



**2025 YIL SONU
YATIRIMCI
SUNUMU**



HEKTAŞ HAKKINDA



Tarım sektörüne yönelik ürün ve çözümler geliştiren köklü bir kimya tarım şirketi olan HEKTAŞ Ticaret Türk A.Ş. (HEKTAŞ),

1956 yılında Adana'da Türk kimyagerler, eczacılar ve ziraat mühendislerinin bilgi birikimi ve katkılarıyla kurulmuştur.

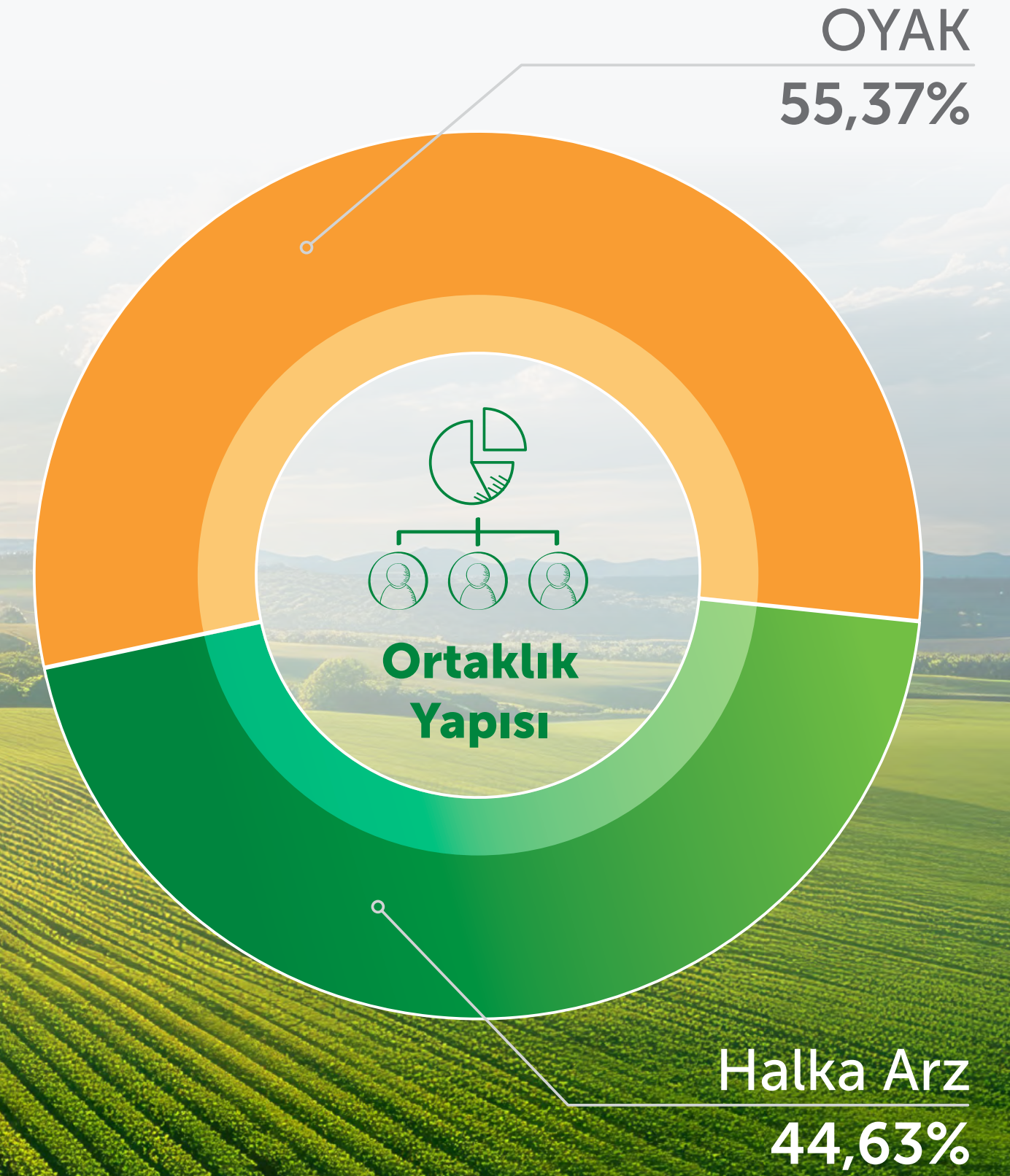
Bitki koruma, bitki besleme ve tohumculuk alanlarında faaliyet gösteren HEKTAŞ, yarım asrı aşkın deneyimiyle sürdürülebilir tarımı destekleyen, çevre dostu ve verimliliği esas alan çözümler sunmaktadır. Şirket, tarımsal üretimin verimliliğini ve sürdürülebilirliğini artırmak amacıyla çalışmalarına kesintisiz bir şekilde devam etmektedir.



SERMAYE & ORTAKLIK YAPISI



Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	% Payı
Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK)	4.667.398.975,06	55,37
Diğer	3.762.601.024,94	44,63
Genel Toplam	8.430.000.000,00	100



SERMAYE & ORTAKLIK YAPISI



BAĞLI ORTAKLIKLAR

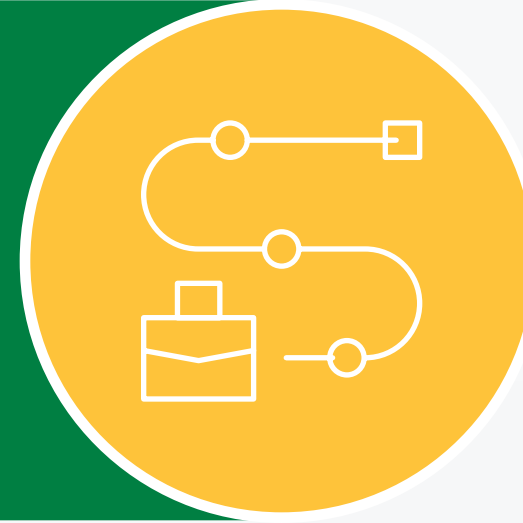
Şirket Ünvanı	% Payı
Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi	100,00
Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi(*)	100,00
Sunset Kimya Tarım Ürünleri Ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00
Agriventis Technologies Pty. Ltd	51,00
Hektas Asia LLC	66,70 (**)



(*) Bağlı ortaklığımız Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin unvanı HEKTAŞ Tohumculuk Sanayi Ve Dış Ticaret Anonim Şirketi olarak değişmiş olup, gelişme 24/02/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.

(**) Şirketimiz ile Uzbek-Oman Investment Company JV LLC arasında sürdürülen ortaklık görüşmeleri neticesinde Uzbek-Oman Investment Company JV LLC'nin Hektas Asia LLC'ye 24.905.317,23 USD (304.895.127.444,68 UZS) bedel karşılığında %33,3 oranında ortak olarak alınmasına karar verilmiş olup 03.02.2026 tarihinde yapılan genel kurul sonrasında sermayenin %49,93 artırımına yalnızca Uzbek-Oman Investment Company JV LLC'nin iştirak etmesiyle Şirketimizin Hektas Asia LLC'deki ortaklık oranı %66,7 olarak gerçekleşti. Hektas Asia LLC yeni ortaklık yapısı ve sermayesi 10/02/2026 tarihinde tescil edilerek KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu

KİLOMETRE TAŞLARI

**2021**

Veteriner tıbbi ürünleri üreten Arma İlaç şirketi satın alındı
Yerli pet mama üretimi için Balıkesir'de fabrika kurma çalışmalarına başlandı
BIST 30 yedek listesinde yer alındı

2022

Agriventis Technologies'in %51'i satın alındı
BIST 30 endeksine girildi
Özbekistan /Taşkent'te HEKTAŞ Asia LLC unvanlı şirket kuruldu

2023

Ferbis'in halka arz süreci başlatıldı
Değişim ve dönüşüm süreci içerisine girildi
Hayvan sağlığı iş kolundan çıkıldı

2024

Bedelli sermaye artırımları yapıldı
Sermayesi 8.430.000.000 TL'ye ulaştı

2025

HEKTAŞ Asia LLC' de ortaklık görüşmelerine başlandı
HEKTAŞ BIST Sürdürülebilirlik Endeksine 2026 ilk çeyrekte girmeye hak kazandı

2020

Sunset Kimya Tarım Ürünleri şirketi satın alındı

2019

Areo Tohumculuk şirketi satın alındı
BIST 50 endeksine girildi

2018

BİST 100 endeksine girildi
Pet mama ve bakım ürünleri sektörüne girildi

2017

Bitki besleme ve tohum bölümleri açıldı
Adana'da organomineral gübre üretimine başlandı
Ferbis şirketi satın alındı

1956

Adana'da kuruldu

1963

Türkiye'nin en büyük mesleki emeklilik fonu OYAK, HEKTAŞ'ın ortakları arasına girdi

1981

HEKTAŞ hisseleri halka açıldı.

1986

Borsada işlem görmeye başladı

2005

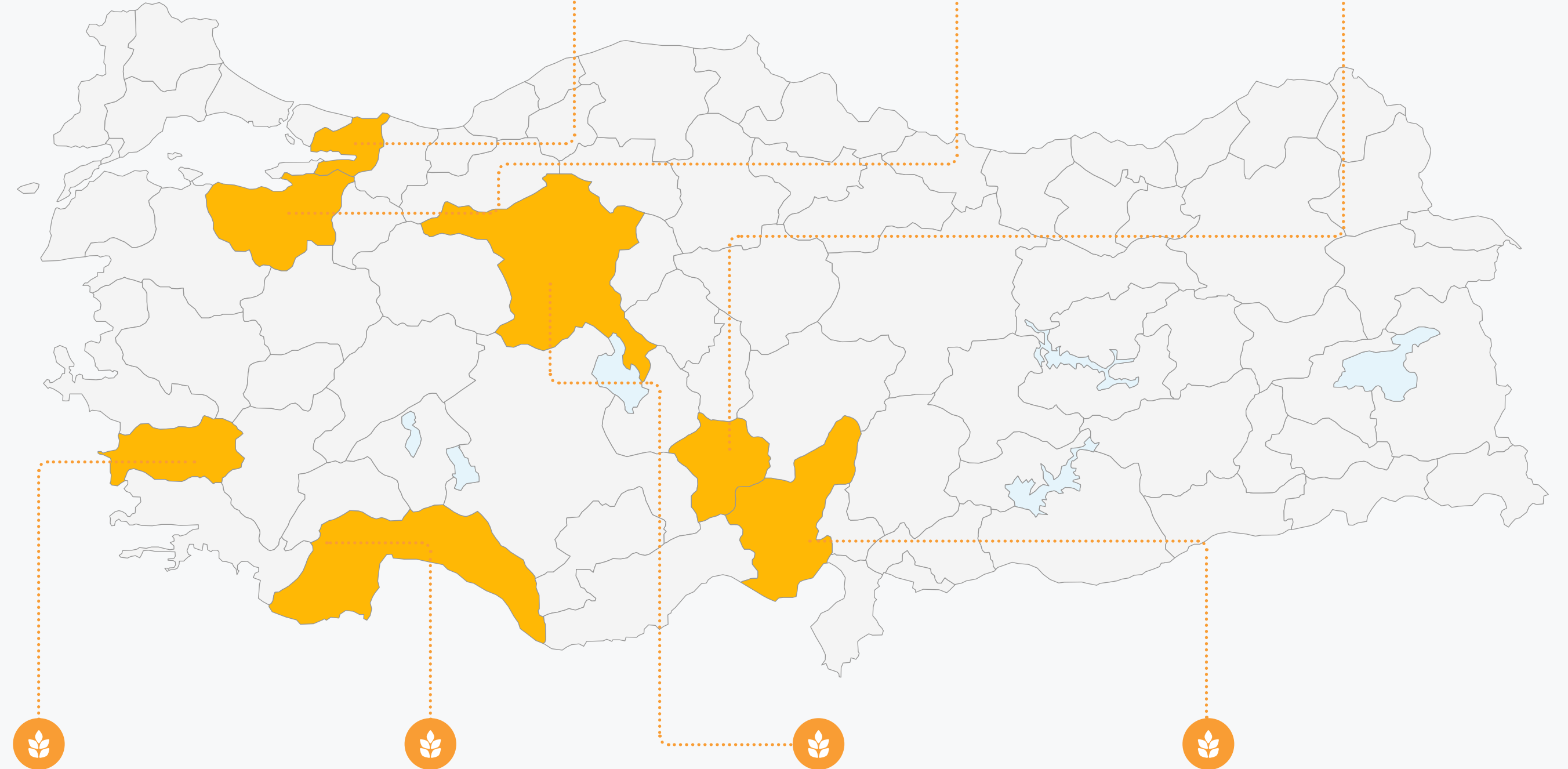
Hayvan sağlığı bölümü açıldı

OPERASYON HARİTASI



YURT İÇİ

Türkiye'nin birçok bölgesinde son teknoloji ile donatılmış üretim tesislerimizle istihdama katkı sağlayarak, Türk tarımında öncü olmaya devam ediyoruz.



Kocaeli/Gebze

HEKTAŞ Genel Müdürlük ve Bitki Koruma Ürünleri Üretim Tesisi

HEKTAŞ Ar-Ge Merkezi

Tesis Alanı : 75.000 m²

Bursa/Orhangazi

Ferbis Genel Müdürlük

HEKTAŞ F.A.R.M.

Tesis Alanı : 634.000 m²

Niğde/Bor

Ferbis Bitki Koruma Ürünleri Üretim Tesisi

Tesis Alanı : 24.000 m²

Aydın/Söke-Koçarlı

Areo Tohumculuk / Aydın/Söke Pamuk Ar-Ge Deneme Alanı

Sera Alanı : 35.000 m²

Areo Tohumculuk / Aydın/Koçarlı Endüstriyel Bitkiler Depolama alanı

Depo Alanı : 800 m²

Antalya/Konyalatı

Areo Tohum Teknolojileri Merkezi

Antalya/Akdeniz Üniversitesi Teknokent

Tesis Alanı : 36.900 m²

Sera Alanı : 29.000 m²

Ankara/Sincan

Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi

HEKTAŞ Ar-Ge Merkezi

Tesis Alanı : 12.000 m²

Adana/Sarıçam

HEKTAŞ Organomineral Gübre Üretim Tesisi

Tesis Alanı : 20.000 m²

OPERASYON HARİTASI



Sunset (Yurt Dışı)

Sunset Kimya Tarım Ürünleri ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi ve Tic. A.Ş.

Yurt Dışı Ruhsatlı Bitki Koruma Ürünü : 290 adet

Özbekistan

HEKTAS ASIA LLC

Bitki Koruma Kapasite : 35.000 ton/yıl

Organomineral Gübre Kapasite : 150.000 ton/yıl

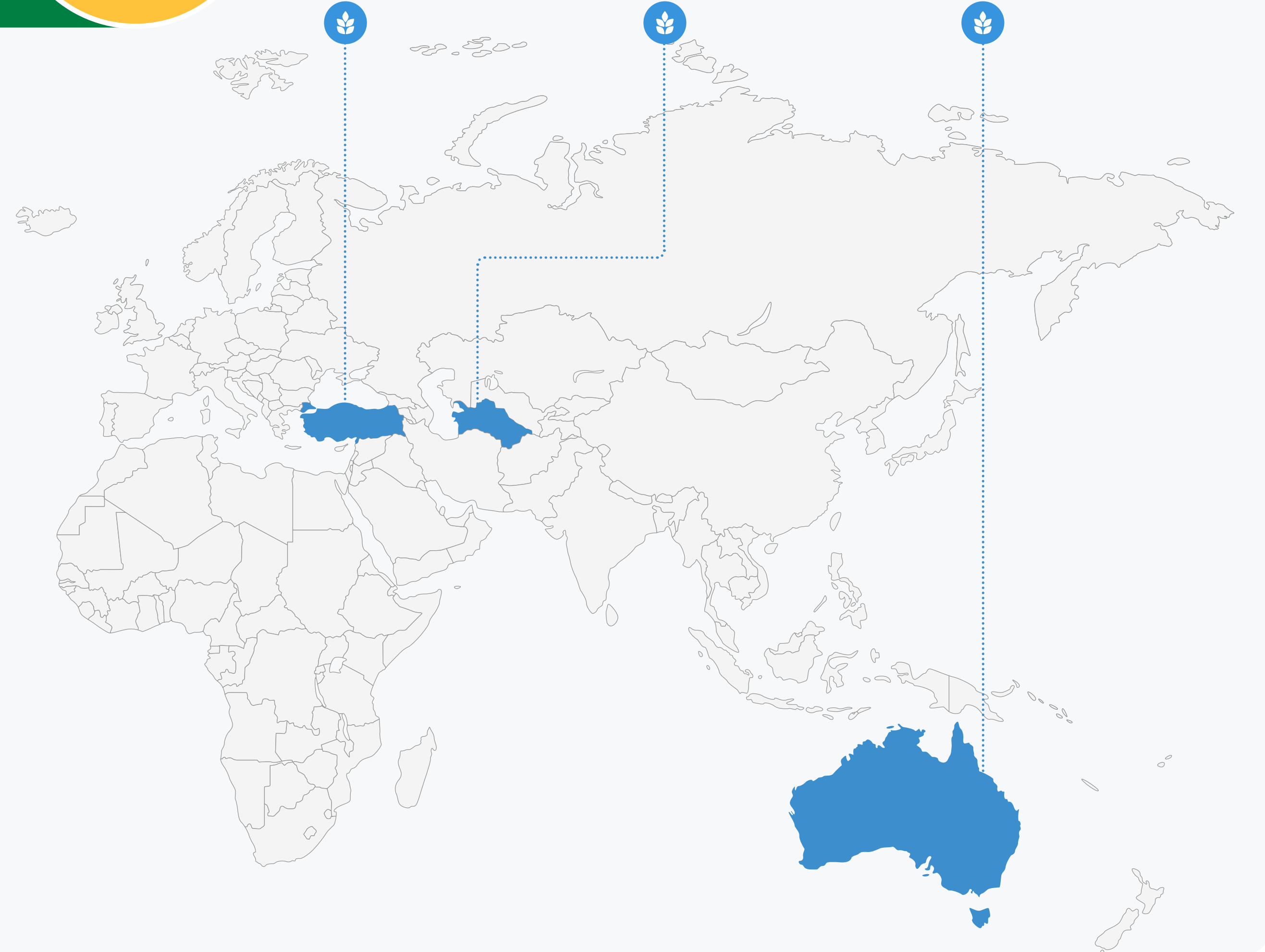
Avustralya

Agriventis Technologies Pty. Ltd

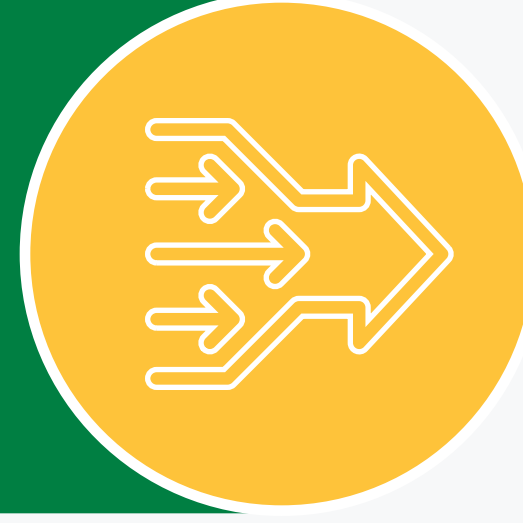
Tohum Hattı Sayısı : 260+

YURT DIŞI

Geçmişte temellerini attığımız stratejik yurtdışı yatırımlarına yönelik altyapı çalışmalarının hızlandığı bir yıl oldu.



İŞ KOLLARIMIZ



BİTKİ KORUMA

- ✿ Hektaş, Ferbis & Sunset ile Türkiye’de pazar lideri
- ✿ Bitki koruma ürünlerinin üretimiyle Türkiye’nin dışa bağımlılığının gün geçtikçe azalmasına katkı sağlamaktadır
- ✿ Hektaş Asia LLC ile de bitki koruma alanında Türki Cumhuriyetleri’ne daha da yakın olacaktır



BİTKİ BESLEME

- ✿ Pazara 2017’de girildi
- ✿ Organomineral ve yeni nesil bitki besleme ürünleri ile sektörde yer almaktadır
- ✿ Her geçen günürün portföyünü geliştirmektedir
- ✿ Hektaş Asia LLC ile de bitki besleme alanında Türki Cumhuriyetleri’ne daha da yakın olacaktır



TOHUM

- ✿ Pazara 2017’de girildi
- ✿ 2019’da Areo Tohumculuk satın alındı
- ✿ HEKTAŞ Tohum markası ile pazarda öncü olmayı hedeflemektedir
- ✿ 2022’de Agriventis Technologies’in hakim ortağı olundu. (Avustralya)
- ✿ Agriventis ile kuraklığa toleranslı tohum üretilecek



BİTKİ KORUMA İŞ KOLU



ÜRETİM TESİSLERİMİZ

Kocaeli/Gebze, Niğde/Bor

ÜRÜNLERİMİZ

Fungisit, Herbisit, İnsektisit, Akarisit
ve Diğer

HEDEFLERİMİZ

Lider yapımızı korumak ve ithal girdi
bağımlılığını azaltmak



BİTKİ KORUMA İŞ KOLU

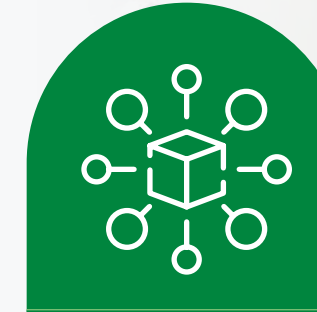


HEKTAŞ HAKKINDA



HEKTAŞ HAKKINDA

Kuruluş Tarihi	1956
OYAK Ortaklık Tarihi	1963
Halka arz Tarihi	1981
Faaliyet Konusu	Bitki koruma ürünlerinin üretimi ve satışı
Lokasyon	Kocaeli/Gebze
Konumun Avantajları	Kara, deniz, hava, demiryollarına yakın olması ve bölgesel avantajlar
Satış Politikası	İnsana ve doğaya saygılı, sürdürülebilir tarıma uygun ürünler sunmak
Yurtiçi Ürün Ruhsat Sayısı	238
Yurtdışı Ürün Ruhsat Sayısı	462
Mottosu	Akıllı tarımın öncüsü
2026 Hedefi	Marka bilinirliğiyle lider yapımızı korumak



SATIŞ AĞI

Bölge Müdürlükleri	6
Toptan Satış Noktası	45
Perakende Satış Noktası	865
Kurumsal Satış Noktası	27
Toplam Satış Noktası	937



BİTKİ KORUMA İŞ KOLU



HEKTAŞ GEBZE ÜRETİM TESİSİ



HEKTAŞ GEBZE ÜRETİM TESİSİ

Lokasyon	Kocaeli/Gebze
Faaliyet Konusu	Bitki koruma ürünlerinin üretimi ve satışı
Üretilen Ürünler	Fungisit, Herbisit, İnsektisit, Akarisit ve Diğer
Yıllık Üretim Miktarı	14,9 BİN TON
Yıllık Üretim Kapasitesi	21.9 BİN TON
Kapalı Alan	32.723 m ²
Toplam Alan	75.000 m ²
Altyapısı	Kendi alanında endüstri 4.0 standartlarında üretim yapan ilk tesistir.
Yapılan Yatırımlar	Modernizasyon ve otomasyon yatırımları

Kalite Belgeleri

ISO 9001:2015
ISO 14001:2015
ISO 45001:2018
ISO 27001:2013
ISO 50001:2018

Sertifika

Organik tarıma uygunluk belgesi



BİTKİ KORUMA İŞ KOLU

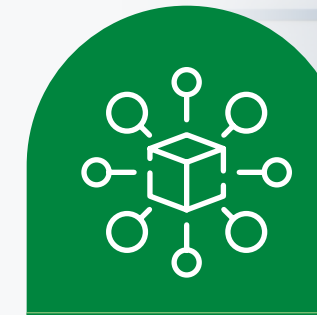


FERBİS HAKKINDA



FERBİS HAKKINDA

Alım Tarihi	2017
Faaliyet Konusu	Bitki koruma ürünlerinin üretimi ve satışı
Ortaklık Payı	100%
Lokasyon	Niğde/Bor
Konumun Avantajları	Kara, deniz, hava, demiryollarına yakın olması ve bölgesel teşvikler ile tarım alanlarına yakınlığı
Satış Politikası	Kalite ve fiyat odaklı politika ile alt ve orta segment ürünler sunmak,Doğaya saygılı, sürdürülebilir tarıma uygun ürünler sunmak
Yurtiçi Ürün Ruhsat Sayısı	133
Yurtdışı Ürün Ruhsat Sayısı	129
Mottosu	Verimli Tarımın Yenilikçi Yüzü
2026 Hedefi	Alt ve orta segment pazara yön vermeye devam etmek



SATIŞ AĞI

Bölge Müdürlükleri	3
Toptan Satış Noktası	29
Perakende Satış Noktası	481
Kurumsal Satış Noktası	28
Toplam Satış Noktası	538



BİTKİ KORUMA İŞ KOLU



FERBİS NİĞDE ÜRETİM TESİSİ



FERBİS NİĞDE ÜRETİM TESİSİ

Lokasyon	Niğde/Bor
Faaliyet Konusu	Bitki koruma ürünlerinin üretimi ve satışı
Üretilen Ürünler	Fungisit, Herbisit, İnsektisit, Bitki gelişim düzenleyicileri
Yıllık Üretim Miktarı	6 BİN TON
Yıllık Üretim Kapasitesi	12,5 BİN TON
Kapalı Alan	20.229 m ²
Toplam Alan	24.000 m ²
Altyapısı	Yenilenen altyapısı ile otomasyon sürecine geçmiştir.
Yapılan Yatırımlar	Modernizasyon, otomasyon ve depo yatırımları



Kalite Belgeleri

ISO 9001:2015

ISO 14001:2015

ISO 45001:2018

Sertifika

Organik tarıma uygunluk belgesi

BİTKİ KORUMA İŞ KOLU

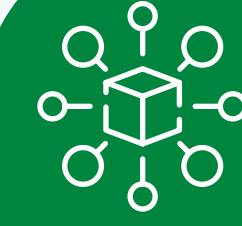


SUNSET HAKKINDA



SUNSET HAKKINDA

Alım Tarihi	2020
Faaliyet Konusu	Bitki koruma ürünlerinin üretimi ve satışı
Ortaklık Payı	100%
Lokasyon	Niğde/Bor
Satış Politikası	İhracat odaklı satış
Yurt İçi Ruhsat Sayısı (Kümülatif)	82
Yurt Dışı Ruhsat Sayısı (Kümülatif)	290
2026 Hedefi	Yurtdışında yeni pazarlara girmek



SATIŞ AĞI

Azerbaycan	Özbekistan
KKTC	Tacikistan
Kırgızistan	Toplam 5 Ülke

BİTKİ BESLEME İŞ KOLU



**HEKTAŞ ADANA
ORGANOMİNERAL
ÜRETİM TESİSİ**

**HEKTAŞ ANKARA
YÜKSEK TEKNOLOJİ
MERKEZİ**

❖ ÜRETİM TESİSLERİMİZ

Adana/Sarıçam – Ankara/Sincan

❖ ÜRÜNLERİMİZ

Yaprak Gübresi, Organomineral, Damla Sulama, Saf Gübreler, Sıvı Gübreler ve Yeni Nesil Gübreler

❖ HEDEFLERİMİZ

Organomineral gübre ve ithal gübre pazarında satış ağımızı genişletmek, yeni nesil/sıvı gübrelerimiz ile sürdürülebilir tarımı desteklemek



BİTKİ BESLEME İŞ KOLU



HEKTAŞ ADANA ÜRETİM TESİSİ



HEKTAŞ ADANA ÜRETİM TESİSİ

Lokasyon	Adana/Sarıçam
Konumun Avantajları	Kara, deniz, hava, demiryollarına yakın olması ve bölgesel teşvikler ile tarım alanlarına yakınlığı
Faaliyet Konusu	Organomineral gübre üretimi ve satışı
Üretilen Ürünler	Toprak altı ve toprak üstü granül gübreler
Yıllık Üretim Miktarı	28,1 BİN TON
Yıllık Üretim Kapasitesi	99 BİN TON
Kapalı Alan	12.400 m ²
Toplam Alan	20.000 m ²

Altyapısı

2022'de modernize edilen tesis, organomineral gübre üretimine uygun altyapıya sahiptir

Yapılan Yatırımlar

Modernizasyon yatırımları

Kalite Belgeleri

ISO 9001:2015
ISO 14001:2015
ISO 45001:2018

BİTKİ BESLEME İŞ KOLU



HEKTAŞ ANKARA YÜKSEK TEKNOLOJİ MERKEZİ



HEKTAŞ ANKARA YÜKSEK TEKNOLOJİ MERKEZİ

Lokasyon	Ankara/Sincan
Konumun Avantajları	Jeopolitik konumu
Faaliyet Konusu	Sıvı gübre üretimi ve Ar-Ge
Üretilen Ürünler	Protein, mikroorganizma, metabolit ve enzim içerikli organomineral gübre
Yıllık Üretim Miktarı	384 BİN LİTRE
Kapalı Alan	8.158 m ²
Toplam Alan	12.000 m ²

Altyapısı

Donanımlı ve yüksek kapasiteye sahip Teknoloji Merkezi

Yapılan Yatırımlar

Ar-Ge yatırımları

Kalite Belgeleri

21 Adet

2026 Hedefi

İthalatı yoğun, katma değeri yüksek, tedarik zinciri risk altında olan ürünlerin üretiminin sağlanması



TOHUM İŞ KOLU



ÜRETİM TESİSLERİMİZ

Antalya/Konyaaltı

ÜRÜNLERİMİZ

Sebze ve Tarla Bitkileri

HEDEFLERİMİZ

Yenilikçi ve sürdürülebilir ıslah yaklaşımlarıyla yerli ve milli tohumculuğu geliştirmek; dışa bağımlılığı azaltırken global pazarlarda rekabet gücü yüksek bir oyuncu olmak



TOHUM İŞ KOLU



HEKTAŞ TOHUM HAKKINDA



HEKTAŞ TOHUM HAKKINDA

Kuruluş Tarihi	2019
Faaliyet Konusu	Tohum ıslahı, üretimi ve satışı
Ortaklık Payı	100%
Lokasyon	Antalya/Konyaaltı
Konumunun Avantajları	Kara, deniz, hava, demiryollarına yakın olması, iklimsel avantajlar ve Teknokent'te yer alması
Satış Politikası	Adaptasyon yeteneği yüksek hibrit tohumların satışını yaygınlaştırmak
Tescil Edilen Tohum Sayısı (Kümülatif)	35

Ürün Portföyü

Örtü altı / Açık alan hibrit sebze çeşitleri ve endüstriyel bitkiler

Mottosu

Yerli Ar-Ge Yerli Tohum

2026 Hedefi

Türkiye'nin tohumculuk alanında dışa bağımlılığını azaltarak ulusal ve uluslararası pazarlarda rekabet gücü yüksek, yenilikçi, üretici ve tüketici odaklı firma olmak.

SATIŞ AĞI

Bölge Müdürlükleri	2
Toplam Satış Noktası	6

TOHUM İŞ KOLU



HEKTAŞ TOHUM AR-GE & ÜRETİM MERKEZİ



HEKTAŞ TOHUM AR-GE & ÜRETİM TESİSİ

Lokasyon	Antalya/Akdeniz Üniversitesi Teknokent	Aydın/Söke-Koçarlı
Faaliyet Konusu	Sera alanlarında tohum üretimi ve Ar-Ge laboratuvarlarında tohum ıslahı	
Üretilen Ürünler	Domates, biber, hıyar ve patlıcan tohumları	Pamuk, arpa, buğday, fasulye, bezelye, mısır ve ayçiçeği tohumları
Sera Alanı	29.000 m ²	35.000 m ²
Depolama Alanı		800 m ²
Toplam Alan	36.900 m ²	35.800 m ²
Sera Alanları	5 sera ve 1 fide alanı ile 1 açık alan	

Laboratuvarlar

Tohum Teknoloji Merkezi (1 adet Biyoteknoloji Laboratuvarı, 1 adet Doku Kültürü Laboratuvarı, 2 hızlı ıslah odası ve 1 test serası)

Yapılan Yatırımlar

Ar-ge kapsamında klasik ve moleküler ıslah ve tohum üretimi için Örtü altı / Açık alan hibrit sebze pazarına çeşitler sunmak amacıyla yapılan yatırımlar

Ar-ge kapsamında klasik ve moleküler ıslah ve tohum üretimi için endüstriyel bitkiler pazarına çeşitler sunmak amacıyla yapılan yatırımlar

Sahip Olduğu Belgeler

Tohum Üretici Belgesi, Tohumluk Bayi Belgesi, Çiftçilik Belgesi, Örtü Altı Kayıt Belgesi, Özel Sektör Tarımsal Araştırma Kuruluşu Tescil Belgesi, Yetkilendirilmiş Tohumculuk Kuruluşu Belgesi, Yetkilendirilmiş Tohumculuk Kuruluşu Belgesi, TSÜAB, BİSAB Üyelik Belgesi, Marka Tescil Belgesi

TOHUM İŞ KOLU



AGRIVENTIS HAKKINDA



AGRIVENTIS HAKKINDA

Kuruluş Tarihi	2022
Ortaklık Payı	51%
Lokasyon	Avustralya/Sidney
Konumunun Avantajları	Asya ve küresel pazarlara yakınlığı
Faaliyet konusu	Tohum ıslahı, üretimi ve satışı
Çalışan Sayısı	4 beyaz yaka
Satış Politikası	Mevcut faaliyetleri ile 2026 yılında pazar payını artırmayı planlamakta

Ürün Portföyü	Tahıl Ürünleri, Baklagiller, Yağlı Tohumlar ve Baharatlar
Tescil Edilen Tohum Sayısı	13 adet
Tohum Hat Sayısı	260+
2026 Hedefi	İklim değişikliği ile mücadele, sürdürülebilir tarım ve gıda güvenliği adına sektöre yön vermek ve global bir oyuncu haline gelmek

AR-GE FAALİYETLERİMİZ



HEKTAŞ, güçlü Ar-Ge ekosistemi ve sürdürülebilir inovasyon yaklaşımıyla, çağın ihtiyaçlarına uyum sağlamayı, küresel ölçekte rekabet avantajı elde etmeyi ve sektörde liderliğini pekiştirmeyi hedeflemektedir.

✦ **HEKTAŞ GEBZE AR-GE**

✦ **ORHANGAZİ (F.A.R.M.) AR-GE**

✦ **HEKTAŞ TOHUMCULUK AR-GE**

✦ **ANKARA YÜKSEK TEKNOLOJİ AR-GE**

✦ **AGRİVENTİS AR-GE**

AR-GE FAALİYETLERİMİZ



HEKTAŞ GEBZE AR-GE



HEKTAŞ Gebze Ar-Ge

Lokasyon	Kocaeli/Gebze
Yürütülen Projelerin İçeriği	Bitki koruma, bitki besleme ve çevre sağlığı alanında Ar-Ge çalışmaları yapılmaktadır
2024'ten Devreden Projelerin Sayısı	40
2025 Yılında Başlatılan Proje Sayısı	4
2025 Yılında Tamamlanan Proje Sayısı	12
2026 Yılına Devreden Proje Sayısı	32

Laboratuvarlar	Enstrümantal ve yaş analiz laboratuvarı
Laboratuvar Sayısı	2
Çalışan Sayısı	25
Ar-Ge Teşvikleri	Ar-Ge indirimi ve dolayısıyla Kurumlar Vergisi ve SGK Prim İndirimi
Ar-Ge Politikası	Yeni ürünlerin geliştirilmesi, ürün kalitesinin ve standartlarının yükseltilmesi
Yapılan İşbirlikleri	TUBİTAK TAGEM Üniversiteler

AR-GE FAALİYETLERİMİZ



ORHANGAZİ (F.A.R.M.) AR-GE



ORHANGAZİ (F.A.R.M.) AR-GE

Lokasyon	Bursa/Orhangazi
Kuruluş Amacı	Yeni nesil tekniklerle tarımsal verimliliği ve sürdürülebilirliği arttırmaya odaklanmak ve üreticilere akıllı tarım uygulamalarını göstermek
Konumunun Avantajları	Kara, deniz, hava, demiryollarına yakın ve mikroklimal iklime sahip olması
Üretim Alanı	370 Dekar Açık Alan 634 Dekar Toplam Alan
Açık Üretim Alanında Üretilenler	Sert - yumuşak çekirdekli meyve ağaçları, yazlık-kışık tarla bitkileri, berry grupları, üzüm bağları ile yazlık ve kışık sebzeler

Sera Sayısı ve Çeşitleri	2 sera, 66 dekar, domates, biber, hıyar ve tohumluk sebze
Sera Alanında Üretilen Ürünler	Domates, biber, hıyar
Diğer Alanlar	Konukevi, oditoryum salonu, kongre merkezi, tarım müzesi, Aquaponik Dikey Tarım ve Ar-Ge Merkezi Laboratuvarları bulunmaktadır.
Kurulduğundan Bu Yana Ziyaretçi Sayısı	10.000+
2025 Yılı Organizasyonlar ve Ziyaretçi Sayıları	• HEKTAŞ Tarım 2030 Zirvesi, (200'den fazla kamu kurum/kuruluşlarının üst düzey yöneticileri, akademisyen, çiftçi, girişimci ve öğrencilerin katılımıyla) • Çiftlik Zirvesi - 2025 (Global F.A.R.M. Summit), (1400'den fazla çiftlik sahibi, üreticiler, akademisyenler, girişimci ve öğrencilerin katılımıyla) • OYAK şirket içi eğitimlerinde 1000'den fazla çalışan, • Ortaokul, lise ve üniversite öğrencilerine yönelik 13 farklı grupta 350 den fazla öğrenci, • Çiftçi ve tarımsal işletmelere yönelik organizasyonlarda 250'den fazla işletme sahibi, danışman ve mühendis, • Sıvı Bitki Besleme Ürünleri Lansmanı: Yaklaşık 100 bayi/180 çalışan,
2026 Hedefi	Ar-Ge faaliyetleri, stratejik iş birlikleri ve ulusal/uluslararası projeler aracılığıyla yenilikçi çözümler geliştirerek Türk tarımının sürdürülebilir gelişimine katkı sağlamak



AR-GE FAALİYETLERİMİZ



ORHANGAZİ (F.A.R.M.) AR-GE

Laboratuvar Sayısı	66
Çalışan Sayısı	19
Ar-Ge Teşvikleri	Ar-Ge indirimi ve dolayısıyla Kurumlar Vergisi ve SGK Prim İndirimi
2024 Yılından Devreden Proje Sayısı	5
2025 Yılında Başlatılan Proje Sayısı	4
2025 Yılında Tamamlanan Proje Sayısı	4
2026 Yılına Devreden Proje Sayısı	5
Yapılan İşbirlikleri	Üniversiteler Araştırma Enstitüleri Start-up Girişimleri Eğitim Kurumları

AR-GE FAALİYETLERİMİZ



HEKTAŞ TOHUMCULUK AR-GE



HEKTAŞ TOHUMCULUK AR-GE

Lokasyon	Antalya/Akdeniz Üniversitesi Teknokent
Yürütülen Projelerin İçeriği	Sebze ve Endüstriyel Bitkiler hibrit çeşitleri geliştirmek için (klasik- moleküler ıslah) Ar-Ge çalışmaları
Tescil Edilen Tohum Sayısı (Kümülatif)	35
2024'ten Devreden Projelerin Sayısı (Kümülatif)	5
2025 Yılında Başlatılan Proje Sayısı	1
2025 Yılında Tamamlanan Proje Sayısı	3
2026 Yılına Devreden Proje Sayısı	3

Laboratuvarlar	Biyoteknoloji ve doku kültürü laboratuvarları ile Fitopatoloji test serası ve speed breeding odaları
Laboratuvar Sayısı	Tohum Teknoloji Merkezi (1 adet Biyoteknoloji Laboratuvarı, 1 adet Doku Kültürü Laboratuvarı, 2 hızlı ıslah odası ve 1 test serası)
Çalışan Sayısı	18
Ar-Ge Teşvikleri	Ar-Ge indirimi ve dolayısıyla Kurumlar Vergisi ve SGK Prim İndirimi
Ar-Ge Politikası	Teknoloji tabanlı ıslah çalışmaları ile dayanıklılığı yüksek verimli hibrit sebze çeşitleri ve endüstriyel bitki çeşitleri geliştirmek
Yapılan İşbirlikler	Sanayi Bakanlığı ve Üniversiteler

AR-GE FAALİYETLERİMİZ



ANKARA YÜKSEK TEKNOLOJİ AR-GE



ANKARA YÜKSEK TEKNOLOJİ AR-GE

Lokasyon Ankara/Sincan

Yürütülen Projelerin İçeriği Kimya, fermentasyon, mikrobiyoloji ve genetik alanlarında sıvı gübre geliştirme

2024'ten Devreden Projelerin Sayısı (Kümülatif) 3

2025 Yılında Başlatılan Proje Sayısı 3

2025 Yılında Tamamlanan Proje Sayısı 3

2026 Yılına Devreden Proje Sayısı 3

Laboratuvarlar Ziraat, Genetik, Mikrobiyoloji, Enstrümental Analiz, Analitik Kimya, Kimya,

Laboratuvar Sayısı 7

Çalışan Sayısı 11

Ar-Ge Politikası İthalatı yoğun, katma değeri yüksek, tedarik zinciri risk altında olan ürünlerin geliştirilmesi

Yapılan İşbirlikler TUBİTAK Üniversiteler

AR-GE FAALİYETLERİMİZ



AGRIVENTIS AR-GE



AGRIVENTIS AR-GE

Lokasyon	Avustralya / Sidney
Yürütülen Projelerin İçeriği	Kuraklık ve hastalık toleransı projeleri
Yürütülen Proje Sayısı (Kümülatif)	5
Tamamlanan Projeler (Kümülatif)	3
Tescil Sayısı (Kümülatif)	12
Ticarileşme Aşamasına Gelen Ürün Sayısı	3
Tohum Hat Sayısı	260+

Laboratuvarlar	AgEtal Laboratuvarı
Laboratuvar Sayısı	1
Çalışan Sayısı	2
Ar-Ge Politikası	Ar-Ge çalışmalarını devlet ve üniversite işbirlikleriyle yürütmek
Yapılan İşbirlikler	CRCNA, Agrifutures, QDAF & CQUniversitesi

FINANSAL GÖSTERGELER



Özet Bilanço (TL)	31.12.2025	31.12.2024 (*)	%Değişim (2025-2024)
Dönen Varlıklar	6.182.316.144	11.581.896.318	-46,62%
Duran Varlıklar	21.547.590.841	19.933.522.171	8,10%
Toplam Varlıklar	27.729.906.985	31.515.418.489	-12,01%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	11.685.546.011	9.592.579.026	21,82%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.170.037.377	3.945.847.841	-45,00%
Özkaynaklar	13.874.323.597	17.976.991.622	-22,82%
Toplam Kaynaklar	27.729.906.985	31.515.418.489	-12,01%

(*) Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.



Özet Gelir Tablosu (TL)	31.12.2025	31.12.2024 (*)	%Değişim (2025-2024)
Hasılat	6.127.914.357	6.370.645.052	-3,81%
Satışların Maliyeti (-)	-6.721.171.882	-7.692.884.418	-12,63%
BRÜT KAR / ZARAR	-593.257.525	-1.322.239.366	-55,13%
Faaliyet Gid(Pazarlama, Dağıtım, Genel Yönetim, Ar-Ge)	-2.228.606.288	-2.467.619.414	-9,69%
Diğer Faaliyet (Gelirler / Giderler)	-331.701.336	107.018.796	-409,95%
ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)	-3.153.565.149	-3.682.839.984	-14,37%
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / Giderler	6.687.785	22.095.292	-69,73%
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / (ZARARI)	-3.146.877.364	-3.660.744.692	-14,04%
Finansman Gelirleri / Giderleri	-2.949.113.398	-5.475.797.761	-46,14%
Parasal Kayıp Kazanç, net	1.889.658.865	4.496.575.076	-57,98%
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI	-4.206.331.897	-4.639.967.377	-9,35%
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / Gideri	131.983.424	1.034.986.475	-87,25%
DÖNEM KARI/ZARARI	-4.074.348.473	-3.604.980.902	13,02%

FINANSAL GÖSTERGELER



Kilit Finansal Göstergeler	31.12.2025	31.12.2024 (*)	%Değişim (2025-2024)
Satış Gelirleri	6.127.914.357	6.370.645.052	-3,81%
Faaliyet Karı/Zararı	(3.153.565.149)	(3.682.839.984)	-14,37%
Brüt Kar/Zarar	(593.257.525)	(1.322.239.366)	-55,13%
Dönem Karı/Zararı	(4.074.348.473)	(3.604.980.902)	13,02%
FAVÖK	(1.988.797.142)	(2.603.588.722)	-23,61%

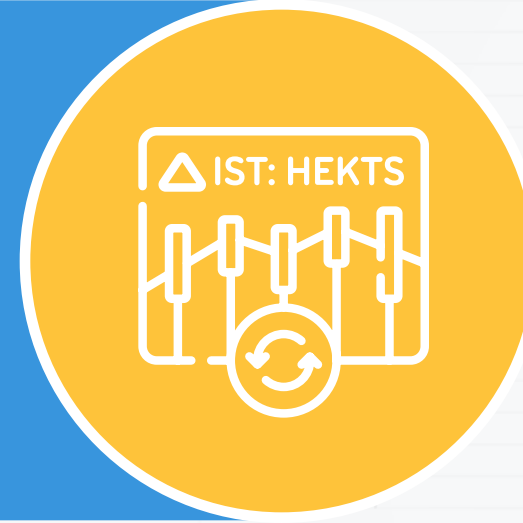


Marjlar	31.12.2025	31.12.2024
Brüt Kar Marjı	-9,68%	-20,76%
Faaliyet Kar Marjı	-51,46%	-57,81%
Net Kar Marjı	-66,49%	-56,59%
FAVÖK Marjı	-32,45%	-40,87%

(*) Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.



HİSSE PERFORMANSI



Hisse Performansı

Halka Arz Tarihi	1981
Çıkarılmış Sermaye	8.430.000.000
Halka Açıklık Oranı	44,63%
Hisse Kodu	HEKTS
ISIN Kodu	TRAHEKTS91E4R
Sermaye Piyasası Aracının İşlem Gördüğü BIST Pazar	Yıldız Pazar / Kesin Alım Satım Pazarı-(Nitelikli Yatırımcılar Arasında)
Şirketin Dahil Olduğu Endeksler	BIST KOCAELİ / BIST YILDIZ / BIST SİNAİ / BIST 100 / BIST 50 / BIST 100-30 / BIST TÜM / BIST 500/ BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK / BIST KİMYA, PETROL, PLASTİK

HEKTAŞ hissesi 2025 yılına 3,91 TL ile başlayarak, %22'lik düşüş ile yılı 3,06 TL ile kapadı.

2025 yılında sürdürülen çalışmalar neticesinde 2026 yılının birinci üç aylık dönemi itibarıyla **BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK Endeksine girmeye hak kazandı.**

2025 yılında da **"Birinci Grup" şirket olmaya devam etti.**

2025 yılında da Londra Borsası'nda işlem gören **"FTSE Endeksi" nde yer aldı.**

2025 yılında da **"MSCI Türkiye Endeksi" nde yer aldı.**

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



Sürdürülebilirlikte Tarihi Başarı!

HEKTAŞ, güçlü ESG performansıyl
Dünya ikincisi!

Yıl içinde sürdürülen çalışmalar neticesinde HEKTAŞ,
Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'ne 2026 yılı ilk çeyrek itibarıyla giriş hakkı kazandı.

Londra Borsası Grubu (LSEG) tarafından gerçekleştirilen **ESG sürdürülebilirlik derecelendirmesinde sektöründe dünya ikincisi olarak, Türkiye'de bir ilke imza attı.** Bu sonuçla Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'ne giriş için gerekli kriterleri karşılayan HEKTAŞ, sektörde endekse dâhil edilen ilk şirket oldu.

Yıl içerisinde 2024 Yılı **TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve 2024 yılı GRI Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu** yayınlandı.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



HEKTAŞ, tarım sektöründe sürdürülebilirliğin öncüsü olma vizyonuyla hareket ederek güçlü bir sürdürülebilirlik kültürüne sahip olduğunu gösterdi.

Bu kapsamdaki hedefler;

- Kaynakların verimli kullanımı
- Düşük karbon ayak izi
- Gelecek nesillere karşı sorumluluk bilinci
- Çevreye duyarlı, yenilikçi ve sorumlu üretim

Yenilikçi çözümler sunma vizyonu doğrultusunda yürüttüğü Ar-Ge çalışmalarıyla Türkiye’de tarım sektöründe öncü rol üstlenen HEKTAŞ, sürdürülebilirlik yaklaşımıyla da fark yaratan bir performans sergiledi.

Londra Borsası Grubu tarafından gerçekleştirilen **ESG** sürdürülebilirlik derecelendirmesinde, **tarım kimyasalları kategorisinde 78 puan ile ikinci sırada yer aldı.**

Bu sonuçla **HEKTAŞ Tarım Kimya sektöründe Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi’ne giren ilk şirket oldu.**



YATIRIMLARIMIZ



Şirket tarafından 2025 yılı itibarıyla
1.080.319.245 TL'lik
yatırım gerçekleştirildi.

2017

Ferbis Tarım'ın satın alınması.

2018

Adana OMG tesislerinin modernizasyonu

Gebze Bitki Koruma tesisinin modernizasyonu

2019

Areo Tohum'un satın alınması

Hektaş F.A.R.M.'in modernizasyonu

Gebze Bitki Koruma tesisinin modernizasyonu

Adana OMG tesislerinin modernizasyonu

Niğde Bitki Koruma üretim tesisinin modernizasyonu

Makine teçhizat alımı

2020

Sunset'in satın alınması

Gebze Bitki Koruma tesisinin modernizasyonu

Niğde Bitki Koruma üretim tesisinin modernizasyonu

Hektaş F.A.R.M.'in modernizasyonu

Adana OMG üretim tesislerinin modernizasyonu

Bölge müdürlükleri, depolama ve lojistik birimleri ile bilgi teknolojileri yatırımları

Yeni ürün geliştirme ve Ar-Ge projeleri

Makine teçhizat alımı

2021

Arma'nın satın alınması

Pet mama tesisinin satın alınması

Niğde Bitki Koruma üretim tesisinin modernizasyonu

Gebze Bitki Koruma tesisinin modernizasyonu

Adana OMG tesislerinin modernizasyonu

Ankara YTM'nin kurulması

Hektaş F.A.R.M.'in modernizasyonu

Makine teçhizat alımı

2022

Agriventis'e hakim ortak olunması

Hektaş F.A.R.M.'in modernizasyonu

Niğde Bitki Koruma üretim tesisinin modernizasyonu

Gebze Bitki Koruma tesisinin modernizasyonu

Adana OMG tesislerinin modernizasyonu

Pet mama üretim tesisinin modernizasyonu

Adana'da kiralanan tesisin satın alınması

Ankara YTM yatırımı

Hektaş Asia'nın kurulması

2023

Veteriner Tıbbi Ürün Üretim Tesisi alımı

Gebze Bitki Koruma tesisinin modernizasyonu

Niğde Bitki Koruma üretim tesisinin modernizasyonu

Adana OMG tesislerinin modernizasyonu

Hektaş F.A.R.M.'in modernizasyonu

Pet mama tesisinin modernizasyonu

Ankara YTM yatırımı

2024

Hektaş F.A.R.M.'in modernizasyonu

Gebze Bitki Koruma tesisinin modernizasyonu

Adana OMG tesislerinin modernizasyonu

Özbekistan'da faaliyet gösterecek üretim tesislerinin yapımına başlanması

Niğde Bitki Koruma yardımcı tesisinin modernizasyonu

2025

Adana OMG Üretim Tesisinin Yenileme Yatırımları

Ankara YTM Tesisinin Modernizasyonu

Gebze Bitki Koruma Tesisinin Yenileme Yatırımları

Veteriner Tıbbi Ürün Üretim Tesisi Yatırımı

Niğde Bitki Koruma Tesisinin Kapasite Artışı Yatırımı

Hektaş Asia Özbekistan Üretim Tesisi Yatırımı

