebe Politikalarının Açıklanması</i>
TMS 8 (Değişiklikler)	<i>Muhasebe Tahminleri Tanımı</i>
TMS 12 (Değişiklikler)	<i>Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Yükümlülüklerle İlgili Ertelemiş Vergi</i>
TFRS 17 (Değişiklikler)	<i>Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler</i>
TFRS 16 (Değişiklikler)	<i>Satış ve Geri Kirala İşlemindeki Kira Yükümlülüğü</i>
TMS 1 (Değişiklikler)	<i>Kredi Sözleşmesi Şartları İçeren Uzun Vadeli Yükümlülükler</i>

TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, 1 Ocak 2023 itibarıyla TFRS 4 Sigorta Sözleşmelerinin yerini alacaktır.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TMS 1 (Değişiklikler) *Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması*

Bu değişikliklerin amacı finansal durum tablosunda yer alan ve belirli bir vadesi bulunmayan borç ve diğer yükümlülüklerin kısa vadeli mi (bir yıl içerisinde ödenmesi beklenen) yoksa uzun vadeli mi olarak sınıflandırılması gerektiği ile ilgili şirketlerin karar verme sürecine yardımcı olmak suretiyle standardın gerekliliklerinin tutarlı olarak uygulanmasını sağlamaktır.

TMS 1’de yapılan bu değişiklikler, bir yıl ertelenerek 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

TFRS 4 (Değişiklikler) *TFRS 9’un Uygulanmasına İlişkin Geçici Muafiyet Süresinin Uzatılması*

TFRS 17’nin yürürlük tarihinin 1 Ocak 2023’e ertelenmesiyle sigorta şirketlerine sağlanan TFRS 9’un uygulanmasına ilişkin geçici muafiyet süresinin sona erme tarihi de 1 Ocak 2023 olarak revize edilmiştir.

TMS 1 (Değişiklikler) *Muhasebe Politikalarının Açıklanması*

Bu değişiklik muhasebe politikalarının açıklanmasında işletmelerin önemliliği (materiality) esas almalarını gerektirmektedir.

TMS 1’de yapılan bu değişiklik 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir.

TMS 8 (Değişiklikler) *Muhasebe Tahminleri Tanımı*

Bu değişiklikte “muhasebe tahminlerindeki değişiklik” tanımı yerine “muhasebe tahmini” tanımına yer verilerek, tahminlere ilişkin örnek ve açıklayıcı paragraflar ilâve edilmiş, ayrıca tahminlerin ileriye yönelik uygulanması ile hataların geçmişe dönük düzeltilmesi hususları ve bu kavramlar arasındaki farklar netleştirilmiştir.

TMS 8’de yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

TMS 12 (Değişiklikler) *Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Yükümlülüklerle İlgili Ertelenmiş Vergi*

Bu değişiklikler ile bir varlık ya da yükümlülüğün ilk defa finansal tablolara yansıtılmasına ilişkin muafiyetin varlık ile yükümlülüğün ilk kayda alındığı sırada eşit tutarlarda vergiye tabi ve indirilebilir geçici farkların olduğu işlemlerde geçerli olmadığı hususuna açıklık getirilmiştir.

TMS 12’de yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

TFRS 17 (Değişiklikler) *Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9’un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler*

TFRS 17’de uygulama maliyetlerini azaltmak, sonuçların açıklanmasını ve geçişi kolaylaştırmak amacıyla değişiklikler yapılmıştır.

Ayrıca, karşılaştırmalı bilgilere ilişkin değişiklik ile TFRS 7 ve TFRS 9’u aynı anda ilk uygulayan şirketlere finansal varlıklarına ilişkin karşılaştırmalı bilgileri sunarken o finansal varlığa daha önce TFRS 9’un sınıflandırma ve ölçüm gereklilikleri uygulanmış gibi sunmasına izin verilmektedir.

Değişiklikler TFRS 17 ilk uygulandığında uygulanacaktır.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS 16 (Değişiklikler) *Satış ve Geri Kirala İşlemindeki Kira Yükümlülüğü*

TFRS 16'daki bu değişiklikler, bir satıcı-kiracının, satış olarak muhasebeleştirilmek üzere TFRS 15'teki gereklilikleri karşılayan satış ve geri kirala işlemlerini sonradan nasıl ölçtüğünü açıklamaktadır.

TFRS 16'da yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2024 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

TMS 1 (Değişiklikler) *Kredi Sözleşmesi Şartları İçeren Uzun Vadeli Yükümlülükler*

TMS 1'deki değişiklikler, bir işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde sağlaması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırılmasını nasıl etkilediğini açıklamaktadır.

TMS 1'de yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2024 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleştirilebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan yöntemle göre ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satış gerçekleştirilmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Bölgümlere Göre Raporlama

Grup'un operasyonları coğrafi işletme bölümleri olarak tanımlanmaktadır. Ancak ürünlerin ve üretim süreçlerinin niteliği, ürün ve hizmetleri için müşteri türü ve ürünlerini dağıtmak veya hizmetlerini sunmak üzere kullandıkları yöntemler dikkate alındığında bölümler benzer ekonomik özelliklere sahip tek bir faaliyet bölümü olarak birleştirilmiştir.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden, birikmiş amortisman ve her türlü değer düşüklüğü karşılığı düşülerek ölçülürler.

Maddi duran varlıkları oluşturan parçalar farklı faydalı ömürlere sahip olduğunda bunlar maddi duran varlığın ayrı kısımları (önemli parçaları) olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi varlığın elden çıkartılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Sonradan yapılan harcamalar sadece bu harcamalar sonucunda ileride oluşacak ekonomik faydaların Grup'a aktarılmasının mümkün olduğu durumlarda aktifleştirilebilir.

Maddi duran varlık kalemleri, hali hazırda kullanılabilir oldukları veya Grup tarafından inşa edilen varlıklar için bu varlıkların tamamlandığı ve kullanıma hazır hale geldikleri gün itibariyle amortisman tabii tutulurlar. Amortisman, maddi duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır. Amortisman, başka bir varlığın defter değerine dâhil edilmediği sürece, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Kiralanan varlıklar, Grup kiralanan varlığın mülkiyetini kiralama sonunda makul bir kesinlikte üzerine almayacaksa, varlığın kiralama süresi ile faydalı ömürden kısa olanı üzerinden amortisman tabii tutulur. Arazi amortisman tabii değildir.

Cari ve karşılaştırmalı dönemlerde önemli maddi duran varlık kalemlerinin tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Ekonomik Ömür</u>
Yer altı ve yerüstü düzenleri	4-50 yıl
Binalar	10-50 yıl
Tesis makine ve cihazlar	2-15 yıl
Taşıtlar	2-5 yıl
Demirbaşlar	2-24 yıl

Amortisman yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama tarihi itibariyle gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

Maddi olmayan duran varlıklar

Şerefiye

Bağlı ortaklık edinimlerinden doğan şerefiye maliyet değerinden birikmiş değer düşüklüklerinin çıkarılmasıyla ölçülür.

Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan oluşan maliyetler, yalnızca ilişkili oldukları maddi olmayan duran varlıkların gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı bir etkiye sahipse aktifleştirilir. Diğer tüm harcamalar, içsel olarak üretilen şerefiye ve ticari markalar da dâhil olmak üzere oluşturdukları zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar (devamı)

Ticari markalar, lisanslar ve ilaç ruhsatları

Satın alınan ticari markalar, lisanslar ve ilaç ruhsatları, tarihi maliyetleriyle gösterilir. Ticari markalar, lisanslar ve ilaç ruhsatlarının sınırlı faydalı ömürleri bulunmaktadır ve maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Satın alınan ticari markalar, lisanslar ve ilaç ruhsatları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal itfa yönetimi kullanılarak itfa edilir (3-15 yıl).

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre (5 yıl) itfa edilir.

Araştırma ve geliştirme

Araştırma masrafları, oluştuğu dönem içerisinde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri (ya da Grup içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınır:

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- Maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- Maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- Varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- Maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması ve
- Varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlık tutarı, maddi olmayan duran varlığın yukarıda belirtilen muhasebeleştirme şartlarını karşıladığı andan itibaren oluşan harcamaların toplam tutarıdır. İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar kayda alınmadıklarında, geliştirme harcamaları oluştuğu dönemde gider olarak kaydedilir.

İlk muhasebeleştirilmesi sonrasında, işletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar da ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

İtfa payı, maddi olmayan duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini yararlı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır ve genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Şerefiye amortismanına tabi değildir.

Maddi olmayan duran varlıklar için kullanılan itfa süreleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Ekonomik Ömür</u>
Haklar	3-20 yıl
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	5 yıl
Geliştirme Maliyetleri	5 yıl

İtfa yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama tarihi itibarıyla gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Varlıklarda değer düşüklüğü

Finansal olmayan varlıklar

Her raporlama döneminde, Grup herhangi bir değer düşüklüğü belirtisi olup olmadığını belirlemek için finansal olmayan varlıklarının (yatırım amaçlı gayrimenkuller, stoklar, sözleşme varlıkları ve ertelenmiş vergi varlıkları hariç) defter değerlerini gözden geçirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Şerefiye, yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Değer düşüklüğü testi için, varlıklar, sürekli kullanımdan, diğer varlıkların veya nakit yaratan bir birimi ("NYB")'lerin nakit girişlerinden bağımsız olarak, nakit girişi oluşturan en küçük varlık grubuna göre gruplanır. Bir işletme birleşmesinden doğan şerefiye, birleşme sinerjisinden faydalanması beklenen NYB'lere veya NYB gruplarına tahsis edilir.

Bir varlığın veya NYB'lerin geri kazanılabilir tutarı, kullanımdaki değerinden yüksek olma ve gerçeğe uygun değer ("GUD")'in daha düşük maliyetlerle satılmasıdır. Kullanım değeri, paranın zaman değeri ve varlığa veya NYB'ye özgü risklerin mevcut piyasa değerlendirmelerini yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilen tahmini gelecekteki nakit akışlarına dayanmaktadır.

Bir varlığın veya NYB'nin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olması durumunda, söz konusu varlığın veya NYB'nin defter değeri geri kazanılabilir tutarına indirgenir.

Değer düşüklüğü zararları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Önce, NYB'ye dağıtılmış olan herhangi bir şerefiyenin defter değerini azaltacak ve daha sonra NYB'deki diğer varlıkların defter değerleri oranında azaltılarak dağıtılır.

Şerefiyeye ilişkin olarak muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı iptal edilmez. Diğer varlıklar için değer düşüklüğü zararı, ancak değer düşüklüğünün tespit edilmemesi durumunda, değer düşüklüğü veya itfa payları düşüldükten sonra, varlığın defter değerinin, belirlenmiş olan defter değerinin üzerine çıkmaması durumunda tersine çevrilir.

Finansal araçlar ve sözleşme varlıkları

Grup aşağıda belirtilenler kalemlerin beklenen kredi zararları ("BKZ") için zarar karşılığını kayıtlara alır:

- İtfa edilen maliyetinden ölçülen finansal varlıklar;

Grup aşağıdaki belirtilen, zarar karşılığını ömür boyu BKZ'lere eşit olan tutar üzerinde ölçer:

- Raporlama tarihinde düşük kredi riskine sahip olduğu belirlenen borçlanma araçları ve
- Diğer borçlanma araçları ve ilk muhasebeleştirmeden itibaren kredi riskinin (yani, finansal aracın beklenen ömrü boyunca ortaya çıkan temerrüt riski) önemli ölçüde artmadığı banka bakiyeleri.

Grup, ticari alacaklar ve sözleşme varlıklarına ilişkin değer düşüklüğünün hesaplanmasında ömür boyu BKZ'leri seçmiştir.

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığını belirlemede ve BKZ'lerinin tahmin edilmesinde, Grup beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Grup'un geçmiş kredi zararları tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

Finansal olmayan varlıklar (devamı)

Grup, bir finansal varlık üzerindeki kredi riskinin, vadesinin 360 gün geçmesi durumunda önemli ölçüde arttığını varsaymaktadır.

Grup, bir finansal varlığı aşağıdaki durumlarda temerrüde düşmüş olarak dikkate alır:

- Grup tarafından teminatın kullanılması (eğer varsa) gibi işlemlere başvurmaksızın borçlunun kredi yükümlülüğünü tam olarak yerine getirmemesi veya
- Finansal aracın vadesinin 360 gün geçmiş olması.

Grup, banka bakiyelerinin risk değerlendirmelerinin uluslararası tanımıyla “yatırım notu”na eşit olması durumunda bunların düşük kredi riskine sahip olduğunu kabul eder.

Ömür boyu BKZ’lar finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel tüm temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır.

12 aylık BKZ’lar raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal araca ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısımdır.

BKZ’larının ölçüleceği azami süre, Grup’un kredi riskine maruz kaldığı azami sözleşme süresidir.

BKZ’ların ölçümü

BKZ’lar finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit açıklarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır).

Nakit açığı, sözleşmeye göre işletmeye yapılması gereken nakit akışları ile işletmenin almayı beklediği nakit akışları arasındaki farktır. Beklenen kredi zararlarında ödemelerin tutarı ve zamanlaması dikkate alındığından, işletmenin ödemenin tamamını, sözleşmede belirlenen vadeden geç almayı beklemesi durumunda dahi bir kredi zararı oluşur.

BKZ’lar finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilir.

Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar

Her raporlama dönemi sonunda, Grup itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi değer düşüklüğüne uğramıştır.

Bir finansal varlığın kredi değer düşüklüğüne uğradığının kanıtı aşağıdaki gözlemlenebilir verileri içerir:

- Borçlunun ya da ihraççının önemli finansal zorluğa düşmesi;
- Borçlunun temerrüdü veya finansal aracın vadesinin 90 gün geçmiş olması gibi sözleşme ihlali;
- Grup’un aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir kredinin ya da avansın yeniden yapılandırılması
- Borçlunun iflas etme veya finansal yeniden yapılanmaya ihtimalinin olması, veya
- Finansal zorluklar nedeniyle menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması.

Değer düşüklüğünün sunumu

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ilişkin zarar karşılıkları, varlıkların brüt defter değerinden düşülür.

Kayıttan düşme

Bir finansal varlığın değerinin kısmen ya da tamamen geri kazanılmasına ilişkin makul beklentilerin bulunmaması durumunda işletme, finansal varlığın brüt defter değerini doğrudan düşürür. Kayıttan düşme, bir finansal tablo dışı bırakma sebebidir.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Grup tarafından kira geliri elde etmek veya değer kazanması amacıyla elde tutulan ve aynı zamanda Grup tarafından kullanılmayan gayrimenkuller yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller arsa, bina ve yer altı ve yerüstü düzenlerinden oluşmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller elde etme maliyetlerinden amortisman giderleri ve varsa değer düşüklüğü karşılıkları indirildikten sonra kalan değerleri üzerinden gösterilmektedir. Binalar ve yerüstü düzenleri beklenen faydalı ömürlerine (50 yıl) göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur. Yatırım amaçlı gayrimenkuller elden çıkarılması veya tamamen kullanım dışı olması ve gelecekte elden çıkarılmasında herhangi bir ekonomik fayda beklenmemesi durumunda finansal tablolardan çıkarılır. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanılmaması veya elden çıkarılması sonucu elde edilen gelir ya konsolide zarar o yılın kar veya zarar tablosunda gösterilir.

Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para biriminde yapılan işlemler, TL'ye işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmiştir.

Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama dönemi sonundaki kurlardan geçerli para birimine çevrilmiştir. Yeniden çevirimle oluşan yabancı para kur farkları genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Yabancı para cinsinden tarihi maliyetleriyle ölçülen parasal olmayan kalemler işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmiştir.

Tarih	TL/ABD Doları	TL/Avro	TL/AUD
31 Aralık 2022	18,6983	19,9349	12,6670
31 Aralık 2021	13,3290	15,0867	9,6554
31 Aralık 2020	7,3405	9,0079	5,7116

Kiralama işlemleri

(i) Kiracı olarak

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya kiralama bileşeni içeren sözleşmede değişiklik yapıldığı tarihte, Grup, kiralama bileşeninin nispi tek başına fiyatını ve kiralama niteliği taşımayan bileşenlerin toplam tek başına fiyatını esas alarak her bir kiralama bileşenine dağıtmaktadır.

Grup, kiralama niteliği taşımayan bileşenleri kiralama bileşenlerinden ayırmamayı, bunun yerine her bir kiralama bileşenini ve onunla ilişkili kiralama niteliği taşımayan bileşenleri tek bir kiralama bileşeni olarak muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına kullanım hakkı varlığı ve kira yükümlülüğü yansıtmıştır. Kullanım hakkı varlığının maliyeti yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ile tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetleri ve varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restore edilmesiyle ya da dayanak varlığın kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak ileride katlanılması öngörülen tahmini maliyetlerden oluşmaktadır.

Kiralama işleminin, dayanak varlığın mülkiyetini kiralama süresi sonunda kiracıya devretmesi veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin, kiracının bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, kullanım hakkı varlığı kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutulur. Diğer durumlarda kullanım hakkı varlığı, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere, söz konusu varlığın yararlı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur. Ek olarak, kullanım hakkı varlığının değeri periyodik olarak varsa değer düşüklüğü zararları da düşülmek suretiyle azaltılır ve kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçümü doğrultusunda düzeltilir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranı kullanılır.

Grup, alternatif borçlanma faiz oranını, çeşitli dış finansman kaynaklarından kullanacağı borçlar için ödeyeceği faiz oranlarını dikkate alarak belirlemektedir ve kira şartlarını ve kiralanan varlığın türünü yansıtabilecek şekilde bazı düzeltmeler yapmaktadır.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kiralama işlemleri (devamı)

(i) Kiracı olarak (devamı)

Kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşmaktadır:

- Sabit ödemeler (özü itibarıyla sabit ödemeler dâhil);
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri;
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında kiracı tarafından ödenmesi beklenen tutarlar;
- Satın alma opsiyonunun kullanılacağından makul ölçüde emin olunması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri

Kira yükümlülüğü, kira ödemelerinin bir iskonto oranı ile indirgenmesiyle ölçülür. Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişiklik sonucunda bu ödemelerde bir değişiklik olması ve kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda bir değişiklik olması durumlarında Grup yenileme, sonlandırma ve satın alma opsiyonlarını değerlendirir.

Kira yükümlülüğünün yeniden ölçülmesi durumunda, yeni bulunan borç tutarına göre kullanım hakkı varlığında bir düzeltme olarak finansal tablolara yansıtılır. Ancak, kullanım hakkı varlığının defter değerinin sıfıra inmiş olması ve kira yükümlülüğünün ölçümünde daha fazla azalmanın mevcut olması durumunda, kalan yeniden ölçüm tutarı kâr veya zarara yansıtılır.

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkul tanımını karşılamayan kullanım hakkı varlığı ve kira yükümlülüklerini "Finansal Borçlar" içerisinde olacak şekilde konsolide finansal durum tablosunda sunmaktadır.

Kısa süreli kiralamar ve düşük değerli kiralamar

Grup, kiralama süresi 12 ay veya daha az olan kısa süreli makine kiralamarı ve BT ekipmanı dahil olmak üzere düşük değerli varlıkların kiralamarı için kullanım hakkı varlıklarını ve kiralama borçlarını finansal tablolarına yansıtılmayı tercih etmiştir. Grup, bu kiralamarla ilişkili kira ödemelerini, kiralama süresi boyunca doğrusal olarak gider olarak konsolide finansal tablolara yansıtmıştır.

(ii) Kiraya veren olarak

Grup, sözleşmenin başlangıcında veya kiralama bileşeni içeren sözleşmedeki değişiklik yapıldığında, bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşen içeren bir sözleşme için, sözleşmede yer alan bedeli nispi tek başına fiyatı esas alarak dağıtır.

Grup kiraya veren konumunda olduğunda, kiralamarın her birini faaliyet kiralaması ya da finansal kiralama olarak sınıflandırır.

Her bir kiralama sözleşmesini sınıflandırmak için, Grup, kiralama sözleşmesinin esas olarak ilgili varlığın mülkiyetinden kaynaklanan tüm riskleri ve getirileri önemli ölçüde devredip devretmediğine dair genel bir değerlendirme yapar. Risk ve getirileri devrettiği durumda, kiralama bir finansal kiralama değildir; aksi durum söz konusuysa o zaman bir faaliyet kiralamasıdır. Bu değerlendirmenin bir parçası olarak, Grup, kiralama süresinin dayanak varlığın ekonomik ömrünün büyük bir kısmını kapsayıp kapsamadığı gibi bazı diğer göstergeleri dikkate almaktadır.

Kiralama bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşenleri içeriyorsa, Grup sözleşmede yer alan bedeli TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat'ı uygulayarak dağıtır.

Grup, net kiralama yatırımına TFRS 9'da yer alan finansal tablo dışı bırakma ve değer düşüklüğü hükümlerini uygulamaktadır. Grup, brüt kiralama yatırımının hesaplanmasında kullanılan tahmini taahhüt edilmemiş kalıntı değerleri düzenli olarak gözden geçirir.

Genel olarak, karşılaştırmalı dönemde Grup'a kiraya veren olarak uygulanan muhasebe politikaları, bir finansal kiralama sınıflandırmasıyla sonuçlanan cari raporlama döneminde girilen alt kiralamanın sınıflandırılması haricinde, TFRS 16'dan farklı değildir.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Karşılıklar

Karşılıklar ancak Grup'un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut ise ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin raporlama tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı karşılıklarda meydana gelecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir.

Koşullu varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar konsolide finansal tablolara alınmamakta ve koşullu yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir.

Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin uzak olduğu durumlar hariç, konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır. Kaynak aktarımını gerektiren durumun muhtemel olması halinde ise koşullu yükümlülükler finansal tablolara yansıtılır. Şarta bağlı varlıklar ise konsolide finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde notlarda açıklanır.

Gelir vergisi

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Gelir vergisi işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Cari vergi

Dönem vergisi cari yılda vergiye konu kar veya zarar üzerinden beklenen vergi yükümlülüğü veya alacağıdır ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülükleri ile ilgili düzeltme kayıtlarını da içerir.

Raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan defter değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Aşağıdaki durumlarda meydana gelen geçici farklar için ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmez:

- Bir işletme birleşmesi olmayan ve ne muhasebe karını ne de vergiye tabi kar veya zararı etkilemeyen bir işlem sonucu oluşan varlık veya yükümlülüklerin ilk kayıtlara alınmasında ortaya çıkan geçici farklar;
- Öngörülebilir bir gelecekteki tersine dönmesi muhtemel olmayan ve Grup'un geri çevirim zamanını kontrol edebildiği bağlı ortaklık, iştirak ve müştereken kontrol edilen işletmelerdeki yatırımlarıyla ilgili geçici farklar ve
- Şerefiyenin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında oluşan vergilendirilebilir geçici farklar.

Kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları, vergi avantajları ve indirilebilir geçici farklar için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir kar elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir. Vergilendirilebilir kar Grup'taki her bir bağlı ortaklığa ait iş planlarına göre belirlenir. Ertelenmiş vergi varlıkları her raporlama tarihinde gözden geçirilir ve ileriki dönemde vergiye tabi kar elde etmesinin muhtemel olması halinde bu tutarlarla sınırlı olmak üzere önceden muhasebeleştirilmeyen ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir.

Grup, ertelenmiş vergi borçlarını ve ertelenmiş vergi varlıklarını, varlıklarının defter değerlerini ne şekilde geri kazanacağı veya borçlarını ne şekilde ödeyeceği ile ilgili raporlama dönemi sonundaki beklentilerinin vergisel sonuçlarıyla tutarlı bir şekilde ölçer. Ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü mahsuplaştırılması sadece belirli şartlar sağlandığında yapılabilir.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar

a) Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan çalışma hayatını düzenleyen yasalar ve Türk İş Kanunu uyarınca, Grup, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteği ile işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan, vefat eden veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar oluştuğu dönem içinde diğer kapsamlı gelir/gider olarak özkaynaklara yansıtılır.

b) Kıdem teşvik primi karşılığı

Grup'un belli bir kıdem üzerinde çalışanlarına ödenen "Kıdem Teşvik Primi" adı altında sağladığı bir fayda bulunmaktadır. Konsolide finansal tablolarda tahakkuk etmiş olan kıdem teşvik primi karşılığı, gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder.

c) Tanımlanan katkı planları

Grup, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal güvenlik primi ödemektedir. Grup'in bu primleri ödemediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

d) İzin hakkı

Türkiye'de geçerli İş Kanunu'na göre iş sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlar tarafından hak edilen fakat kullanılmayan yıllık izin sürelerine ait ücreti sözleşmenin sona erdiği tarihteki brüt ücreti ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamı üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür. Kullanılmayan izin karşılığı tüm çalışanların hak ettikleri ancak raporlama tarihi itibarıyla henüz kullanmadıkları izin günlerine denk gelen iskonto edilmemiş toplam yükümlülük tutarıdır. Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

Hasılat

Gelirler, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Net satışlar malların satış tutarından tahmini ve gerçekleşmiş iade, indirim, komisyon, ciro primleri ve satış ile ilgili vergilerin düşülmesi suretiyle gösterilmiştir.

TFRS 15 uyarınca müşterilerle yapılan tüm sözleşmeler için hasılatın muhasebeleştirilmesinde beş aşamalı yaklaşım izlenir.

Aşama 1: Sözleşmenin tanımlanması

Bir sözleşme ancak yasal olarak uygulanabilir, tahsilatı gerçekleştirilebilir, mal ve hizmetlere ilişkin haklar ve ödeme koşulları tanımlanabilir olduğunda sözleşmenin ticari öze sahip olması, sözleşmenin taraflarca onaylanması ve taraflarca yükümlülüklerinin yerine getirilmesi taahhüt edilmesi şartlarının tamamının karşılanması durumunda, bu sözleşme TFRS 15 kapsamında değerlendirilir.

Sözleşmeler tek bir ticari paket olarak müzakere edildiğinde ya da bir sözleşmede diğer sözleşme ile mallara veya hizmetlere (ya da malların veya hizmetlerin bir kısmına) bağlı olması durumunda, sözleşmeler kapsamında tek bir yükümlülük olduğunda, Grup sözleşmeleri tek bir sözleşme olarak değerlendirir.

Aşama 2: Edim yükümlülüklerinin tanımlanması

Grup, "edim yükümlülüğünü" hasılatın muhasebeleştirilmesi için bir hesap birimi olarak tanımlar. Grup müşterisiyle yaptığı bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve aşağıdakilerden birini devretmeye yönelik müşteriye verdiği her bir taahhüdü bir edim yükümlülüğü olarak belirler:

(a) Farklı bir mal veya hizmeti (veya bir mal veya hizmetler paketini) ya da

(b) Büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devir şekli aynı olan farklı bir mal veya hizmetler serisini.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Hasılat (devamı)

Aşama 2: Edim yükümlülüklerinin tanımlanması (devamı)

Grup, sözleşmede yer alan bir mal veya hizmeti, sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı bir şekilde tanımlayabiliyor ve müşterinin söz konusu mal veya hizmetten tek başına veya kullanımına hazır diğer kaynaklarla birlikte faydalanmasını sağlıyor ise farklı bir mal veya hizmet olarak tanımlar. Bir sözleşme, esas olarak aynı olan bir dizi farklı mal veya hizmet sunma taahhüdünü içerebilir. Sözleşme başlangıcında, bir işletme mal veya hizmet serisinin tek bir edim yükümlülüğü olup olmadığını belirler.

Aşama 3: İşlem bedelinin belirlenmesi

Grup, işlem fiyatını belirlemek için sözleşme kapsamındaki yükümlülüğünü yerine getirdikten sonra ne kadarlık bir tutarı elde etmeyi beklediğini değerlendirir. Değerlendirme yapılırken, sözleşmenin değişken tutarlara ilişkin unsurları ve önemli bir finansman bileşeni içerip içermediğini göz önünde bulundurur.

Önemli finansman bileşeni

Grup, taahhüt edilen mal veya hizmetin nakit satış fiyatını yansıtan tutarı, önemli bir finansman bileşeninin etkisi için ödemesi taahhüt edilen tutar ile gözden geçirir. Pratik bir uygulama olarak, Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteri ödemesi ile mal veya hizmetlerin transferi arasındaki sürenin bir yıl veya daha kısa olmasını beklemesi durumunda, önemli bir finansman bileşeninin etkilerine ilişkin işlem fiyatını düzeltmez. Grup'un dönem içinde yerine getirdiği yükümlülükler ile alınan avansların ve ödeme planının geniş ölçüde uyumlu olduğu durumlarda, Grup, yükümlülüğü yerine getirmesi ile ödeme arasındaki sürenin asla 12 aydan fazla olmayacağını değerlendirmektedir.

Değişken bedel

Grup, fiyat imtiyazları, teşvikler, performans primleri, erken tamamlama primleri, fiyat ayarlama maddeleri, cezalar, iskontolar veya benzeri değişken bedellere neden olabilecek kalemlerin müşteri sözleşmesinde var olup olmadığını tespit eder.

Aşama 4: İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtımı

Farklı mal veya hizmetler tek bir sözleşmeye göre teslim edilmesi durumunda, sözleşme bedeli ayrı mal veya hizmetlerin (farklı edim yükümlülükleri) nispi tek başına satış fiyatlarına dayalı olarak dağıtılır. Doğrudan gözlemlenebilir tek başına satış fiyatları mevcut değilse, sözleşmelerdeki toplam bedel, beklenen maliyet artı kar marjı bazında dağıtılır.

Aşama 5: Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, aşağıdaki koşullardan herhangi biri yerine getirildiğinde geliri zamana yayılı olarak muhasebeleştirir:

- Müşterinin eş zamanlı olarak, işletmenin sağladığı faydalardan yararlanması ve bu faydaları tüketmesi durumunda;
- İşletmenin varlığı oluşturdukça veya geliştirdikçe, oluşturulan veya geliştirilen varlığın kontrolünün aynı anda müşteriye geçmesi durumunda ya da
- Grup'un yerine getirdiği yükümlülüğün, Grup'un kendisi için alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturmaması ve Grup'un o güne kadar tamamlanan yükümlülüğe karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunması durumunda.

Zaman içinde yerine getirilen her bir edim yükümlülüğü için, Grup, malların veya hizmetlerin kontrolünü müşteriye devretmeyi gösteren tek bir ilerleme ölçüsü seçer. Grup, güvenilir bir şekilde gerçekleştirilen işi ölçen bir yöntem kullanır. Grup, girdi yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına yönelik ilerlemeyi ölçmek için yapılan maliyetleri kullanır ve çıktı yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına doğru ilerlemeyi ölçmek için transfer edilen birimleri kullanır.

Eğer bir edim yükümlülüğü zaman içinde yerine getirilmiyorsa, o zaman Grup, malların veya hizmetin kontrolünü müşteriye transfer ettiği zaman hasılatı muhasebeleştirir.

Grup tarafından sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesi için mutlaka katlanılması gereken maliyetin, söz konusu sözleşme kapsamında elde edilmesi beklenen ekonomik faydayı aştığı durumlarda TMS 37 "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" standardı uyarınca bir karşılık ayırmaktadır.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Sözleşme değişiklikleri

Grup, ek bir mal veya hizmet sunma taahhüdü verdiği takdirde, sözleşme değişikliğini ayrı bir sözleşme olarak kabul eder. Mevcut sözleşmenin feshi ve yeni bir sözleşmenin oluşturulması durumunda, sunulan mal veya hizmetler farklıysa ilgili değişiklikler muhasebeleştirir. Sözleşmede yapılan değişiklik, ayrı mal veya hizmet oluşturmazsa, işletme, ilk sözleşme ile birlikte, ek mallar veya hizmetler ilk sözleşmenin bir parçasıymış gibi birleştirilerek muhasebeleştirir.

Malların satışı

Ürünlerin kontrolünün müşteriye devredilmesi fatura kesilmesi ile birlikte gerçekleşir ve hasılat olarak kayıtlara alınır. Birlikte bir paket olarak satılan mal ve hizmetler için hasılat, ilgili mal veya hizmetin farklı nitelikte olarak değerlendirilmesi durumunda muhasebeleştirilir – örneğin mal veya hizmet sözleşmedeki diğer taahhütlerinden ayrı olarak tanımlanabilir nitelikteyse ve müşteri mal veya hizmetten tek başına veya kullanımına hazır diğer kaynaklarla birlikte faydalanabiliyorsa. Sözleşme bedeli bir pakette farklı nitelikte olarak değerlendirilen mal ve hizmetlere tek başına satış fiyatları temel alınarak dağıtılır. Tek başına satış fiyatları Grup'un bu mal ve hizmetleri tek başlarına sattığı liste fiyatları baz alınarak belirlenir. Tek başına satışı olmayan mal ve hizmetler için tek başına satış fiyatları beklenen maliyet artı kar marjı yaklaşımıyla tahmin edilmektedir. Ürün ve hizmetlerin maliyeti, ilgili hasılat kaydedildiği anda gider olarak kaydedilir. Grup, mal ve hizmet devrederek edim yükümlülüklerini belirli bir anda yerine getirir.

İlişkili taraflar

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Grup ile ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,

- Grup üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- Grup üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- Grup veya Grup'un bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Grup ile ilişkili sayılır:

- İşletme ve Grup'un aynı grubun üyesi olması halinde.
- İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- İşletmenin, Grup'un ya da Grup ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Grup'un kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Grup ile ilişkilidir.
- İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müşterek kontrol edilmesi halinde.
- (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Pay başına kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın, raporlama dönemi boyunca piyasada bulunan pay senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye'de şirketler sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, çeşitli içsel kaynaklardan "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama pay sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan ve Grup'un raporlama tarihindeki durumunu etkileyebilecek hususlar konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan hususlar ise önemlilik derecesine göre notlarda açıklanmaktadır.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal araçlar

i. Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm

Grup, ticari alacakları ve borçlanma araçlarını oluştukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Grup bütün diğer finansal varlık ve yükümlülükleri sadece ve sadece, ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf olduğu işlem tarihinde muhasebeleştirilmektedir.

Gerçeğe uygun değer (GUD) değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ve finansal yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de GUD'e ilave edilerek ölçülür. Önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar, ilk muhasebeleştirmede işlem bedeli üzerinden ölçülür.

ii. Yeniden sınıflandırma ve sonraki ölçüm

İlk defa finansal tablolara alınırken, bir finansal araç belirtilen şekilde sınıflandırılır; itfa edilmiş maliyetinden ölçülenler; GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar, GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar veya GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülenler.

Finansal araçlar ilk muhasebeleştirilmelerini müteakip, Grup finansal varlıkların yönetimi için kullandığı işletme modelini değiştirmedeği sürece yeniden sınıflandırılmaz.

Finansal varlıklar, Grup, finansal varlıkları yönetmek için işletme modelini değiştirmedeği sürece ilk muhasebeleştirilmesinden sonra yeniden sınıflandırılmaz. Bu durumda, etkilenen tüm finansal varlıklar, işletme modelindeki değişikliği izleyen ilk raporlama döneminin ilk gününde yeniden sınıflandırılır.

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde GUD değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

Finansal varlıklar- İş modelinin değerlendirilmesi

Grup, iş modelinin varlıkların yönetilme şeklini ve yönetime sağlanan bilgiyi en iyi şekilde yansıtması amacıyla bir finansal varlığın portföy düzeyinde elde tutulma amacını değerlendirmektedir. Ele alınan bilgiler şunları içerir:

- Portföy için belirlenmiş politikalar ve hedefler ve bu politikaların uygulamada kullanılması. Bunlar, yönetimin stratejisinin, sözleşmeden kaynaklanan faiz gelirini elde etmeyi, belirli bir faiz oranından yararlanmayı devam ettirmeyi, finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmayı veya varlıkların satışı yoluyla nakit akışlarını gerçekleştirmeye odaklanıp odaklanmadığını içerir;
- İş modeli ve iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların performanslarının Grup yönetimine nasıl raporlandığı;
- İş modelinin (iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların) performansını etkileyen riskler ve özellikle bu risklerin yönetim şekli;
- İşletme yöneticilerine verilen ilave ödemelerin nasıl belirlendiği (örneğin, ilave ödemelerin yönetilen varlıkların GUD'ine göre mi yoksa tahsil edilen sözleşmeye bağlı nakit akışlarına göre mi belirlendiği) ve
- Önceki dönemlerde yapılan satışların sıklığı, değeri, zamanlaması ve nedeni ile gelecekteki satış beklentileri.

Finansal varlıkların konsolide finansal durum tablosu dışı bırakılmaya uygun olmayan işlemlerde üçüncü taraflara devredilmesi, Grup'un varlıklarını konsolide finansal tablolarında sürekli olarak muhasebeleştirmesiyle tutarlı olarak bu amaçla satış olarak kabul edilmez.

Alım satım amacıyla elde tutulan veya GUD esas alınarak yönetilen ve performansı bu esasa göre değerlendirilen finansal varlıklar, GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılır.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Finansal varlıklar – Sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesi

Bu değerlendirme amacıyla, anapara, finansal varlığın ilk defa finansal tablolara alınması sırasındaki GUD'dur. Faiz; paranın zaman değeri, belirli bir zaman dilimine ilişkin anapara bakiyesine ait kredi riski, diğer temel borç verme risk ve maliyetleri (örneğin, likidite riski ve yönetim maliyetleri) ile kar marjından oluşur.

Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesinde, Grup sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alır. Bu değerlendirme, finansal varlığın bu koşulu yerine getirmeyecek şekilde sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştiren sözleşme şartlarını içerip içermediğinin değerlendirilmesini gerektirir. Bu değerlendirmeyi yaparken, Grup aşağıdakiler dikkate alır:

- Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştirebilecek herhangi bir şarta bağlı olay (diğer bir ifadeyle tetikleyici olay);
- Değişken oranlı özellikler de dahil olmak üzere, sözleşmeye bağlı kupon faiz oranını düzelteren şartlar;
- Erken ödeme ve vadesini uzatma imkanı sağlayan özellikleri; ve
- Grup'un belirli varlıklardan kaynaklanan nakit akışlarının elde edilmesini sağlayan sözleşmeye bağlı haklarını kısıtlayıcı şartlar (örneğin, rücu edilememe özelliği).

Erken ödeme özelliği, sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir bedel içeren peşin ödenen tutarları büyük ölçüde anaparanın ve anapara bakiyesine ilişkin faizlerin ödenmemiş tutarını yansıtıyorsa sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemeleri kriteriyle tutarlıdır.

Ayrıca, (i) finansal varlık sözleşmeye bağlı nominal değeri üzerinden primli veya iskontolu olarak alınmışsa, (ii) sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir ek bedel ödemesini içeren peşin ödenen tutarlar büyük ölçüde sözleşmeye bağlı nominal değeri ve tahakkuk eden (ancak ödenmemiş) faizi yansıtıyorsa ve (iii) ilk muhasebeleştirilmede erken ödeme özelliğinin GUD'un önemsiz olması durumunda, bu kriter uygun olduğu kabul edilir.

Finansal varlıklar – Sonraki ölçümden kaynaklanan kazanç veya kayıplar

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Riskten korunma aracı olarak tanımlanan türevler için aşağıdaki (iii) bölümüne bakınız.

GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları Bu varlıklar sonraki dönemlerde GUD'u üzerinden ölçülür. Etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz geliri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kazanç ve kayıplar ise diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar finansal durum tablosu dışı bırakıldığında daha önceden diğer kapsamlı gelire yansıtılan toplam kazanç veya kayıplar kar veya zararda yeniden sınıflandırılır.

GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları Bu varlıklar sonraki dönemlerde GUD'u üzerinden ölçülür. Temettüleri, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer net kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve kar veya zararda yeniden sınıflandırılmazlar.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

(i) *Finansal tablo dışı bırakma*

Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarla ilgili nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve getirilerinin sahipliğini önemli ölçüde devrettiğinde veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları ne önemli ölçüde devretmiş ne de önemli ölçüde elinde bulundurmada olması durumunda, ilgili finansal varlık üzerinde kontrol sahibi olmaya devam etmiyorsa söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır.

Grup, bir finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları önemli ölçüde elinde bulundurmaya devam etmesi durumunda, ilgili finansal varlığı finansal durum tablosuna kayıtlara almaya devam eder.

Finansal yükümlülükler

Grup, bir finansal yükümlülük sadece ve sadece, ilgili yükümlülüğe ilişkin borç ortadan kalktığı veya iptal edildiği zaman finansal durum tablosundan çıkarır. Ayrıca, mevcut bir finansal yükümlülüğün koşullarında veya nakit akışlarında önemli bir değişiklik yapılması durumunda da Grup bir finansal yükümlülüğü finansal durum tablosundan çıkarır. Bunun yerine, değiştirilmiş şartlara dayanarak GUD' i üzerinden yeni bir finansal yükümlülük muhasebeleştirilmesini gerektirir.

Finansal yükümlülüğün kayıtlarından çıkartılmasında, defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kar veya zarar olarak konsolide finansal tablolara alınır.

Finansal yükümlülükler – Sınıflama, sonraki ölçüm ve kazanç ve kayıplar

Finansal yükümlülükler itfa edilmiş maliyetinden ölçülen ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır.

(ii) *Finansal varlık ve yükümlülüklerin netleştirilmesi*

Grup, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek veya varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapma niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

(iii) *Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi*

Grup yabancı para cinsinden ve faiz oranı riskinden korunma amaçlı türev finansal araçlar kullanmaktadır. Saklı türev araçlar, ana sözleşmeden ayrılır ve ana sözleşme finansal bir varlık değilse ve belirli kriterleri karşıladığında ayrı olarak muhasebeleştirilir.

Türev araçlar ilk muhasebeleştirilmesinde, GUD' inden muhasebeleştirilir. Türev araçlar ilk muhasebeleştirilmelerini müteakip GUD' lerindeki değişimler kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Grup belirli türev araçları döviz kurundaki ve faiz oranlarındaki değişimlerden kaynaklanan gerçekleşme ihtimali yüksek tahmini işlemleriyle ilgili nakit akışlarındaki değişkenliği korumak için korunma aracı olarak tanımlamaktadır. Grup, bazı türevleri nakit akış riskinden amaçlı korunma aracı olarak tanımlamaktadır.

Korunma ilişkisinin başlangıcında, Grup korunma ilişkisine ve işletmenin korunma işleminde bulunmasına neden olan risk yönetimi amacına ve stratejisine ilişkin bir belgelendirme yapmaktadır. Grup ayrıca korunan kalemin nakit akışlarındaki değişikliklerin ve korunma aracının birbirini mahsup etmesinin beklenip beklenmediği içerek şekilde korunan kalem ile korunma aracı arasındaki ekonomik ilişkiyi belgeler.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

(iii) *Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi (devamı)*

Nakit akış riskinden korunma işlemleri

Bir türev araç nakit akış riskinden korunma aracı olarak tasarlanmışsa türev aracın GUD'indeki değişimin etkin kısmı diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilir ve özkaynaklar altında finansal riskten korunma yedeği içerisinde gösterilir. Türevin GUD'indeki değişimin etkin olmayan kısmı doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen korunma ilişkisinin başlangıcından itibaren bugünkü değer esasına göre belirlenen türev aracın GUD'indeki değişimin etkin kısmı, korunma aracının GUD'deki değişimin birikmiş etkisi ile sınırlıdır.

Grup nakit akış riskinden korunma ilişkisinde türev sözleşmesinin yalnızca spot unsurundaki değer değişimini korunma aracı olarak tanımlar.

İlgili sözleşmelerin GUD'indeki değişim, finansal riskten korunma maliyeti olarak özkaynaklarda ayrı bir bileşen olarak riskten korunma fonu olarak muhasebeleştirilir.

Korunan bir tahmini işlemin; daha sonradan finansal olmayan bir varlık veya yükümlülüğün finansal tablolara alınmasıyla sonuçlanması durumunda riskten korunma fonunda biriken tutar ve finansal riskten korunma maliyeti doğrudan finansal olmayan varlık veya yükümlülüğün başlangıç maliyetine dahil edilir.

Diğer tüm korunan tahmini işlemler için, riskten korunma fonunda biriken tutar ve finansal riskten korunma maliyeti korunan gelecekteki tahmini nakit akışlarının kar veya zararı etkilediği dönem veya dönemlerde korunma fonundan kar veya zarara sınıflandırılır.

Korunma ilişkisinin (veya bir parçasının) gerekli kıstasları artık karşılamaması, korunma aracının süresinin dolduğu veya satıldığı, feshedildiği veya kullanıldığı durumlarda riskten korunma muhasebesine ileriye yönelik olarak son verilir. Nakit akış riskinden korunma muhasebesine son verilmesi durumunda, riskten korunma fonunda biriken tutar korunan bir tahmini işlem finansal olmayan kalemin kayıtlara alınmasına kadar özkaynaklarda sınıflanmaya devam edilir, finansal riskten korunma maliyeti doğrudan finansal olmayan kalemin başlangıç maliyetine dahil edilir veya diğer nakit akış riskinden korunma araçları için finansal riskten korunma maliyeti korunan gelecekteki tahmini nakit akışlarının kar veya zararı etkilediği dönem veya dönemlerde kar veya zarara sınıflandırılır.

Korunan gelecekteki tahmini nakit akışlarının gerçekleşmesi artık beklenmiyorsa, riskten korunma fonunda biriken tutar ve bu fonun maliyeti derhal kar veya zarara sınıflandırılır.

Sermaye

Adi hisse senetleri

Özkaynak işlemlerinden kaynaklanan işlem maliyetleri ilgili özkaynak kaleminden indirim olarak muhasebeleştirilir. Özkaynağa dayalı finansal araç sahiplerine yapılan dağıtımlara ve özkaynak işlemlerinden kaynaklanan işlem maliyetlerine ilişkin gelir vergileri, TMS 12 Gelir Vergileri uyarınca muhasebeleştirilir.

Borçlanma maliyetleri

Özellikli bir varlığın elde edilmesi, inşaatı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetleri ilgili özellikli varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilmekte, diğer borçlanma maliyetleri oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmektedir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un 156.729.711 TL tutarında aktifleştirilmiş finansman gideri bulunmaktadır (31 Aralık 2021: 66.161.591 TL)

Devlet teşvikleri

Grup alınan koşulsuz devlet teşvikleri, bu teşviklerin alacak durumuna gelmesi halinde kar veya zararda diğer gelirler altında muhasebeleştirilir. Diğer devlet teşvikleri, Grup'un teşvikle ilgili gerekli koşulları sağlayacağı ve bu teşvikin alınacağı hakkında yeterli güvencenin bulunması durumunda gerçeğe uygun değerleri ile ertelenmiş gelir olarak kaydedilirler ve daha sonra varlığın yararlı ömrü boyunca sistematik olarak kar veya zararda diğer gelirler altında muhasebeleştirilirler.

Grup'un katlandığı giderleri karşılayan devlet teşvikleri söz konusu giderlerin muhasebeleştirildiği dönemlerde sistematik olarak konsolide kar veya zararda muhasebeleştirilir.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman geliri, finansman amacıyla kullanılan döngünün bir parçasını oluşturan banka mevduat faiz gelirlerinden, yatırım yapılan fonlardan elde edilen faiz gelirlerinden, ilişkili ve ilişkili olmayan taraflardan alacaklardan, finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelirlerinden ve türev araçlardan oluşan ve kar veya zarara kaydedilen kazançlardan oluşmaktadır.

Finansman giderleri, banka kredilerinin faiz giderlerini, kredi kartları ile teminat mektupları komisyon giderlerini, finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı giderlerini ve türev araçlardan oluşan ve kar veya zarara kaydedilen kazançları içerir. Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz oranı kullanılarak konsolide kar veya zarar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelir ve giderleri kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde net olarak raporlanır. Ticari alacaklar ve borçların üzerindeki kur farkı esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde, kur farkı ise esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde raporlanır.

Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanır. Bu gelir, aşağıdakiler dışında, finansal varlığın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak hesaplanır:

(a) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, ilk defa finansal tablolara alınmasından itibaren, finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranını uygular.

(b) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlık olmayan ancak sonradan kredi-değer düşüklüğüne uğramış finansal varlık haline gelen finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, sonraki raporlama dönemlerinde, varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz oranını uygular.

Bir raporlama döneminde finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz yöntemi uygulayarak faiz gelirini hesaplayan bir işletme, finansal araçtaki kredi riskinin finansal varlık artık kredi-değer düşüklüğüne uğramış olarak nitelendirilmeyecek şekilde iyileşmesi ve bu iyileşmenin tarafsız olarak meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda (borçlunun kredi derecesindeki bir artış gibi), sonraki raporlama dönemlerindeki faiz gelirini brüt defter değerine etkin faiz oranını uygulayarak hesaplar.

Temettü gelirleri Grup'un ödemeyi almayı hak kazandığı tarihte konsolide kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. Grup işletme faaliyetlerine ilişkin nakit akışlarını, net kar veya zararın, gayri nakdi işlemlerin, geçmiş ya da gelecek işlemlerle ilgili nakit giriş ve çıkışları tahakkuklarının veya ertelemelerinin ve yatırım veya finansman ile ilgili nakit akışlarına ilişkin gelir veya gider kalemlerinin etkilerine göre düzeltildiği dolaylı yöntemle gösterir.

2.6 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup Yönetimi'nin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, raporlama tarihi itibarı ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahmin ve varsayımlardan farklılık gösterebilir. Bu tahmin ve varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilir, düzeltme ihtiyacı doğduğunda düzeltmeler ilgili dönem faaliyet sonucuna yansıtılır.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve raporlama tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan önemli varsayımlar ve değerlendirmeler aşağıda sunulmaktadır:

- a) Şüpheli alacak karşılıkları, Grup yönetiminin raporlama tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememesi riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları, piyasadaki kredibiliteleri, alınan teminatlar, bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ve yeniden görüşülen koşullar dikkate alınmaktadır. İlgili raporlama tarihleri itibarıyla Grup'un şüpheli alacaklar karşılığı Not 8'de yer almaktadır. Fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6 Önemli muhasebe değerlendirmesi, tahmin ve varsayımları (devamı)

- b) Grup yönetimi özellikle bina, haklar ve makina ekipmanların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda çeşitli varsayımlarda bulunmuştur.
- c) Dava karşılıkları tutarı, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan muhtemel sonuçların Grup hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda Grup Yönetimi tarafından tahmin edilmesi yoluyla belirlenmektedir (Not 22a).
- d) Grup kıdem tazminatı ve kıdem teşvik yükümlülüklerinin hesaplamasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır. Yükümlülüğün hesaplanmasında kullanılan varsayımlara Not 22b’de detaylı olarak yer verilmektedir.
- e) Grup stok değer düşüklüğü karşılığının hesaplanmasında tahmini satış fiyatı, tahmini tamamlanma maliyetleri ve satışın gerçekleştirilmesi için gerekli tahmini maliyetler gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır (Not 13). Fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.
- f) Grup, her yıl şerefiye tutarını değer düşüklüğü testine tabi tutar. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir tutarları, kullandığı değer hesaplamalarına göre belirlenmiştir. Bu hesaplamalar tahmin kullanımını gerektirir (Not 18). Nakit üreten birimin kullanım değeri, indirgenmiş nakit akım yöntemi ile hesaplanır. İndirgenmiş nakit akımları, nakit üreten birimin fonksiyonel para birimi olan TL bazında yapılan projeksiyonlara dayanmaktadır. Projeksiyonların hesaplanması sırasında Grup Yönetimi tarafından bazı varsayımlar ve tahminler kullanılmıştır. Gerçek sonuçların tahminlerden farklı olması durumunda, ilişikteki konsolide finansal tablolar etkilenebilir.
- g) Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS’ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Grup’un bağlı ortaklıklarının diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertenilmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Elde edilen veriler ışığında, Grup’un gelecekte elde edilecek vergiye tabi kar ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı ve bir kısmına karşılık ayrılır.
- h) Grup, aktif bir piyasası olmayan finansal araçların gerçeğe uygun değerlerini piyasa verilerinden yararlanarak muvazaasız benzer işlemlerin kullanılması, benzer enstrümanların gerçeğe uygun değerlerinin referans alınması ve indirgenmiş nakit akım analizlerini kullanarak hesaplamaktadır (Not 6).
- i) Not 14’te açıklandığı üzere, Grup özelliği varlıkların alımı, inşaatı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetlerini aktifleştirmektedir. Grup genel amaçlı olarak borçlanmaktadır ve fonların bir kısmı bir özelliği varlığın finansmanı için kullanıldığı durumlarda, aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetlerinin tutarı, ilgili varlığa ilişkin yapılan harcamalara uygulanacak bir aktifleştirme oranı yardımı ile belirlenir. Bu aktifleştirme oranı (%18,35-%18,52-%23,05-%21,73), özelliği varlık alımına yönelik yapılmış borçlanmalar hariç olmak üzere, Grup’un ilgili dönem süresince mevcut tüm borçlarına ilişkin borçlanma maliyetlerinin ağırlıklı ortalamasıdır.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Alınan bağlı ortaklıklar

Grup, Ana Hissedar OYAK'ın bağlı ortaklığı OYAK Sermaye Yatırımları A.Ş. tarafından 18 Eylül 2020 tarihinde satın alınmış olan Agriventis'in yüzde 51'ini 12 Ocak 2022 tarihinde 28.000.000 TL bedel karşılığında devralmış ve bu işlem KGK'nın "Ortak Kontrolde Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi" hakkında İlke Kararı'na istinaden hakların birleştirilmesi yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir. Bu kapsamda Not 2.4'te açıklandığı üzere cari yıl konsolide finansal tabloları ile uygunluk sağlaması amacıyla önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmiştir. KGK'nın İlke Kararı'na göre edinilen işletmenin daha üst bir ana ortaklık olan OYAK tarafından daha önce satın alınması sonucu TFRS 3 uyarınca ortaya çıkmış olan tanımlanabilir varlık ve yükümlülükler de edinilen işletmenin varlığı olarak dikkate alınmış ve OYAK'ın satın alımı ile ilgili detaylar aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

	Ana Faaliyet Konusu	Alım Tarihi	Alınan Sermayedeki Pay (%)	Transfer edilen bedel (Nakit) (*)
Agriventis	Tohum	18 Eylül 2020	51	16.911.740

(*) OYAK'ın bağlı ortaklığı OYAK Sermaye Yatırımları tarafından satın alım bedelidir.

Satın alım tarihi itibarıyla alınan varlıklar ve üstlenilen yükümlülükler

	Toplam
Nakit ve nakit benzerleri	98.311
Stoklar	781.682
Diğer dönen varlıklar	32.093
Dönen Varlıklar	912.086
Diğer alacaklar	8.769
Maddi duran varlıklar	151.218
Maddi olmayan duran varlıklar	51.558.211
Duran Varlıklar	51.718.198
Ticari ve diğer borçlar	63.709
Kısa Vadeli Yükümlülükler	63.709
Diğer borçlar	9.190.814
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	10.215.487
Uzun Vadeli Yükümlülükler	19.406.301
Net Aktif Değeri	33.160.274
Kontrol gücü olmayan paylar	16.248.534
Ana ortaklık payları	16.911.740
Satın alım sırasında ortaya çıkan şerefiye	
Nakit ödenen tutar	16.911.740
Eksi: Alınan şirketin net varlıklarının değeri	(16.911.740)
Şerefiye	-

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)

Alınan bağlı ortaklıklar (devamı)

Grup, Ana Hissedar OYAK tarafından 6 Mayıs 2020 tarihinde satın alınmış olan Arma'nın yüzde 100'ünü 28 Temmuz 2021 tarihinde 92.000.000 TL bedel karşılığında devralmış ve bu işlem KGK'nın "Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi" hakkında İlke Kararı'na istinaden hakların birleştirilmesi yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir. Bu kapsamda Not 2.4'te açıklandığı üzere cari yıl konsolide finansal tabloları ile uygunluk sağlaması amacıyla önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmiştir. KGK'nın İlke Kararı'na göre edinilen işletmenin daha üst bir ana ortaklık olan OYAK tarafından daha önce satın alınması sonucu TFRS 3 uyarınca ortaya çıkmış olan tanımlanabilir varlık ve yükümlülükler de edinilen işletmenin varlığı olarak dikkate alınmış ve OYAK'ın satın alımı ile ilgili detaylar aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

	<u>Ana Faaliyet Konusu</u>	<u>Alım Tarihi</u>	<u>Alınan Sermayedeki Pay (%)</u>	<u>Transfer edilen bedel (Nakit) (*)</u>
Arma	Veteriner ilaçlarının üretimi	6 Mayıs 2020	100	50.485.985

(*) OYAK (Ana hissedar) tarafından satın alım bedelidir.

Satın alım tarihi itibarıyla alınan varlıklar ve üstlenilen yükümlülükler

	<u>Toplam</u>
Nakit ve nakit benzerleri	268
Ticari ve diğer alacaklar	333.109
Stoklar	2.412.449
Diğer dönen varlıklar	904.565
Dönen Varlıklar	3.650.391
Diğer alacaklar	3.235
Maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller	30.877.237
Maddi olmayan duran varlıklar	6.734.879
Duran Varlıklar	37.615.351
Ticari ve diğer borçlar	4.017.965
Finansal borçlar	7.237.304
Ertelenmiş gelirlere	1.801.208
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	527.662
Kısa Vadeli Yükümlülükler	13.584.139
Finansal borçlar	8.241.254
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	5.904.799
Uzun Vadeli Yükümlülükler	14.146.053
Net Aktif Değeri	13.535.550
Satın alım sırasında ortaya çıkan şerefiye	
Nakit ödenen tutar	50.485.985
Eksi: Alınan şirketin net varlıklarının değeri	(13.535.550)
Şerefiye	36.950.435

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)

Alınan bağlı ortaklıklar (devamı)

Grup, 9 Haziran 2020 tarihinde Sunset'in yüzde 100'ünü satın almış ve bu işlem satın alım yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir. Satın alım yöntemi muhasebeleştirilmesi kapsamında, satın alım bedeli ile satın alınan varlığın gerçeğe uygun değerinin karşılaştırılması ve gerçeğe uygun değer tutarını aşan tutarın şerefiye olarak tanımlanması gerekmektedir. Ancak, söz konusu satın alma yöntemi aşamalarının satın alma işleminin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlanır. Bu geçici raporlanan tutarlar, satın alma tarihinden itibaren 1 yıl olan ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla tutarlar kesinleşmiştir.

	<u>Ana Faaliyet Konusu</u>	<u>Alım Tarihi</u>	<u>Alınan Sermayedeki Pay (%)</u>	<u>Transfer edilen bedel (Nakit)</u>
Sunset	Her türlü zirai ilaçların toptan ve perakende ticaretini üretimini ithalat ve ihracatını iç ve dış piyasalarda pazarlamasını	9 Haziran 2020	100	65.000.000

Satın alım tarihi itibarıyla alınan varlıklar ve üstlenilen yükümlülükler

	<u>Toplam</u>
Nakit ve nakit benzerleri	3.048.705
Ticari ve diğer alacaklar	36.625.831
Stoklar	146.562
Diğer dönen varlıklar	1.643.872
Dönen Varlıklar	41.464.970
Diğer alacaklar	146.037
Maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul	2.614.119
Maddi olmayan duran varlıklar	1.714.617
Ertelenmiş vergi varlığı	389.357
Duran Varlıklar	4.864.130
Ticari ve diğer borçlar	12.842.135
Finansal borçlar	14.364.390
Ertelenmiş gelirler	4.441.071
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	209.010
Kısa Vadeli Yükümlülükler	31.856.606
Finansal borçlar	1.839.787
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	360.939
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.200.726
Net Aktif Değeri	12.271.768

Satın alım sırasında ortaya çıkan şerefiye

Transfer edilecek toplam bedel	71.319.103
Eksi: Alınan şirketin net varlıklarının değeri	(12.271.768)
Şerefiye	59.047.335

Bağlı ortaklık satın alımında ödenen net tutar

Nakit ödenen tutar	60.909.103
Eksi: Alınan şirketin nakit ve nakit benzerleri	(3.048.705)
	57.860.398

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

6. TÜREV ARAÇLAR

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Riskten korunma amaçlı türev enstrümanların gerçeğe uygun değerinden gösterilmesi						
Çapraz kur swap sözleşmeleri	29.155.226	-	153.082.463	-	48.868.820	-
Riskten korunma muhasebesi ile ilişkilendirilmemiş alım satım amaçlı türev enstrümanlar:						
Opsiyon kredi sözleşmeleri	-	-	-	10.935.886	-	-
Forward sözleşmeleri	-	4.568.516	282.628	-	-	-
Swap sözleşmeleri	-	-	16.329.518	-	-	485.728
	<u>29.155.226</u>	<u>4.568.516</u>	<u>169.694.609</u>	<u>10.935.886</u>	<u>48.868.820</u>	<u>485.728</u>

Spekülatif amaçla elde tutulan, riskten korunma muhasebesi gereklerini karşılamayan türev araçlar “alım satım amaçlı” olarak sınıflandırılırlar ve bu araçların gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla çapraz kur swap, forward işlemlerinin detayları aşağıdaki gibidir;

	Varlıklar		Yükümlülükler	
	Nominal Tutar	Gerçeğe Uygun Değer	Nominal Tutar	Gerçeğe Uygun Değer
Çapraz kur swap sözleşmeleri				
EUR Tahsilat / TL Ödeme	2.000.000	29.155.226	-	-
Forward sözleşmeleri				
USD Tahsilat / TL Ödeme	-	-	15.242.800	4.568.516
		<u>29.155.226</u>		<u>4.568.516</u>

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla çapraz kur swap, faiz swap ve forward işlemlerinin detayları aşağıdaki gibidir;

	Varlıklar		Yükümlülükler	
	Nominal Tutar	Gerçeğe Uygun Değer	Nominal Tutar	Gerçeğe Uygun Değer
Çapraz kur swap sözleşmeleri				
EUR Tahsilat / TL Ödeme	15.500.000	153.082.463	-	-
Faiz oranı swap sözleşmeleri				
Faiz oranı swap sözleşmeleri	-	-	3.147.895	10.935.886
Forward sözleşmeleri				
USD Tahsilat / TL Ödeme	1.000.000	282.628	-	-
Swap sözleşmeleri				
USD Tahsilat / TL Ödeme	20.000.000	16.329.518	-	-
		<u>169.694.609</u>		<u>10.935.886</u>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla çapraz kur swap ve faiz swap işlemlerinin detayları aşağıdaki gibidir;

	Varlıklar		Yükümlülükler	
	Nominal Tutar	Gerçeğe Uygun Değer	Nominal Tutar	Gerçeğe Uygun Değer
Çapraz kur swap sözleşmeleri				
EUR Tahsilat / TL Ödeme	15.750.000	48.868.820	-	-
Faiz oranı swap sözleşmeleri				
Faiz oranı swap sözleşmeleri	-	-	57.000.000	485.728
		<u>48.868.820</u>		<u>485.728</u>

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

7. FİNANSAL BORÇLAR

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa Vadeli Finansal Borçlar			
İhraç edilmiş borçlanma araçları	1.303.174.132	-	57.717.829
Banka kredileri	5.340.141.662	2.195.583.914	820.343.770
Kira yükümlülükleri	47.374.578	14.477.381	16.398.374
Diğer finansal yükümlülükler	386.766.891	-	-
	<u>7.077.457.263</u>	<u>2.210.061.295</u>	<u>894.459.973</u>
Uzun Vadeli Finansal Borçlar			
Banka kredileri	138.000.000	30.245.588	145.563.600
Kira yükümlülükleri	80.073.961	30.968.249	11.883.873
	<u>218.073.961</u>	<u>61.213.837</u>	<u>157.447.473</u>

Kısa Vadeli Banka Kredileri:

Para birimi	Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı %	31 Aralık 2022 Kısa vadeli
TL	19,27	5.300.271.862
Avro	3,00	39.869.800
		<u>5.340.141.662</u>
Para birimi	Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı %	31 Aralık 2021 Kısa vadeli
TL	19,06	1.991.913.464
Avro	3,00	203.670.450
		<u>2.195.583.914</u>
Para birimi	Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı %	31 Aralık 2020 Kısa vadeli
TL	10,90	818.091.795
Avro	3,00	2.251.975
		<u>820.343.770</u>

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

7. FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

İhraç Edilmiş Kısa Vadeli Borçlanma Araçları detayı aşağıdaki gibidir;

Para birimi	Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı %	31 Aralık 2022 Kısa vadeli
TL	24,30	1.303.174.132
		<u>1.303.174.132</u>

Grup, 16 Ağustos 2022 tarihinde toplam 100 milyon TL tutarında, Borsa İstanbul'a kote, iskonto sabit faizli tek kupon ödemeli finansman bonusu ihraç etmiştir. Bononun vadesi 10 Şubat 2023 olup, kupon faiz oranı %28'dir.

Grup, 5 Eylül 2022 tarihinde toplam 450 milyon TL tutarında, Borsa İstanbul'a kote, iskonto sabit faizli tek kupon ödemeli finansman bonusu ihraç etmiştir. Bononun vadesi 18 Ocak 2023 olup, kupon faiz oranı %23,50'dir.

Grup, 28 Eylül 2022 tarihinde toplam 514 milyon TL tutarında, Borsa İstanbul'a kote, iskonto sabit faizli tek kupon ödemeli finansman bonusu ihraç etmiştir. Bononun vadesi 4 Ocak 2023 olup, kupon faiz oranı %23,25'tir.

Grup, 28 Eylül 2022 tarihinde toplam 261 milyon TL tutarında, Borsa İstanbul'a kote, iskonto sabit faizli tek kupon ödemeli finansman bonusu ihraç etmiştir. Bononun vadesi 24 Mart 2023 olup, kupon faiz oranı %26,50'dir.

Para birimi	Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı %	31 Aralık 2020 Kısa vadeli
TL	21,31	57.717.829
		<u>57.717.829</u>

Grup, 13 Mart 2019 tarihinde toplam 57 milyon TL tutarında, Borsa İstanbul'a kote, sabit faizli tek kupon ödemeli finansman bonusu ihraç etmiştir. Bononun vadesi 10 Mart 2021 olup, kupon faiz oranı %21,31'dir.

Diğer Finansal Yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir;

Para birimi	Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı %	31 Aralık 2022 Kısa vadeli
TL	24,25	386.766.891
		<u>386.766.891</u>

Uzun Vadeli Banka Kredileri detayı aşağıdaki gibidir;

Para birimi	Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı %	31 Aralık 2022 Uzun vadeli
TL	20,30	138.000.000
		<u>138.000.000</u>

Para birimi	Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı %	31 Aralık 2021 Uzun vadeli
TL	19,06	72.188
Avro	3,00	30.173.400
		<u>30.245.588</u>

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

7. FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

Uzun Vadeli Banka Kredileri detayı aşağıdaki gibidir; (devamı)

Para birimi	Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı %	31 Aralık 2020 Uzun vadeli
TL	10,90	5.941.150
Avro	3,00	139.622.450
		<u>145.563.600</u>

Kira yükümlülüklerinin vadeleri aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1 yıl içerisinde ödenecek	47.374.578	14.477.381	16.398.374
1-5 yıl içerisinde ödenecek	80.073.961	30.968.249	11.883.873
	<u>127.448.539</u>	<u>45.445.630</u>	<u>28.282.247</u>

Banka kredileri, ihraç edilmiş borçlanma araçları ve diğer finansal yükümlülüklerin vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1 yıl içerisinde ödenecek	7.030.082.685	2.195.583.914	878.061.599
1-2 yıl içerisinde ödenecek	138.000.000	30.245.588	127.547.800
2 - 3 yıl içerisinde ödenecek	-	-	18.015.800
	<u>7.168.082.685</u>	<u>2.225.829.502</u>	<u>1.023.625.199</u>

31 Aralık tarihleri itibariyle banka kredileri spot, sabit ve değişken faizli olup, orijinal vadelerinin kısa olmasından ötürü kredilerin gerçeğe uygun değerleriyle defter değerlerinin yakın olduğu varsayılmaktadır.

1 Ocak- 31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 tarihleri itibariyle finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülüklerin mutabakatı aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1 Ocak itibariyle finansal borçlar	2.271.275.132	1.051.907.446	594.124.264
Dönem içi anapara girişleri	8.240.414.473	2.270.685.395	756.722.422
Dönem içi ödemeler	(3.401.205.485)	(1.191.647.602)	(383.322.655)
Nakit olmayan hareketler	1.788.515	123.304.098	39.032.393
Faiz gideri	1.099.879.612	271.591.910	88.801.505
Ödenen faiz gideri	(916.621.023)	(254.566.115)	(71.830.588)
Ortak kontrole tabi işletme birleşmeleri (*)	-	-	12.175.928
İşletme birleşme etkisi	-	-	16.204.177
	<u>7.295.531.224</u>	<u>2.271.275.132</u>	<u>1.051.907.446</u>

(*) Arma, Grup tarafından devralma işlemi sonrasında ekli konsolide finansal tablolarda hakların birleştirilmesi yöntemiyle konsolide edilmeye başlanmıştır (Not 2.4)

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

8. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

a) Ticari Alacaklar

31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 tarihleri itibariyle Grup'un ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa vadeli ticari alacaklar			
Ticari alacaklar	1.776.966.279	884.548.868	475.908.410
Alacak senetleri	2.320.989.417	779.595.440	285.204.694
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 34)	146.494	523.890	666.277
Diğer ticari alacaklar	-	235	9.258
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(10.081.702)	(10.035.993)	(9.980.940)
	<u>4.088.020.488</u>	<u>1.654.632.440</u>	<u>751.807.699</u>
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Uzun vadeli ticari alacaklar			
Alacak senetleri	1.506.305	8.623.198	-
	<u>1.506.305</u>	<u>8.623.198</u>	<u>-</u>

Grup, 31 Aralık 2022 tarihi itibariyle gayri kabili rücu faktoring kapsamında faktoring şirketlerinden tahsil etmiş olduğu 500.000.000 TL'yi ticari alacaklardan düşmüştür (31 Aralık 2021:0 TL).

31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 tarihleri itibariyle ticari alacakların yaşlandırma çalışması aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Vadesi gelmemiş, değer düşüklüğüne uğramamış	4.020.304.506	1.622.722.138	711.367.359
Vadesi 1-30 gün geçmiş, değer düşüklüğüne uğramamış	40.279.228	16.352.625	22.234.036
Vadesi 1-3 ay geçmiş, değer düşüklüğüne uğramamış	13.450.773	12.995.947	17.469.398
Vadesi 3-12 ay geçmiş, değer düşüklüğüne uğramamış	15.351.174	1.592.549	595.794
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş, değer düşüklüğüne uğramamış	141.112	9.592.379	141.112
	<u>4.089.526.793</u>	<u>1.663.255.638</u>	<u>751.807.699</u>

Grup, yukarıda belirtilen vadesi geçen alacakların teminat durumu, ilgili müşterilerin mevcut finansal durumları ve raporlama tarihinden sonraki tahsilatlarını değerlendirmiş ve bu alacaklarla ilgili herhangi bir değer düşüklüğü olmadığı sonucuna varmıştır.

Grup'un satışları için uygulamış olduğu ortalama vade 200 gündür (31 Aralık 2021: 218 ve 31 Aralık 2020: 213 gün).

Ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı, gelecekteki tahsil beklentisi ve geçmiş tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir. Grup'un şüpheli ticari alacaklar karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Şüpheli ticari alacak karşılığı hareketleri			
Açılış bakiyesi	10.035.993	9.980.940	3.869.133
Dönem gideri	114.142	145.915	838.190
Tahsilatlar	(110.950)	(90.862)	(40.049)
İptal edilen karşılıklar	42.517	-	-
İşletme birleşmesinin etkisi	-	-	5.313.666
Kapanış bakiyesi	<u>10.081.702</u>	<u>10.035.993</u>	<u>9.980.940</u>

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Not 35'de verilmiştir.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

8. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (devamı)

b) Ticari Borçlar

31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli ticari borçlar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ticari borçlar (*)	892.333.037	800.069.140	214.779.547
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 34)	61.344.940	15.696.283	6.033.082
Gider tahakkukları	2.851.906	1.022.994	735.338
	<u>956.529.883</u>	<u>816.788.417</u>	<u>221.547.967</u>

(*) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ticari borçlar içerisinde 563.574.428 TL akreditif bulunmaktadır (31 Aralık 2021: 570.290.715 ve 31 Aralık 2020: 60.237.294 TL).

Malların satın alınmasına ilişkin ticari borç ortalama ödeme süresi 103 gündür (31 Aralık 2021:145 ve 31 Aralık 2020: 84 gün).

9. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Personele ödenecek ücretler	49.134	228.621	1.367.155
Personele ödenecek prim karşılıkları	76.163.531	34.054.440	10.143.298
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	6.472.958	2.843.768	1.840.238
	<u>82.685.623</u>	<u>37.126.829</u>	<u>13.350.691</u>

10. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Diğer Alacaklar

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Geçici vergi iade alacağı	9.439	3.143	17.337.976
Özel tüketim vergisi ("ÖTV") iade alacağı (*)	148.537	2.277.819	692.259
Verilen depozito ve teminatlar	330.756	331.421	245.834
KDV ve diğer iade alacakları	37.516.662	364.240	3.748.369
Diğer	14.030	584.814	-
	<u>38.019.424</u>	<u>3.561.437</u>	<u>22.024.438</u>

(*) ÖTV'ye tabi olan hammaddelerin ÖTV'ye tabi olmayan malların imalinde kullanılması halinde; söz konusu hammaddelerin alımında ödenen Özel Tüketim Vergisi 25 numaralı Özel Tüketim Vergisi Tebliği'nde belirtilen hususların gerçekleşmesi halinde iade alınabilmektedir. Bu çerçevede iade talebinde bulunulan ÖTV bedeli 148.537 TL'dir (31 Aralık 2021: 2.227.819TL ve 31 Aralık 2020: 692.259 TL).

Uzun Vadeli Diğer Alacaklar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Verilen depozito ve teminatlar	1.507.922	851.455	458.785
	<u>1.507.922</u>	<u>851.455</u>	<u>458.785</u>

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

10. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)

b) Diğer Borçlar

Kısa Vadeli Diğer Borçlar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ödenecek temettü (*)	7.170.335	6.930.792	7.827.733
Ödenecek vergi ve fonlar	16.498.242	5.229.535	6.138.007
Diğer çeşitli borçlar	3.029.871	14.116.580	14.092.952
	<u>26.698.448</u>	<u>26.276.907</u>	<u>28.058.692</u>

(*) Geçmiş yıllar temettü ödemelerinin 31 Aralık 2022 tarihleri itibariyle henüz tamamlanmamış kısmından oluşmaktadır.

Uzun Vadeli Diğer Borçlar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 34)	70.779.296	52.848.957	16.307.898
	<u>70.779.296</u>	<u>52.848.957</u>	<u>16.307.898</u>

11. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Verilen sipariş avansları	60.476.247	102.921.449	121.145.035
Gelecek aylara ait giderler	15.354.756	4.203.859	2.242.571
İlişkili taraflara verilen avanslar (Not 34)	3.797.666	870.800	-
	<u>79.628.669</u>	<u>107.996.108</u>	<u>123.387.606</u>

Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
İlişkili taraflara verilen sabit kıymet avansları (Not 34)	-	11.789.746	-
Sabit kıymet alımı için verilen avanslar	243.085.986	8.916.565	-
	<u>243.085.986</u>	<u>20.706.311</u>	<u>-</u>

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

12. ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler			
Alınan sipariş avansları	5.703.284	2.817.455	2.795.790
Gelecek aylara ait gelirler	191.207.309	-	201.250
	<u>196.910.593</u>	<u>2.817.455</u>	<u>2.997.040</u>

13. STOKLAR

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
İlk madde ve malzeme	976.188.365	475.733.596	150.981.169
Yarı mamüller	218.679.165	44.200.235	37.173.708
Mamüller	419.561.028	140.921.543	111.252.689
Ticari mallar	410.554.733	64.520.860	33.217.872
Diğer stoklar (*)	875.920.250	423.572.847	85.212.731
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(3.576.410)	(307.721)	-
	<u>2.897.327.131</u>	<u>1.148.641.360</u>	<u>417.838.169</u>

(*) 31 Aralık 2022 itibarıyla diğer stokların 873.458.254 TL'si (31 Aralık 2021: 423.149.922 TL ve 31 Aralık 2020: 82.212.731 TL) yoldaki mallardan oluşmaktadır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Stok değer düşüklüğü karşılığı hareketleri			
Açılış bakiyesi	(307.721)	-	1.076.133
Dönem gideri	(3.576.410)	(307.721)	-
Kullanılan/iptal edilen karşılık	307.721	-	(1.076.133)
Kapanış bakiyesi	<u>(3.576.410)</u>	<u>(307.721)</u>	<u>-</u>

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

14. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi Duran Varlıklar

Maliyet Değeri	Arazi ve arsalar	Yer altı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis makine ve cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Yapılmakta olan yatırımlar (**)	Toplam
1 Ocak 2022 itibarıyla açılış bakiyesi	2.439.513	16.625.463	81.188.541	258.899.481	9.531.096	42.761.481	711.466.769	1.122.912.344
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	1.305.740	619.670	32.944	-	1.958.354
Alımlar	25.419.932	6.395.742	47.982.491	94.498.709	3.569.750	31.604.762	983.454.967	1.192.926.353
Çıkışlar	-	(39.000)	-	(158.543)	(3.433.105)	(933.784)	-	(4.564.432)
Transferler (*)	185.356	211.019	4.832.783	23.203.834	-	55.670	(46.206.244)	(17.717.582)
31 Aralık 2022 itibarıyla kapanış bakiyesi	28.044.801	23.193.224	134.003.815	377.749.221	10.287.411	73.521.073	1.648.715.492	2.295.515.037
<u>Birikmiş Amortismanlar</u>								
1 Ocak 2022 itibarıyla açılış bakiyesi	-	(6.051.054)	(16.593.940)	(38.260.972)	(2.572.592)	(15.361.282)	-	(78.839.840)
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	(182.768)	(123.470)	(24.951)	-	(331.189)
Dönem gideri	-	(947.036)	(2.950.856)	(24.584.119)	(2.163.391)	(9.659.907)	-	(40.305.309)
Çıkışlar	-	10.833	-	88.096	1.664.191	824.276	-	2.587.396
31 Aralık 2022 itibarıyla kapanış bakiyesi	-	(6.987.257)	(19.544.796)	(62.939.763)	(3.195.262)	(24.221.864)	-	(116.888.942)
31 Aralık 2022 itibarıyla net defter değeri	28.044.801	16.205.967	114.459.019	314.809.458	7.092.149	49.299.209	1.648.715.492	2.178.626.095

(*) Yapılmakta olan yatırımlardan 17.717.582 TL maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir (Not 16).

(**) Yapılmakta olan yatırımlar üzerinde 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 156.729.711 TL tutarında aktifleştirilmiş finansman gideri bulunmaktadır.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

14. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

a) Maddi Duran Varlıklar (devamı)

Maliyet Değeri	Arazi ve arsalar	Yer altı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis makine ve cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Yapılmakta olan yatırımlar (**)	Toplam
1 Ocak 2021 itibarıyla açılış bakiyesi	2.439.513	13.554.832	65.458.237	93.410.606	5.433.105	27.345.390	269.998.578	477.640.261
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	1.142.376	623.682	37.044	-	1.803.102
Alımlar	-	1.713.521	6.931.682	88.196.654	4.826.295	14.663.831	540.142.930	656.474.913
Çıkışlar	-	-	-	(115.339)	(1.351.986)	(429.348)	-	(1.896.673)
Transferler (*)	-	1.357.110	8.798.622	76.265.184	-	1.144.564	(98.674.739)	(11.109.259)
31 Aralık 2021 itibarıyla kapanış bakiyesi	2.439.513	16.625.463	81.188.541	258.899.481	9.531.096	42.761.481	711.466.769	1.122.912.344
<u>Birikmiş Amortismanlar</u>								
1 Ocak 2021 itibarıyla açılış bakiyesi	-	(5.391.167)	(14.689.468)	(20.826.504)	(1.378.311)	(10.748.307)	-	(53.033.757)
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	(73.238)	(68.000)	(5.586)	-	(146.824)
Dönem gideri	-	(659.887)	(1.904.472)	(17.396.636)	(1.587.177)	(4.896.096)	-	(26.444.268)
Çıkışlar	-	-	-	35.406	460.896	288.707	-	785.009
31 Aralık 2021 itibarıyla kapanış bakiyesi	-	(6.051.054)	(16.593.940)	(38.260.972)	(2.572.592)	(15.361.282)	-	(78.839.840)
31 Aralık 2021 itibarıyla net defter değeri	2.439.513	10.574.409	64.594.601	220.638.509	6.958.504	27.400.199	711.466.769	1.044.072.504

(*) Yapılmakta olan yatırımlardan 11.430.197 TL maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir (Not 16). Geriye kalan 320.938 TL yatırım amaçlı gayrimenkullerden maddi duran varlıklara transfer edilmiştir (Not 17).

(**) Yapılmakta olan yatırımlar üzerinde 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 66.161.591 TL tutarında aktifleştirilmiş finansman gideri bulunmaktadır.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

14. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

a) Maddi Duran Varlıklar (devamı)

Maliyet Değeri	Arazi ve arsalar	Yer altı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis makine ve cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2020 itibarıyla açılış bakiyesi	483.163	11.251.310	31.785.164	46.106.598	2.305.386	17.844.505	128.360.300	238.136.426
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	4.800	-	881	-	5.681
Alımlar	-	4.608	3.140.883	20.647.774	1.617.490	9.461.455	182.207.828	217.080.038
İşletme birleşmesinin etkisi (*)	-	-	-	1.716.993	195.548	392.691	-	2.305.232
Ortak kontrole tabi işletme birleşme etkisi (**)	1.956.350	850.000	8.620.475	18.077.774	1.487.398	36.459	-	31.028.456
Çıkışlar	-	-	-	(1.773.080)	(172.717)	(400.789)	-	(2.346.586)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler (***)	-	1.448.914	21.911.715	8.629.747	-	10.188	(40.569.550)	(8.568.986)
31 Aralık 2020 itibarıyla kapanış bakiyesi	2.439.513	13.554.832	65.458.237	93.410.606	5.433.105	27.345.390	269.998.578	477.640.261
<u>Birikmiş Amortismanlar</u>								
1 Ocak 2020 itibarıyla açılış bakiyesi	-	(4.915.839)	(13.471.806)	(13.936.822)	(374.699)	(8.004.852)	-	(40.704.018)
Dönem gideri	-	(475.328)	(1.217.662)	(7.109.349)	(902.815)	(2.676.405)	-	(12.381.559)
İşletme birleşmesinin etkisi (*)	-	-	-	(1.300.667)	(157.514)	(331.719)	-	(1.789.900)
Çıkışlar	-	-	-	1.520.334	56.717	264.669	-	1.841.720
31 Aralık 2020 itibarıyla kapanış bakiyesi	-	(5.391.167)	(14.689.468)	(20.826.504)	(1.378.311)	(10.748.307)	-	(53.033.757)
31 Aralık 2020 itibarıyla net defter değeri	2.439.513	8.163.665	50.768.769	72.584.102	4.054.794	16.597.083	269.998.578	424.606.504

(*) İlgili bakiyeler, Grup'un 9 Haziran 2020 tarihinde satın amış olduğu Sunset'in sabit kıymet bakiyelerinden oluşmaktadır.

(**) Agriventis, Grup tarafından devralma işlemi sonrasında ekli konsolide finansal tablolarda hakların birleştirilmesi yöntemiyle konsolide edilmeye başlanmıştır (Not 2.4).

(***) Yapılmakta olan yatırımlardan 8.568.986 TL maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir (Not 16).

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

15. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

<u>Maliyet Değeri</u>	<u>Gayrimenkuller</u>	<u>Taşıtlar</u>	<u>Toplam</u>
1 Ocak 2022 itibarıyla açılış bakiyesi	57.179.656	15.654.690	72.834.346
Alımlar	22.509.092	90.059.232	112.568.324
31 Aralık 2022 itibarıyla kapanış bakiyesi	<u>79.688.748</u>	<u>105.713.922</u>	<u>185.402.670</u>
<u>Birikmiş İtfa Payları</u>			
1 Ocak 2022 itibarıyla açılış bakiyesi	(22.083.360)	(7.736.099)	(29.819.459)
Dönem gideri	(17.455.842)	(19.340.590)	(36.796.432)
31 Aralık 2022 itibarıyla kapanış bakiyesi	<u>(39.539.202)</u>	<u>(27.076.689)</u>	<u>(66.615.891)</u>
31 Aralık 2022 itibarıyla net defter değeri	<u>40.149.546</u>	<u>78.637.233</u>	<u>118.786.779</u>
<u>Maliyet Değeri</u>	<u>Gayrimenkuller</u>	<u>Taşıtlar</u>	<u>Toplam</u>
1 Ocak 2021 itibarıyla açılış bakiyesi	37.920.515	5.710.637	43.631.152
Alımlar	19.259.141	9.944.053	29.203.194
31 Aralık 2021 itibarıyla kapanış bakiyesi	<u>57.179.656</u>	<u>15.654.690</u>	<u>72.834.346</u>
<u>Birikmiş İtfa Payları</u>			
1 Ocak 2021 itibarıyla açılış bakiyesi	(11.155.907)	(4.371.469)	(15.527.376)
Dönem gideri	(10.927.453)	(3.364.630)	(14.292.083)
31 Aralık 2021 itibarıyla kapanış bakiyesi	<u>(22.083.360)</u>	<u>(7.736.099)</u>	<u>(29.819.459)</u>
31 Aralık 2021 itibarıyla net defter değeri	<u>35.096.296</u>	<u>7.918.591</u>	<u>43.014.887</u>
<u>Maliyet Değeri</u>	<u>Gayrimenkuller</u>	<u>Taşıtlar</u>	<u>Toplam</u>
1 Ocak 2020 itibarıyla açılış bakiyesi	36.988.304	5.710.637	42.698.941
Alımlar	932.211	-	932.211
31 Aralık 2020 itibarıyla kapanış bakiyesi	<u>37.920.515</u>	<u>5.710.637</u>	<u>43.631.152</u>
<u>Birikmiş İtfa Payları</u>			
1 Ocak 2020 itibarıyla açılış bakiyesi	(4.077.948)	(2.176.985)	(6.254.933)
Dönem gideri	(7.077.959)	(2.194.484)	(9.272.443)
31 Aralık 2020 itibarıyla kapanış bakiyesi	<u>(11.155.907)</u>	<u>(4.371.469)</u>	<u>(15.527.376)</u>
31 Aralık 2020 itibarıyla net defter değeri	<u>26.764.608</u>	<u>1.339.168</u>	<u>28.103.776</u>

Kullanım hakkı varlıklarının itfa süreleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Ekonomik Ömür</u>
Gayrimenkuller	1-10 yıl
Taşıtlar	1-3 yıl

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

16. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maliyet Değeri	Haklar	Geliştirme maliyetleri	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
1 Ocak 2022 itibarıyla açılış bakiyesi	196.876.546	14.261.465	5.371.398	216.509.409
Yabancı para çevrim farkları	28.515.284	-	674.796	29.190.080
Alımlar	31.754.215	58.456	8.594.005	40.406.676
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler (Not 14)	11.542.317	7.798.801	(1.623.536)	17.717.582
31 Aralık 2022 itibarıyla kapanış bakiyesi	<u>268.688.362</u>	<u>22.118.722</u>	<u>13.016.663</u>	<u>303.823.747</u>
Birikmiş İtfa Payları				
1 Ocak 2022 itibarıyla açılış bakiyesi	(24.318.900)	(2.996.108)	(557.355)	(27.872.363)
Yabancı para çevrim farkları	(2.501.062)	-	(126.282)	(2.627.344)
Dönem gideri	(17.925.578)	(2.986.765)	(1.376.739)	(22.289.082)
31 Aralık 2022 itibarıyla kapanış bakiyesi	<u>(44.745.540)</u>	<u>(5.982.873)</u>	<u>(2.060.376)</u>	<u>(52.788.789)</u>
31 Aralık 2022 itibarıyla net defter değeri	<u>223.942.822</u>	<u>16.135.849</u>	<u>10.956.287</u>	<u>251.034.958</u>

Maliyet Değeri	Haklar	Geliştirme maliyetleri	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
1 Ocak 2021 itibarıyla açılış bakiyesi	112.883.505	6.494.095	1.105.511	120.483.111
Yabancı para çevrim farkları	37.328.434	-	244.143	37.572.577
Alımlar	43.187.298	121.678	3.769.244	47.078.220
Çıkışlar	(54.696)	-	-	(54.696)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler (Not 14-17)	3.532.005	7.645.692	252.500	11.430.197
31 Aralık 2021 itibarıyla kapanış bakiyesi	<u>196.876.546</u>	<u>14.261.465</u>	<u>5.371.398</u>	<u>216.509.409</u>
Birikmiş İtfa Payları				
1 Ocak 2021 itibarıyla açılış bakiyesi	(12.726.797)	(1.321.189)	(85.887)	(14.133.873)
Yabancı para çevrim farkları	(1.954.012)	-	(57.166)	(2.011.178)
Dönem gideri	(9.657.194)	(1.674.919)	(414.302)	(11.746.415)
Çıkışlar	19.103	-	-	19.103
31 Aralık 2021 itibarıyla kapanış bakiyesi	<u>(24.318.900)</u>	<u>(2.996.108)</u>	<u>(557.355)</u>	<u>(27.872.363)</u>
31 Aralık 2021 itibarıyla net defter değeri	<u>172.557.646</u>	<u>11.265.357</u>	<u>4.814.043</u>	<u>188.637.046</u>

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

16. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maliyet Değeri	Haklar	Geliştirme maliyetleri	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
1 Ocak 2020 itibarıyla açılış bakiyesi	44.921.829	1.429.086	86.458	46.437.373
Yabancı para çevrim farkları	2.408.174	-	267.570	2.675.744
Alımlar	1.670.812	-	522.103	2.192.915
İşletme birleşmesinin etkisi (*)	2.372.513	-	-	2.372.513
Ortak kontrole tabi işletme birleşme etkisi (**)	58.063.709	-	229.380	58.293.089
Çıkışlar	(57.509)	-	-	(57.509)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler (Not 14)	3.503.977	5.065.009	-	8.568.986
31 Aralık 2020 itibarıyla kapanış bakiyesi	<u>112.883.505</u>	<u>6.494.095</u>	<u>1.105.511</u>	<u>120.483.111</u>
Birikmiş İtfa Payları				
1 Ocak 2020 itibarıyla açılış bakiyesi	(6.938.415)	(469.655)	(34.142)	(7.442.212)
Yabancı para çevrim farkları	2.099	-	-	2.099
Dönem gideri	(5.146.483)	(851.534)	(51.745)	(6.049.762)
İşletme birleşmesinin etkisi (*)	(657.896)	-	-	(657.896)
Çıkışlar	13.898	-	-	13.898
31 Aralık 2020 itibarıyla kapanış bakiyesi	<u>(12.726.797)</u>	<u>(1.321.189)</u>	<u>(85.887)</u>	<u>(14.133.873)</u>
31 Aralık 2020 itibarıyla net defter değeri	<u>100.156.708</u>	<u>5.172.906</u>	<u>1.019.624</u>	<u>106.349.238</u>

(*) İlgili bakiyeler, Grup'un 9 Haziran 2020 tarihinde satın almış olduğu Sunset'in sabit kıymet bakiyelerinden oluşmaktadır.

(**) Agriventis, Grup tarafından devralma işlemi sonrasında ekli konsolide finansal tablolarda hakların birleştirilmesi yöntemiyle konsolide edilmeye başlanmıştır (Not 2.4)

17. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Maliyet Değeri	Arazi ve arsalar	Yer altı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Toplam
1 Ocak 2022 itibarıyla açılış bakiyesi	<u>373.749</u>	<u>585.408</u>	<u>5.419.911</u>	<u>6.379.068</u>
31 Aralık 2022 itibarıyla kapanış bakiyesi	<u>373.749</u>	<u>585.408</u>	<u>5.419.911</u>	<u>6.379.068</u>
Birikmiş Amortismanlar				
1 Ocak 2022 itibarıyla açılış bakiyesi	-	(264.450)	(1.338.735)	(1.603.185)
Dönem gideri	-	(11.706)	(112.094)	(123.800)
31 Aralık 2022 itibarıyla kapanış bakiyesi	-	<u>(276.156)</u>	<u>(1.450.829)</u>	<u>(1.726.985)</u>
31 Aralık 2022 itibarıyla net defter değeri	<u>373.749</u>	<u>309.252</u>	<u>3.969.082</u>	<u>4.652.083</u>

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

17. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (devamı)

Maliyet Değeri	Arazi ve arsalar	Yer altı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Toplam
1 Ocak 2021 itibarıyla açılış bakiyesi	373.749	585.408	5.740.849	6.700.006
Transfer	-	-	(320.938)	(320.938)
31 Aralık 2021 itibarıyla kapanış bakiyesi	<u>373.749</u>	<u>585.408</u>	<u>5.419.911</u>	<u>6.379.068</u>
Birikmiş Amortismanlar				
1 Ocak 2021 itibarıyla açılış bakiyesi	-	(252.744)	(1.225.490)	(1.478.234)
Dönem gideri	-	(11.706)	(113.245)	(124.951)
31 Aralık 2021 itibarıyla kapanış bakiyesi	<u>-</u>	<u>(264.450)</u>	<u>(1.338.735)</u>	<u>(1.603.185)</u>
31 Aralık 2021 itibarıyla net defter değeri	<u>373.749</u>	<u>320.958</u>	<u>4.081.176</u>	<u>4.775.883</u>

Maliyet Değeri	Arazi ve arsalar	Yer altı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Toplam
1 Ocak 2020 itibarıyla açılış bakiyesi	293.790	585.408	2.603.072	3.482.270
Alımlar	79.959	-	974.576	1.054.535
İşletme birleşmesinin etkisi (*)	-	-	2.163.201	2.163.201
31 Aralık 2020 itibarıyla kapanış bakiyesi	<u>373.749</u>	<u>585.408</u>	<u>5.740.849</u>	<u>6.700.006</u>
Birikmiş Amortismanlar				
1 Ocak 2020 itibarıyla açılış bakiyesi	-	(241.039)	(1.070.261)	(1.311.300)
Dönem gideri	-	(11.705)	(90.815)	(102.520)
İşletme birleşmesinin etkisi (*)	-	-	(64.414)	(64.414)
31 Aralık 2020 itibarıyla kapanış bakiyesi	<u>-</u>	<u>(252.744)</u>	<u>(1.225.490)</u>	<u>(1.478.234)</u>
31 Aralık 2020 itibarıyla net defter değeri	<u>373.749</u>	<u>332.664</u>	<u>4.515.359</u>	<u>5.221.772</u>

(*) Grup'un 9 Haziran 2020 tarihinde satın almış olduğu Sunset'in yatırım amaçlı gayrimenkul bakiyelerinden oluşmaktadır.

Grup, 1 Ekim 2012 tarihi itibarıyla Şanlıurfa'da bulunan ve aktif olarak üretimde kullanılmayan fabrika binası ile 23 Kasım 2020 tarihi itibarıyla Adana'da bulunan ve aktif olarak üretimde kullanılmayan fabrika binasını kiraya vermiştir. Bu sebeple ilgili kıymetler yatırım amaçlı gayrimenkul olarak muhasebeleştirilmektedir. Bu gayrimenkullerden cari dönemde elde edilen kira geliri 1.114.383 TL'dir (31 Aralık 2020: 888.857 TL kira geliri ve 31 Aralık 2020: 594.286 TL kira geliri) (Not 30a).

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

17. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (devamı)

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değer ölçümleri

31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, Grup'tan bağımsız bir değerlendirme şirketi olan Yetkin Gayrimenkul ve Değerleme Danışmanlık Anonim Şirketi tarafından belirlenmiştir. İlgili şirket, SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerlendirme hizmeti vermektedir ve ilgili bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir. Sahip olunan arsaların gerçeğe uygun değeri, benzer emlaklar için olan mevcut veya talep edilen işlem fiyatlarını yansıtan piyasa karşılaştırmalı yaklaşıma göre belirlenmiştir. Mevcut dönemde farklı bir değerlendirme tekniği kullanılmamıştır.

31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
2022			
Arazi, Yer altı ve Yerüstü düzenleri ve Bina	-	40.594.000	-
2021			
Arazi, Yer altı ve Yerüstü düzenleri ve Bina	-	15.314.000	-
2020			
Arazi, Yer altı ve Yerüstü düzenleri ve Bina	-	11.721.000	-

18. ŞEREFİYE

Şirket	Satın Alım Tarihi	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ferbis	2017	10.321.922	10.321.922	10.321.922
Sunset	2020	59.047.335	59.047.335	59.047.335
Arma (*)	2020	36.950.435	36.950.435	36.950.435
		<u>106.319.692</u>	<u>106.319.692</u>	<u>106.319.692</u>

(*) Arma, Grup tarafından devralma işlemi sonrasında ekli konsolide finansal tablolarda hakların birleştirilmesi yöntemiyle konsolide edilmeye başlanmıştır

Grup, Not 2'te belirtilen muhasebe politikası uyarınca, yıllık ya da daha sık şekilde şerefiye üzerinde herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını test etmektedir. Nakit yaratan birimler için gerçekleştirilen değer düşüklüğü testi 31 Aralık 2022 itibarıyla gerçekleştirilmiştir. Söz konusu test, "net gerçeğe uygun değer eksi satış maliyeti" şeklinde dikkate alınarak, indirgenmiş nakit akım metoduna uygun şekilde yapılmıştır.

Grup Yönetimi, Ferbis, Sunset ve Arma'nın satın alınması ile ilgili olarak ortaya çıkan şerefiyeye ilişkin gerçekleştirdiği değer düşüklüğü çalışmasında şerefiye tutarının bağlı bulunduğu nakit yaratan birimin kullanımındaki değerinin hesaplamasını yapmıştır.

İndirgenmiş nakit akış yöntemine göre hesaplanan tahmini gerçeğe uygun değer geri kazanılabilir tutarı 31 Aralık tarihleri itibarıyla aşmaktadır. 2022, 2021 ve 2020 yılları boyunca herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı ayrılmamıştır.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

18. ŞEREFİYE (devamı)

Geri kazanılabilir tutarların hesaplamasında kullanılan önemli varsayımlar, iskonto oranları, nihai büyüme oranları ve FAVÖK (Faiz, amortisman ve vergi öncesi karı) büyüme oranlarıdır. Varsayımlarda kullanılan değerler, Grup Yönetimi'nin tarım ilaçları piyasasının gelecek dönemlerdeki eğilimlerin değerlendirilmesi ile iç ve dış kaynaklara (geçmiş verilere) dayanmaktadır. İlgili faaliyet bölümlerine dâhil edilen tüm nakit yaratan birimlerin ağırlıklı ortalamasını yansıtan başlıca varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Ağırlıklı ortalama	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
İskonto oranı, brüt	%24-%25	%29-%30	%19
Nihai büyüme oranı	%5	%5	%5
Bütçelenmiş FAVÖK büyüme oranı (gelecekteki beş yılın ortalaması)	%22-%45	%23-%31	%23

İskonto edilmiş nakit akımları modelinde gelecekteki beş yılın nakit akımları dahil edilmiştir. Uzun dönem büyüme oranı, Grup Yönetimi tarafından tahmin edilen ve bir piyasa katılımcısının yapacağı varsayımlarla uyumlu olduğuna inanılan, uzun dönem bileşik FAVÖK büyüme oranına dayalı olarak belirlenmiştir.

Bütçelenen FAVÖK, geçmiş deneyimler göz önünde bulundurularak gerçekleşmesi beklenen gelecekteki sonuçlara dayanarak belirlenmiştir ve aşağıdaki unsurlara göre düzeltilmiştir.

Temel hasılat rakamları belirlendikten sonra bu fiyatların ilk beş yıllık süreçte tahmin edilen enflasyonla paralel bir şekilde artacağı varsayılmıştır.

Grup, nakit yaratan birimin tahmin edilen geri kazanılabilir tutarı, defter değeri ile karşılaştırmış ve bir değer düşüklüğü olmadığı sonucuna varmıştır.

19. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Şirket, Pestisit (Haşerat İlacı) ve Diğer Zirai – Kimyasal Ürünlerin İmalatı kapsamında, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 97.256.901 TL tutarında; 1 Mayıs 2020 tarih ve 510660 No'lu, 30 Nisan 2020 başlangıç ve 30 Nisan 2023 bitiş tarihli, 24 Mayıs 2019 tarih ve 503711 No'lu, 24 Mayıs 2019 başlangıç ve 23 Kasım 2023 bitiş tarihli, 31 Aralık 2019 tarih ve 507656 No'lu, 26 Aralık 2019 başlangıç ve 26 Aralık 2024 bitiş tarihli, 3 Kasım 2020 tarih ve 516676 No'lu, 3 Kasım 2020 başlangıç ve 3 Kasım 2023 bitiş tarihli, 1 Ekim 2021 tarih ve 528148 No'lu, 29 Eylül 2021 başlangıç ve 29 Eylül 2024 bitiş tarihli, 4 Ekim 2022 tarih ve 542168 No'lu, 29 Eylül 2022 başlangıç ve 29 Eylül 2025 bitiş tarihli, 13 Mayıs 2019 tarih ve 506178 No'lu, 13 Mayıs 2019 başlangıç ve 12 Kasım 2023 bitiş tarihli KDV İstisnası, Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği, Vergi İndirimi, Gümrük Vergisi Muafiyeti destek unsurlu yatırım teşvik belgesi ile vergi indiriminden yararlanmıştır.

Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla teşvike ilişkin ileriki yıllarda kullanabileceği 97.653.155 TL vergi avantajı bulunmaktadır. İlgili bakiyenin 97.256.901 TL' si ertelenmiş vergi hesaplamasına dahil edilmiş olup geriye kalan 396.254 TL ertelenmiş vergi hesaplamasına dahil edilmemiştir.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

20. TEMİNAT, REHİN VE İPOTEKLER

Şirket'in vermiş olduğu Teminat/Rehin/İpotekler ("TRİ") aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022	TL karşılığı	Türk Lirası	ABD Doları	Avro
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	106.362.852	104.817.624	82.640	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
-Diğer (*)	2.318.958.400	2.000.000.000	-	16.000.000
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı				
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
Toplam	2.425.321.252	2.104.817.624	82.640	16.000.000

(*) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarının finansal borçlarına istinaden Şirket tarafından verilen kefaletleri içermektedir.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

20. TEMİNAT, REHİN VE İPOTEKLER (devamı)

31 Aralık 2021	TL karşılığı	Türk Lirası	ABD Doları	Avro
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	36.263.140	35.809.954	34.000	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
-Diğer (*)	1.261.387.200	1.020.000.000	-	16.000.000
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı				
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
Toplam	1.297.650.340	1.055.809.954	34.000	16.000.000

(*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarının finansal borçlarına istinaden Şirket tarafından verilen kefaletleri içermektedir.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

20. TEMİNAT, REHİN VE İPOTEKLER (devamı)

31 Aralık 2020	TL karşılığı	Türk Lirası	ABD Doları	Avro
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	22.285.774	22.285.774	-	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
-Diğer (*)	479.126.400	335.000.000	-	16.000.000
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı				
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
Toplam	501.412.174	357.285.774	-	16.000.000

(*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarının finansal borçlarına istinaden Şirket tarafından verilen kefaletleri içermektedir.

31 Aralık tarihleri itibarıyla kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu yukarıda sunulan teminat mektupları haricinde, vermiş olduğu herhangi bir teminat, rehin ve ipotek bulunmamaktadır.

Grup'un diğer TRİ'lerinin özkaynaklara oranı 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yüzde 0'dır (2021 ve 2020 yüzde 0).

21. CARİ DÖNEM VERGİSİ İLE İLGİLİ VARLIKLAR

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar			
Peşin ödenen diğer vergi ve fonlar	63.725.652	1.079.923	583.486
	63.725.652	1.079.923	583.486

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

22. KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR

a) Kısa Vadeli Karşılıklar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa vadeli karşılıklar			
Dava karşılıkları (*)	2.491.440	1.630.818	1.738.425
Kullanılmayan izin karşılığı	9.622.834	4.361.761	2.522.688
	<u>12.114.274</u>	<u>5.992.579</u>	<u>4.261.113</u>

(*) İşe iade ile ticari davaların muhtemel yükümlülükleri içermektedir.

31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemi içinde dava karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
1 Ocak itibarıyla karşılık	1.630.818	1.738.425	1.531.672
Dönem karşılık gideri	1.242.380	371.473	414.020
Konusu kalmayan karşılıklar	(381.758)	(479.080)	(207.267)
31 Aralık itibarıyla karşılık	<u>2.491.440</u>	<u>1.630.818</u>	<u>1.738.425</u>

31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemi içinde izin karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
1 Ocak itibarıyla karşılık	4.361.761	2.522.688	1.670.533
Dönem karşılık gideri	4.943.512	1.839.073	852.155
Yabancı para çevrim farkı	317.561	-	-
31 Aralık itibarıyla karşılık	<u>9.622.834</u>	<u>4.361.761</u>	<u>2.522.688</u>

b) Uzun Vadeli Karşılıklar

31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Uzun vadeli karşılıklar			
Kıdem tazminatı karşılığı	51.573.889	18.781.884	11.161.823
Kıdem teşvik prim karşılığı	6.028.046	2.594.768	1.255.129
	<u>57.601.935</u>	<u>21.376.652</u>	<u>12.416.952</u>

Kıdem Teşvik Primi Karşılığı:

Grup'un belli bir kıdem üzerinde çalışanlarına "Kıdem Teşvik Primi" adı altında sağladığı bir fayda bulunmaktadır. Grup bu kapsamda her 10 yıllık çalışma dönemine bir maaş kıdem teşvik primi ödemesi yapmaktadır. Cari yılda kıdem teşvik primi yükümlülüğünün bugünkü değerinin hesaplanması bağımsız bir aktüer tarafından gerçekleştirilmiş olup, kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında kullanılan varsayımlar kullanılmıştır.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

22. KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (devamı)

b) Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (devamı)

Kıdem Teşvik Primi Karşılığı (devamı):

31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemi içinde kıdem teşvik primi karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
1 Ocak itibarıyla karşılık	2.594.768	1.255.129	919.257
Hizmet maliyeti	3.045.132	1.223.780	334.569
Faiz maliyeti	605.829	204.849	121.268
Dönem içinde ödenen tutar	(217.683)	(88.990)	(119.965)
31 Aralık itibarıyla karşılık	6.028.046	2.594.768	1.255.129

Kıdem tazminatı karşılığı:

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 15.371,40 TL (31 Aralık 2021: 8.284,51 TL ve 31 Aralık 2020: 7.117,17 TL) tavanına tabidir. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların ağırlıklı olarak emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğünün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), Grup'un yükümlülüklerinin tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Kıdem tazminatı yükümlülüğü bağımsız bir aktüer tarafından hesaplanmış, hesaplamada Öngörülen Birim Kredi Yöntemi kullanılmıştır. Yükümlülüklerin bugünkü değerinin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
İskonto oranı	16,19%	19,00%	12,80%
Enflasyon oranı	14,23%	15,00%	8,50%

İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Grup'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Çalışanların isteğe bağlı ayrılma oranlarının, geçmiş hizmet süresine tabi olacağı varsayılmış ve geçmiş tecrübenin analizi yapılarak toplam kıdem tazminatı yükümlülüğünü hesaplamak için varsayılan, gelecekte beklenen isteğe bağlı ayrılma beklentisi hesaplamaya yansıtılmıştır. Buna göre yapılan aktüeryal hesaplamalarda çalışanların kendi isteğiyle ayrılma olasılığı, geçmiş hizmet süresi arttıkça azalan oranlarda olacak şekilde hesaplamaya dahil edilmiştir. Buna göre kendi isteğiyle ayrılma olasılığı, 0 ile 15 yıl ve üstü aralığında geçmiş hizmet süresi olan personel için yüzde 11 ile yüzde 0 aralığındadır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan önemli tahminler iskonto oranı ve isteğe bağlı işten ayrılma olasılığıdır.

- İskonto oranının yıllık olarak yüzde 1 artırılması halinde, kıdem tazminatı tutarı yüzde 10,5 oranında azalmaktadır.
- İskonto oranının yıllık olarak yüzde 1 azaltılması halinde, kıdem tazminatı tutarı yüzde 12,7 oranında artmaktadır.
- Yıllık enflasyon oranının yüzde 1 artırılması halinde kıdem tazminatı tutarı yüzde 12,8 oranında artmaktadır.
- Yıllık enflasyon oranının yüzde 1 azaltılması halinde, kıdem tazminatı tutarı yüzde 10,8 oranında azalmaktadır.
- İsteğe bağlı ayrılma olasılığının kullanılmaması halinde, kıdem tazminatı tutarı yüzde 9,0 oranında artmaktadır.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

22. KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (devamı)

b) Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (devamı)

31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemi içinde kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
1 Ocak itibarıyla karşılık	18.781.884	11.161.823	9.064.208
Hizmet maliyeti	4.184.934	1.816.105	1.390.175
Faiz maliyeti	4.521.983	1.735.434	1.129.975
Ödenen kıdem tazminatları	(1.954.968)	(2.021.797)	(798.581)
Faydaların kısılması/işten çıkarma dolayısıyla oluşan kazanç/(kazanç)	1.144.635	72.608	1.277
Aktüeryal kayıp / kazanç	24.895.421	6.017.711	374.769
31 Aralık itibarıyla karşılık	<u>51.573.889</u>	<u>18.781.884</u>	<u>11.161.823</u>

23. DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<u>Diğer Dönen Varlıklar</u>			
Devreden KDV	247.481.295	81.592.344	29.464.620
Diğer çeşitli dönen varlıklar	11.832.501	7.906.859	3.793.939
	<u>259.313.796</u>	<u>89.499.203</u>	<u>33.258.559</u>

24. ÖZKAYNAKLAR

a) Sermaye

Şirket'in 31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 tarihlerindeki ödenmiş sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	%	31 Aralık 2022	%	31 Aralık 2021	%	31 Aralık 2020
Ordu Yardımlaşma Kurumu	58,8	1.488.146.000	58,8	505.843.051	53,8	122.458.564
Halka Açık	41,2	1.041.854.000	41,2	354.156.949	46,2	105.112.536
		<u>2.530.000.000</u>		<u>860.000.000</u>		<u>227.571.100</u>

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 3.000.000.000 TL'dir (31 Aralık 2021: 1.000.000.000TL ve 31 Aralık 2020: 400.000.000 TL).

(*) Şirket 15 Nisan 2022 tarihli Yönetim Kurulu Kararıyla kayıtlı sermaye tavanını 1.000.000.000 TL' den 3.000.000.000 TL'ye çıkartılması kararı almış ve bu karar 24 Ekim 2022 tarihinde tescil edilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun 15 Nisan 2022 tarih ve 63 nolu toplantıda aldığı 'Bedelli ve Bedelsiz Sermaye Artışı' kararı gereği, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7.Maddesinde yer alan yetkiye istinaden, Hektaş'ın 3.000.000.000 Türk Lirası kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 860.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesinin 380.000.000 Türk Lirası'nı bedelsiz, 1.290.000.000 Türk Lirası nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle yüzde 194 artış ile 1.670.000.000 Türk Lirası artırılarak 2.530.000.000 Türk Lirası'na çıkartılmış olup 24 Ekim 2022 tarihinde tescil edilmiştir.

Sermaye nominal değeri 0,01 TL olan 2.530.000.000.000 adet hisseden oluşmakta olup, herhangi bir imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

24. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

a) Sermaye (devamı)

Yeni pay alma haklarının (rüçhan hakları) kullanılmasından sonra, süresi içinde kullanılmayan yeni pay alma haklarına karşılık gelen ve toplam nominal değer, 637.847 TL olan paylar, 31 Ekim-01 Kasım 2022 tarihlerinde 2 (iki) iş günü süre ile Borsa İstanbul AŞ Birincil Piyasa'da satışa sunulması neticesinde kalan payların tamamı 18.268.091 TL'ye satılmış olup sermaye artırımını 01 Kasım 2022 tarihinde tamamlanmıştır. Şirketimiz sermaye artırımından dolayı toplam 1.307.630.440,29 TL tutarında fon sağlamıştır.

b) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Yasal Yedekler	59.011.345	46.485.140	38.087.444
	<u>59.011.345</u>	<u>46.485.140</u>	<u>38.087.444</u>

Türk Ticaret Kanunu uyarınca yasal yedekler birinci ve ikinci yedek akçelerden oluşmaktadır. Yasal yedekler Grup'un tarihi ödenmiş sermayesinin yüzde 20'sine ulaşmaya kadar, net dönem karının yüzde 5'i birinci yasal yedekler olarak ayrılmaktadır. İkinci yasal yedek ise, Grup'un ödenmiş sermayesinin yüzde 5'inin üzerindeki tüm kar dağıtımının üzerinden yüzde 10 oranında ayrılmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin yüzde 50'sini geçmedikleri sürece dağıtılamaz, fakat kar yedeklerinin tükendiği noktada zararları kapatmak için kullanılabilirler.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını bu şekilde yaparlar: 25 Şubat 2005 tarih 7/242 sayılı SPK kararı uyarınca; SPK düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabılır kar üzerinden SPK'nın asgari kar dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan kar dağıtım tutarının, tamamının yasal kayıtlarda yer alan dağıtılabılır kardan karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamının, karşılanmaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabılır karın tamamı dağıtılabılır. SPK düzenlemelerine göre hazırlanan finansal tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde dönem zararı olması durumunda ise kar dağıtımı yapılmayacaktır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27 Ocak 2010 tarihli kararı ile payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıklar için yapılacak temettü dağıtımı konusunda herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemiştir.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

24. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin Aktüeryal kayıp kazanç fonu

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(34.186.216)	(9.290.795)	(3.273.084)
Ertelenmiş vergi	6.584.145	1.605.061	401.519
	<u>(27.602.071)</u>	<u>(7.685.734)</u>	<u>(2.871.565)</u>

25. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

a) Hasılat

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Yurt içi satışlar	5.373.556.131	1.969.523.108	990.726.388
Yurt dışı satışlar	190.766.333	86.590.093	50.415.494
Diğer satışlar	156.628	23.425.967	5.851.020
Satış iadeleri (-)	(14.223.386)	(6.195.288)	(6.631.614)
Satış iskontoları (-)	(312.820.572)	(52.625.544)	(26.642.159)
	<u>5.237.435.134</u>	<u>2.020.718.336</u>	<u>1.013.719.129</u>

b) Satışların Maliyeti

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
İlk madde ve malzeme giderleri	(1.540.952.441)	(690.476.737)	(493.077.592)
Personel giderleri	(122.030.645)	(56.063.455)	(42.568.420)
Genel üretim giderleri	(162.418.880)	(30.360.069)	(26.686.161)
Amortisman ve itfa giderleri	(36.255.761)	(26.031.954)	(8.740.671)
Nakliye giderleri	(132.851.891)	(42.195.069)	(21.701.021)
Yarı mamul stoklarındaki değişim	174.478.930	7.026.527	12.595.798
Bitmiş mamul stoklarındaki değişim	278.639.485	29.668.854	2.527.208
Satılan mamul maliyeti	(1.541.391.203)	(808.431.903)	(577.650.859)
Satılan ticari mal ve diğer satışların maliyeti	(1.595.354.537)	(503.961.464)	(84.754.667)
	<u>(3.136.745.740)</u>	<u>(1.312.393.367)</u>	<u>(662.405.526)</u>

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

26. PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME GİDERLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Genel yönetim giderleri (-)	(202.894.547)	(87.414.515)	(49.867.097)
Pazarlama giderleri (-)	(230.881.921)	(87.391.904)	(50.758.497)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(84.688.730)	(35.379.921)	(18.972.288)
	<u>(518.465.198)</u>	<u>(210.186.340)</u>	<u>(119.597.882)</u>

a) Pazarlama Giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Personel giderleri	(118.450.808)	(52.570.179)	(31.121.801)
Reklam giderleri	(36.914.484)	(9.066.558)	(4.402.161)
Amortisman giderleri	(19.868.187)	(5.155.056)	(3.897.897)
Ulaşım giderleri	(14.159.445)	(6.438.728)	(3.923.834)
Sergi ve fuar giderleri	(6.516.138)	(940.192)	(237.373)
Seyahat giderleri	(6.341.756)	(1.439.760)	(847.884)
Enerji ve bakım giderleri	(5.847.138)	(851.447)	(574.338)
Bayi toplantı gideri	(4.900.187)	(3.156.975)	(216.766)
Temizlik giderleri	(2.350.082)	(573.850)	(325.909)
Sigorta giderleri	(1.636.308)	(960.698)	(510.319)
Temsil giderleri	(1.217.633)	(498.279)	(173.550)
Dava takip ve müşavirlik giderleri	(1.210.355)	(146.973)	(109.491)
Dışarıdan sağlanan güvenlik masrafları	(1.134.750)	(268.799)	(149.874)
Vergi resim harç giderleri	(1.132.820)	(1.205.562)	(785.108)
Kira giderleri	(982.729)	(192.344)	(58.702)
Bilgi teknolojileri giderleri	(473.081)	(365.001)	(570.165)
Telefon giderleri	(336.646)	(494.858)	(256.525)
Diğer	(7.409.374)	(3.066.645)	(2.596.800)
	<u>(230.881.921)</u>	<u>(87.391.904)</u>	<u>(50.758.497)</u>

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

26. PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME GİDERLERİ (devamı)

b) Genel Yönetim Giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Personel giderleri	(87.275.921)	(41.322.044)	(20.197.894)
Dışarıdan sağlanan hizmet ve tamir bakım giderleri	(24.811.742)	(7.238.316)	(3.816.261)
Amortisman giderleri	(24.399.873)	(12.014.156)	(10.311.295)
Enerji giderleri	(12.017.134)	(3.143.065)	(628.424)
Danışmanlık giderleri	(11.855.081)	(4.811.713)	(5.634.166)
Dava takip ve müşavirlik giderleri	(11.620.548)	(3.363.703)	(995.000)
Ulaşım giderleri	(5.306.722)	(2.885.676)	(1.008.483)
Dışarıdan sağlanan güvenlik masrafları	(4.246.245)	(1.188.253)	(921.760)
Seyahat giderleri	(3.712.627)	(1.185.884)	(298.887)
Vergi resim harç giderleri	(2.382.738)	(1.911.334)	(1.961.520)
Kira giderleri	(1.614.874)	(1.068.397)	(239.397)
İlan ve genel kurul giderleri	(1.036.986)	(372.242)	(196.897)
Sigorta giderleri	(949.254)	(1.036.249)	(200.112)
Kırtasiye giderleri	(366.456)	(220.566)	(71.834)
Bilgi teknolojileri gideri	(365.411)	(1.599.611)	(323.935)
Temsil giderleri	(332.442)	(232.480)	(57.107)
Aidat giderleri	(249.125)	(102.173)	(63.700)
Toplantı giderleri	(170.862)	(30.661)	(17.903)
PTT gideri	(82.364)	(36.760)	(15.567)
Şüpheli alacak karşılığı (net)	(3.192)	(55.053)	(798.141)
Diğer	(10.094.950)	(3.596.179)	(2.108.814)
	<u>(202.894.547)</u>	<u>(87.414.515)</u>	<u>(49.867.097)</u>

c) Araştırma ve Geliştirme Giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Personel giderleri	(27.480.753)	(10.482.077)	(5.208.828)
Amortisman giderleri	(18.867.002)	(9.281.600)	(4.753.901)
Bilgi teknolojileri gideri	(6.727.998)	(3.181.379)	(1.575.712)
Ruhsat ve ruhsat kullanım giderleri	(6.611.186)	(3.851.652)	(3.093.572)
Danışmanlık giderleri	(5.808.196)	(2.078.620)	(1.035.095)
Tamir bakım temizlik gideri	(5.637.503)	(2.337.461)	(955.541)
Ulaşım giderleri	(4.427.629)	(1.630.205)	(874.024)
Enerji giderleri	(601.275)	(148.110)	(14.116)
Dışarıdan sağlanan güvenlik masrafları	(471.889)	(3.767)	(66.559)
Sigorta giderleri	(335.892)	(160.044)	(125.948)
Vergi resim harç giderleri	(237.793)	(136.472)	(22.077)
Kırtasiye giderleri	(124.770)	(36.346)	(15.782)
PTT gideri	(84.433)	(34.396)	(18.226)
Diğer	(7.272.411)	(2.017.792)	(1.212.907)
	<u>(84.688.730)</u>	<u>(35.379.921)</u>	<u>(18.972.288)</u>

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

27. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait amortisman ve itfa giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

a) Amortisman ve İtfa Giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Maddi duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıkları	(77.101.741)	(40.736.351)	(21.654.002)
Üretim maliyeti	(32.479.765)	(23.276.211)	(8.221.314)
Pazarlama giderleri	(15.807.118)	(4.553.922)	(3.409.019)
Genel yönetim giderleri	(23.903.979)	(11.267.795)	(8.902.953)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(4.910.879)	(1.638.423)	(1.120.716)
Maddi olmayan varlıklar	(22.289.082)	(11.746.415)	(6.049.762)
Üretim maliyeti	(3.775.996)	(2.755.743)	(519.357)
Pazarlama giderleri	(4.061.069)	(601.134)	(488.878)
Genel yönetim giderleri	(495.894)	(746.361)	(1.408.342)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(13.956.123)	(7.643.177)	(3.633.185)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	(123.800)	(124.951)	(102.520)
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(123.800)	(124.951)	(102.520)
	<u>(99.514.623)</u>	<u>(52.607.717)</u>	<u>(27.806.284)</u>

b) Çalışanlara Sağlanan Faydalar

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Personel Giderleri			
Maaş ve ücretler	(261.286.619)	(127.345.483)	(77.632.219)
Sosyal sigorta giderleri	(27.540.151)	(12.474.126)	(8.199.477)
Diğer fayda ve hizmetler	(66.411.357)	(20.618.146)	(13.265.247)
	<u>(355.238.127)</u>	<u>(160.437.755)</u>	<u>(99.096.943)</u>

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

28. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER

31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Kur farkı geliri (*)	30.081.431	188.524	1.225.043
Konusu kalmayan karşılıklar	-	-	16.418
Satışlardan elde edilen faiz geliri	461.152	752.705	532.659
Hasar tazminat gelirleri	234.654	15.084	299.546
Diğer gelirler	7.612.813	4.230.946	1.888.999
	<u>38.390.050</u>	<u>5.187.259</u>	<u>3.962.665</u>

29. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GİDERLER

31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Kur farkı gideri (*)	(192.726.466)	(82.076.211)	(5.029.526)
Diğer borçlara ilişkin reeskont gideri	(610.358)	(1.287.785)	(691.857)
Diğer gider ve zararlar	(8.330.407)	(2.647.173)	(2.388.769)
	<u>(201.667.231)</u>	<u>(86.011.169)</u>	<u>(8.110.152)</u>

(*) Ticari alacak ve ticari borçlardan kaynaklanmaktadır.

30. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

a) Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirler detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Sabit kıymet satış karı	4.149.929	1.689.973	1.384.966
Alınan kiralar	1.114.383	888.857	594.286
Diğer (*)	1.878.389	-	-
	<u>7.142.701</u>	<u>2.578.830</u>	<u>1.979.252</u>

(*) Kur korumalı mevduat ve yatırım fonu gelirinden oluşmaktadır.

b) Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden giderler detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Sabit kıymet satış zararı	(436.278)	(56.193)	(283.697)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin amortismanı (Not 17)	(123.800)	(124.951)	(102.520)
	<u>(560.078)</u>	<u>(181.144)</u>	<u>(386.217)</u>

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

31. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

a) Finansman Gelirleri

31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Faiz geliri	92.232.138	16.468.467	2.507.809
Kur farkı gelirleri	117.199.271	93.804.267	10.048.069
Opsiyon işlemlerinden gelirler	26.706.993	16.612.146	-
	<u>236.138.402</u>	<u>126.884.880</u>	<u>12.555.878</u>

b) Finansman Giderleri

31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Banka kredileri faiz giderleri	(792.695.439)	(197.328.187)	(67.490.253)
Tahvil bono işlemlerine ilişkin faiz gideri	(137.031.810)	(2.310.553)	(16.844.527)
Kiralama yükümlülüğüne ilişkin faiz giderleri	(13.422.652)	(5.791.581)	(4.587.993)
Kıdem tazminatı faiz maliyeti	(5.127.812)	(1.940.283)	(1.129.975)
Banka işlemleri masraf giderleri	(157.643.837)	(6.968.911)	(4.084.117)
Opsiyon işlemlerinden giderler	(11.040.198)	(10.935.886)	(485.728)
Kur farkı gideri	(20.749)	(94.378)	(180.666)
	<u>(1.116.982.497)</u>	<u>(225.369.779)</u>	<u>(94.803.259)</u>

32. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

Kurumlar Vergisi

Grup, Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup’un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2022 yılında uygulanan efektif vergi oranı yüzde 23 ile yüzde 22’dir (2021: yüzde 25 ve 2020: yüzde 22).

7061 Sayılı “Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” 5 Aralık 2017 tarihli ve 30261 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmıştır. Bu Kanun’un 89’uncu maddesiyle, Kurumlar Vergisi Kanunu’nun “İstisnalar” başlıklı 5’inci maddesinde değişiklik yapılmaktadır. Maddenin birinci fıkrasının; (a) bendiyle kurumların iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançlarına uygulanan yüzde 75’lik istisna yüzde 50’ye indirilmiştir. Bu düzenleme 5 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

32. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (devamı)

Kurumlar Vergisi (devamı)

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Cari kurumlar vergisi karşılığı	(63.016.558)	(4.438.104)	(227.555)
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar	119.669.204	2.569.633	583.486
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar / (yükümlülükler)	<u>56.652.646</u>	<u>(1.868.471)</u>	<u>355.931</u>

Ertelenmiş Vergi:

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı olarak 2021 ve 2022 yıllarında tersine dönmesi beklenen geçici zamanlama farkları üzerinden sırasıyla yüzde 25, yüzde 23, 2023 ve sonrasında tersine dönmesi beklenen geçici zamanlama farkları üzerinden ise yüzde 20 kullanılmıştır (2021: yüzde 25 ve 2020: yüzde 22).

Türkiye'de işletmelerin konsolide vergi iadesi beyan edememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
<u>Vergi (gideri) / geliri aşağıdakilerden oluşmaktadır:</u>			
Cari vergi (gideri)	(63.016.558)	(4.438.104)	(227.555)
Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	<u>307.379.275</u>	<u>(3.514.887)</u>	<u>30.200.508</u>
Toplam vergi (gideri) / geliri	<u>244.362.717</u>	<u>(7.952.991)</u>	<u>29.972.953</u>

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<u>Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri):</u>			
Yatırım indiriminden kaynaklanan vergi avantajı	97.256.901	36.148.742	29.999.453
Kıdem tazminatı ve kıdem teşvik primi karşılıkları	11.520.388	4.275.330	2.477.963
Kullanılmamış izin ve prim karşılığı	17.093.762	8.792.988	2.538.644
Stokların defter değerlerindeki farklar	9.615.736	(206.464)	(7.146)
Maddi varlıkların amortisman/diğer maddi olmayan varlıkların endeksleme ve itfa farkları	156.026.605	(38.586.279)	(22.073.801)
Türev araçların gerçeğe uygun değer farkları	423.418	(8.714.069)	(2.038.183)
Diğer	14.992.565	(6.302.184)	(3.410.732)
	<u>306.929.375</u>	<u>(4.591.936)</u>	<u>7.486.198</u>

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

32. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (devamı)

31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla sona eren yıllara ait ertelenmiş vergi (aktif)/pasiflerinin hareketi aşağıda verilmiştir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
<u>Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü) hareketleri:</u>			
1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi	(4.591.936)	7.486.198	(4.442.841)
Gelir tablosunda muhasebeleştirilen (gider) / gelir	307.379.275	(3.514.887)	30.200.508
Diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen gelir	9.333.046	(1.554.405)	(2.060.375)
Ortak kontrole tabi işletme birleşme etkisi (*)	-	-	(10.604.844)
Yabancı para çevrim farkları	(5.191.010)	(7.008.842)	(5.606.250)
31 Aralık itibarıyla kapanış bakiyesi	<u>306.929.375</u>	<u>(4.591.936)</u>	<u>7.486.198</u>

(*) Arma ve Agriventis, Grup tarafından devralma işlemi sonrasında ekli konsolide finansal tablolarda hakların birleştirilmesi yöntemiyle konsolide edilmeye başlanmıştır (Not 2.4)

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
<u>Vergi karşılığının mutabakatı:</u>			
Vergi öncesi kar	544.685.543	321.227.506	146.913.888
Gelir vergisi oranı %23 - %22 (2021: %25, 2020: %20)	22%	25%	22%
Beklenen vergi gideri	<u>(119.830.819)</u>	<u>(80.306.877)</u>	<u>(32.321.055)</u>
Vergi etkisi:			
- vergiye tabi olmayan gelirler	3.954.448	1.944.855	2.086.430
- kanunen kabul edilmeyen giderler	(20.988.875)	(5.896.364)	(710.652)
- vergi oranının %20'den %25'e ve %23'e değişim	(7.093.409)	2.058.430	248.506
- maddi ve maddi olmayan duran varlıklar yeniden değerlendirme etkisi	228.029.046	-	-
- yatırım teşvik indirimi	155.097.806	58.797.836	65.406.669
- nakdi sermaye faiz indirimi	17.478.709	18.608.805	-
- diğer vergiden muaf kalemlerin etkisi	(12.284.189)	(3.159.676)	(4.736.945)
Kar veya zarar tablosundaki vergi karşılığı geliri / (gideri)	<u>244.362.717</u>	<u>(7.952.991)</u>	<u>29.972.953</u>

(*) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un 46.722.262 TL değerinde birikmiş vergi zararı bulunmaktadır (31 Aralık 2021: 14.511.074 TL 31 Aralık 2020: 10.578.333 TL). Bu zararlara ait 9.344.452 TL tutarında vergi avantajı ertelenmiş vergi hesaplanmasına dahil edilmemiştir. (31 Aralık: 2.903.634 TL ve 31 Aralık 2020: 2.799.582 TL)

33. PAY BAŞINA KAZANÇ

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
<u>Pay başına kazanç</u>			
Dönem boyunca mevcut olan payların ağırlıklı ortalama adedi (*)	134.986.263.736	105.208.791.195	83.999.999.986
Ana ortaklık net dönem karı	<u>802.289.709</u>	<u>319.390.940</u>	<u>178.656.607</u>
Devam eden faaliyetlerden elde edilen pay başına kar			
-yüz adet adi hisse senedi (TL)	0,59	0,30	0,21

(*) Ağırlıklı ortalama hisse adedi hesaplaması, hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla sona eren ara hesap dönemi içinde, Şirket kar dağıtım politikasında öngörülen koşulların değerlendirilmesi suretiyle 2021 yılı hesap dönemi dağıtılabılır dönem karının dağıtılmayarak, birinci tertip kanuni yedekler ayrıldıktan sonra kalan tutarın olağanüstü yedeklere kaydedilmesine karar verilmiştir. Henüz ortaklar tarafından talep edilmemiş olan geçmiş dönemlere ait temettü bedelleri de diğer borçlar hesabı altında takip edilmektedir.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

34. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki bakiye ve işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır:

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Ticari		Ticari		Ticari	
	Alacaklar	Borçlar	Alacaklar	Borçlar	Alacaklar	Borçlar
Oyak İnşaat A.Ş. (*)	-	19.251.673	-	-	4.304	721.507
Oyak Grup Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş. (*)	-	9.834.640	-	3.489.466	-	495.958
OYAK (**)	-	8.902.982	-	2.395.840	-	1.354.661
OYAK Savunma ve Güvenlik Hiz. A.Ş.	-	6.926.710	-	1.653.161	-	768.626
OYAK Pazarlama Hizmet Turizm A.Ş. (*)	-	6.326.019	-	2.532.511	1.377	1.114.633
Omsan Lojistik A.Ş. (*)	-	3.451.381	-	2.173.785	-	1.577.647
Oyak Biyoteknoloji San.ve Ticaret A.Ş. (*)	-	3.019.321	-	2.392.365	-	-
Oyak Akaryakıt ve LPG Yatırımları A.Ş. (*)	-	2.117.212	2.965	-	-	-
Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş. (*)	806	1.375.655	-	483.594	4.696	-
Ataer Holding A.Ş. (*)	-	113.155	-	-	-	-
Satem Grup Gıda Dağıtım ve Pazarlama A.Ş. (*)	49.567	15.619	-	127.021	-	-
Tamek Grup Gıda Üretim A.Ş. (*)	34.220	10.231	-	353.017	-	-
Doco Petrol Ve Danışmanlık A.Ş. (*)	-	342	-	16.318	97.614	-
Mais Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş. (*)	-	-	-	582	8.349	50
Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (*)	-	-	181.529	-	259.401	-
İskenderun Demir Ve Çelik A.Ş. (*)	-	-	-	-	192.339	-
Oyak Gıda Ve Tarım Holding Anonim Şirketi (*)	26.104	-	28.661	-	-	-
Likitgaz Dağıtım Ve Endüstri A.Ş. (*)	-	-	20.527	-	35.382	-
Sagra Grup Gıda Üretim ve Ticaret A.Ş. (*)	-	-	220.975	-	-	-
Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (*)	-	-	3.388	-	4.003	-
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. (*)	-	-	-	-	8.006	-
Oyak Çimento Fabrikaları A.Ş. (*)	-	-	6.580	-	16.587	-
Oyak Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (*)	-	-	-	78.623	-	-
Kümaş Manyezit San.A.Ş. (*)	1.576	-	31.522	-	-	-
Kaan Akaryakıt Ssnayi ve Tic. A.Ş.(*)	-	-	14.806	-	-	-
Akdeniz Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (*)	-	-	9.322	-	31.902	-
Petrol Petrol Ür.Taş.Araç.Ve Dış Tic.A.Ş. (*)	-	-	3.615	-	-	-
Sagra Grup Gıda A.Ş.(*)	34.221	-	-	-	-	-
Armada Petrol Ürünleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. (*)	-	-	-	-	1.275	-
Berkim Petrol Denizcilik Ve Nakliyat A.Ş. (*)	-	-	-	-	1.042	-
	<u>146.494</u>	<u>61.344.940</u>	<u>523.890</u>	<u>15.696.283</u>	<u>666.277</u>	<u>6.033.082</u>

(*) Ana ortaklık tarafından yönetilen şirketler

(**) Şirket'in Ana ortağı

İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar mal ve hizmet satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve ortalama vadeleri 2 aydır. Söz konusu alacaklar teminatsız olup, faiz işletilmemektedir.

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle mal ve hizmet alım işlemlerinden doğmaktadır ve ortalama vadeleri 1 aydır. Borçlara faiz işletilmemektedir.

İlişkili taraflara verilen sabit kıymet avansları	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık
	2022	2021	2020
Oyak İnşaat A.Ş. (*)	-	11.789.746	-
	<u>-</u>	<u>11.789.746</u>	<u>-</u>

(*) Ana ortaklık tarafından yönetilen şirket

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

34. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

İlişkili taraflara kısa vadeli verilen avanslar	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık
	2022	2021	2020
Oyak Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (*)	3.797.666	870.800	-
	<u>3.797.666</u>	<u>870.800</u>	<u>-</u>
İlişkili taraflardan alınan uzun vadeli diğer borçlar	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık
	2022	2021	2020
Oyak Sermaye Yatırımları A.Ş. (*)	70.779.296	52.848.957	16.307.898
	<u>70.779.296</u>	<u>52.848.957</u>	<u>16.307.898</u>

İlişkili taraflarla olan işlemler	1 Ocak - 31 Aralık 2022		1 Ocak - 31 Aralık 2021		1 Ocak - 31 Aralık 2020	
	Alımlar	Satışlar	Alımlar	Satışlar	Alımlar	Satışlar
Oyak İnşaat A.Ş. (*)	437.433.830	6.011	30.885.057	21.895	22.938.636	22.696
Oyak Biyoteknoloji Sanayi ve Tic.A.Ş. (*)	47.393.858	999	2.387.200	59.790	-	-
Omsan Lojistik A.Ş. (*)	38.815.922	-	12.530.085	6.268	8.326.111	6.551
OYAK Pazarlama Hizmet Turizm A.Ş. (*)	34.571.203	5.730	11.777.208	56.177	8.068.733	55.420
Oyak Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (*)	28.452.907	-	391.025	-	5.976.675	-
OYAK Savunma ve Güvenlik Hiz. A.Ş. (*)	18.279.720	-	7.799.493	130.626	-	-
Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş. (*)	12.977.092	14.895	3.070.286	43.770	1.162.204	46.452
OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (*)	9.811.001	-	518.450	-	541.100	8.522
Doco Petrol ve Danışmanlık A.Ş. (*)	3.340.967	4.851	540.830	117.207	2.138	156.048
OYAK Sermaye Yatırımları A.Ş. (*)	1.306.497	-	-	-	-	-
Ordu Yardımlaşma Kurumu (**)	366.245	8.398	-	67.315	618.914	107.558
Satem Grup Gıda Dağıtım ve Pazarlama A.Ş.	59.951	1.939	-	-	-	-
Mais Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş. (*)	13.143	11.965	34.212	32.651	151.278	60.924
Tamek Grup Gıda Üretim A.Ş. (*)	-	2.771.753	577.497	174.453	-	-
Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (*)	-	199.192	-	732.653	-	730.225
Likitgaz Dağıtım Ve Endüstri A.Ş. (*)	-	32.567	-	64.369	-	49.025
İskenderun Demir Ve Çelik A.Ş. (*)	-	29.180	-	271.695	-	274.833
Akdeniz Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (*)	-	18.469	-	86.722	-	61.536
Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (*)	-	12.441	-	20.428	-	15.993
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. (*)	-	11.380	-	31.569	-	53.447
Oyak Çimento Fabrikaları A.Ş. (*)	-	6.164	-	26.790	-	46.512
Erdemir Madencilik San Ve Tic. A.Ş. (*)	-	4.785	-	26.101	-	35.968
Kaan Akaryakıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. (*)	-	1.167	-	19.756	-	109.982
Diğer (*)	-	19.077	-	103.756	101	47.162
	<u>632.822.336</u>	<u>3.160.963</u>	<u>70.511.343</u>	<u>2.093.991</u>	<u>47.785.890</u>	<u>1.888.854</u>

(*) Ana ortaklık tarafından yönetilen şirketler

(**) Şirket'in Ana ortağı

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

34. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

Kilit yönetici personeli Yönetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarından oluşmaktadır. Kilit yönetici personele hizmetlerinden dolayı ödenen ücret ve benzeri faydalar aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	28.299.112	14.861.528	8.871.631
	<u>28.299.112</u>	<u>14.861.528</u>	<u>8.871.631</u>

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı Not 4 ve Not 7'de açıklanan kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve sırasıyla Not 24'te açıklanan çıkarılmış sermaye, yedekler ve geçmiş yıl karlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un Yönetim Kurulu sermaye yapısını ve borçluluk durumunu belirli sıklıklarla toplanarak inceler. Grup, Kurulun yaptığı önerilere dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesi yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

Grup'un genel stratejisi önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir.

Finansal risk faktörleri

Grup faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup'un risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Grup, çeşitli finansal risklerden korunmak amacı ile zaman zaman türev ürünleri de kullanmaktadır.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kredi riski yönetimi

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

	Alacaklar				<u>Bankalardaki</u> <u>Mevduat</u>	<u>Diğer Nakit</u> <u>Benzerleri</u>	<u>Finansal</u> <u>Yatırımlar</u>	<u>Türev Araçlar</u>
	<u>Ticari Alacaklar</u>		<u>Diğer Alacaklar</u>					
<u>31 Aralık 2022</u>	<u>İlişkili Taraf</u>	<u>Diğer Taraf</u>	<u>İlişkili Taraf</u>	<u>Diğer Taraf</u>				
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (*)	146.494	4.089.380.299	-	39.527.346	1.445.150.544	86.063.557	162.664	29.155.226
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	856.082.171	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	146.494	4.020.016.899	-	39.527.346	1.445.150.544	86.063.557	162.664	29.155.226
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	69.222.287	-	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	32.182.677	-	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	10.222.815	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(10.081.702)	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	141.113	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminatlar müşterilerden alınan teminat mektupları, teminat senetleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Diğer Nakit Benzerleri	Finansal Yatırımlar	Türev Araçlar
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar					
31 Aralık 2021	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf				
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (*)	523.890	1.662.731.748	-	4.412.892	94.960.343	12.372.149	-	169.694.609
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	369.467.222	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	523.890	1.622.057.135	-	4.412.892	94.960.343	12.372.149	-	169.694.609
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	40.533.500	-	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	16.119.775	-	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	10.177.106	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(10.035.993)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	141.113	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminatlar müşterilerden alınan teminat mektupları, teminat senetleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Diğer Nakit Benzerleri	Finansal Yatırımlar	Türev Araçlar
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar					
31 Aralık 2020	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf				
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (*)	666.277	751.141.422	-	22.483.223	70.460.676	8.267.345	-	48.868.820
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	254.247.758	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	666.277	710.701.082	-	22.483.223	70.460.676	8.267.345	-	48.868.820
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	40.299.228	-	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	18.361.142	-	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	10.122.052	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(9.980.940)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	141.112	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminatlar müşterilerden alınan teminat mektupları, teminat senetleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup, işlemlerini yalnızca kredi güvenilirliği olan taraflarla gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır. Grup'un maruz kaldığı kredi riskleri ve müşterilerin kredi dereceleri devamlı olarak izlenmektedir.

Ticari alacaklar, çeşitli sektör ve coğrafi alanlara dağılmış, çok sayıdaki müşteriyi kapsamaktadır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden sürekli olarak kredi değerlendirmeleri yapılmakta, gerekli görüldüğü durumlarda teminat alınmaktadır. Teminatlar ağırlıklı olarak teminat mektubu ve ipotek olarak alınmaktadır.

Vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
	<u>Ticari</u>	<u>Ticari</u>	<u>Ticari</u>
	<u>Alacaklar</u>	<u>Alacaklar</u>	<u>Alacaklar</u>
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	40.279.228	16.352.625	22.234.036
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	13.450.773	12.995.947	17.469.398
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	15.351.174	1.592.549	595.794
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	10.363.927	19.769.485	10.122.052
Toplam vadesi geçen alacaklar	<u>79.445.102</u>	<u>50.710.606</u>	<u>50.421.280</u>
Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	<u>32.323.790</u>	<u>16.260.888</u>	<u>18.502.254</u>

Bilanço tarihi itibarıyla, vadesi geçmiş ticari alacakların 10.081.702 TL'lik kısmına karşılık ayrılmıştır. (31 Aralık 2021: 10.035.993 TL ve 31 Aralık 2020: 9.980.940 TL). Vadesi geçmiş ticari alacakların karşılık ayrılmamış olanlarına ilişkin alınan teminatlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık
	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Teminat mektupları	32.323.790	16.260.888	18.502.254
	<u>32.323.790</u>	<u>16.260.888</u>	<u>18.502.254</u>

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Likidite risk yönetimi

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk, Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Grup Yönetimi'nin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle yönetir.

Aşağıdaki tablo, Grup'un türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Aşağıdaki tablolar, Grup'un yükümlülükleri iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir. Türev finansal yükümlülükler ise iskonto edilmemiş net nakit giriş ve çıkışlarına göre düzenlenmiştir. Vadeli işlem araçları brüt ödemesi gereken vadeli işlemler için net olarak ödenir ve iskonto edilmemiş, brüt nakit giriş ve çıkışları üzerinden realize edilir. Alacaklar veya borçlar sabit olmadığı zaman açıklanan tutar, rapor tarihindeki getiri eğrilerinden elde edilen faiz oranı kullanılarak belirlenir.

31 Aralık 2022

<u>Sözleşme uyarınca vadeler</u>	<u>Defter Değeri</u>	<u>Sözleşme uyarınca</u>			
		<u>nakit</u>	<u>3 aydan</u>	<u>3-12</u>	<u>1-5 yıl</u>
		<u>çıkışlar toplamı</u>	<u>kısa (I)</u>	<u>ay arası (II)</u>	<u>arası (III)</u>
		<u>(I+II+III)</u>			
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar	7.295.531.224	7.791.607.464	3.537.140.826	4.001.776.458	252.690.180
Ticari borçlar	956.529.883	956.529.883	401.662.029	554.867.854	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	82.685.623	82.685.623	6.525.395	76.160.228	-
Diğer borçlar	97.477.744	97.477.744	16.498.241	10.200.207	70.779.296
	8.432.224.474	8.928.300.714	3.961.826.491	4.643.004.747	323.469.476
Türev finansal yükümlülükler					
Türev nakit girişleri	24.586.710	326.077.065	6.076.948	320.000.117	-
Türev nakit çıkışları	-	(293.508.690)	(6.379.750)	(287.128.940)	-
	24.586.710	32.568.375	(302.802)	32.871.177	-

31 Aralık 2021

<u>Sözleşme uyarınca vadeler</u>	<u>Defter Değeri</u>	<u>Sözleşme uyarınca</u>			
		<u>nakit</u>	<u>3 aydan</u>	<u>3-12</u>	<u>1-5 yıl</u>
		<u>çıkışlar toplamı</u>	<u>kısa (I)</u>	<u>ay arası (II)</u>	<u>arası (III)</u>
		<u>(I+II+III)</u>			
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar	2.271.275.132	2.539.768.854	602.320.639	1.868.883.211	68.565.004
Ticari borçlar	816.788.417	816.788.417	259.132.286	557.656.131	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	37.126.829	37.126.829	3.072.389	34.054.440	-
Diğer borçlar	79.125.864	79.125.864	5.229.535	21.047.372	52.848.957
	3.204.316.242	3.472.809.964	869.754.849	2.481.641.154	121.413.961
Türev finansal yükümlülükler					
Türev nakit girişleri	158.758.723	552.470.888	310.709.000	210.685.766	31.076.122
Türev nakit çıkışları	-	(425.905.949)	(306.306.569)	(104.431.066)	(15.168.314)
	158.758.723	126.564.939	4.402.431	106.254.700	15.907.808

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Likidite risk yönetimi (devamı)

31 Aralık 2020

<u>Sözleşme uyarınca vadeler</u>	<u>Defter Değeri</u>	<u>Sözleşme uyarınca</u>			
		<u>nakit</u> <u>çıkışlar toplamı</u> <u>(I+II+III)</u>	<u>3 aydan</u> <u>kısa (I)</u>	<u>3-12</u> <u>ay arası (II)</u>	<u>1-5 yıl</u> <u>arası (III)</u>
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar	1.051.907.446	1.131.025.748	224.007.047	731.192.799	175.825.902
Ticari borçlar	221.547.967	221.547.967	98.614.154	122.933.813	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	13.350.691	13.350.691	3.207.293	10.143.398	-
Diğer borçlar	44.366.590	44.366.590	6.138.004	21.920.688	16.307.898
	1.331.172.694	1.410.290.996	331.966.498	886.190.698	192.133.800
Türev finansal yükümlülükler					
Türev nakit girişleri	48.383.092	150.858.325	6.508.208		144.350.117
Türev nakit çıkışları	-	(137.056.673)	(17.457.293)		(119.599.380)
	48.383.092	13.801.652	(10.949.085)	-	24.750.737

Piyasa riski

Grup'un faaliyetleri öncelikle, döviz kurundaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Döviz kuru ile ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup zaman zaman vadeli döviz alım/satım sözleşmelerini kullanmaktadır.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Kur riski, onaylanmış politikalara dayalı olarak yapılan vadeli döviz alım/satım sözleşmeleri ile yönetilmektedir. Grup'un yabancı para cinsinden parasal varlıklarının ve parasal yükümlülüklerinin raporlama tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kur riski yönetimi (devamı)

	31 Aralık 2022		
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro
Ticari Alacak	80.702.667	4.316.043	-
Parasal Finansal Varlıklar	117.636.858	6.278.690	11.840
Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	46.414.089	2.425.155	53.565
DÖNEN VARLIKLAR	244.753.614	13.019.888	65.405
Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-
DURAN VARLIKLAR	-	-	-
TOPLAM VARLIKLAR	244.753.614	13.019.888	65.405
Finansal Yükümlülükler	39.869.800	-	2.000.000
Ticari Borçlar	711.324.947	34.329.659	3.482.269
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	751.194.747	34.329.659	5.482.269
Finansal Yükümlülükler	-	-	-
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	751.194.747	34.329.659	5.482.269
Bilanço dışı türev araçların net varlık /yükümlülük pozisyonu	324.884.247	15.242.800	2.000.000
Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	324.884.247	15.242.800	2.000.000
Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu	(181.556.886)	(6.066.971)	(3.416.864)
Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	22.674.598	-	-
Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	39.869.800	-	2.000.000
İhracat	180.060.181	10.419.154	860
İthalat	2.871.006.567	163.256.545	11.715.355

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kur riski yönetimi (devamı)

	31 Aralık 2021		
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro
Ticari Alacak	60.981.081	4.575.068	-
Parasal Finansal Varlıklar	44.194.770	1.650.515	1.471.167
Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	75.805.959	5.637.261	44.205
DÖNEN VARLIKLAR	180.981.810	11.862.844	1.515.372
Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	4.385.574	329.025	-
DURAN VARLIKLAR	4.385.574	329.025	-
TOPLAM VARLIKLAR	185.367.384	12.191.869	1.515.372
Finansal Yükümlülükler	203.670.450	-	13.500.000
Ticari Borçlar	696.593.573	49.181.892	2.720.816
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	900.264.023	49.181.892	16.220.816
Finansal Yükümlülükler	30.173.400	-	2.000.000
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	30.173.400	-	2.000.000
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	930.437.423	49.181.892	18.220.816
Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu	513.752.850	21.000.000	15.500.000
Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	513.752.850	21.000.000	15.500.000
Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu	(231.317.189)	(15.990.023)	(1.205.444)
Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	142.376.886	-	-
Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	513.752.850	21.000.000	15.500.000
İhracat	81.351.557	9.037.786	-
İthalat	979.925.842	83.177.726	17.858.511

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kur riski yönetimi (devamı)

	31 Aralık 2020		
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro
Ticari Alacak	19.568.048	2.665.765	-
Parasal Finansal Varlıklar	42.679.715	2.807.232	2.450.430
DÖNEN VARLIKLAR	62.247.763	5.472.997	2.450.430
TOPLAM VARLIKLAR	62.247.763	5.472.997	2.450.430
Finansal Yükümlülükler	2.251.975	-	250.000
Ticari Borçlar	167.093.504	14.363.925	6.844.560
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	169.345.479	14.363.925	7.094.560
Finansal Yükümlülükler	139.622.450	-	15.500.000
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	139.622.450	-	15.500.000
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	308.967.929	14.363.925	22.594.560
Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu	141.874.425	-	15.750.000
Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	141.874.425	-	15.750.000
Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu	(104.845.741)	(8.890.928)	(4.394.130)
Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	40.327.504	-	-
Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	141.874.425	-	15.750.000
İhracat	42.117.016	6.332.273	1.898
İthalat	439.545.015	47.356.804	12.397.980

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kur riskine duyarlılık

Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları ve Avro kurlarındaki yüzde 10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. Yüzde 10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oranı ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yılsonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yılsonundaki yüzde 10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Negatif değer, kar/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki düşüşü ifade eder.

	31 Aralık 2022	
	Kar / Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(39.845.649)	39.845.649
ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	28.501.445	(28.501.445)
ABD Doları net etki	(11.344.204)	11.344.204
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
Avro net varlık / yükümlülük	(10.798.464)	10.798.464
Avro riskinden korunan kısım (-)	3.986.980	(3.986.980)
Avro net etki	(6.811.484)	6.811.484
TOPLAM	(18.155.689)	18.155.689

	31 Aralık 2021	
	Kar / Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(21.313.102)	21.313.102
ABD Doları net etki	(21.313.102)	21.313.102
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
Avro net varlık / yükümlülük	(25.203.002)	25.203.002
Avro riskinden korunan kısım (-)	23.384.385	(23.384.385)
Avro net etki	(1.818.617)	1.818.617
TOPLAM	(23.131.719)	23.131.719

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kur riskine duyarlılık (devamı)

	31 Aralık 2020	
	Kar / Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(6.526.386)	6.526.386
ABD Doları net etki	(6.526.386)	6.526.386
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
Avro net varlık / yükümlülük	(18.145.631)	18.145.631
Avro riskinden korunan kısım (-)	14.187.443	(14.187.443)
Avro net etki	(3.958.188)	3.958.188
TOPLAM	(10.484.574)	10.484.574

Faiz oranı riski yönetimi

Grup finansman sağlamak amacıyla faiz oranındaki değişikliklere karşı riskini çok düşük düzeyde tutmaktadır. Grup'un finansal yükümlülükleri değişken ve sabit faizli enstrümanlardan oluşmaktadır. Bu yüzden Grup faiz oranı dalgalanmalarından kaynaklanabilecek risklere maruz kalmaktadır.

Fiyat riski

Fiyat riski yabancı para, faiz ve piyasa riskinin bir kombinasyonu olup, Grup tarafından aynı para biriminden borç ve alacakların, faiz taşıyan varlık ve yükümlülüklerin birbirini karşılması yoluyla doğal olarak yönetilmektedir. Piyasa riski, Grup tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metodları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir.

36. FİNANSAL ARAÇLAR

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Grup, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların gerçeğe uygun değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri
Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri
Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

36. FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu (devamı)

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri

31 Aralık 2022	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkları diğer kapsamlı gelir tablosunda yansıtılan finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Not
<u>Finansal varlıklar</u>					
Nakit ve nakit benzerleri	1.531.398.060	-	-	-	4
Ticari alacaklar	4.089.526.793	-	-	-	8a
Finansal yatırımlar	-	-	162.664	-	-
Türev araçlar	-	29.155.226	-	-	6
<u>Finansal yükümlülükler</u>					
Finansal borçlar	-	-	-	7.295.531.224	7
Ticari borçlar	-	-	-	956.529.883	8b
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	-	-	-	82.685.623	9
Diğer borçlar	-	-	-	97.477.744	10b
31 Aralık 2021	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkları diğer kapsamlı gelir tablosunda yansıtılan finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Not
<u>Finansal varlıklar</u>					
Nakit ve nakit benzerleri	107.447.303	-	-	-	4
Ticari alacaklar	1.663.255.638	-	-	-	8a
Türev araçlar	-	153.082.463	16.612.146	-	6
<u>Finansal yükümlülükler</u>					
Finansal borçlar	-	-	-	2.271.275.132	7
Ticari borçlar	-	-	-	816.788.417	8b
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	-	-	-	37.126.829	9
Türev araçlar	-	-	10.935.886	-	6
Diğer borçlar	-	-	-	79.125.864	10b
31 Aralık 2020	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkları diğer kapsamlı gelir tablosunda yansıtılan finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Not
<u>Finansal varlıklar</u>					
Nakit ve nakit benzerleri	78.797.880	-	-	-	4
Ticari alacaklar	751.807.699	-	-	-	8a
Türev araçlar	-	48.868.820	-	-	6
<u>Finansal yükümlülükler</u>					
Finansal borçlar	-	-	-	1.051.907.446	7
Ticari borçlar	-	-	-	221.547.967	8b
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	-	-	-	13.350.691	9
Türev araçlar	-	-	485.728	-	6
Diğer borçlar	-	-	-	44.366.590	10b

Grup, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

Raporlama tarihi itibarıyla türev araçların gerçeğe uygun değeri 2. Seviyededir.

HEKTAŞ GRUBU

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

36. FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu (devamı)

Finansal araçların gerçeğe uygun değerleri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Standart vade ve koşullarda, aktif likit bir piyasada işlem gören finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri kote edilmiş piyasa fiyatı üzerinden belirlenir.
- Türev araçları haricindeki diğer finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri genel kabul görmüş fiyatlama modelleri çerçevesinde belirlenir. Söz konusu modeller, gözlemlenebilen veri piyasası işlemlerinden kaynaklanan fiyatları esas alan indirgenmiş nakit akımlarını temel alır.
- Türev araçların gerçeğe uygun değeri, kote edilmiş fiyatları kullanılmak suretiyle hesaplanır. Opsiyon içeren türev araçlar için opsiyon fiyatlama modeli kullanılır.

37. BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 dönemlerinde Bağımsız Denetim Kuruluşundan (BDK) aldığı hizmetlere ilişkin ücretler aşağıdaki gibidir:

	2022			2021			2020		
	BDK	Diğer BDK	Toplam	BDK	Diğer BDK	Toplam	BDK	Diğer BDK	Toplam
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	826.500	-	826.500	257.930	-	257.930	187.000	-	187.000
	<u>826.500</u>	<u>-</u>	<u>826.500</u>	<u>257.930</u>	<u>-</u>	<u>257.930</u>	<u>187.000</u>	<u>-</u>	<u>187.000</u>

38. RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Grup'un Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda 2 Şubat 2023 tarihinde yaptığı Özel Durum Açıklamasına göre ;

“Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi amacıyla başlatılan çalışmaların ilk aşaması olan esas sözleşme değişikliği için gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul toplantısı 2 Şubat 2023 tarihinde yapılmış olup, tescil işlemi yapılarak Türkiye Ticaret Sicil Gazete'sinde yayımlanmıştır”

6 Şubat 2023'te Kahramanmaraş merkezli yaşanan, pek çok ilimizi etkileyen ve tüm ülkemizi sarsan depremlerin yarattığı olumsuzluklar nedeniyle 8 Şubat 2023 Çarşamba tarihli 32098 sayılı Resmî Gazete uyarınca Adana, Adıyaman, Diyarbakır, Gaziantep, Hatay, Kahramanmaraş, Kilis, Malatya, Osmaniye ve Şanlıurfa illerinde üç ay süreyle olağanüstü hâl ilan edilmesine karar verilmiştir. Söz konusu doğal afete ilişkin gelişmeler yakından izlenmekte olup, durum tespitine yönelik çalışmalar sürmektedir.

Grup'un Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda 15 Şubat 2023 tarihinde yaptığı Özel Durum Açıklamasına göre ;

“Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi amacıyla halka açılma amaçlı esas sözleşme değişikliği başvurusu 15 Şubat 2023 tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılmıştır”.

