



HEKTAŞ TİCARET TÜRK A.Ş.
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU
2025



İÇİNDEKİLER

Rapor Hakkında 04

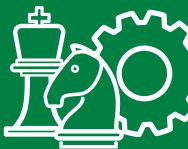
TSRS Uygulaması Kapsamında Yararlanılan Muafiyetler:.....	8
Vade Tanımları	9

Yönetişim 14

Yönetim Kurulu Yapısı ve Komiteler	16
Sürdürülebilirlik Yönetişimi.....	17
Sürdürülebilirlik Komitesi	18
Riskin Erken Saptanması Komitesi.....	19

Strateji 20

İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	22
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları.....	25
İklimle ilgili Risk ve Fırsatların Strateji ile İlişkisi	25
İklim Dirençliliği	26



Risk Yönetimi 28

Genel Risk Yönetimi Süreci	30
Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Kurumsal Risk Yönetimine Entegrasyonu	30
Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Belirlenmesi	31
Risk ve Fırsatların İzlenmesi.....	33
Risk İştahı ve Risk Toleransı.....	33

Metrik ve Hedefler 34

METRİKLER.....	36
Faaliyet Metrikleri.....	36
İklimle İlgili Metrikler.....	36
Enerji Yönetimi.....	37
Su Yönetimi	38
Ücretlendirme Metrikleri	38
HEDEFLER.....	38
Mevcut Uygulamalar.....	38
Formülasyon Optimizasyonu ve Kaynak Verimliliği	38
Enerji Verimliliği ve Yönetim Sistemi.....	39

RAPOR HAKKINDA

TSRS Uygulamasý Kapsamýnda	
Yararlanýlan Muafiyetler:	8
Vade Tanýmlarý	9



“

Memleketimizin bir tarım memleketi olduğu ve genişliği göz önüne alınırsa, bizim başlıca kuvvet ve servet dayanağımızın toprak olduğu görünür.

Mustafa Kemal ATATÜRK

RAPOR HAKKINDA

Bu rapor HEKTAŞ Ticaret Türk A.Ş'nin (raporun geri kalanında “HEKTAŞ” ya da “Şirket” olarak anılacaktır) 1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemine ilişkin 12 aylık faaliyetlerini kapsamaktadır. Rapor, 29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları’na (TSRS) uygun şekilde hazırlanmıştır. Rapor, Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS kapsamında belirlenen Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi ile Metrik ve Hedefler başlıkları altında açıklanması öngörülen bilgileri içerecek şekilde hazırlanmıştır.

TSRS 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” çerçevesinde hazırlanan bu raporda sektörel rehber niteliğindeki TSRS 2 Ek Cilt-20 “Tarımsal Ürünler” ve TSRS 2 Ek Cilt-47 “Kimyasallar” ile uyumlu şekilde sektöre

özgü açıklamalara da yer verilmiştir. HEKTAŞ’ın kendi üretim ve hizmet süreçlerine ilave olarak faaliyetleriyle ilişkili tüm değer zinciri, bağlı ortaklıklar ve iştirakler dahil olmak üzere, raporlama kapsamına dahil edilmiştir. Rapor kapsamında sunulan tüm bilgiler, aksi belirtilmedikçe, HEKTAŞ ve konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkları içermektedir. HEKTAŞ’ın yayımladığı raporlar arasında karşılaştırılabilirlik ve tutarlılığın sağlanması amacıyla, bu raporda sunulan iklim değişikliğiyle ilişkili finansal açıklamalar hazırlanırken 2025 yılı finansal raporlarında kullanılan veri setleri ve temel varsayımlar esas alınmıştır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili bilgiler ile finansal veriler arasında uyumun sağlanması amacıyla, aynı muhasebe politikaları, hesaplama yöntemleri ve tahminler uygulanmış olup raporlama para birimi Türk lirası (TL) olarak belirlenmiştir.

Bağlı Ortaklıklar	Şirketin Sermayedeki Payı
Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	%99,78
Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi	%100
AREO Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi*	%100
Sunset Kimya Tarım Ürünleri ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	%100
Agriventis Technologies Pty. Ltd	%51
Hektas Asia LLC	%66,70**

(*) HEKTAŞ’ın bağlı ortaklığı Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi’nin unvanı HEKTAŞ Tohumculuk Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi olarak değişmiş olup, gelişme 24.02.2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur.

(**)Şirketimiz ile Uzbek-Oman Investment Company JV LLC arasında sürdürülen ortaklık görüşmeleri neticesinde Uzbek-Oman Investment Company JV LLC’nin Hektas Asia LLC’ye 24.905.317,23 USD (304.895.127.444,68 UZS) bedel karşılığında %33,3 oranında ortak olarak alınmasına karar verilmiş olup 03.02.2026 tarihinde yapılan genel kurul sonrasında sermayenin %49,93 artırımına yalnızca Uzbek-Oman Investment Company JV LLC’nin iştirak etmesiyle Şirketimizin Hektas Asia LLC’deki ortaklık oranı %66,7 olarak gerçekleşmiştir. Hektas Asia LLC’nin yeni ortaklık yapısı ve sermayesi 10.02.2026 tarihinde tescil edilerek KAP aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur.



Raporda sunulan finansal olmayan açıklamalar, ilgili döneme ait konsolide tablolarla tutarlılık sağlayacak şekilde ele alınmıştır. Raporlama kapsamı, Şirket'in mevcut faaliyet alanları ile veri toplama altyapısı göz önünde bulundurularak belirlenmiştir.

Raporun hazırlanmasında yürürlükteki ulusal düzenlemelere ek olarak Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (SASB) standartları ile Borsa İstanbul (BİST) Sürdürülebilirlik Uyum Çerçevesi başta olmak üzere ilgili ulusal ve uluslararası referanslar dikkate alınmıştır.

KGK tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan TSRS doğrultusunda zorunlu tutulan bağımsız denetim gereklilikleri doğrultusunda rapor, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Deloitte) tarafından sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve sınırlı bağımsız güvence beyanına raporun "Ekler" bölümünde yer verilmiştir.

TSRS uygulaması kapsamında yararlanılan muafiyetler:

• TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararının İkinci Bölüm Geçiş Hükümleri başlığında, açıklama hükümlerinden muafiyete ilişkin geçiş hükmündeki Geçici Madde 3: "İşletmelerin, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS'leri uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama dönemlerinde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu değildir." muafiyetinden yararlanılmıştır.

• 30 Aralık 2025 tarihinde Resmî Gazete'de yayımlanan 33123 sayılı Kurul Kararına göre TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler Standardı'nın E4, E5 ve E6 (b) paragraflarındaki ilk yıllık raporlama dönemine ilişkin geçiş muafiyetlerinin, 2024 yılı raporlama döneminde ilk kez TSRS'lere uygun olarak sürdürülebilirlik raporlaması yapan işletmeler

için bir yıl süreyle uzatılmasına karar verilmiştir. Bu doğrultuda raporlama döneminde aşağıdaki muafiyetlerden yararlanılmıştır:

• TSRS 1 E4: "Bir işletmenin bu Standardı uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlamasına izin verilir. Bu geçiş muafiyetini uygularken, işletme sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını;

a) İşletmenin bir sonraki ikinci çeyrek veya altı aylık ara dönem genel amaçlı finansal raporunu sunmasına ilişkin bir yükümlülüğü bulunuyorsa, söz konusu ara dönem finansal raporuyla aynı zamanda raporlar."

• TSRS 1 E5: "İşletmenin bu Standardı uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, (TSRS 2 uyarınca) yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamasına ve dolayısıyla bu Standarttaki hükümlerin, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulanmasına izin verilir. Bu geçiş muafiyetini kullanması durumunda, işletme bu durumu açıklar."

• TSRS 1 E6: "İşletmenin E5 paragrafındaki geçiş muafiyetini kullanması durumunda:

b) İşletmenin bu Standardı uyguladığı ikinci yıllık raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışında, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklaması zorunlu değildir."

HEKTAŞ, stratejik planlama süreçleri kapsamında sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilişkili risklerin önem düzeyini değerlendirirken söz konusu risklerin finansal tablolar üzerindeki potansiyel etkilerini esas almaktadır. Finansal önem düzeyinin belirlenmesinde, Türkiye Finansal Raporlama Standardı (TFRS) ile uyumlu olarak hasılat esas alınarak tanımlanan bir finansal eşik değer kullanılmaktadır. Bu eşik değer üzerinde finansal etki yaratması öngörülen riskler "önemli" olarak sınıflandırılmakta ve ilgili riskler strateji, risk yönetimi ve hedef belirleme süreçlerine öncelikli

olarak dâhil edilmektedir. Söz konusu eşik değer, finansal raporlama ve iç kontrol sistemiyle uyumlu olarak, risklerin finansal etkilerinin nicel olarak analiz edilmesine ve önceliklendirilmesine temel teşkil etmektedir.

HEKTAŞ, sürdürülebilirliği kurumsal stratejisinin temel bileşenlerinden biri olarak konumlandırmakta ve uzun vadeli değer yaratımını desteklemeyi ve paydaşlarına şeffaf ve güvenilir bilgi sunmayı amaçlamaktadır. Bu rapor, sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili yönetim yaklaşımları, belirlenen hedefler ve performans sonuçlarına ilişkin bütüncül bir değerlendirme sunmaktadır.

Vade Tanımları

Vade Tanımları

Kısa Vade	0-1 Yıl
Orta Vade	2-5 Yıl
Uzun Vade	6 Yıl ve üzeri





Değer Zinciri

TSRS kapsamında değer zinciri, işletmenin ürün ve hizmetlerini oluştururken kullandığı tüm süreçleri, kaynakları ve ilişkileri kapsamaktadır. HEKTAŞ iklimle ilgili risk ve fırsatların iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir. Bu kapsamda değer zinciri; yukarı yönlü, doğrudan ve aşağı yönlü süreçler ile işletme operasyonlarını kapsayacak şekilde ele alınmaktadır.

Gerçekleştirilen analizler ile değer zincirinin farklı aşamalarında yoğunlaşan iklim risk ve fırsat alanları belirlenmekte; bu etkiler kısa, orta ve uzun vadede değerlendirilerek gerekli aksiyonlar planlanmaktadır.



	Kategori	Unsur	Konum
YUKARI YÖNLÜ	Tedarikçiler	Ham Madde Tedariki	Türkiye, Amerika Birleşik Devletleri, Belçika, Çin, Fransa, Hindistan, İtalya, Japonya, Mısır, Singapur
		Yardımcı Malzeme Tedariki	Türkiye, Almanya, Belçika, Çin, Fransa, Hindistan, Hollanda, İspanya, İsviçre, İtalya, Norveç
		Ambalaj Malzemesi Tedariki	Türkiye
		İthal Bitmiş Ürün	Amerika Birleşik Devletleri, Avustralya, Hollanda, İngiltere, Norveç
		Elektrik ve Doğal Gaz Sağlayıcıları	Türkiye
	Hizmet Sağlayıcıları	Araştırma ve Analiz Hizmetleri	Türkiye
		Danışmanlık Hizmetleri	Türkiye
		Denetim ve Hukuki Hizmetler	Türkiye

	Kategori	Unsur	Konum
OPERASYONEL	Yardımcı Fonksiyonlar	Merkezi Birimler (İK, Finans, BT vb.)	Kocaeli, Gebze
		Yapı, Yönetim, Sürdürülebilirlik, Elektrik	
		Doğal Gaz	
		Su	
		Ar-Ge	Ankara, Bursa, Kocaeli
	Lojistik	Ham madde, yardımcı malzemeler, ambalaj malzemeleri, ürünler	Adana, Ankara, Antalya, Bursa, İzmir, Kocaeli
	Üretim	HEKTAŞ Genel Müdürlük - Bitki Koruma Ürünleri Üretim Tesisleri	Kocaeli, Gebze
		HEKTAŞ Organomineral Gübre Üretim Tesisleri	Adana
		Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi	Ankara
		Hektaş F.A.R.M	Bursa, Orhangazi
		Ferbis Bitki Koruma Ürünleri Üretim Tesisleri	Niğde
		Areo Tohum Teknolojileri Merkezi	Antalya
	Bağlı Ortaklıklar	Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi	Niğde
		AREO Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi	Antalya
		Sunset Kimya Tarım Ürünleri ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi ve Tic. A.Ş.	Niğde
		Takimsan Tarım Kimya San. ve Tic. A.Ş.	Kocaeli
		Agriventis Technologies Pty. Ltd	Avustralya, Sydney
		HEKTAS ASIA LLC.	Özbekistan
AŞAĞI YÖNLÜ	Müşteriler	Çiftçiler	Türkiye
		Bayiler	Türkiye
		İhracat	Kıbrıs, Azerbaycan, Gürcistan, Özbekistan, Kırgızistan, Tacikistan, İran, Ürdün, Katar, Mısır, Cezayir



HEKTAŞ Hakkında

HEKTAŞ Ticaret Türk A.Ş. 1956 yılında Adana'da bir grup doktor, kimyager, eczacı ve ziraat mühendisini tarafından kurulmuş olup 1963 senesinden beri OYAK bünyesinde faaliyet göstermektedir. Şirket, tarım, hayvan sağlığı ve gıda alanlarında faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarıyla operasyonlarını sürdürmektedir. Çimento, enerji, finans, gıda, kimya, tarım, maden, metalurji, otomotiv, lojistik ve kâğıt gibi farklı sektörlerde faaliyet gösteren şirketleri bünyesinde barındıran OYAK, HEKTAŞ'ın nihai ana ortağı konumundadır.

OYAK ortaklığı sonrasında 1981 yılında halka arz edilen HEKTAŞ'ın hisse senetleri, 1986 yılından itibaren Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmektedir.

HEKTAŞ'ın ürün portföyünde Türkiye'nin ekolojik koşulları ve tarımsal çeşitliliği dikkate alınarak geliştirilmiş 400'ün üzerinde bitki koruma ve bitki besleme ürünü ile farklı tohum türü bulunmaktadır. Şirket, ürün yelpazesini üreticilerin ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda ve insan, çevre ve doğal kaynaklara duyarlı, sürdürülebilir tarım uygulamalarını destekleyecek şekilde sürekli olarak geliştirmektedir. Bu yaklaşım doğrultusunda sektörde geniş ürün çeşitliliğine sahip öncü kuruluşlar arasında yer almaktadır.

HEKTAŞ, bağlı ortaklıklarıyla birlikte ürünlerini altı bölge müdürlüğü ve yaklaşık 1.800 dağıtım noktası aracılığıyla pazara sunmaktadır.



YÖNETİŞİM

Yönetim Kurulu Yapısı ve Komiteler ...	16
Sürdürülebilirlik Yönetişi	17
Sürdürülebilirlik Komitesi.....	18
Riskin Erken Saptanması Komitesi....	19





YÖNETİŞİM

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” (TSRS 1) kapsamında yer alan 26’ncı ve 27’nci paragraflar ile Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” (TSRS 2) kapsamındaki 5’inci 6’ıncı ve 7’nci paragraflar doğrultusunda; HEKTAŞ’ta iklimle ilgili risk ve fırsatların yanı sıra, TSRS 1 kapsamında değerlendirilen sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatların izlenmesi, yönetilmesi ve gözetilmesine yönelik yönetim süreçleri, kontrolleri ve gözetim mekanizmaları bu bölümde açıklanmaktadır.

Yönetim Kurulu Yapısı ve Komiteler

HEKTAŞ’ın yönetim ve temsilinden sorumlu en üst karar alma organı Yönetim Kurulu’dur. Yönetim Kurulu’nun çalışma esasları, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) düzenlemeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde belirlenmekte ve bu düzenlemelere uygun şekilde yürütülmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla HEKTAŞ Yönetim Kurulu toplam 8 üyeden oluşmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri bir yıllık, diğer Yönetim Kurulu üyeleri ise üç yıllık görev süreleri için seçilmekte olup, görev süresi sona eren üyelerin yeniden seçilmesi mümkündür. Yönetim Kurulu üyeliğinde herhangi bir boşalma olması durumunda, ilgili mevzuat ve Esas Sözleşme hükümleri doğrultusunda geçici atama yapılmakta ve bu atama ilk Genel Kurul’un onayına sunulmaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyelerinin görev, yetki ve sorumlulukları; TTK hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi’nin ilgili maddeleri kapsamında tanımlanmıştır. Yönetim Kurulu’nun şirket yönetimine ilişkin görev alanına ve yetki çerçevesine ilişkin detaylı bilgilere, [HEKTAŞ 2025 Faaliyet Raporu](#)’nun ilgili bölümünde (s. 58-63) yer verilmektedir. Faaliyet Raporu’nda Yönetim Kurulu’nun görevlerini etkin bir şekilde yerine getirmesini desteklemek amacıyla, Yönetim Kurulu bünyesinde; Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuş olup, söz konusu komiteler SPK mevzuatı ve ilgili yasal düzenlemeler çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Komiteler tarafından yürütülen çalışmalar sonucunda hazırlanan değerlendirmeler, tespitler ve toplantı çıktıları, yılda en az bir kez olmak üzere Yönetim Kurulu’na raporlanmakta; söz konusu raporlamalar Yönetim Kurulu’nun gözetim ve karar alma süreçlerine girdi sağlamaktadır.



Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Şirket bünyesinde sürdürülebilirlik ve iklim konularına ilişkin yönetim; Yönetim Kurulu’nun nihai sorumluluğu ve genel gözetimi altında yürütülmektedir. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların etkin bir şekilde yönetilmesini teminen, bu alanlara ilişkin görev ve sorumlulukların ilgili Yönetim Kurulu komiteleri ile Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla yerine getirilmesini gözetmektedir.

Yönetim Kurulu; sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların izlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetimine ilişkin süreçlerin şirketin kurumsal yönetim yapısı ile uyumlu şekilde ele alınmasını sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik yönetişimi kapsamında; risk ve fırsatların izlenmesine ilişkin sorumluluklar Sürdürülebilirlik Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla yürütülürken, bu alanlara ilişkin yönetim ve politika çerçevesinin şirketin performans ve yönetim süreçleriyle uyumu Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından gözetilmektedir.

Bu kapsamda, Üst Yönetime ilişkin ücretlendirme uygulamalarında, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı belirli anahtar performans göstergeleri (KPI) dikkate alınmaktadır. Söz konusu sürdürülebilirlik KPI’ları, üst yönetimin performans değerlendirme süreçlerine entegre edilmekte ve prim esaslı ücretlendirme mekanizmaları kapsamında değerlendirilmektedir.

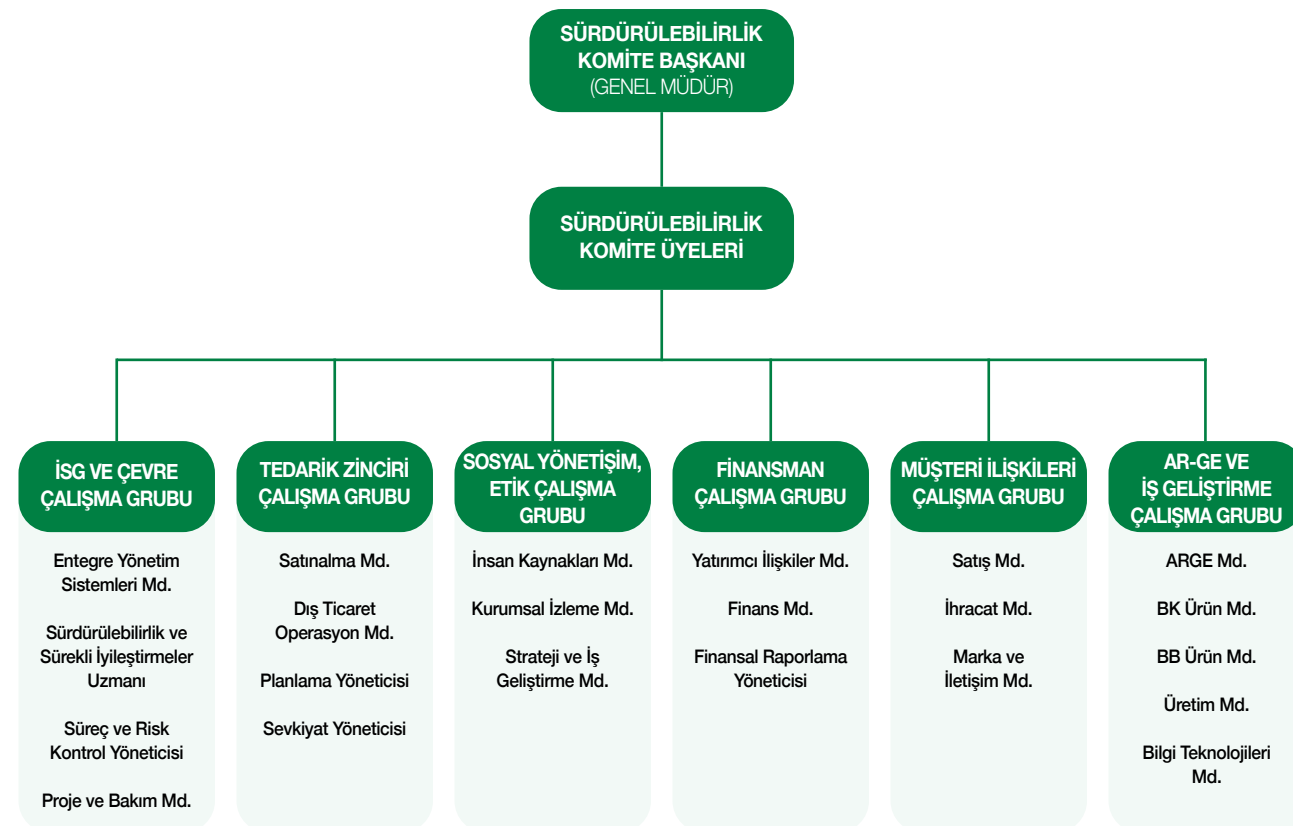


Sürdürülebilirlik Komitesi

Şirket bünyesinde sürdürülebilirlik ve iklim konularına ilişkin yönetim, Yönetim Kurulu'nun genel gözetimi altında; Yönetim Kurulu komiteleri ve Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla yürütülmektedir. Bu çerçevede Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların izlenmesi ve değerlendirilmesine ilişkin yönetim yapısının işletilmesinde merkezi bir rol üstlenmektedir. Şirketin çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) sorumluluklarının bütüncül bir yaklaşımla ele alınmasını sağlamak amacıyla oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi, üst düzey yöneticilerden oluşan bir yapı ile faaliyet göstermektedir. Komite; şirket genelinde sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi, ilgili uygulamaların hayata geçirilmesi ve ilerlemenin izlenmesine yönelik çalışmaları yılda en az bir kez koordine etmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin başkanlığı, Şirket Genel Müdürü tarafından yürütülmektedir. Bu yapı, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların üst yönetim seviyesinde ele alınmasını ve şirketin genel yönetim süreçleriyle ilişkilendirilmesini sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi; sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konulara ilişkin değerlendirmelerini, bünyesinde oluşturulan çalışma grupları tarafından iletilen girdiler doğrultusunda gerçekleştirmekte ve alınan kararları kayıt altına almaktadır. Komite tarafından yürütülen çalışmaların çıktıları, yılda en az bir kez olmak üzere, belirlenen raporlama periyotları çerçevesinde Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Komite bünyesinde oluşturulan çalışma grupları aracılığıyla yürütülen faaliyetler, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin değerlendirme ve karar alma süreçlerine destek sağlayacak şekilde yapılandırılmıştır. Sürdürülebilirlik yönetim yapısına ve uygulama çerçevesine ilişkin organizasyon şeması aşağıda sunulmaktadır.



Komite, şirket faaliyetleri üzerinde etkisi bulunan iklimle ilgili risk ve fırsatların yanı sıra, çevresel ve sosyal boyutları da kapsayan sürdürülebilirlik risklerini birlikte değerlendirmekte; söz konusu risk ve fırsatların şirketin stratejik hedefleri ve iş modeliyle uyumunu gözetmektedir.

Raporlama döneminde Sürdürülebilirlik Komitesi'nin çalışma usul ve esasları yürürlükte bulunan "Sürdürülebilirlik Prosedürü" kapsamında gözden geçirilmiş; Komite toplantı periyodu yılda en az bir kez olacak şekilde güncellenmiştir. Bu doğrultuda raporlama dönemi itibarıyla Sürdürülebilirlik Komitesi yılda en az bir kez toplanmakta; ihtiyaç halinde olağanüstü toplantılar düzenlenebilmektedir. Toplantılara ilişkin gündem ve tarihler önceden belirlenmekte, toplantılarda alınan kararlar ve aksiyonlar kayıt altına alınarak ilgili birimlerle paylaşılmaktadır. Komite tarafından yürütülen çalışmalar kapsamında yılda en az bir kez Yönetim Kurulu'na raporlama yapılmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

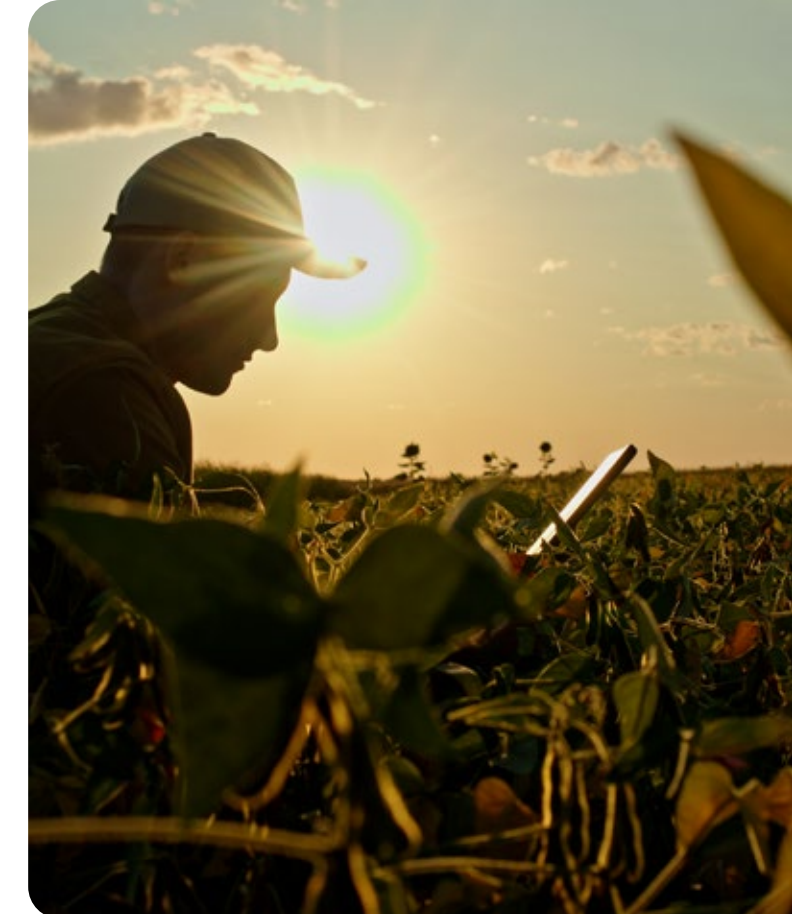
Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirmeler, gerekli görülen durumlarda Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne iletilmektedir. Komite, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamlılığını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken aşamada teşhis edilmesi, söz konusu risklerin meydana gelme olasılıkları ve etkileriyle birlikte değerlendirilmesi ve risklere yönelik gerekli önlemlerin belirlenmesi amacıyla faaliyet göstermektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev, yetki, sorumluluk ve çalışma esasları; "Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları İç Yönergesi" ile tanımlanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi; şirketin stratejik hedefleriyle uyumlu sürdürülebilirlik politikalarının geliştirilmesine katkı sağlamakla,

uygulama sonuçlarının izlenmesi ve elde edilen çıktıların iki ayda bir hazırlanan raporlar aracılığıyla Yönetim Kurulu'na sunmakla sorumludur.

Komite üyelerinin, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimine yönelik stratejileri değerlendirebilecek yetkinlik ve deneyime sahip olması esas alınmaktadır. Bu doğrultuda, yetkinliklerin korunması ve geliştirilmesine yönelik eğitim ve sürekli gelişim yaklaşımı benimsenmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin verilerin toplanması, izlenmesi ve ilgili birimler tarafından Komite'ye raporlanmasına yönelik esaslar, "Sürdürülebilirlik Prosedürü" kapsamında tanımlanmış olup, raporlama süreçlerinin tanımlı ve izlenebilir şekilde yürütülmesini sağlamaktadır.



STRATEJİ

İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar22

Finansal Durum, Finansal
Performans ve Nakit Akışları25

İklimle ilgili Risk ve Fırsatların
Strateji ile İlişkisi.....25
İklim Dirençliliği26





STRATEJİ

İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

HEKTAŞ, raporlama döneminde finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatlarını değerlendirmiştir. İklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde HEKTAŞ'ın konsolide finansal tablolarında yer alan bağlı ortaklıkları ve değer zinciri boyunca yürütülen faaliyetlerini kapsayan bir yaklaşım izlenmiştir. İklimle ilgili risk ve fırsatların HEKTAŞ'ın finansal dayanıklılığı, iş modeli ve değer zinciri üzerindeki potansiyel etkileri, stratejik planlama çerçevesiyle uyumlu olarak tanımlanan kısa (0-1 yıl), orta (2-5 yıl) ve uzun vadeli (6 yıl ve üzeri) zaman ufukları kapsamında ele alınmıştır. İklimle ilgili risk ve fırsatların HEKTAŞ'ın hasılatı üzerindeki öngörülen etkileri uluslararası standartlar ve Paris Anlaşması hedefleriyle uyumlu senaryolar çerçevesinde incelenmiştir.

Yapılan değerlendirme neticesinde, iklimle ilgili olarak su stresi riski belirlenmiş, bir önceki raporlama dönemiyle karşılaştırıldığında ise su stresine bağlı kuraklığın üreticiler üzerindeki etkisinin yanı sıra operasyonlar üzerindeki etkisi de ele alınmıştır. Bu doğrultuda söz konusu riskin, değer zincirinde doğrudan operasyonlar ve aşağı yönlü faaliyetler üzerinde yoğunlaşan finansal etkisinin değerlendirilmesine yönelik nitel ve nicel analizler gerçekleştirilmiştir. Fırsatlar ise nitel olarak değerlendirilmiş ancak makul ölçüde bir etki yaratabilecek bir fırsat belirlenmemiştir.

Su Stresine Bağlı Kuraklığın Hasılat Etkisi HEKTAŞ, 2024 yılı raporlama döneminde kronik fiziksel bir risk olan su stresine bağlı kuraklığın potansiyel etkilerini iş modeli ve

değer zincirinin tamamı için değerlendirmiştir ve bu riskin hasılat üzerindeki muhtemel finansal etkilerini aşağı yönlü değer zincirinde analiz etmiştir. Su stresine bağlı olarak artış gösterebilecek kuraklık koşullarının, HEKTAŞ müşterilerinin tarımsal üretim verimliliğini olumsuz yönde etkileyebileceği değerlendirilmiştir. Bu durumun, tarımsal ürün maliyetlerinde artış ve alım gücünde sınırlı bir azalma riski yaratabileceği öngörülmüştür.

Riskin finansal etkisi HEKTAŞ'ın satış yaptığı bölgeler bazında ele alınarak söz konusu bölgelerin su stresi seviyeleri Dünya Kaynakları Enstitüsü (WRI) Aqueduct Su Stresi Atlası referans alınarak değerlendirilmiştir. Buna göre, satış yapılan şehirlerin 19'u "çok yüksek", 16'su ise "yüksek" su stresi kategorisinde yer almaktadır. Bu şehirlerdeki yıl sonu satış hacmi dikkate alınarak yapılan finansal etki değerlendirmesinde, su stresine çok yüksek düzeyde maruz kalan bölgelerin hasılat üzerindeki potansiyel etkisinin finansal eşik değerinin altında kaldığı değerlendirilmiştir.

Su stresine bağlı kuraklığın hasılat üzerindeki potansiyel etkisinin ölçümünde, müşterilerin tarımsal verim kaybı ile maliyet artışı arasındaki ilişki dikkate alınmakta ve buna bağlı olarak talep daralması kaynaklı hasılat etkisi varsayımsal olarak ele alınmıştır. Ancak, iklim değişikliğinin tarımsal üretim üzerindeki belirsiz ve değişken etkileri ile müşteri davranışlarına ilişkin parametrelerin güvenilir şekilde ölçülebilmesi nedeniyle bu etkiler nicel analize dahil edilmemiştir. Bu durum, aşağı yönlü değer zincirine ilişkin riskin finansal etkisinin ölçümünde doğası gereği bir ölçüm belirsizliği yaratmaktadır.



Su Stresinin Üretim ve Su Maliyetleri Üzerindeki Etkisi

Kronik fiziksel riskler kapsamında değerlendirilen su stresinin HEKTAŞ'ın doğrudan operasyonları üzerinde de potansiyel etkiler yaratabileceği değerlendirilmiştir. Şirket'in üretim tesislerinin bulunduğu lokasyonlarda su stresinin artmasıyla suya erişimin kısıtlanması, buna bağlı operasyonel faaliyetler üzerinde ve su maliyetlerinde potansiyel finansal etkiler varsayımlar doğrultusunda analiz edilmiştir.

Bu modellemede gelir, yıllık su tüketimi ve birim su satış fiyatı hesaplamalara dahil edilerek 2030 ve 2050 düşük ve yüksek emisyon senaryolarındaki finansal etkiler incelenmiştir. HEKTAŞ'ın tüm üretim tesislerinin bulunduğu lokasyonlardaki su stresi seviyesinin ölçümü için WRI Aqueduct Su Stresi Atlası kullanılmıştır. Bu doğrultuda, Kocaeli, Bursa, Ankara, Adana, Antalya ve Niğde'deki üretim tesislerinin baz yılı ve 2030 ile 2050 su stresi skoru projeksiyonları modele dahil edilmiştir. 2025 baz yılı esas alınarak 2030 ve 2050 yılları için düşük emisyon ve yüksek emisyon senaryoları için lokasyon bazlı su stresi göstergeleri hesaplanmış, operasyonel faaliyetler üzerinde yaratabileceği potansiyel etkinin hesaplanması amacıyla gelir üzerinden modellenmiştir.

Riskin finansal etkisi, su stresindeki olası artışın HEKTAŞ'ın üretim tesislerinde suya erişimini kısıtlayarak operasyonel faaliyetler ve buna bağlı olarak gelir üzerinde potansiyel etkiler oluşturabileceği varsayılmıştır. NGFS'nin Türkiye için sunduğu gayrisafi yurt içi hasılat verileri kullanılarak GSYİH'nin 2025 baz yılına göre 2030 ve 2050 yıllarındaki değişimi modele dahil edilmiştir. Üretim tesislerinin bulunduğu lokasyonlardaki su stresi skorunun değişimi dikkate alınarak bir gelir modellemesi oluşturulmuştur.

Bunun yanı sıra, su stresindeki potansiyel artışlar sebebiyle su arzının azalması ve birim su maliyetlerinin artması olasılığı dikkate alınmış ve bu kapsamda riskin Şirket'in operasyonel su maliyetleri üzerindeki etkisi de değerlendirilmiştir. Birim su fiyatı ve yıllık su tüketimi üzerinden yapılan analizde Şirket'in 2030 ve 2050, düşük ve yüksek emisyon senaryolarındaki ek su maliyetinin etkisi incelenmiştir.

Bu projeksiyonlar aracılığıyla, su stresinin operasyonlar üzerindeki varsayılan etkisi ve su maliyet artışlarının HEKTAŞ'ın finansal performansı üzerindeki potansiyel etkileri değerlendirilmiştir.



Risk Bilgisi	Riskin Tanımı	Riskin Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Üzerindeki Etkisi	HEKTAŞ'ın Aldığı Aksiyonlar	Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
Riskin Türü	Su stresine bağlı olarak üretim süreçlerinde kullanılan suya erişimin kısıtlanması ve artan şebeke suyu maliyetleri ile operasyonlar üzerindeki etkisi	Riskin finansal etkisi, WRI – Aqueduct'ın 2030 ve 2050 yıllarına yönelik iyimser ve kötümser senaryoları çerçevesinde analiz edilmiştir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda riskin potansiyel finansal etkisinin ölçümüne ilişkin olarak izlenen varsayımlar doğrultusunda belirsizliklerin bulunduğu, bunun yanı sıra elde edilen sonucun hasılat üzerinden değerlendirilen finansal eşik değerinin altında kaldığı belirlenmiştir. Bu belirsizlikler çerçevesinde de finansal tablolarda yer alan varlıkların bir sonraki raporlama dönemindeki defter değerlerinde önemli bir değişiklik değerlendirilmemiştir. Ayrıca, Şirket'in riske ilişkin yatırım ve elden çıkarma planları bulunmamaktadır.	HEKTAŞ, iklimle ilgili hedefler belirleyerek ISO 14046 çerçevesinde su ayak izi hesaplamalarına yönelik çalışmaları başlatmıştır ("Devam Ediyor"). Ayrıca, satışların bölgesel olarak takip edilmesi ile kuraklığa dayanıklı tohum portföyünün geliştirilmesi de riskin önlenmesine yönelik belirlenen aksiyonlar arasındadır ("Devam ediyor").	HEKTAŞ, iklimle ilgili risk değerlendirmelerini stratejik planlamasında bir girdi olarak kullanmaktadır. Su stresinin operasyonlar üzerindeki potansiyel etkilerinin değerlendirilmesi stratejik yol haritasının oluşturulmasına, su yönetimi performansının güçlendirilmesine ve iklimle ilgili hedeflerin belirlenmesine katkı sağlamaktadır. Şirketin stratejik hedefleri ve riskin önlenmesi için aldığı aksiyonlar doğrultusunda kuraklığa bağlı tohum portföyünün geliştirilmesi iklimle ilgili bir fırsat olarak değerlendirilmektedir.
Fiziksel Risk				
Riskin Açıklaması				
Kronik Fiziksel Risk – Su stresinin üretim ve su maliyetlerine etkisi				
Riskin Vadesi				
Uzun Vade				
Senaryo Analizleri				
WRI – Aqueduct İyimser Senaryo, Kötümser Senaryo				
SSP1-2.6 SSP5-8.5				
Riskin Olasılığı				
5				
Riskin Şiddeti				
5				
Etkinin Türü				
Beklenen				
Riskin Meydana Geldiği Ülke/Bölge				
Adana, Ankara, Antalya, Bursa, Kocaeli, Niğde Üretim Tesisleri				
Etkilendiği Değer Zinciri Aşaması				
Doğrudan Operasyonlar				

Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları

HEKTAŞ'ın su stresine bağlı kuraklığın Şirket'in finansal durumu ve performansı ile nakit akışları üzerindeki potansiyel etkileri hasılat üzerinden belirlenen finansal eşik değeri dikkate alınarak kısa, orta ve uzun vadede değerlendirilmiştir. HEKTAŞ müşterilerinin su stresine bağlı kuraklıktan etkilenecek ürün maliyetlerinin artmasının ve alım gücünün azalmasının Şirket'in satışları üzerinde etkili olabileceği öngörülmüştür. Ancak, öngörülen etkilerin hesaplanmasındaki varsayımların ölçüm belirsizliklerine neden olduğu ve yapılan hesaplamaların finansal eşik değerinin altında kaldığı değerlendirilmiştir. Bu sebeple, HEKTAŞ su stresine bağlı kuraklığın hasılatı üzerindeki etkisine ilişkin değerlendirmelerini sahip olduğu kaynaklar doğrultusunda nitel bilgi olarak açıklamaktadır.

Bunun yanı sıra, su stresine bağlı olarak operasyonel süreçler üzerindeki olası etkileri ile su maliyetlerinde meydana gelebilecek artışın, Şirket'in gelirleri ve operasyonel kârlılığı üzerindeki potansiyel etkileri değerlendirilmiştir. Yapılan analiz sonucunda, söz konusu riskin finansal etkisinin finansal eşik değerinin altında kaldığı tespit edilmiştir.

HEKTAŞ'ın iklimle ilgili olarak belirlediği su stresi riskinin değer zincirinin farklı aşamalarında öngörülen bu etkileri ve ölçüm belirsizlikleri dikkate alındığında, finansal tablolarda yer alan varlık ve yükümlülüklerin bir sonraki defter değerlerinde önemli bir değişiklik beklenmemektedir. Bunun yanı sıra, Şirket'in söz konusu riske ilişkin satın alma veya elden çıkarma planları bulunmamaktadır.

İklimle ilgili Risk ve Fırsatların Strateji ile İlişkisi

HEKTAŞ, iklimle ilgili risk ve fırsatların iş modeli ve tüm değer zinciri üzerinde yaratabileceği etkileri stratejik planlama süreçlerinin bir parçası olarak değerlendirmektedir. İklimle ilgili olarak değerlendirilen

risk ve fırsatlar Şirketin kısa, orta ve uzun vadede belirlediği hedefleri desteklemekte ve değişen iklim koşullarına yönelik aksiyonlar almasına katkı sağlamaktadır. HEKTAŞ, değerlendirdiği iklimle ilgili risk ve fırsatlar ile bu kapsamda aldığı aksiyonların, Şirketin finansal performansı, nakit akışı ve sermayeye erişimi üzerindeki olası etkilerini stratejik zaman dilimlerinde izlemektedir.

HEKTAŞ, iklimle ilgili riskleri, sektöre özgü hedefleri, veriye dayalı yönetimi ve ölçülebilir etki yaratmaya yönelik uygulamaları temel aldığı bir sürdürülebilirlik yaklaşımı izlemektedir. Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuları, uyum gerekliliklerinin ötesinde, rekabet konumunu güçlendiren, pazar koşullarına uyumu destekleyen ve uzun vadeli risklerin etkisini azaltmaya katkı sağlayan stratejik unsurlar olarak değerlendirmektedir.

Ek olarak, HEKTAŞ sürdürülebilir iş modeli ve değer zincirini desteklemek ve iklimle ilgili tanımlanan su stresi riskinin etkisini azaltmak amacıyla hedefler belirlemiştir. Şirketin söz konusu riski değerlendirmek için iş modelinde mevcut veya öngörülen bir değişiklik yer almazken orta vadeli hedeflerine ulaşmak amacıyla karbon ayak izi, su ayak izi ve ürün yaşam döngüsü çalışmalarının altyapısını kurgulamayı planlamaktadır. Ayrıca, sürdürülebilirlik yol haritasını güçlendirmek, belirlenen iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik aksiyonlar almak amacıyla kamu kurumlarının sağladığı teşvikler değerlendirilmektedir.

Şirket, sektör verileri ve paydaşlar görüşlerini dikkate alarak iklimle ilgili risk ve fırsatların strateji ve iş modeli üzerindeki etkilerini değerlendirmekte ve bu doğrultuda stratejik yol haritasını geliştirmektedir. Bu kapsamda, paydaşlara yönelik anket çalışmaları yürütülmekte ve sürdürülebilirlik konularına ilişkin geri bildirimler izlenmektedir. Elde edilen analiz sonuçları ve paydaş geri bildirimleri doğrultusunda, HEKTAŞ'ın strateji ve iş modeline yön veren öncelikli konu alanları ve stratejik eksenleri düzenli olarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir. Bu süreçte, iklimle ilgili risk ve fırsatlar Şirket'in stratejik yönelimlerini destekleyen unsurlar olarak ele alınmaktadır.



İklim Dirençliliği

HEKTAS, artan kuraklık ve su stresi risklerinin oluşturabileceği etkileri düzenli olarak analiz etmektedir. Yapılan iklimle ilgili risk ve fırsat değerlendirmeleri doğrultusunda, söz konusu risk ve fırsatların Şirket'in iklim dirençliliği ile ilişkisi senaryolar çerçevesinde, kısa, orta ve uzun vadede incelenmektedir. WRI Aqueduct su stresi verilerine ilişkin varsayımlar ile Hükümetlerarası İklim Paneli (IPCC), Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı (NGFS), Dünya Doğayı Koruma Vakfı (WWF), Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) senaryoları çerçevesinde risklerin potansiyel etkileri gözden geçirilmektedir. Senaryo analizlerine ilişkin bilgiler raporun Risk Yönetimi başlığında detaylandırılmaktadır.

Su stresi riskinin değer zincirinin farklı aşamalarındaki etkileri incelenmiş; söz konusu etkiler, finansal tablolar üzerindeki olası yansımalarıyla birlikte değerlendirilmiştir. Hasılat esas alınarak yapılan önemlilik değerlendirmesi kapsamında, mevcut senaryolar altında belirlenen potansiyel finansal etkilerin eşik değerin altında kaldığı tespit edilmiştir. Bu değerlendirmede, kullanılan varsayımlara ilişkin ölçüm belirsizlikleri de dikkate alınmıştır.

Şirket, iklim değişikliği karşısında dayanıklılığını artırmak amacıyla çeşitli uyum ve önleyici aksiyonlar yürütmektedir. Bu kapsamda, Su stresinin yüksek olduğu bölgelerde bölgesel ve şehir bazlı satış performansı yakından izlenmekte, elde edilen veriler doğrultusunda operasyonel stratejiler güncellenmektedir.

Organik tarıma uygun ürün çeşitliliğinin artırılması ve ürün portföyünün bu doğrultuda geliştirilmesi, değişen iklim koşullarına uyum kapasitesini destekleyen adımlar arasında yer almaktadır.



İklimle ilgili hedefler belirleyerek ISO 14046 çerçevesinde su ayak izi hesaplamalarına yönelik çalışmaları ele almaktadır.

HEKTAS, iklim değişikliğine ilişkin öngörülemeyen gelişmeler karşısında

dayanıklılığını güçlendirmek amacıyla su stresi başta olmak üzere iklimle bağlantılı riskleri izlemeyi, veri analizi altyapısını geliştirmeyi ve karar alma süreçlerini güncel veriler ışığında şekillendirmeyi sürdürmeyi hedeflemektedir. Bu yaklaşım, şirketin değişen iklim koşulları altında

stratejik önceliklerini gözden geçirme ve iş modelinin dayanıklılığını destekleme çabasının bir parçasını oluşturmaktadır.

RİSK YÖNETİMİ

Genel Risk Yönetimi Süreci	30
Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Kurumsal Risk Yönetimine Entegrasyonu	30
Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Belirlenmesi	31
Risk ve Fırsatların İzlenmesi	33
Risk İştahı ve Risk Toleransı	33





RİSK YÖNETİMİ

Genel Risk Yönetimi Süreci

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı riskler, şirketin genel risk envanteri içerisinde izlenmektedir. Yüksek öncelikli riskler Sürdürülebilirlik Komitesi düzeyinde takip edilmekte; gerekli görülen durumlarda Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Risk yönetimi raporları yılda en az bir kez Yönetim Kurulu ile paylaşılmakta; ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından iki ayda bir düzenli raporlama yapılmaktadır. Komite tarafından risk ölçüm modelleri ve risk yönetim sistemlerinin etkinliği en az yılda bir kez gözden geçirilmekte; iç denetim bulguları ve izleme sonuçları doğrultusunda gerekli güncellemeler yapılmaktadır.



Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Kurumsal Risk Yönetimine Entegrasyonu

HEKTAŞ'ta sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, şirketin kurumsal risk yönetimi yaklaşımıyla entegre şekilde ele alınmaktadır. Bu kapsamda sürdürülebilirlik ve iklim riskleri; şirketin genel risk yönetimi çerçevesi içinde tanımlanmakta, değerlendirilmekte, önceliklendirilmekte ve izlenmektedir.

Risk yönetimi süreçleri; COSO ERM (Kurumsal Risk Yönetimi) ve ISO 31000 ilkeleri ve IFRS (Uluslararası Finansal Raporlama Standardı) S1 & S2 Kılavuzları doğrultusunda yürütülmektedir. Bu çerçevede belirlenen sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı riskler, şirketin genel risk envanteri içerisinde yer almakta ve yılda en az bir kez gözden geçirilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsat değerlendirmeleri, Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda yürütülmekte; Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne raporlanmaktadır. Bu değerlendirmeler, TSRS raporlaması kapsamında yıllık olarak gözden geçirilmekte ve raporlanmakta olup, sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin şirketin genel risk profiline ilişkin değerlendirmelere girdi sağlamasını desteklemektedir.



Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Belirlenmesi

Risk yönetimi sürecinin ilk ve en kritik adımı olan risk tanımlama, şirketin stratejik hedeflerini ve sürdürülebilirlik önceliklerini doğrudan etkileyebilecek tüm iç ve dış faktörler dikkate alınarak yürütülmektedir. 2025 yılı içerisinde HEKTAŞ bünyesinde, iklimle bağlantılı risklerin yanı sıra ÇSY boyutlarını kapsayan bütüncül bir sürdürülebilirlik risk değerlendirme çalışması yürütülmüştür. Çalışmanın temel amacı, şirketin faaliyetleri ve değer zinciri üzerinde kısa, orta ve uzun vadede etkili olabilecek risk alanlarının sistematik ve karşılaştırmalı bir yaklaşımla belirlenmesi ve stratejik planlama süreçlerine girdi sağlamasıdır.

Bu kapsamda iklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş riskleri, kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları dikkate alınarak değerlendirilmiştir. Fiziksel riskler, iklim değişikliğinin doğrudan çevresel etkilerinden kaynaklanan riskleri kapsamakta olup; aşırı hava

olayları, sıcaklık artışı, kuraklık ve su stresi gibi akut ve kronik etkiler yoluyla Şirket'in üretim tesisleri, altyapısı, tedarik zinciri ve çalışan sağlığı üzerinde etkiler yaratabilmektedir. Geçiş riskleri ise düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkabilecek politika ve düzenleme değişiklikleri, teknolojik dönüşüm, pazar beklentilerindeki değişimler ve itibar unsurlarından kaynaklanan riskleri kapsamaktadır. Bu riskler, Şirket'in rekabet gücü, yatırım kararları ve uzun vadeli stratejileri üzerinde belirleyici olabilmektedir.

İklim risklerine ek olarak; değerlendirilen sürdürülebilirlik riskleri, ÇSY boyutları çerçevesinde ele alınmaktadır. Söz konusu riskler; Şirket'in insan ve sosyal sermaye yönetimi, değer zinciri yapısı, ürün ve hizmetlerin güvenli ve sorumlu kullanımına ilişkin hususlar, paydaş ilişkileri, piyasa ve makroekonomik koşullara uyum yetkinliği ile bilgi, yetkinlik ve yenilik kapasitesi üzerinde ortaya çıkabilecek potansiyel etkileri içermektedir. Bu unsurlar, operasyonel süreklilik, rekabet gücü, finansal dayanıklılık ve uzun vadeli değer yaratımı açısından önemlidir.



Risklerin bilimsel temele dayalı ve kapsayıcı biçimde değerlendirilmesi amacıyla iklim senaryo analizlerinde; NGFS Current Policies (Mevcut Politikalar) ve NGFS Below 2°C (2°C Altı) senaryoları, IPCC RCP (Temsili Konsantrasyon Yolları) 2.6 ve RCP 8.5 senaryoları, IEA senaryoları, SSP senaryoları ile WRI ve WWF tarafından yayımlanan senaryolar referans alınmıştır. Bu çerçevede, her bir kaynak için düşük emisyon-iyimser ve yüksek emisyon-kötümser senaryolar dikkate alınarak analiz yapılmıştır. NGFS ve IPCC senaryoları, iklim politikalarının sıkılaştığı ve küresel sıcaklık artışının sınırlandığı iyimser senaryolar ile mevcut politikaların devam ettiği veya emisyonların arttığı kötümser senaryoları temsil edecek şekilde değerlendirilmiştir. IEA senaryoları kapsamında, düşük karbonlu dönüşümün hızlandığı iyimser senaryolar ile fosil yakıt ağırlıklı enerji sistemlerinin devam ettiği kötümser senaryolar esas alınmıştır. SSP senaryoları ise sosyoekonomik gelişim yollarına bağlı olarak düşük ve yüksek iklim riski profilleri oluşturacak şekilde analiz edilmiştir. Su stresi ve hidrolojik risklerin değerlendirilmesinde ise WRI Aqueduct platformu ile WWF su riski senaryoları kullanılarak, su kıtlığının sınırlı olduğu iyimser senaryolar ve yüksek su stresi yaşanması öngörülen kötümser senaryolar üzerinden değerlendirme yapılmıştır. Bu senaryolar aracılığıyla riskler; farklı sera gazı emisyon yolları altında, düşük ve yüksek etki ile olasılık boyutları birlikte dikkate alınarak analiz edilmiştir.

Risk konularının belirlenmesinde, sektörle uyumlu ve yatırımcı odaklı bir bakış açısı sağlamak amacıyla SASB sektör standartları referans alınmıştır. TSRS kapsamında beklenen açıklamalar doğrultusunda, iklim risklerine ek olarak sürdürülebilirlik riskleri de değerlendirme kapsamına dahil edilmiştir. Bu çerçevede değerlendirilen risk grupları; iklimle ilgili fiziksel riskler (akut ve kronik), iklimle ilgili geçiş riskleri, mevzuat ve politika kaynaklı riskler, piyasa ve tedarik zinciri riskleri ile yönetim ve itibarla ilişkili risklerdir.

Risklerin değerlendirilmesinde 5x5 risk matrisi yöntemi kullanılmıştır. Her bir risk; olasılık ve etki (boyut) kriterleri açısından 1-5 aralığında puanlanmış ve bu değerlerin çarpımıyla risk skorları hesaplanmıştır. Olasılık değerlendirmesi; riskin geçmişte meydana gelme sıklığı, sektör ve akran örnekleri ile belirli bir zaman dilimi içerisinde gerçekleşme ihtimali dikkate alınarak **“olası değil, düşük olasılık, makul olasılık, olası ve yüksek olasılık”** seviyelerinde yapılmıştır. Risklerin şirket üzerinde yaratabileceği etkiler; **çok yüksek etki**, Şirket’in stratejik hedefleri, operasyonları, kurumsal itibarı ve mevzuata uyumu üzerinde ciddi sonuçlar doğuran durumları; **yüksek etki**, stratejik ve operasyonel yapıyı belirgin şekilde etkileyen durumları; **orta etki**, stratejik hedeflerde sınırlı değişiklikler ve yönetilebilir düzeyde operasyonel ve itibar etkileri yaratan durumları; **düşük etki**, stratejik ve operasyonel etkileri sınırlı olan durumları; **çok düşük etki** ise Şirket üzerinde anlamlı bir etki yaratmayan durumları ifade etmektedir.. Her bir risk kısa, orta ve uzun vade için ayrı ayrı değerlendirilmiştir. Bu analiz sonuçları şirketin risk envanterine entegre edilmiş ve iklim ve sürdürülebilirlik risklerine ilişkin finansallaştırma çalışmaları için girdi olarak kullanılmıştır.

Risk skorlaması sonucunda orta, yüksek ve çok yüksek risk grubunda yer alan konular, ilgili birim yöneticileri tarafından öncelikli olarak ele alınmakta ve Sürdürülebilirlik Komitesi düzeyinde yakından izlenmektedir. Bu riskler için risk azaltıcı ve/veya riskten kaçınmaya yönelik aksiyon planları oluşturulmakta ve gerekli görülen durumlarda Yönetim Kurulu onayına sunulmaktadır. Aksiyon planları, Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda ilgili birimler tarafından uygulanmakta; aksiyon sahipliği, hedef tarih ve ilerleme durumu düzenli olarak kayıt altına alınmakta ve izlenmektedir. Aksiyonların uygulanabilirliği ve maliyet etkinliği periyodik olarak değerlendirilmekte, ihtiyaç duyulması halinde güncellenmektedir. Risk ve fırsatlara ilişkin gelişmeler ayrıca Riskin Erken Saptanması Komitesi’ne raporlanmaktadır.

Risk ve Fırsatların İzlenmesi

İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Risk Yönetimi süreçlerinin etkinliğini sağlamak amacıyla tanımlanan tüm risk ve fırsatlar düzenli olarak izlenmekte, değerlendirilmekte ve raporlanmaktadır. Bu kapsamda yürütülen çalışmalar; risklerin zaman içindeki değişiminin takip edilmesini, alınan aksiyonların etkinliğinin ölçülmesini ve gerekli görülen durumlarda risk yanıtlarının güncellenmesini içermektedir.

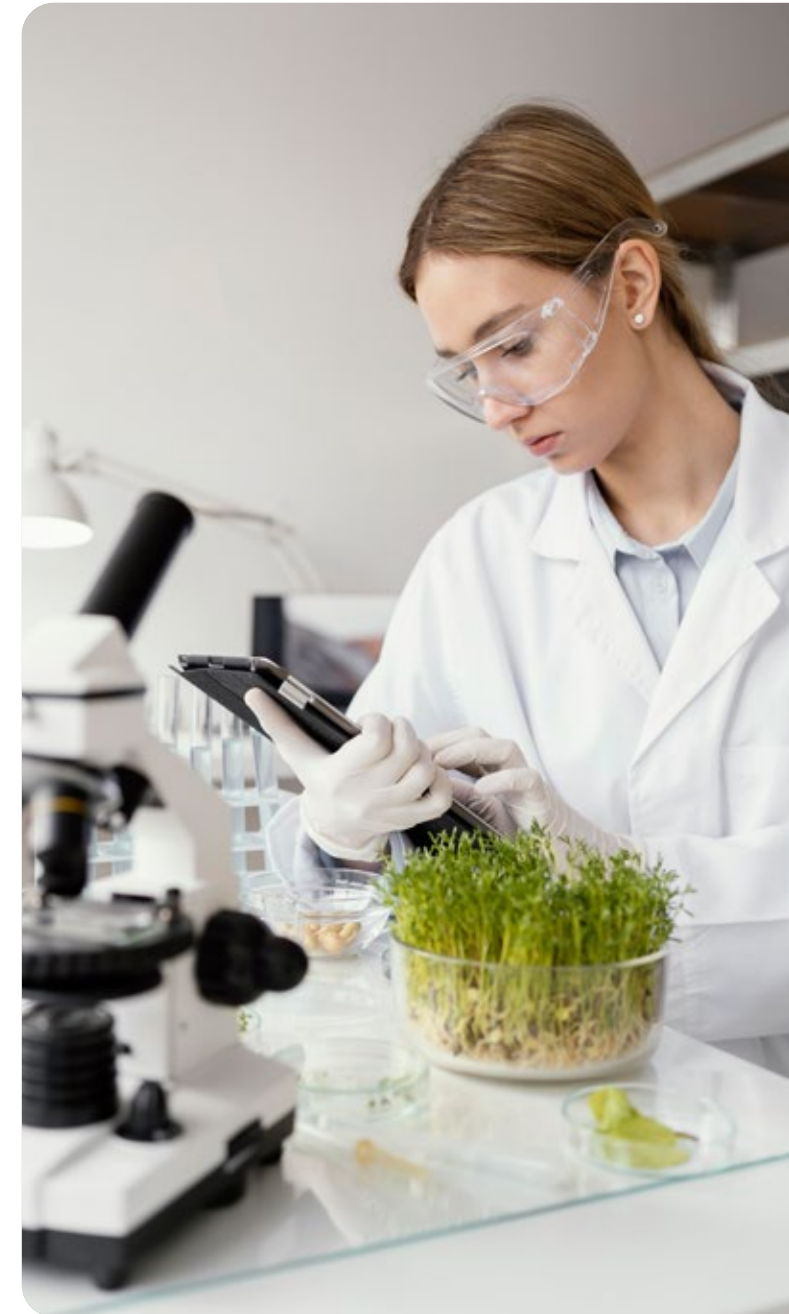
Risk envanteri ve buna bağlı aksiyon planları yılda en az bir kez, ihtiyaç hâlinde daha sık olacak şekilde gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir. Risk skorları, mevcut kontroller ve risk yanıtları zaman içinde değişebileceğinden, izleme ve güncelleme süreçleri süreklilik arz etmektedir. Yeni ortaya çıkan riskler, gerçekleşen olaylar veya güncel gelişmeler doğrultusunda, ilgili risk sahipleri tarafından değerlendirilmekte ve ilgili komite çalışma gruplarına bildirilmektedir.

Aksiyon planlarının durumu, standart statü tanımları (“Tamamlandı”, “Devam Ediyor”, “Planlanıyor”, “İptal Edildi”) kullanılarak izlenmekte ve risk envanteri üzerinde kayıt altına alınmaktadır. Kritik riskler ve bunlara ilişkin aksiyonlar üst yönetim gündeminde tutulmakta ve öncelikli olarak ele alınmaktadır.

Risk raporları yılda en az bir kez Yönetim Kurulu ile paylaşılmakta; tüm dokümantasyon dijital ortamda arşivlenerek izlenebilirlik, erişilebilirlik ve denetlenebilirlik sağlanmaktadır. SPK düzenlemeleri kapsamında ise iki ayda bir Riskin Erken Saptanması Komitesi’ne raporlama yapılmakta, bu raporlamalarda sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler de TSRS raporlaması kapsamında yılda en az bir kez komite gündemine taşınmaktadır.

Risk İştahı ve Risk Toleransı

Risk iştahı ve risk toleransı, Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda değerlendirilmekte ve Yönetim Kurulu’nun onayına sunulmaktadır. Bu süreçte şirketin risk felsefesi, stratejik öncelikleri, finansal ve operasyonel dinamikleri ile paydaş beklentileri dikkate alınmaktadır.



METRİK VE HEDEFLER

METRİKLER 36

Faaliyet Metrikleri 36

İklimle İlgili Metrikler 36

Enerji Yönetimi 37

Su Yönetimi 38

Ücretlendirme Metrikleri 38

HEDEFLER 38

Mevcut Uygulamalar 38

Formülasyon Optimizasyonu
ve Kaynak Verimliliği 38

Enerji Verimliliği ve
Yönetim Sistemi 39



METRİK VE HEDEFLER

HEKTAŞ, iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimini desteklemek amacıyla, başta sera gazı emisyonları olmak üzere ilgili temel metriklerini TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar standardı doğrultusunda açıklamaktadır.

METRİKLER

Faaliyet Metrikleri

Üretim Miktarı					
Şirket	Tesis Adı	Birim	Lokasyon	2024	2025
HEKTAŞ	Bitki Koruma Ürünleri Üretim Tesis	Ton	Kocaeli	10.417,86	14.881,12
HEKTAŞ	Adana Organomineral Gübre Üretim Tesis	Ton	Adana	13.781,46	28.116,18
HEKTAŞ	Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi	Litre	Ankara	240.000	384.000
FERBİS	Bitki Koruma Ürünleri Üretim Tesis	Ton	Niğde	3.645,86	6.029,82

İklimle İlgili Metrikler

Kapsam 1 ve Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (ton CO ₂ eşd.)								
		Lokasyon	Kapsam 1		Kapsam 2		Kapsam 1+2	
			2024	2025	2024	2025	2024	2025
HEKTAŞ TİC. T.A.Ş.		Adana, Ankara, Antalya, Bursa, Kocaeli, İzmir, Şanlıurfa	3.705,63	4.836,51	3.488,78	3.643,77	7.194,41	8.480,28
Bağlı Ortaklıklar	Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş.	Niğde	721,85	1.049,35	779,70	1.195,11	1.501,55	2.244,46
	Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Tic. A.Ş.	Antalya	70,50	264,21	111,21	87,27	181,71	351,48
	Agriventis Technologies Pty. Ltd	Sydney (Avustralya)	31,83	-	6,33	6,15	38,16	6,15
Toplam			4.529,81	6.150,07	4.386,02	4.932,31	8.915,83	11.082,4

*Hektas Asia LLC: Özbekistan'da yalnızca arsa bulunması ve herhangi bir faaliyetin yürütülmemesi nedeniyle kapsama dahil edilmemiştir.

** HEKTAŞ TİC. T.A.Ş.'nin Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon verileri; Kocaeli Bitki Koruma Üretim Tesis, Adana Organomineral Gübre Üretim Tesis, Bursa F.A.R.M. Tesis, Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi ve Bölge Müdürlüklerinin faaliyetlerini kapsamaktadır. Bağlı ortaklıklar olan FERBİS Niğde Bitki Koruma Ürünleri Üretim Tesis, AREO Tohum Islah ve Üretim Tesis ve Agriventis Technologies Pty.Ltd'ye ait Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon hesaplamaları ayrı olarak gerçekleştirilmiş ve ayrı başlıklar altında raporlanmıştır. Raporlama kapsamında Takimsan verileri HEKTAŞ Tic. T.A.Ş bünyesinde, Sunset verileri ise FERBİS bünyesinde konsolide edilmiştir.

Şirket'in sera gazı emisyonları, 2024 yılından itibaren sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (GHG Protokolü) ve ISO 14064-1 standardı doğrultusunda bağımsız bir üçüncü tarafça hesaplanmaktadır. Emisyonların organizasyonel sınırları, GHG Protokolü ve ISO 14064-1'de tanımlanan operasyonel kontrol yaklaşımı esas alınarak belirlenmiştir.

Şirket'in sera gazı emisyonları, GHG Protokolü doğrultusunda Kapsam 1 ve Kapsam 2 kategorileri altında değerlendirilmiştir. Kapsam 1 emisyonları, Şirket'in doğrudan kontrolü altındaki sabit ve hareketli kaynaklardan kaynaklanan doğrudan emisyonları içermektedir. Bu kapsamda, üretim tesisleri ve ofislerde tüketilen doğal gaz, şirket araçlarında kullanılan yakıtlar (benzin ve dizel), soğutucu gaz sızıntıları ile yangın söndürücü ekipmanların kullanımından kaynaklanan emisyonlar Kapsam 1 kapsamında hesaplanmıştır.

Kapsam 2 emisyonları ise Şirket'in faaliyetleri kapsamında tüketilen ancak doğrudan kontrolü altında olmayan satın alınmış enerjiden kaynaklanan dolaylı emisyonları kapsamaktadır. Bu doğrultuda, satın alınan elektrikten kaynaklanan emisyonlar lokasyon bazlı yöntem kullanılarak hesaplanmış ve hesaplamalarda ulusal emisyon faktörleri esas alınmıştır.

Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları, raporlama dönemine ait fiili faaliyet ve tüketim verileri temel alınarak hesaplanmıştır. Elde edilen emisyon verileri, Şirket'in iklimle ilgili performansın izlenmesi, enerji ve emisyon yönetimine yönelik karar alma süreçlerinin desteklenmesi ve iyileştirme alanlarının be-

lirlenmesi amacıyla kullanılmaktadır. 2025 yılında Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında gözlenen artış; üretim hacmindeki büyüme, bazı tesislerde kapasite artışı ve yeni ekipman/proses devreye alımları ile operasyonel faaliyet yoğunluğunun artmasından kaynaklanmaktadır. TSRS 2 kapsamında sağlanan geçiş kolaylığı çerçevesinde, Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklanması ilk iki raporlama dönemi için ertelenmiştir. Bu nedenle, mevcut raporlama döneminde Şirket'in Kapsam 3 emisyonlarına bu rapor kapsamında yer verilmemiştir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili belirli performans göstergeleri, üst yönetimin performans değerlendirme ve prim esaslı ücretlendirme mekanizmalarına entegre edilmiştir.

Şirket, raporlama döneminde geçiş ve fiziksel risklere karşı kırılgan varlık ve faaliyetlerini değerlendirmiştir. Belirlenen su stresi riskinin finansal etkisi içsel eşik değerin altında kaldığından ve SKDM/karbon fiyatlandırmasının cari dönemde doğrudan bir finansal etkisi bulunmadığından, iklimle ilgili risklere kırılgan faaliyetler için ayrıştırılabilir bir oran hesaplanmamıştır. Söz konusu oranın hesaplanması ilerleyen raporlama dönemlerinde değerlendirilecektir.

Cari raporlama döneminde iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik olarak ayrıştırılabilir bir sermaye dağıtım (CapEx/OpEx) oranı ölçülmemiştir. Enerji verimliliği, YDD ve karbon/su ayak izi altyapısı gibi çalışmalar sürdürülmekte olup, bu yatırımların iklimle ilgili sermaye dağıtımı kapsamında izlenmesine yönelik altyapının ilerleyen dönemlerde oluşturulması planlanmaktadır.

Enerji Yönetimi

Gösterge	2024	2025
Tüketilen Toplam Enerji (GJ)	101.802,8	124.556,95
Şebeke Elektrigi (%)	32,4	32,8
Doğal Gaz (%)	67,5	67,2
Tüketilen Toplam Yakıt (GJ)	4.003,2	15.454,5
Dizel (%)	87,2	17,71
Benzin (%)	12,8	82,29

HEKTAŞ, enerji tüketimini yıllar bazında izlemekte ve enerji kullanımındaki değişimleri enerji verimliliği ve emisyon yönetimi kapsamında değerlendirmektedir.



Su Yönetimi

Gösterge	2024	2025
Şebeke Suyu Tüketimi (m³)	62.610,0	54.863,0
Yeraltı Suyu Tüketimi (m³)	27.340,0	36.647,0
Toplam Su Tüketimi (m³)	89.950,0	91.510,0

Su tüketimi tesis bazında izlenmekte olup, zaman içindeki değişimlerin değerlendirilmesi amacıyla yıl bazında karşılaştırmalı analizler yapılmaktadır.

Ücretlendirme Metrikleri

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili belirli anahtar performans göstergeleri, üst yönetimin performans değerlendirme süreçlerine entegre edilmiş ve prim esaslı ücretlendirme mekanizmaları kapsamında dikkate alınmaktadır. Bu doğrultuda, iklim metriklerini de içererek sürdürülebilirlik hedefleri, yıl sonu performans etkili olmakta ve prime dayalı ücretlendirme sürecine dahil edilmektedir.

HEDEFLER

Mevcut Uygulamalar

HEKTAŞ, sürdürülebilirlik yaklaşımı doğrultusunda, ürün geliştirme ve üretim süreçlerinde çevresel etkileri azaltmaya, kaynak verimliliğini artırmaya ve döngüsel ekonomiyi desteklemeye odaklanmaktadır. Formülasyon çalışmalarında bi-yo-bazlı ve doğada çözünebilir ham maddelerin kullanımına öncelik verilmektedir. Bu kapsamda, solvent bazlı ürünlere ek olarak su ve bitkisel yağ bazlı, kullanıcı ve çevre açısından daha düşük risk profiline sahip alternatifler ürün portföyünde yer almaktadır. Üretim süreçlerinde kaynak verimliliğini artırmaya yönelik olanaklar değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda, bakır sülfat üretiminde kablo ve elektronik atıklarından elde edilen ve geri dönüştürülen hurda bakır tellerin kullanılmasıyla birincil ham madde ihtiyacı azaltılmakta, kaynak verimliliği artırılmakta ve döngüsel ekonomi yaklaşımı desteklenmektedir.

HEKTAŞ uygulamaları kapsamında, ulusal Emisyon Ticaret Sistemi'nin Türkiye'de henüz

uygulamaya alınmamış olması ve şirketin mevcut durumda bağlayıcı bir emisyon düzenlemesine tabi olmaması nedeniyle HEKTAŞ bünyesinde iç karbon fiyatlandırma mekanizması kullanılmamaktadır. Bunun yanı sıra, HEKTAŞ, raporlama döneminde karbon kredisi satın almamıştır. Ancak, gelecekte ilgili düzenlemelerde değişiklik olması halinde, karbon kredilerinin emisyon azaltım stratejilerinin bir unsuru olarak ele alınması değerlendirilecektir.

Formülasyon Optimizasyonu ve Kaynak Verimliliği

Formülasyon çalışmalarında, birden fazla etken maddenin tek bir ürün içinde birleştirilmesiyle uygulama süresi kısaltılmakta ve bu sayede çiftçilerin sahadaki uygulama sıklığına bağlı yakıt tüketiminin ve buna bağlı emisyonların azaltılmasına katkı sağlanmaktadır. Ayrıca, ürün raf ömrünün uzatılmasına yönelik çalışmalar yürütülmekte olup üretim sürecinde kullanılan kaynakların daha etkin değerlendirilmesi ve son kullanım tarihine ulaşmadan imha edilmesi gereken ürün miktarının azaltılması hedeflenmektedir.

Enerji Verimliliği ve Yönetim Sistemi

Enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik olarak HEKTAŞ-Gebze Tesisi'nde ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi sertifikasyonu tamamlanmıştır. Gerçekleştirilen enerji etüdü sonucunda enerji yoğun alanlar tespit edilmiş ve bu alanlarda verimlilik artışı sağlamaya yönelik iyileştirme çalışmaları başlatılmıştır.

Formülasyon optimizasyonu ve enerji verimliliğinin yanı sıra HEKTAŞ sürdürülebilirlik ve iklimle

ilgili faaliyetleri kapsamında kaynak verimliliği, emisyonların azaltılması ve ürün yaşam döngüsünün iyileştirilmesine yönelik belirli uygulamaları hayata geçirmeyi planlamaktadır. Bu doğrultuda, kısa, orta ve uzun vadeli adımlarla çevresel etkilerin azaltılmasını hedeflemektedir. Bu kapsamda çalışmalar yürütmeye başlayan HEKTAŞ; kaynak verimliliğinin artırılması, su tüketiminin ve sera gazı emisyonlarının azaltılması, ürünlerin tüm yaşam döngüleri boyunca sürdürülebilirliğinin izlenmesine yönelik sistematik stratejiler geliştirmiştir. Kurumsal sürdürülebilirlik hedeflerine ilişkin detaylı bilgiye aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Hedef	Baz Yıl	Hedefin Vadesi (Uzun/Orta/Kısa)	Gerçekleşme Durumu
Enerji tüketimi yoğun olan işletmelerin tespit edilerek enerji etütlerinin yapılması ve 1.000 TEP'i aşan tesisler için ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikasının alınması	2024	Kısa Vade	Gerçekleşmiştir.
İklim değişikliğiyle mücadele doğrultusunda Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının hesaplanması	2024	Kısa Vade	Gerçekleşmiştir.
Ürünlerin çevresel etkilerinin değerlendirilmesi için YDD (Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi) çalışmalarına başlanması	2024	Kısa Vade	Çalışmalar 2025 itibarıyla başlatılarak GAP analizi yapılmıştır.
Çiftçilere atık yönetimi farkındalık eğitimleri için proje çalışmalarının yapılması	2024	Kısa Vade	Süreç devam etmektedir.
Tedarikçi değerlendirme süreçlerinin sosyal ve çevresel riskler açısından güncellenmesi	2024	Kısa Vade	Sorumlu Satın Alma Politikası yayınlanmıştır ve tedarikçiler ile de paylaşılmıştır.
ISO 14046 doğrulama süreçlerinin yürütülmesi ve Su Ayak İzinin bu standarda uygun şekilde hesaplanması	2024	Kısa Vade	Gerçekleşmiştir.
Verimli enerji ekipmanlarına geçiş sağlanması	2024	Orta Vade	Süreç devam etmektedir.
Karbon ayak izi doğrulama projelerinin başlatılması	2024	Orta Vade	Süreç devam etmektedir.
YDD veri altyapısı kurulması ve çiftçiler için konu hakkında düzenli eğitim planlanması	2024	Orta Vade	Süreç devam etmektedir.
Kapsam 3 emisyonlarının takip edilmeye başlanması	2024	Orta Vade	Süreç devam etmektedir.
Yenilenebilir enerji kaynaklarının uygulanabilirliğinin değerlendirilmesi	2024	Uzun Vade	Süreç devam etmektedir.
YDD çalışması yapılacak ürün portföyü gruplandırılarak belirlenen portföyün en az %1'i için gerekli hazırlıkların yapılması	2024	Uzun Vade	Süreç devam etmektedir.
Çiftçi eğitimlerinin gerçekleştirilmesi ve sürdürülebilirlik odaklı tedarikçi farkındalık programının uygulanması	2024	Uzun Vade	Süreç devam etmektedir.

HEKTAŞ TİCARET TÜRK A.Ş.’NİN ve BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Hektaş Ticaret Türk A.Ş. Genel Kurulu’na,

Hektaş Ticaret Türk A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (“Grup”) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup’un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Grup'umuz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Gülşen Tiryaki Sönmez, SMMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 14 Ağustos 2026

İLETİŞİM

Raporlama Danışmanı
KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş.

Merkez Ofis

Gebze OSB Mahallesi 700. Sk. No: 711/1 Gebze/KOCAELİ

Telefon

0262 751 1412

E-posta

info@hektas.com.tr

www.hektas.com.tr

Rapor Tasarımı
Fatih Hançer

Phoenix
phoenixajans.com



HEKTAŞ TİCARET TÜRK A.Ş.
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU
2025